

铁道建筑企业战略发展规划方案

目录

前言.....	3
一、铁道建筑生产控制的概念.....	3
(一)、铁道建筑生产控制的概念.....	3
二、技术贸易.....	4
(一)、技术贸易概述.....	4
(二)、技术贸易的国际合作.....	6
(三)、技术贸易风险管理.....	7
三、生产控制的基本程序.....	9
(一)、铁道建筑生产控制的基本程序.....	9
四、铁道建筑技术创新的分类.....	12
(一)、铁道建筑技术创新的分类.....	12
五、铁道建筑企业经营决策的流程.....	15
(一)、企业经营决策的流程.....	15
六、技术贸易.....	17
(一)、铁道建筑技术贸易.....	17
七、铁道建筑生产计划的编制.....	22
(一)、铁道建筑生产计划的编制.....	22
八、渠道扁平化.....	24
(一)、渠道扁平化的概念.....	24
(二)、渠道扁平化的原因.....	25
(三)、渠道扁平化的形式.....	26

九、技术创新的过程与模式	27
(一)、需求拉动创新模式	27
(二)、交互作用创新模式	29
(三)、A-U 过程创新模式	30
(四)、系统集成和网络创新模式	31
十、企业技术创新的内部组织模式	33
(一)、内部孵化	33
(二)、技术创新小组	34
(三)、新事业发展部	35
十一、法人治理结构	36
(一)、股东权利及义务	36
(二)、董事	38
(三)、高级管理人员	40
(四)、监事	42
十二、铁道建筑项目风险对策	43
(一)、加强铁道建筑项目建设及运营管理	43
(二)、采取多元化融资方式	44
(三)、政策风险对策	44
(四)、市场风险对策	44
(五)、技术风险对策	45
(六)、资金风险对策	46
十三、生产控制的基本程序	47

(一)、制定控制标准.....	47
(二)、实际执行情况检验.....	48
(三)、控制决策.....	50
(四)、实施执行.....	51
十四、铁道建筑项目风险分析.....	52
(一)、政策风险分析.....	52
(二)、市场风险分析.....	54
(三)、技术风险分析.....	56
(四)、产品风险分析.....	57
(五)、价格风险分析.....	59
(六)、经营管理风险分析.....	61
(七)、财务及融资风险分析.....	63
(八)、经济风险分析.....	65
十五、生产控制的概念.....	68
(一)、生产控制与质量管理.....	68
(二)、生产计划与实施.....	70
(三)、生产效率与成本控制.....	72
十六、人才队伍建设.....	74
(一)、人才战略规划.....	74
(二)、人才培养与发展.....	75
(三)、人才激励与留存.....	76
(四)、跨文化团队管理.....	78

十七、生产控制的基本程序.....	80
(一)、制定控制的标准.....	80
(二)、根据标准检验实际执行情况.....	81
(三)、控制决策.....	83
(四)、实施执行.....	86
十八、企业技术创新的外部组织模式.....	87
(一)、产学研联盟.....	87
(二)、企业—政府模式.....	90
(三)、企业联盟.....	91

前言

随着经济全球化及技术革命的推进，铁道建筑企业面临的挑战和机遇前所未有。高效的企业战略发展规划方案是铁道建筑企业扬帆远航的路线图，它关注企业的核心能力构建，竞争策略的选择，以及创新驱动的发展路径。通过对行业趋势的洞察与企业内部资源的深入挖掘，本方案旨在帮助企业在复杂多变的商业环境中找到清晰的发展方向。本文档内容丰富专业，仅供学术研究或个人学习之用，不得用于任何商业目的。

一、铁道建筑生产控制的概念

(一)、铁道建筑生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

二、技术贸易

(一)、技术贸易概述

1.1 技术贸易的定义

技术贸易是指跨越国界，基于技术、专业知识和专有权利的交易形式。这包括但不限于以下几个方面：

1. 技术转让：

一国企业将其拥有的技术、专利或专业知识转让给另一国企业，以实现相应的商业目标。

2. 技术许可：一方以许可的形式授权另一方使用其专利、商标、著作权等技术或知识产权，通常以费用或特定条件作为交换。

3. 技术服务：一国企业向另一国提供技术咨询、工程服务、培训等专业服务。

4. 技术合作：不同国家的企业或研究机构共同合作进行技术研发、创新铁道建筑项目等。

1.2 技术贸易的特点

技术贸易具有以下显著特点：

1. 高度专业性：技术贸易所涉及的内容通常需要高度专业的知识，包括科学、工程、医学等领域的专业技能。

2. 知识密集型：技术贸易的核心在于知识的交流与传递，涉及到专利、商业秘密等知识产权。

3. 创新驱动：技术贸易在全球范围内推动了技术创新和进步，促进了各国经济的发展。

4. 合作性强：技术贸易常常以合作的形式进行，涉及多方共同努力，推动跨国技术合作的发展。

5. 受制于法规：技术贸易涉及到知识产权和技术标准，因此常常受到国际贸易法规的严格监管。

1.3 技术贸易的重要性

技术贸易在全球化背景下愈发重要，主要体现在以下几个方面：

1. 促进创新：

通过技术贸易，各国能够共享先进技术，推动全球科技创新，加速产业发展。

2. 提升产业竞争力：获取外部技术支持有助于提升国内产业的竞争力，推动本国企业更好地融入国际市场。

3. 实现互利共赢：技术贸易为各国提供了共同合作的平台，实现了互利共赢的局面，促进了国际经济的协调发展。

4. 推动全球科技治理：技术贸易引导了全球科技治理的方向，推动国际社会共同应对全球性挑战。

(二)、技术贸易的国际合作

技术贸易的国际合作是为了促进全球技术创新和知识共享，通过跨国界的合作，各国能够共同应对技术发展的挑战，推动科技领域的可持续发展。以下是技术贸易国际合作的主要方面：

1. 国际技术转让

国际技术转让是一种通过贸易和合作将技术从一个国家传递到另一个国家的方式。这种合作可以采用双边或多边的形式，通过合同、许可证、合资企业等方式实现技术的有序传递。国际技术转让促使发展中国家能够借鉴先进国家的技术经验，提升自身科技水平。

2. 跨国研发合作

跨国研发合作是在全球范围内进行的技术创新和研发活动。企业、研究机构和大学可以联合开展研究铁道建筑项目，共享资源和知识，共同解决全球性问题。这种形式的合作有助于集聚全球智慧，加速科

技创新的步伐。

3. 国际科技合作组织

国际科技合作组织是由各国政府或私人机构共同发起的组织，旨在推动国际范围内的科技合作。这些组织通常通过举办国际性的研讨会、科技大会、合作研究铁道建筑项目等方式，促进不同国家间的科技交流和合作。

4. 公共和私人部门的合作

国际技术贸易合作通常涉及公共和私人部门之间的协同努力。政府机构在制定政策、提供支持和设立国际科技基金等方面发挥着关键作用。同时，企业和产业界也通过商业合作、技术合作协议等方式参与到国际技术贸易的合作中。

5. 国际知识产权保护合作

国际知识产权的保护是技术贸易合作中至关重要的一环。各国通过加强知识产权的国际保护合作，共同应对知识产权盗窃、侵权等问题，为技术创新提供稳定和可持续的环境。

6. 跨国创新生态系统建设

国际合作也涉及到构建跨国创新生态系统，促进全球范围内的创新合作。这包括建立创新园区、科技孵化器、共享实验室等，为各国的创新者提供合作和交流的平台。

(三)、技术贸易风险管理

1. 知识产权风险

风险描述：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/718046074021006057>