

第三部分 施工组织设计

一、编制依据及编制原则

1.1 编制依据

(1) 玉树州曲麻莱县广播电视基础设施建设工程的招标文件及现场踏勘状况。

(2) 施工图纸。

(3)、国家现行的有关法律、法规、强制性标准及规范。

4、我单位颁布的质量、平安、环境管理体系文件和施工工艺标准。

我公司依据 GB/T19001-2000—ISO9001：2000 标准建立的质量管理体系、依据 GB/T28001-2001 标准建立的职业健康平安管理体系、依据 GB/T24001-2004 标准建立的环境管理体系，以及与体系相对应的文件和过程限制标准。

《工程建设标准强制性条文房屋建筑部分》以及国家现行颁发和青海省发布的有关建设工程管理条例、法规、规定，结合我司施工技术力气、机械设备、资源等综合条件现而编制的。（二）编制原则

(1) 施工组织设计的基本宗旨是依据建筑工程建设的基本规律，施工工艺规律和经营管理规律，制定科学合理的组织方案，施工方案，合理支配施工依次和进度支配，有效利用施工场地，优化配置和节约运用人力、物力、资金、技术等生产要素，协调各方面的工作，施工有支配、有节奏，能够保证质量、进度、平安、文明，取得良好的经营效益，社会效益和环境效益。

(2) 结合我公司施工技术力气，机械设备等综合条件以及工程特点和施工条件，编制具有全面性、可行性、针对性、先进性。本公司现有施工技术装备、劳动力、资源及在近几年承建和在建的同类工程中积累的较为成熟的施工阅历。

二、工程概况

工程名称：玉树州曲麻莱县广播电视基础设施建设工程

工程地点：青海省曲麻莱县

工程规模：建筑面积：800 平方米

建设单位：曲麻莱县发改局

工程结构：框架结构，设计抗震烈度按七度设防，设计工程合理运用年限 50 年

支配工期：70 天

三、项目管理机构配备状况

（一）项目管理组织机构设置支配

如我单位荣幸中标，本项目将列为公司重点工程，采纳“项目法”组织施工，由项目经理代表企业全面履约，全面负责该工程实施过程中的组织、指挥、管理、协调和限制工作。

项目经理部本着精干、高效、结构合理的原则组建，选配具有开拓精神、阅历丰富、勤奋实干、科学务实且有同类工程施工阅历的工程技术和管理人员组成项目管理班子。

依据本工程的特点，公司将任命具有丰富施工阅历和同类工程施工经验的、具有国家一级项目经理资质的同志担当本工程的项目经理。同时抽调管理实力和责任心强、技术过硬、具有同类工程创优阅历的管理人员组成项目经理部管理层。管理层由技术、质量、材料供应、支配预算、平安保卫、劳资定额、财务等部门组成。严格明确各部门职责，建立并健全质量岗位责任制。

（二）项目经理部管理部门定员配置

项目经理部 7 人：	设项目经理 1 人（全面负责）	土建项目经理 1 人
	安装项目经理 1 人	项目技术负责人 1 人
	工程管理 1 人	经营管理 1 人
	财务管理 1 人	
技术部门 4 人：	土建工程师 1 名	管道工程师 1 名
	电气工程师 1 名	设备工程师 1 名
质检部门 3 人：	土建质检员 1 名	安装质检员 1 名
	资料员 1 名	
材料供应 5 人：	土建材料员 2 名	安装材料员 1 名
	机械员 2 名	
支配预算 2 人：	土建预算工程师 1 名	安装预算工程师 1 名
平安保卫 2 人：	土建平安员 1 名	安装平安员 1 名
财 务 2 人：	会计师 1 名	出纳 1 名
现场管理 2 人：	施工员 2 名	

四、施工总体部署要点

（一）总体战略部署

能够参与本工程的竞标，是青海省曲麻莱县发改局对我公司的极大信任。我公司对玉树州曲麻莱县广播电视基础设施建设项目工程特别重视，在项目招投标前期，对本工程做了细致的探讨与部署。我公司若能荣幸中标，将严格依据项目法组织施工，选派曾多次担当过框架结构工程施工管理、阅历丰富的同志担当该工程的项目经理，选派曾多次担当过框架结构工程施工和技术管理的同志担当该工程的技术负责人，组建玉树州曲麻莱县广播电视基础设施建设项目工程项目部，对该工程的施工进行全面管理。项目部的管理班子由参与管理过多项同类工程施工、具有丰富的施工管理阅历的人员组成，确保该工程的质量目标、工期目标、成本目标、平安目标及环境管理目标的顺当实现。

假如我公司荣幸中标，将充分发挥我公司在框架结构施工方面的综合优势，统筹支配，细心施工，细致管理，优质高效的组织好本工程的施工，竭诚为业主服务。

在工程投标期间，我公司对招标文件、设计施工图纸、施工场地现状以及我公司的现有技术力气、设备状况和劳动力等资源状况进行了细致的分析与探讨，依据招标要求和实际状况，拟订了具体的项目管理目标，确定了切实可行的施工程序和施工依次，以确保工程的顺当实施。

（二）工程目标

1、质量目标

达到合格。

2、工期目标

如我单位中标，我公司将在接到中标通知书 3 日内开工，并确保按招标文件，工程支配开工日期 70 天。

3、平安目标

严格依据 GB/T28001-2001 标准建立职业健康平安

管理体系，依据我公司颁布的《环境、职业健康平安管理体系管理方法/作业指导书》对本项目的职业健康平安工作进行管理，杜绝重大伤亡事故、机械事故、交通事故和火灾事故的发生，千人负伤率限制在 3‰以内。

4、环境管理目标

严格执行《建筑施工平安检查标准》（JGJ59-99），施工现场保持整齐有序，定期检查，树立文明施工的良好形象，创建文明工地。严格依据 GB/T24001-2004 标准建立环境管理体系，依据国家有关规定和我公司颁布的《环境、职业健康平安管理体系管理方法/作业指导书》的要求，对本项目的环境进行管理，制定切实可行的防止扰民措施，严格限制污染，确保现场噪音、污水、粉尘及固体废弃物达标排放。

（三）施工原则

依据本工程的特点，为满足业主工期要求，特制定以下原则：

1、贯彻先地下、后地上、先深后浅的原则，在确定施工依次、施工流向及选择施工方法时，应满足施工依次的要求。

2、依据工程特点及工期要求，搅拌机、龙门架等设备布置做到支协作理，最大限度地发挥施工机械的效能。

3、施工现场支配做到先土建的大量作业结束后，安装可穿插进行，同时做到道路畅通，场地布局合理。

4、充分利用平面、空间和时间组织立体交叉作业，坚持做到连续均衡施工。

5、为达到按期竣工全面交付运用，应严格依据建设单位供应的工期要求，明确施工任务，划分施工段，以便统筹支配。

6、依据现场实际施工状况，要合理支配土建与安装各工序施工之间的依次，避开返工和成品损坏。要努力做到施工依次支协作理、工序穿插连接紧密、成品爱护措施得力

（四）施工依次

本工程按先基础后主体，先框架后砌墙，先结构后装修的基本依次组织大流水施工。±0.00 以下部分，先进行机械土方开挖，人工协作修边，接下来组织钢筋混凝土人工挖孔桩的施工，再进行基础柱、梁的施工。±0.00 以上分层先进行柱的施工，再进行梁板结构的施工，主体施工完成后，穿插进行室内填充墙的砌筑，主体结构封顶后，组织室内装饰装修作业。

（五）施工工期支配

本着信守合同的原则，严格依据按时开工，按时交工，并按基础施工、主体施工、装饰装修三个阶段限制工期。

（六）主要分项工程工艺流程

1、±0.00 以下基础部分工艺流程

平整场地→定位放线→验收→土方开挖→验槽→基础施工→基础柱、梁施工→基础验收→回填土方。

2、±0.00 以上主体部分工艺流程

抄平放线→框架柱预留钢筋调整复位→绑扎框架柱钢筋→支柱模→现浇梁板部分支撑系统搭设→梁板支模→绑扎梁、板钢筋→隐藏验收→浇筑砼→养护、拆模→内墙施工。

3、屋面工程工艺流程

清理→铺设保温层→找平层→防水层→爱护层

4、内装饰装修工艺流程

主体验收→墙体弹线找方→做灰饼及冲筋→粗刮槽抹灰→罩面抹灰→水、卫、暖主要立管及通风管安装→门窗框安装→护角抹灰→楼地面施工→墙面、顶棚刮腻子（天棚吊顶、细木安装）→门窗扇安装→门窗玻璃、油漆→墙面涂料→卫生器具、灯具安装→清理→竣工验收。

5、外装饰装修工艺流程

搭设外脚手架→基层处理→粗刮槽抹灰→弹线分格→安装保温苯板→抹抗裂砂浆→刷外墙涂料

（七）总体施工方案

- 1、垂直运输：主体结构完工后配置一台龙门架进行垂直运输。
- 2、现场混凝土搅拌配置 2 台强制式搅拌机以满足混凝土浇筑任务及连续浇筑不留施工缝的要求。
- 3、测量定位：轴线定位采纳“主控线”限制法。
- 4、土方开挖采纳机械开挖，人工清底、修边。
- 5、钢筋采纳机械加工，人工绑扎。
- 6、脚手架：框架结构外脚手架采纳双排钢管扣件式脚手架，外立面用密目网全封闭；内操作架采纳工具式脚手架。
- 7、装饰工程：装饰工程坚持“样板引路”，制度，采纳效果图对比选用最优方案。

五、施工前的打算工作

现场打算

1、室内打算：在熟识图纸的基础上，做好施工图纸的翻样工作。满足施工各阶段的要求，落实内外加工定货，合理支配各类周转材料和施工机械设备的进场时间，做到有支配、有步骤。早落实、按需进场，合理利用的管理目标。

2、室外打算：将施工现场的用水引至现场指定接通地点，供水干管管径选用 $\phi 48\text{mm}$ 钢管。施工用电需配备 1 台 270KVA 容量的变压器，楼层施工用电采纳电缆由总配电盘引出，随主体引至工作面。场内各用电支线，采纳“三相五线制”配线，爱护零线每隔 30m 做重复接地，场内安排电箱至用电设备的导线采纳胶皮软线，全部机械、电器设备、开关箱外壳全部用爱护零线连接。确保现场水、电满足连续施工要求，合理支配施工依次，避开各工种交叉作业的干扰。

3、施工道路：现场内设置环形施工临时道路，道路宽 4.5m，150mm 厚卵石混凝土路面，高出自然地面 200mm，下部 300mm 厚素土夯实，保证雨天的正常通行，办公区内设 1.5m 宽砖铺人行道。

劳动力支配支配表

单位：人

工种	按工程施工阶段投入劳动力状况						
	基础	主体结构	装饰装修	屋面	安装协作	安装工程	
木工	5	5	2				
钢筋工	8	8					
砼工	6	8	2				
瓦工		10	2				

架子工		3	3				
电焊工	2	2	2			2	
抹灰工			6	4			
油 工	1	1	8	3		2	
电 工	1	2	2		3	2	
信号工		2					
机械工	1	2		2			
测量放 线	2	3	2				
水暖工					2	6	
普 工	10	15	15	5			

（四）主要施工机械设备打算及进场支配

机械机具打算，依据总体施工方案及施工总进度支配选择支配，主要施工机械必需经试运转合格后投入本工程运用，检验试验设备必需经校检合格后准入运用。本工程共投入施工设备 30 台（套），施工用电设备总功率 119.7KW，电焊机总容量 98.4KVA。

附：拟投入的主要施工机械设备表

（五）主要施工用料需用量支配

以满足总体施工方案、施工进度及施工质量为目标配置施工用料。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/718062125030006100>