

目 录

- 第一章 工程总体概述
- 第二章 施工进度计划和各阶段的保证措施及承诺
- 第三章 劳动力及材料投入计划及保证措施
- 第四章 主要机械、检测仪器配备
- 第五章 施工总平面布置和临时设施布置
- 第六章 关键部位施工技术、工艺及施工方案
- 第七章 安全文明施工及保证措施
- 第八章 质量保证及承诺

第一章、工程总体概述

第一节、指导思想、编制说明及依据

一、指导思想

我公司针对本工程的指导思想是：质量第一、服务周到、业主满意、以质量为中心，按照《质量管理体系标准》，建立工程质量保证体系，选配高素质的项目经理，积极推广应用新技术、新工艺、新设备、新材料，精心组织科学管理，优质高速地完成本工程的施工任务，创造一流的精品工程。

二、编制说明

1、遵循工程招标文件和有关规定要求的原则在，编制工程技术标书文字说明及设计图表时，做到最大限度地满足、响应招标文件的各项实质性要求。

2、遵循工程设计文件的原则，拟建工程严格执行现行国家颁发实施的GB50300-2001质量验收系列标准、国家有关管理条例、强制性条文、法律、法规、有关图集和安全规范等。

3、遵照工程设计要求原则，对工程进行科学地、合理地部署，严密地组织与安排，正确地处理好人与物、质量与数量、工艺与设备、使用与维修、专业与协调、供应与耗材、施工与储存等各种矛盾。

3、坚持施工项目的严格管理原则，在工序施工过程中严格执行监理工程师的指令和尊重监理工程师的意见，进行有效地成本控制、质量控制、进度控制、安全控制、现场管理、各项施工要素管理的目标及技术组织措施，以达到提高经济效益的目的。

4、加快推广应用“四新”成果原则，在工程工序施工中对保证工程质量、提高施工进度、降低工程成本的新技术、新工艺、新材料、新设备积极采用，使其在施工中发挥先导作用。

5、遵循目标管理的原则，以专业队作业为基本形式，充分发挥专业人

员和专用设备的优势，采取科学合理调配手段，使目标分解得当，科学决策，实施有法，确保按规范要求工程验收一次性合格。

三、编制依据

1、招标文件及有关答疑文件。

2、设计单位提供的图纸。

3、根据施工图纸编制的预算所提供的实物工程量劳、动力计划、材料等计划用量，以及对产品规格、品种、质量等的要求。

4、拟建工程所在的地理位置及周边环境。

5、国家现行的建筑安装施工及验收规范、工程建设标准强制性条文、质量检验评定标准、安徽省及芜湖市有关保证市政工程质量、安全生产、文明施工的要求、规定。

6、本公司目前实际管理水平、施工能力、技术力量及装备水平等。

7、市政工程施工技术文件管理规定以及有关的其他行业规范、标准。

第二节、工程简况

一、工程简述

工程名称：南河村财政奖补美丽乡村建设试点项目—李家桥两侧环境整治项目

建设单位：东区办事处

二、工程设计简况

1、护坡现浇钢筋混凝土板每隔10米设伸缩缝，缝宽30毫米，分缝材料用沥青模板夹缝；2、河西岸护坡长度为294米，河东岸护坡长度为327米；3、混凝土强度等级为C25，混凝土抗渗等级为P6。等。

第三节、施工总体设想

一、工程实施目标

1、质量目标

严格执行国家及部、委各项市政技术、规范标准，精心组织施工，保

证工程质量一次性验收达合格标准。

2、工期目标

根据我公司的技术水平和我们对同类工程的施工经验，并考虑现场的实际情况，本工程总工期控制在90个日历天完成本次招标工程项目的全部施工任务，并力争提前竣工。

3、安全目标

加强进场人员的安全思想教育，提高施工人员的安全意识，同时加大安全费用投入，杜绝死亡及重伤事故，轻伤频率控制在‰以下。

4、文明施工目标

严格按有关文明施工的各项规定执行，场内各种材料堆码成行成垛，实行无污染、无垃圾管理，保持场容环境卫生，争创安全文明施工工地。

5、环境保护目标

在确保工程质量和工期的前提下，树立全员环保意识，采取有效措施，减少施工噪音和环境污染，自觉保护环境设施，最大限度减少对环境的污染。

二、项目管理机构设置

1、机构设置

为确保优质、高速、安全、文明地完成本工程的建设任务，按照项目法施工管理，我公司决定对本项目进行两级管理，一是公司组成由公司经理任领导小组组长，由公司技术科、质检科、安全科、财务科等科室负责人组成的工程指挥组，以确保该工程施工所需的各种资源的及时到位和全面履行合同中我公司的各项承诺的实现；二是配备我公司有丰富施工经验的项目经理担任本工程项目经理，对工程施工进行组织、指挥、管理、协调和控制。项目经理部本着科学管理、精干高效、结构合理的原则，实行项目经理负责制，项目经理部设项目经理一名，经理部下设技术负责人、质量员、安全员、施工员、材料员各一名。

2、项目部机构职能分工

(1) 项目经理职责

①坚决执行国家的政策、法规及上级有关规章制度，全面负责项目的生产指挥、行政管理。对项目的生产进度、工程质量、安全生产、文明施工、成本效益等全面负责，保证完成项目管理的各项指标。

②认真组织贯彻落实公司的质量方针和质量目标，对质量体系中各相关要素进行分解，落实到人。真正客观的从招投标到工程交付使用全过程的质量均能受控。

③提高项目整体素质，把发展的基点落在完善项目管理和强化现场管理上，以提高工程质量、提高工程进度为重点，坚定不移地走质量效益型的道路。

④坚持两个文明一齐抓，调动全体职工参与项目管理的积极性。加强班组建设，充分调动全员在经营核算中的积极性。

⑤主持项目部生产安全会和办公会，研究解决施工中存在的问题，对项目部各项工作行使决策权。

⑥定期或不定期对各部门的工作进行检查，督促项目内各项管理制度的贯彻落实。

⑦抓好项目内成本核算工作，本着实事求是的工作作风，按月如实地把成本情况向公司汇报，分析盈亏原因，找出处理办法。

⑧开拓建筑业务，转换经营机制，练内功，抓管理，增效益，确保项目承包合同的兑现。

(2) 项目技术负责人职责

①认真执行国家有关技术规范及标准要求严，格按设计要求组织施工，开工前依据施工图编写施工组织设计。

②贯彻执行公司质量方针目标，主管ISO9001质量体系中合同变更部分的评审，项目内文件和资料控制过程编制，检验和试验，检验、测量和

试验设备的控制，纠正措施及预防措施质量记录的控制，内部质量审核，统计技术等要素。并做好其它要素的协作工作。

③负责组织技术员、核算员编制施工预算，做出工料分析，及时准确地提出各种材料、构配件、半成品等计划，经项目经理审定后报送材料部门。

④每月底汇同核算员核实当月形象进度，并按实际完成情况做好三项费用（即人员工资、材料费、机械费）分析，核查当月实际成本情况。经项目经理核定后，报送公司有关部门。

⑤负责收集原始资料，组织编制因设计变更的增减预算及材料指标，及时办理经济签证，收集积累定额外项目消耗资料。

⑥技术资料必须与工程进度同步进行，并做好隐蔽工程记录，配合做好各分部分项工程的验收工作。搞好技术交底及技术复核工作，解决施工中存在的技术问题，建立技术台帐及工程三项费用对比台帐。

⑦工程竣工后十五天内编制好工程决算草稿送生产经营科审核，协助做好工程决算定案工作。

⑧负责对工程质量事故的调查、分析工作。及时编制预防和纠正措施，善于发现隐患，制定措施，加以纠正。

⑨负责搞好季节性施工管理工作，积极推广新技术、新工艺、新材料的应用。

（3）施工员职责

①认真执行有关施工规范及标准要求，认真执行有关施工规范及标准要求，严格按图纸设计要求施工，贯彻执行质量方针目标，I在S09001质量体系主管过程控制要素，负责其它要素的协作工作。

②负责完成项目部下达的生产任务，熟悉设计图纸、施工条件、技术措施及施工方案等，做好施工前的准备工作。

③施工前及时向班组进行计划、定额、技术、安全书面交底。

④根据管辖范围，本着日保旬、旬保月、月保季的原则精神，合理安排好劳动力，组织均衡施工。

⑤坚持跟班作业并进行施工的跟班指导和检查，认真搞好本专业工种的质量管理。负责放线、放大样；参与隐蔽工程的质量验收、评定；严格把好工序交接检查关。督促班组做好自检、互检、交接检，确保每道工序质量。

⑥搞好安全生产，督促班组开好班前安全快会，对重点作业要进行施工前的安全检查，确保安全生产。

⑦严格遵守“三单”（即施工任务单、质量评分单、限额领料单）管理制度，在施工前两天下达任务单给班组，单项工程工序完成后及时组织任务单验收，检查形象进度，评定工程质量等级，检查安全文明施工情况。

⑧对使用的外包工程量及工程质量验收负责。

⑨对本工种的人工费与项目部签订承包合同，按已审定的工程量进行人工费承包，并按月核查盈亏情况，分析盈亏原因，接受合同奖惩。

⑩接受配合项目部及有关部门检查“三单、”“二交底”、“一记录”。配合项目部核算员核定实物用量，协助其他管理人员搞好项目管理工作。

（4）材料员职责

①执行公司及上级的有关规章制度，认真贯彻质量体系标准，对体系中采购、顾客提供产品的控制、产品标识和可追溯性、检验和试验状态、不合格品的控制、搬运、贮存、包装防护和交付要素负主管责任。做好其它要素的协作工作。

②全面负责项目的所有材料的计划、供应、验收保管、发放等工作，负责现场的文明施工，督促工长做到工完场清。

③根据施工现场平面布置图，设置材料堆场、材料仓库及材料加工点并设置标识牌。

④配合搞好项目内的计划管理，接到计划后及时与材料科长联系落实，

组织按时保质保量进场，做到有需求必须先有计划，便于科内工作的正常运转。一般材料计划必须提前7 天上报，如确因变更修改，应在接到变更后立即编制计划，附上变更通知。

⑤材料的验收必须有两人签字，做到一车一单，严禁一车多单、多车一单，一经发现按违纪论处。验收要按程序要求进行，凡重要部位使用的材料均应有合格证或质量保证书，同时应督促试验员按标准要求及时送检送试，合格后方可发料。

⑥材料的领发要有工长签发的限额领料单，经项目经理或技术负责人核实签字后方可发料。

⑦建立材料进出及报耗台帐、产品标识台帐、顾客提供产品台帐、不合格品控制台帐等，做到台帐登记清晰，帐、物、卡相符，并按月、季进行汇总。

⑧材料的报耗要实事求是，不得虚报，不得少报，做到材料报耗与生产进度相吻合。

(5) 质检员职责

本工程在施工中将贯彻按“验评分离、强化验收、完善手段、过程控制”的指导思想。强化质量管理，最终给用户一个满意的产品。

①严格执行市政工程质量检验评定标准，严格按照施工组织设计进行组织施工，严格执行质量否决制度，质量检查人员发现问题制止无产时，立即发出停工整改通知。

②对基施工技术性强的关键工序，认真研究施工工艺，经常进行质量检验，精心施工确保质量。

加强现场使用材料的控制工作，工程使用的材料必须有出厂合格证和（或）检验报告，对现场使用材料要严格执行“四检，即：验品种、验规格、验质量、验数量。不合格材料一律不得使用。

④做好施工过程中的计量工作，同时做好混凝土试块、砂浆试块的试

验管理工作，并做好记录。

⑤对施工过程所涉及的计量器具、仪器、探测设备、专门试验设备以及有关计算机软件都要进行控制，并制订和贯彻监督的程序，以保证在施工过程中的仪器的准确性。

3、机构保证措施

1)组织机构必须落实并保持相对稳定，以利施工技术管理的专业性、连续性、一致性。

2)现场施工管理系统中所有人员，开工后必须全部到位到岗，凡是组织机构网络图中所列各职能人员，均应保持稳定，恪尽职守。

3)项目管理组织机构进行严格明确分工，实行主管负责制，管理人员岗位职责明确。

4)所有管理人员要求思想、业务素质过硬，全部持证上岗。

5)投标承诺的施工管理人员必须到位，未经业主、监理许可不得更换主要管理人员，施工过程中主要管理人员变动应报请业主、监理许可。

三、施工准备

施工准备工作为以下主要内容：技术准备、物质准备、劳动力组织、施工现场准备和场外准备及后勤保障等。

(一) 技术准备

1、做好调查工作

1) 气象、地形和水文地质的调查

掌握气象资料，以便综合组织全过程的均衡施工，制定雨季的施工措施，根据水文地质及气象情况，相应地采取有效的防排水措施。

2) 各种物质资源和技术条件的调查

由于施工所需物质资源品种多，数量大，故应对各种物质资源的生产 and 供应情况、价格、品种等进行详细调查，以便及早进行供需联系，落实供需要求。

由于施工用水、用电量均对施工影响较大，用电的起动电流大，负荷变化多，移动式、手动式用电动机具多，因此，对水源、电源等的供应情况应做具体落实，包括给水的水源、水量、压力、接管地点；供电的能力、线路距离等。

2、做好与设计的结合工作

由公司技术部门组织项目部相关人员认真学习图纸，并进行自审、会审工作，以便正确无误地施工。

通过学习，熟悉图纸内容，了解设计要求施工达到的技术标准，明确工艺流程。

进行自审，组织各工种的施工管理人员对工种的有关图纸进行审查，熟悉和掌握图纸中细节。

组织各专业施工队伍共同学习施工图纸，商定施工配合事宜。

组织图纸会审，由设计方进行交底，理解设计意图及施工质量标准，准确掌握设计图纸中的细节。

3、认真编制施工组织设计

由技术部门认真编制该工程的施工组织设计，作为工程施工生产的指导性文件。

4、编制施工图预算和施工预算

由预算部门根据施工图、预算定额、施工组织设计、施工定额等文件，编制施工图预算和施工预算，以便为施工作业计划的编制、施工任务单和限额领料单的签发提供依据。

（二）物资、机具准备

1、材料

1) 根据材料需要量计划准备好工程材料分，期分批合理组织运输进场，按规定地点和方式堆放、储存。

2) 合理采购材料，尽可能就地取材。

3) 组织进场材料的核对、检查、验收(规格、质量、数量)除有出厂合格证书外,应按规定验收复试,不合格的产品拒绝采购(验。收)

2、施工机具

进场后,我们将立即按项目所需的大型机械设备进行相关的设备基础施工,设备安装调试。对一些小型机具将按进场计划分批进场,并使所有进场设备均处于最佳的运转状态。

(三) 劳动力组织准备

根据确定的现场管理机构建立项目施工管理层,选择高素质的施工作业队伍进行该工程的施工。

1、根据本工程的工程特点、施工进度计划及实际情况,我公司派出本公司最优秀的劳务队伍进驻现场,进场前进行入场教育,特殊工种持证上岗,入场后迅速进入工作状态,我们将保证劳动力的质量和数量不受季节的影响。

2、对工人进行必要的技术、安全、思想和法制教育,教育工人树立“质量第一、安全第一”的正确思想;遵守有关施工和安全的技术法规;遵守地方治安法规。

3、生活后勤保障工作:在批量施工人员进场前,做好后勤工作的安排,为职工的衣、食、住、行、医等予以全面考虑,认真落实,以充分调动职工的生产的积极性。

(四) 施工现场准备

1、优先安排好直接影响项目施工经济效果的为、全场服务的施工设施,进场前要先做好四通工作,即现场供水、供电、通讯及道路,对仓储、运输、消防以及各项生产、加工和临时设施也要抓紧时间解决。

2、按照施工总平面图布置,建造好临时设施,为正式开工准备好生产、办公、仓库等临时场地。

3、按照施工机具需用量,组织施工机具进场,对固定的机具进行就位、

接电、保养、调试等工作。确保开工后正常运转。

4、装好施工用电用水分表，做好计量准备。

四、施工总体程序

本工程主要为护坡工程，需根据现场地理位置特点仔细拟定施工顺序，否则施工组织难以执行，势必影响工期。所以，在施工之前更应周密安排，根据施工总进度计划拟定施工顺序，才能使各工种工人和施工机械不间断的、有秩序的进行施工，从而实现连续均衡而又紧凑的施工而不会出现窝工现象。

本工程施工区多，线路长，施工时须根据现场情况，进行施工安排。具体如下：

护坡：土方挖填、压实→坡脚M7.5水泥砂浆浆砌片石→坡面碎石垫层→无纺土工布一层→预制砼块护坡。

五、新技术、新工艺、新材料的应用

在本工程的施工中，结合工程实际，我们将推广应用以下一些新技术、新工艺、新材料：

1、计算机管理应用

1) 在生产管理中的应用：用计算机编制生产作业计划、统计进度，形成反馈，提供领导决策依据。

2) 在档案、资料管理中的应用：用计算机制作资料，收集和储存资料，做到档案资料标准化、规范化，同时方便检索。

3) 在技术管理中应用，工程中的技术资料、变更、技术核定及制图用计算机处理，节约人力及时间，达到及时指导施工的目的。

4) 在工程预决算管理中的应用：应用计算机编制预、决算，做到快速、准确、节约人力和时间。

5) 计算机在财务管理中的应用：做到帐目清楚、准确、节约人力和时间。

2、运用新型管理模式。在项目管理上，按照 PDCA 循环，执行 GB/T19001-2000质量管理体系的模式，使工程项目的每一个环节受到控制，同时实行建筑企业管理信息化技术。

3、本工程均采用机械化操作。

4、混凝土采用商品砼，以提高施工质量。

第四节、施工段划分

一、划分施工段说明

1、为了确保本工程顺利实施，既要保证该工程如期竣工，又要保证工程质量，这就要对整个施工方案进行统筹安排，择优选择一些好的施工技术和工艺，以此来保证工程质量和工期。

2、为保证均衡的投入劳动力和机械设备保，持施工的连续性和节奏性，从而确保按期实现工期目标。

3、依据该工程的地理位置、交通条件、总体平面布置进行施工段的划分。

二、施工段划分

为了保证质量、加快工期，本工程将三条渠道划分三个施工区，同步展开施工。施工中由项目经理统一管理，统筹安排，以主要工序为先导，各班组相互调动，各工种循序而进，必要时加大各工种的人数和机械的投入，以满足施工需要。

第二章 施工进度计划和各阶段进度的保证措施及承诺

第一节、施工进度与工期安排说明

科学组织施工，充分利用有利的季节和气象条件，合理组织安排。工期安排重点充分考虑各专业交叉施工问题合，理编排各专业工种施工顺序，并避免施工过程中的相互干扰，以保证施工质量及工期安排的双赢效果。

为确保该工程总体网络图的主线工作的按期顺利完成，同时对其他工

作兼顾。非主线工序则要求在工程质量保证的前提下，人员合理精简，工期合理压缩，以最大的保证主线工程的顺利完成，最终实现安全、质量及工期的总体目标。

工期安排与工程质量密切对应。开工后，利用3天时间做好施工准备。完成准备工作后，各步骤施工中各种资源设备准备多套材料，循环倒用，以充分利用投入劳动力及机械资源，保持持续均衡施工。整体施工过程以节奏紧凑、资源均衡、工作有序的施工方法进行。

第二节、施工进度计划及承诺

工程总进度计划应综合考虑，统筹安排清淤清障、土方挖填、片石挡墙、护坡等各专业分项工程的施工程序和工期计划，使之与整个工程进度相配合、协调，本工程计划90个日历天完成全部施工项目，具体开工日期依据业主发出的书面通知（或合同规定日期）为准，施工工期不变。具体详见附图：工程进度计划网络图、横道图。

第三节、施工进度计划保证措施

一、确保工期组织措施

（一）健全组织，建立岗位责任制，强化施工管理

1、选拔施工经验丰富的管理人员，组建强有力的施工项目经理部和整体功能强的项目经理部，全权负责组织实施，抽调施工经验丰富的施工管理和专业技术人员，调遣所属类似工程经验丰富、实力雄厚、精干的专业施工队伍负责承建。

2、实行工期目标管理，建立岗位责任制，签订承包责任状，明确各级管理人员职责，完善考核及奖罚制度。

3、各级主管领导及业务骨干坚守岗位，加强现场调度指挥。

4、围绕工期制定进度计划、工作计划每，月检查落实，定期召开工程例会，了解各基层进度情况，做到月保季、季保总工期。

（二）人、材、机投入保证

1、上足劳动力和配足专业技工

各施工队根据施工范围和工程量，依据定额工日上足配齐劳力和专业技工，且按实际情况动态调配，高峰期普工劳力缺口采取倒班作业或利用当地季节工。

在确保足够劳力和专业技工的同时，还要确保后勤保障，以免民工、职工因吃、住不好影响体力，耽搁要点工期。

2、做好材料供应保障工作

基于材料数量大、施工期长、月与季度耗用量不均衡、现场存放场地有限等情况，必须配备得力的材料人员周密组织好材料的采购、加工及供应，做到既满足施工进度需要，现场又不长期积压。为此，须按会审后的图纸准确计算材料数量及编制供应进度计划和资金使用计划，并按实际进度需要组织进场。建立严格的验收、保管、领退及定额核算制度，大宗地材设置地磅检斤核方，杜绝人为浪费损失。

3、合理调配机械设备，加强设备的维修和保养

依据施工组织计划进度安排并结合施工实况进行动态调配，加强设备维修和检查，配齐配足维修人员，保证机械设备的完好率和使用率。

（三）优化环境，和谐合作

营造良好的建设与施工环境是保证工程顺利进展、按期开工、竣工的必要条件，为此：

1、主动与建设、设计、监理单位建立密切关系，通力合作；认真听从督导，遇有歧见，应坦诚求实、友好协商。

2、积极协调好与当地群众的关系，把工作做到前面，以减少对群众的干扰，营造和谐的施工环境。

3、与友邻单位密切配合，协调运作。

二、确保工期技术措施

（一）突击施工准备工作

1、以快上场、创条件、保重点、早开工的指导思想，先派遣部分人员进场设营，抓紧完成调遣施工队伍和机构设备进场，积极配合有关单位做好征地拆迁工作，修建施工便道，抢建完成现场临时设施工程。

2、技术准备：进场后施工队进行定位放线；砂石料试验，选定砼施工配合比；设计与监理技术交底、图纸会审；修改完善实施性施工组织设计，向监理工程师报验相关资料，申请开工报告等。

3、物资准备：及早组织备运开工初期所需的各种材料进场需，要的特殊设备和器具也提前准备。

（二）优化施工方案，科学组织施工

根据本工程的技术难点和环境特点，进场后做进一步的现场勘察，提出比选方案保证质量，优化工期，确定切实可行的实施性施工方案。在施工过程中，运用统筹法和网络计划技术，对整个工程实施动态管理。在经过周密调查研究，取得可靠数据的基础上，编制可行的施工计划。合理安排工序，紧紧抓住关键工序不放，正确处理各工序之间的矛盾，做到环环相扣，井然有序，使整个施工过程处于受控状态。

（三）加强施工管理，避免产生不合格工程

严格按质量管理、质量保证的标准组织施工，对施工过程进行有效控制，把质量通病和质量事故消灭在萌芽之中，避免不合格工程发生，从而避免因工作失误延误工期。

（四）因特殊原因造成工期延误的保工期赶工预案

1、为预防和控制潜在的气候影响，最大程度减小气候对工期的影响，成立特殊情况赶工期领导小组，由项目经理担任组长，各科科长及施工队长为组员组成指挥系统，下辖由年轻人员组成的青年突击队。

2、特殊情况赴工期领导小组的根本原则是“提前预防、统筹安排、保证工期目标如期兑现。”当突发性自然灾害来临前，根据工地进展情况迅速动员全体施工人员采取加固、覆盖等方法积极预防，做好准备。

3、当发生暴雨、洪涝等自然灾害时，迅速组织青年突击队进行生产自救，尽快恢复生产，并采取措施将影响的工期赶上。

4、迅速增加具有丰富经验的劳动力。劳动力的人数将根据情况确定，人员的来源，从公司总部直接派遣。

5、增加机械设备的投入。其主要通过投标人内部调拨或从市场上采购来解决。

6、调整施工顺序，合理安排二班或三班倒措施等。为了减少相互干扰，合理调整安排各施工工序间的作业。

7、对施工进度及劳动力资源采取科学的动态控制，据剩余工程量情况，采取倒排工期，重新合理安排施工总体进度计划，在以后的时间内增加劳动力及机械设备，确保各分步工期及总工期进度计划。

（五）季节性施工保证

1、建立防汛组织，上有专人抓，下有专人管。密切关注天气情况，有大雨必须及时通知各施工队，采取必要应对措施，确保人身、机具和材料的安全，加强职工雨季施工的安全意识。

2、加强施工便道的维护，必要时要增撒砂砾。

3、检查办公、生产、生活用房质量，做好防漏、防潮、防霉工作，尤其应注意做好受潮后易变质材料（如水泥、钢材等）的保管工作，责任到人。

4、做好一线职工的雨具发放工作，加强各项施工的保护措施（下雨时一般要停止作业）。

5、做好生产所需材料的储备工作，以应付因便道毁坏带来的种种困难。

6、所有车辆要加强保养，出现问题及时检修，禁止带病作业，确保行车安全，并保证防汛抢险急动员时设备的完好。

7、采取措施，确保农忙季节施工，防止因防洪材料到货不及时耽误施工。施工场地布设好排水设施，避免雨水浸泡施工场地给施工带来障碍，

并保证在雨后尽快正常施工。经常维修施工场地、道路，做到小雨能正常施工，大雨、暴雨尽快复工。

8、分阶段施工时考虑到农忙季节尽量少安排要点和大规模人力作业，确实不能避开的，除提前安排外，对所留人员尚应有一定的经济补偿。

第三章 劳动力及材料投入计划及保证措施

第一节、劳动力投入计划及保证措施

一、劳动力投入计划说明

在充分考虑工作范围的基础上，结合本工程技术特点进行岗位及人力资源配置，配置原则需做到管理干部职责分明、权限到位，工人一专多能，技术熟练，特种操作人员持证上岗。为满足招标人对本工程的工期要求，结合本工程工期、质量、安全的具体安排，所有参战人员均通过竞争择优上岗，达到精干、高效，主要岗位、关键工程作业人员必须由技术工人担任，所使用的劳务工必须通过培训合格后方可上岗。在计划安排上做到合理均衡、持续生产。

二、施工人员准备

根据我公司施工队伍的组织形式，我们将对本工程各分部分项工程安排专业施工队伍进行施工，突出专业化特点和优势。在开工之前三天，所有施工管理人员将全部就位，而施工人员将根据现场需要，分批进场。同时，项目部备足各专业施工技术人员，随时听候调度。

根据本工程的工程量、工期和各分部分项工程的特点，我单位将逐月做出劳动力使用计划，保证劳动力充足，根据进度计划，提前组织劳动力进场，并做好技术、质量及安全交底，对重点工序、新工艺进行专业技术培训，召开动员会，做好特殊工种的准备工作。同时做好农忙季节特别是节假日期间劳动力补充计划。施工中统筹安排劳动力，农忙季节照常施工，确保合同工期的实现。

根据施工阶段的不同，参施劳动力所需工种专业各不相同，在不同施工阶段开工之前都要对劳动力的专业、工种进行相应调整，以满足施工要求，保证施工进度。施工作业队由我单位多年从事市政工程的专业队组成，施工工人由项目部统一调配，配合劳务队伍为在我单位注册的、成建制的、常年与我单位合作的、具有丰富基础施工和市政工程施工经验的作业队。

在施工期间严格按IS09001贯标要求，对所有人员进行标识，挂牌持证上岗。

三、施工人员配备

1、根据本工程的施工特点，配备机械作业班组、瓦工作业班组、砼工作业班组、模板工作业班组及钢筋工作业班组五个班组投入本工程的施工。

2、在保证主要施工技术人员及劳动力充足的条件下对，一些特殊工种的专业技术人员要做好以下两点工作：

(1) 特殊工种要由持有效证书的专业技术工人组成例，如电工、挖机工等，坚决杜绝无证上岗现象或不具备相应技术资格人员上岗现象发生。

(2) 由专业技术工种组成各施工队组，施工队组设队长，全面负责队组的生产工作，各生产班组由班组长率领，工人直接完成施工任务，施工队长、班组均不脱产，为直接生产工人。

具体配备详见附表：主要劳动力配备计划表

四、保证措施

为保证劳动力的合理使用，在施工进度安排上，做到“保证重点，兼顾一般”，对重点工作及控制工期的关键工作优先安排其，他工程项目的安排以不影响该主线为原则。安排满足连续、均衡施工，施工人员、施工机械在各施工期内连续作业，使劳动力在施工工期内达到平衡，避免出现突出的高峰和低谷。为保证工程顺利完工，采取以下保证措施：

1、项目经理部管理人员及职工以人事命令方式由总部进行调派同，时转调各种福利及劳动工资关系，指定进场日期，项目部办公室实施进场签

到制度，确保拟投入的管理人员及技术工人及时到场。

2、项目经理及办公室负责筹划一般劳务人员进场及管理工作与，劳务人员签订用工合同，并支付必要的调遣费及生活费，先行组织少部分人员进场，展开施工准备及临时驻地建设，后续按照拟投入的劳动力计划，组织相关人员陆续进场。

3、加强对各作业队伍的管理、培训、教育工作，使之具备能吃苦耐劳并具有良好的思想作风，提高工人的操作水平，加强工程质量，保证合同工期，同时服从建设单位的统一管理。

4、开展行之有效的劳动竞赛，竞赛内容涵盖：质量、工期、安全文明施工及成本控制等多项指标，并辅之以必要的经济奖罚和精神鼓励。

5、引入劳务作业班组内部承包机制，落实班组目标责任状，调动班组的主动性和积极性。

第二节、工程用材投入计划及保证措施

一、工程用材投入计划

物资的及时供应和保证是工程顺利进行的重要条件，是实现工期目标的关键一环。加强计划管理，根据施工图、材料消耗定额、施工进度计划，编制合理的材料周转需用计划和进场时间计划。工程开工前技术负责人根据工程备料计划提出当月所用物资，由物资部门统一组织进场，周转材料由公司料库调拨。具体实施如下：

1、材料部门根据本项目的材料、设备计划，做好材料设备的供货准备工作，包括同建设方共同确认产品的生产厂商和质量。

2、凡自购部分的材料，全部要求合格产品，禁止采办伪劣假冒产品，以确保工程的材料质量。

3、为确保材料的质量关，除采办人员严格控制外，仓库加强验收制度，领用料时亦要检查材料的质量，包括材料的完好，层层把关，来控制材料的质量。

4、所有材料的合格证，均必须由现场材料员妥善保管好，质保书由材料员统一保管，包括部分设备的说明书。

5、加强材料的仓库和现场保管工作，尤其现场保管条件差，更应该注意堆放整齐，支垫平整。

6、材料运输要求文明装卸，不得乱扔，并尽量利用夜间运输。

7、现场加强对材料设备的领用管理，有计划使用，不浪费，余的材料保管好并及时做好退库保管工作。

二、工程用材检验

坚持材料进场检验制度，确保原材料、半成品、成品使用前符合技术规范的质量要求。

1、严格控制原材料、半成品的质量。施工过程中所用的商品砼、水泥、钢材等除须具有相应的质量证明书外，还须按规范要求进行检查试验，合格后方可使用，对经试验达不到设计要求的原材料或作降级使用，或作退货处理。

2、原材料、半成品的堆放应符合现场要求，分类分规格堆放，并挂上标识牌，以防误用。

三、工程用材保证措施

1、由施工技术科根据设计图纸工程数量，详细计算所需各种材料，编制施工组织设计时根据工程进度确定出随工程进度所需的材料计划，交由物资设备科负责具体实施。

2、由物资设备科负责材料进场供应计划的控制根，据工程具体进展及时对材料进场数量做出调整，确保材料供应及时。

3、项目经理部物资设备科对需采购物资及材料本着比质比价择、优选购的原则，对市场进行充分的调查，对供货商经营能力进，行细致查询，与选中的供货商签订物资供应合同，并明确供货范围、时间、数量等必要的信息。

4、对有关工厂加工订制的材料、设备等由专人具体筹划，及时安排定货、加工，提前供货。

5、加强材料储备，保证数量能满足施工需要，质量合格，防止因材料原因导致返工而耽误工期。

6、在施工中利用微机进行管理，用微机分析、处理数据，选用决策模型，结合有关资料和外部信息，用计算机做出决策依据，以实施施工管理和科学化。

7、公司总部及项目部内部协调资金筹备，在材料订购方面做到采购及时，付款及时，与供货商建立良好的企业信誉，确保不因材料供货问题耽误生产。

第四章 主要机械、检测仪器配备

第一节、主要机械配备

根据本工程的施工需要、实际情况及施工进度要求，施工机具将分批组织进场，并做好保养和试运等工作，一些常用的机构及设备配件要有一定数量的储备以便及时替换，保证各种机械正常运转。

我方一旦在接到中标通知书后，根据现场情况，立即组织部分施工人员和机械设备进场，在施工过程中，再根据工程的进展状况，陆续分批组织施工机械进场，以确保施工所需，并按投标文件中对所列的主要机械设备，我方承诺全部到位。

一、场外材料运输机械

对于一般外购材料，例如钢筋、商品砼、砂石、片石等，计划均由合格供应商直接送到施工现场，其运输机械由供应商提供。

二、清淤、土方开挖机械配备

根据施工图纸测算，现场清淤及土方开挖平整时计划配备2台 1m³挖掘机，并配备5 辆自卸汽车进行土方施工。

三、压实机械

本工程土方压实，拟采用挖机进行碾压6，台冲击夯配合施工。

四、拌和机械

本工程采用商品砼，由供货商提供运输机械。砂浆搅拌采3用台砂浆拌和机。同时配备6台平板振动器、3台插入式振动器满足砼施工的需要。

五、模板加工机械

配备1套模板加工机械，包括木工圆盘锯、木工压刨机、钻床、切割机模板制作机械。

六、钢筋施工机械

本工程钢筋加工拟配备1套钢筋加工机械，包括钢筋调直机、钢筋切断机、钢筋弯曲机、交流电焊机、闪光对焊机、电渣压力焊机等。

具体配备详见附表：主要施工机械配备计划表

第二节、主要检测仪器配备

我单位将安排有丰富经验的试验员、质量员负责工程的质量检验和材料取样，所有人员全部持证上岗，按照工程进度计划提前作好各项原材料的检验和试验工作。

1、计划投入本工程DS3水准仪3台，主要用于水平标高控制。

2、计划投入砼试模9组，砂浆试模6组，多功能质检尺3把，控制好砼质量及墙体质量。

具体配备详见附表：主要检测仪器配备计划表

第三节、机械设备正常使用保证措施

一、器材物资部负责现场设备的管理工作，项目部配备的机械专业技术人员，负责对项目部所有机械设备进行日常管理；场设机械维修小组，负责对各种设备的维修、保养，确保能正常运转。

二、制定项目部的机械设备管理实施细则，负责机械设备的管、用、养、修全过程管理的组织工作，使机械设备的管理制度化、规范化、程序

化。

三、项目部应采取技术、经济、组织及合同措施，保证施工机械设备合理使用，提高施工机械设备的使用效率，延长机械设备的使用寿命。

四、加强对施工机械的监督检查，严禁违章作业，超负荷、不合理使用机械，提高机械设备的完好率和利用率。项目部中心料库设置常用易损配件库，按机械保养规程及时更换易损配件，提高机械使用效率。

五、操作人员实行持证上岗制度，严格执行安全技术操作规程，定机定人管理，保持机械正常维修及养护，确保机械正常运行。

第五章 施工总平面布置和临时设施布置

第一节、施工总平面布置

施工总平面布置由项目经理部总体布置，统一协调。项目部将按公司企业标准在主入口处搭建大门和项目部等临时设施。施工大门前按文明施工规定设立标志牌，同时设门卫值班室，门卫负责现场保卫及出入登记检查工作。

施工场地由项目部统一规划、安排、统一管理。施工总平面布置应坚持以下原则：

1、在满足施工要求的前提下，首先确定仓库、料场和大型机械设备的位置，尽量少占地，不挤占交通道路。

2、考虑到本工程为渠道护坡工程，工作线路长，所以应最大限度地缩短场内运输距离，尽可能避免二次搬运，物料应分批进场。

3、在满足施工需要的前提下，临时工程的工程量应该最小，以降低临时工程费，故应利用已有房屋和管线，施工时应就地取材，尽量租用当地农户闲置房屋作为临时休息的场所。

4、临时设施布置应利于生产和休息，减少工人往返时间。

5、充分考虑劳动保护、节约资源、环境友好、技术安全、防火消防等

要求。

6、施工总平面图的设计依据：设计资料；调查收集到的地区资料；施工部署和主要工程施工方案；施工总进度计划；资源需要量。

具体详见附图：工程施工现场平面布置图。

第二节、临时设施布置

一、临时办公区及生活区布置

根据现场踏勘情况，结合实际情况，计划在进场道路边空地上，搭建一座封闭式项目部及职工生活区，项目部办公房均采用一层移动房，职工宿舍也采用一层活动板房。项目部办公室内设置项目部各科室、会议室及业主、监理办公室等。各种临时设施的搭建应符合芜湖市有关文明施工的要求。

二、拌和场布置

根据本工程现场拌制需要，由于施工线路长，每个施工区的砂浆拌和机进行沿线布置。拌和场内砂、石料堆场及水泥仓库布置均须规范，堆放井然有序，以免混乱。

三、模板、钢筋加工棚

模板、钢筋加工棚采用钢管作支架石棉瓦作屋面的结构形式，有利于半成品及成品料的加工、堆放、保存。考虑在进场道路边集中搭设木工、钢筋加工棚和临时仓库，加工好的木模板及成品钢筋采用劳动车直接运到施工现场，满足施工需求。

四、施工进场道路

根据现场踏勘情况，计划利用市政路网作为进场运输道路，进入现场时沿湖边铺设塘渣施工便道，施工期间发现坑洼积水及时修补。

五、施工临时用电、水布置

1、施工临时用电布置

本工程用电包括施工有电和生活有电两部分，所有用电计划直接就地