

(本资料属于网络整理资料，仅供刚毕业又想提高自我，手里又没多少钱的工友们学习，
不作为其他用途！虽然没掏钱但由衷感谢丰老师，感谢建工网！)

1Z20 建设工程项目施工成本控制

第一部分：考情分析

1. 历年考题分值记录表

命题点		题型								
	一、施工成本管理的任务与措施	单选题	2	1	2	3	1		1	1
		多选题			2	2	2	2	2	
二、建设工程项目施工成本控制	二、施工成本计划(重点)	单选题	1	1	1	3	2	3	3	3
		多选题	2	2			2	2	4	2
(比较重要)	三、施工成本控制(重点)	单选题	5	7	3	4	2	2	3	2
		多选题	4	2	6	2	2	4	2	2
	四、施工成本分析	单选题	该部分内容在~教材中，与“施工成本控制”位于同一节中。历年考分已包含在“施工成本控制”中。						1	1
		多选题								2
分数小计			14	13	14	14	11	13	16	13

本章内容在考试中的重要性：本章内容在历年考试中占的分值在 11~16 分之间（不含起不作考试规定的“工程变更价款确定”、“建筑安装工程费用的结算”两部分内容的考题分值），占本科目总分的 8.5%~12.3%。估计本章考试分值在 13-15 分左右。

2. 本章重要知识点

本章题目重要集中在如下知识点中：赢得值法（7 题）；施工成本分析的基本措施（7 题）；按施工成本构成编制施工成本计划（7 题）；施工成本控制的环节（6 题）；施工成本计划的类型（5 题）；综合成本的分析措施（5 题）；按施工进度编制施工成本计划（5 题）；施工成本管理的措施（5 题）；施工成本分析的根据（4 题）；施工成本分析的有关概念（3 题）；施工成本计划的编制根据（3 题）；按施工项目构成编制施工成本计划（3 题）；偏差分析的体现措施（3 题）；施工成本控制的根据（2 题）。

第二部分：知识点

(本资料属于网络整理资料，仅供刚毕业又想提高自我，手里又没多少钱的工友们学习，不作为其他用途！虽然没掏钱但由衷感谢丰老师，感谢建工网！)

1Z20 建设工程项目施工成本控制

第一部分：考情分析

1. 历年考题分值记录表

命题点		题型								
	一、施工成本管理的任务与措施	单选题	2	1	2	3	1		1	1
		多选题			2	2	2	2	2	
二、建设工程项目施工成本控制	二、施工成本计划(重点)	单选题	1	1	1	3	2	3	3	3
		多选题	2	2			2	2	4	2
(比较重要)	三、施工成本控制(重点)	单选题	5	7	3	4	2	2	3	2
		多选题	4	2	6	2	2	4	2	2
	四、施工成本分析	单选题	该部分内容在~教材中，与“施工成本控制”位于同一节中。历年考分已包含在“施工成本控制”中。						1	1
		多选题								2
分数小计			14	13	14	14	11	13	16	13

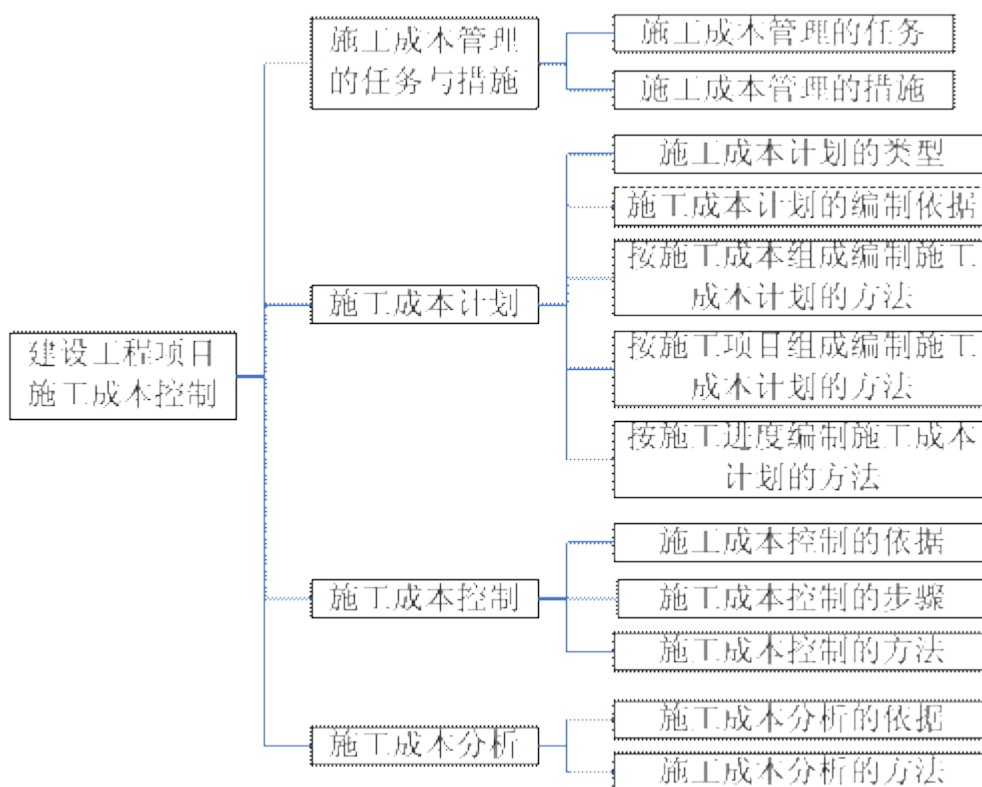
本章内容在考试中的重要性：本章内容在历年考试中占的分值在 11~16 分之间（不含起不作考试规定的“工程变更价款确定”、“建筑安装工程费用的结算”两部分内容的考题分值），占本科目总分的 8.5%~12.3%。估计本章考试分值在 13-15 分左右。

2. 本章重要知识点

本章题目重要集中在如下知识点中：赢得值法（7 题）；施工成本分析的基本措施（7 题）；按施工成本构成编制施工成本计划（7 题）；施工成本控制的环节（6 题）；施工成本计划的类型（5 题）；综合成本的分析措施（5 题）；按施工进度编制施工成本计划（5 题）；施工成本管理的措施（5 题）；施工成本分析的根据（4 题）；施工成本分析的有关概念（3 题）；施工成本计划的编制根据（3 题）；按施工项目构成编制施工成本计划（3 题）；偏差分析的体现措施（3 题）；施工成本控制的根据（2 题）。

第二部分：知识点

1. 本章内容框架：



2. 本章考试大纲规定

- 1Z20 施工成本管理的任务与措施
- 1Z20 施工成本管理的任务
- 1Z20 施工成本管理的措施
- 1Z20 施工成本计划
- 1Z21 施工成本计划的类型
- 1Z22 施工成本计划的编制根据
- 1Z23 按施工成本构成编制施工成本计划的措施
- 1Z24 按施工项目构成编制施工成本计划的措施
- 1Z25 按施工进度编制施工成本计划的措施
- 1Z30 施工成本控制
- 1Z31 施工成本控制的根据
- 1Z32 施工成本控制的环节
- 1Z33 施工成本控制的措施
- 1Z40 施工成本分析
- 1Z41 施工成本分析的根据
- 1Z42 施工成本分析的措施

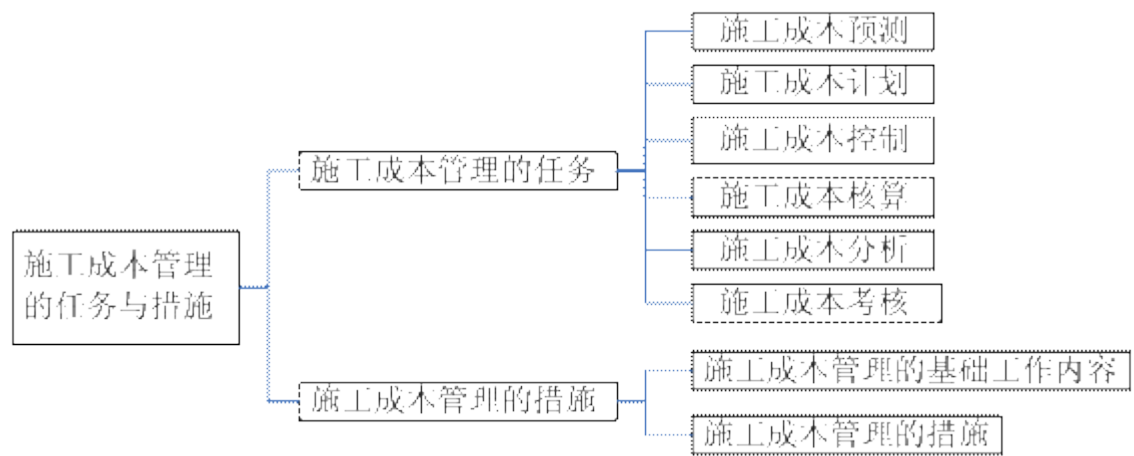
3. 重难点内容

根据历年考试状况，考生复习的重点有：第二节《施工成本计划》、第三节《施工成本控制》。

第三部分：系统讲解

1Z20 施工成本管理的任务与措施（P76～82）

本部分内容框架：



建设工程项目施工成本控制应从工程投标报价开始，直至项目竣工结算为止，贯穿于项目实行的全过程。

根据成本运行规律，成本管理责任体系应包括组织管理层和项目经理部。

1Z20 施工成本管理的任务（P76～80）

决算：面向工程项目

结算：面向标段（协议）

第一种考点：施工成本的有关概念

1. 施工成本是指在建设工程项目的施工过程中所发生的所有生产费用的总和，由直接成本和间接成本构成。

2. 直接成本是指施工过程中花费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费、施工机械使用费和施工措施费等。

3. 间接成本是指为施工准备、组织和管理施工生产的所有费用的支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

4. 施工成本管理就是要在保证工期和质量满足规定的状况下，采用对应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、协议措施，把成本控制在计划范围内，并深入寻求最大程度的成本节省。

5. 施工成本管理的任务和环节重要包括：（可归纳为：估计控、核分考）

- 施工成本预测；
- 施工成本计划；
- 施工成本控制；
- 施工成本核算；
- 施工成本分析；
- 施工成本考核。

第二个考点：施工成本管理的任务

施工成本预测

1. 施工成本预测是施工项目成本决策与计划的根据。

2. 在工程施工此前对成本进行的估算。

施工成本计划

1. 以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本减少率以及为减少成本所采用的重要措施和规划的书面方案，是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础，它是该项目减少成本的指导文献，是设置目的成本的根据。可以说，成本计划是目的成本的一种形式。

施工成本计划

2. 施工成本计划应满足如下规定

- （1）协议规定的项目质量和工期规定
- （2）组织对施工成本管理目的的规定
- （3）以经济合理的项目实行方案为基础的规定
- （4）有关定额及市场价格的规定
- （5）类似项目提供的启示

施工成本计划

3. 施工成本计划的指标应通过科学的分析预测确定，可以采用对比法、原因分析法等措

施来进行测定。

施工成本计划一般状况下有如下三类指标：

(1) 成本计划的数量指标，如：

按子项汇总的工程项目计划总成本指标；

按分部汇总的各单位工程（或子项目）计划成本指标；

按人工、材料、机械等各重要生产要素计划成本指标。

施工成本计划

(2) 成本计划的质量指标，如施工项目总成本减少率，可采用：

- 设计预算成本计划减少率=设计预算总成本计划减少额 / 设计预算总成本；
- 责任目的成本计划减少率=责任目的总成本计划减少额 / 责任目的总成本。

施工成本计划

(3) 成本计划的效益指标，如工程项目成本减少额：

- 设计预算成本计划减少额=设计预算总成本—计划总成本；
- 责任目的成本计划减少额=责任目的总成本—计划总成本。

4. 成本计划应在项目实行方案确定和不停优化的前提下进行编制，成本计划的编制是施工成本预控的重要手段，应在工程动工前编制完毕。

施工成本控制

1. 建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至竣工验收的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制（过程控制）和事后控制。在项目的施工过程中，需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

2. 协议文献和成本计划是成本控制的目的，进度汇报和工程变更与索赔资料是成本控制过程中的动态资料。

施工成本核算

1. 施工成本核算包括两个基本环节

(1) 按照规定的成本开支范围对施工费用进行归集和分派，计算出施工费用的实际发生额；

(2) 根据成本核算对象，采用合适的措施，计算出该施工项目的总成本和单位成本。

2. 施工项目成本核算所提供的多种成本信息，是成本预测、成本计划、成本控制、成本分析和成本考核等各个环节的根据。

施工成本核算

3. 形象进度、产值记录、实际成本归集三同步，即三者的取值范围应是一致的。

4. 施工成本核算制是明确施工成本核算的原则、范围、程序、措施、内容、责任及规定的制度。

5. 对竣工工程的成本核算，应辨别为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目经理部和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

施工成本分析

1. 施工成本分析是在施工成本核算的基础上，对成本的形成过程和影响成本升降的原因进行分析，以寻求深入减少成本的途径，包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。

2. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程。

3. 成本偏差的控制，分析是关键，纠偏是关键。

施工成本分析

4. 成本偏差分为局部成本偏差和合计成本偏差。局部成本偏差包括项目的月度（或周、天等）核算成本偏差、专业核算成本偏差以及分部分项作业成本偏差等；合计成本偏差是指

已竣工程在某一时间点上实际总成本与对应的计划总成本的差异。

5. 分析成本偏差的原因，应采用定性和定量相结合的措施。

施工成本考核

1. 将成本的指标与计划、定额、预算进行对比和考核。
2. 成本考核可以分别考核组织管理层和项目管理部。
3. 成本考核是实现成本目的责任制的保证和实现决策目的的重要手段。

1Z20 施工成本管理的措施（P80~82）

第三个考点：施工成本管理的基础工作内容

成本管理责任体系的建立是施工成本管理最主线、最重要的基础工作，波及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务原则和责任制度的建立。

第四个考点：施工成本管理的措施

措施	详细内容
组织措施	1. 组织措施是从施工成本管理的组织方面采用的措施，组织措施的另首先是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。 2. 组织措施是其他各类措施的前提和保障。
技术措施	1. 包括：进行技术经济分析，确定最佳的施工方案等 2. 在实践中，要避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析论证。 3. 运用技术措施进行纠偏的关键： （1）要能提出多种不一样的技术方案 （2）要对不一样的技术方案进行技术经济分析

续表

措施	详细内容
经济措施	1. 经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。 2. 对施工成本管理目的进行风险分析，并制定防备性对策；对多种支出，应认真做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支等，对这些问题应以积极控制为出发点，及时采用防止措施。 2. 经济措施的运用绝不仅仅是财务人员的事情。
协议措施	1. 采用协议措施控制施工成本，应贯穿整个协议周期，包括从协议谈判开始到协议终止的全过程 2. 运用措施 （1）选用合适的协议构造

	(2) 在协议的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的原因, 尤其是潜在的风险原因
--	--

例题 1: 直接施工成本包括 ()。

- A. 人工费
- B. 管理人员工资
- C. 材料费
- D. 施工机械费
- E. 施工措施费

🔍 [答疑编号 95018601]

【对的答案】ACDE

【答案解析】直接施工成本包括人工费、材料费、施工机械使用费和施工措施费。选项 B, 管理人员工资属于间接施工成本。参见教材 P76。

例题 2: 根据成本运行规律, 成本管理责任体系应包括组织管理层和项目经理部, 其中项目管理层应 ()。

- A. 体现效益中心的管理职能
- B. 确定施工成本管理目的
- C. 对生产成本进行管理
- D. 确定并达到责任成本目的

🔍 [答疑编号 95018602]

【对的答案】C

【答案解析】组织管理层的成本管理除生产成本以外, 还包括经营管理费用。项目管理层应对生产成本进行管理。选项 A 属于组织管理层的管理职能, 选项 B 由组织管理层确定。参见教材 P76。

例题 3: 某施工项目动工前, 项目经理责成项目副经理组织有关人员根据责任目的成本, 编制施工成本计划, 确定如下成本计划指标: ①按子项汇总的工程项目计划总成本指标; ②设计预算成本计划减少率; ③设计预算成本计划减少额; ④责任目的成本计划减少率; ⑤责任目的成本计划减少额。在施工准备会上, 项目经理强调要将进度控制和成本控制结合起来, 加强成本全过程管理, 每月月末运用赢得值法进行成本分析。

动工一月后来, 基础混凝土工程有关进度、费用状况如下:

计划工作 量 (m³)	预算 (计划) 单价 (元/m³)	已竣工作 量 (m³)	实际单价 (元/m³)
500	300	480	320

根据上述背景资料, 项目管理层制订的成本计划指标中, 属于成本计划质量指标的有 ()。

- A. ① B. ② C. ③ D. ④ E. ⑤

🔍 [答疑编号 95018603]

【对的答案】BD

【答案解析】施工成本计划一般有如下三类指标：成本计划的数量指标；成本计划的质量指标；成本计划的效益指标。其中选项 A 属于成本计划的数量指标；选项 CE 属于成本计划的效益指标。参见教材 P77。

例题 4：在施工过程中，对影响施工项目成本的多种原因加强管理，并采用多种有效措施加以纠正，这属于施工成本管理中的（ ）。

- A. 施工成本控制
- B. 施工成本计划
- C. 施工成本预测
- D. 施工成本核算

🔍[答疑编号 95018604]

【对的答案】A

【答案解析】施工成本管理的任务和基本环节包括：施工成本预测、计划、控制、核算、分析、考核，题干内容属于施工成本控制的内容。参见教材 P78。

例题 5：某施工项目进行成本管理，采用了多项措施，其中属于技术措施的有（ ）。

- A. 实行项目经理责任制
- B. 加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度导致窝工损失
- C. 及时精确地记录、搜集、整理、核算实际发生的成本
- D. 确定最合适的施工机械、设备使用方案
- E. 结合项目的施工组织设计及自然地理条件，减少材料的库存成本和运送成本

🔍[答疑编号 95018605]

【对的答案】DE

【答案解析】施工成本管理的措施可归纳为：技术措施；经济措施；协议措施；组织措施。

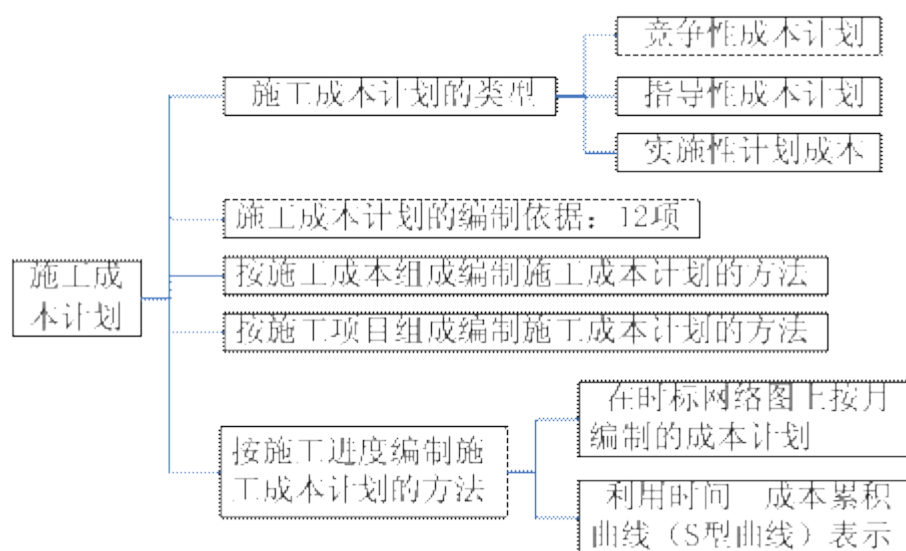
选项 AB 属于组织措施的内容；选项 C 属于经济措施。参见教材 P81。

措施	详细内容
组织措施	1. 组织措施是从施工成本管理的组织方面采用的措施，组织措施的另首先是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程； 2. 组织措施是其他各类措施的前提和保障
技术措施	1. 包括：进行技术经济分析，确定最佳的施工方案等； 2. 在实践中，要避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析论证； 3. 运用技术措施进行纠偏的关键： （1）要能提出多种不一样的技术方案 （2）要对不一样的技术方案进行技术经济分析
措施	详细内容
经济措施	

	1. 经济措施是最易为人们所接受和采用的措施； 2. 对施工成本管理目的进行风险分析，并制定防备性对策；对多种支出，应认真做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支等，对这些问题应以积极控制为出发点，及时采用防止措施； 3. 经济措施的运用绝不仅仅是财务人员的事情
协议措施	1. 采用协议措施控制施工成本，应贯穿整个协议周期，包括从协议谈判开始到协议终止的全过程； 2. 运用措施： （1）选用合适的协议构造 （2）在协议的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的原因，尤其是潜在的风险原因

1Z20 施工成本计划（P82～90）

本部分内容框架：



1Z21 施工成本计划的类型（P82～83）

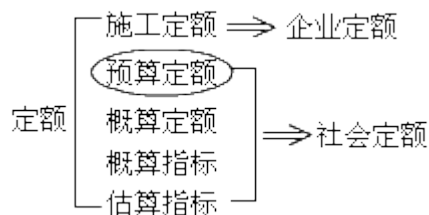
第一种考点：施工成本计划的类型

施工成本计划的类型	概念
竞争性成本计划	工程项目投标及签订协议阶段的估算成本计划。
指导性成本计划	选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目的。
实行性成本计划	项目施工准备阶段的施工预算成本计划，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成。

第二个考点：施工预算与施工图预算的差异

比较的项目	施工预算	施工图预算
编制的根据不一样	以施工定额为重要根据。	以预算定额为重要根据。
合用的范围	是施工企业内部管理用的一种文献，与建设	同步合用于建设单位、施

不一样	单位无直接关系。	工单位。
发挥的作用不一样	是施工企业组织生产、编制施工计划等的根据。	是投标报价的重要根据。



第二个考点：施工预算与施工图预算的差异

比较的项目	施工预算	施工图预算
编制的根据不一样	以施工定额为重要根据	以预算定额为重要根据
合用的范围不一样	是施工企业内部管理用的一种文献，与建设单位无直接关系	同步合用于建设单位、施工单位
发挥的作用不一样	是施工企业组织生产、编制施工计划等的根据	是投标报价的重要根据

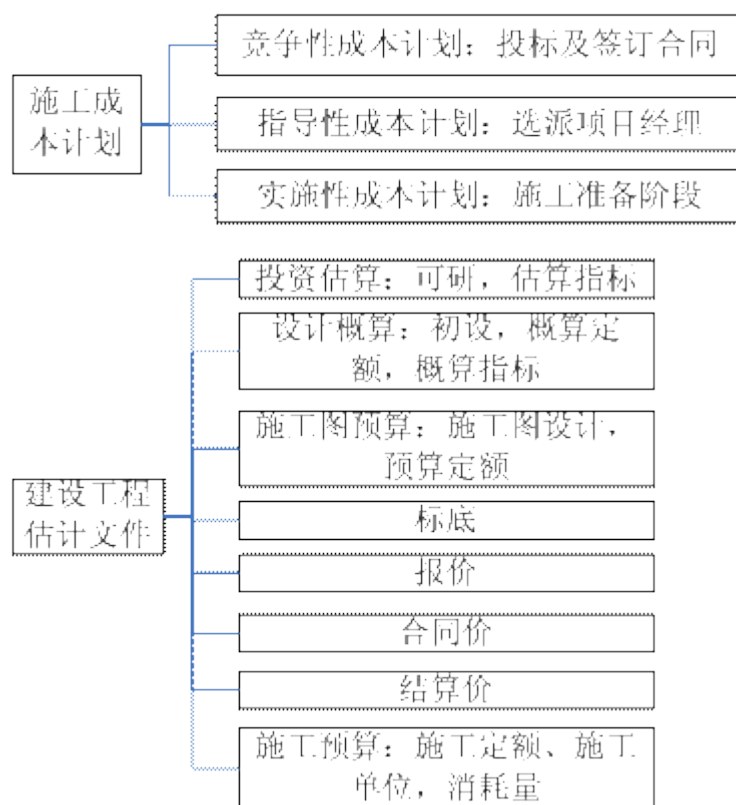
第三个考点：施工预算与施工图预算的对比

1. 对比措施

- (1) 实物对比法
- (2) 金额对比法

2. 对比的内容

- (1) 人工量及人工费的对比分析
- (2) 材料消耗量及材料费的对比分析
- (3) 施工机械费的对比分析
- (4) 周转材料使用费的对比分析



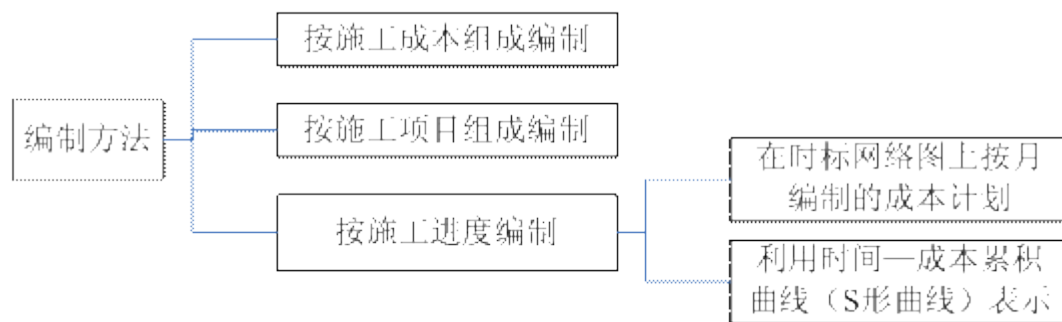
1Z22 施工成本计划的编制根据 (P84)

第四个考点：施工成本计划的编制根据

1. 投标报价文献
2. 企业定额、施工预算
3. 施工组织设计或施工方案
4. 人工、材料、机械台班的市场价
5. 企业颁布的材料指导价、企业内部机械台班价格、劳动力内部挂牌价格
6. 周转设备内部租赁价格、摊销损耗原则
7. 已签订的工程协议、分包协议（或估价书）
8. 构造件外加工计划和协议
9. 有关财务成本核算制度和财务历史资料
10. 施工成本预测资料
11. 拟采用的减少施工成本的措施
12. 其他有关资料

1Z23 按施工成本构成编制施工成本计划的措施（P84~85）

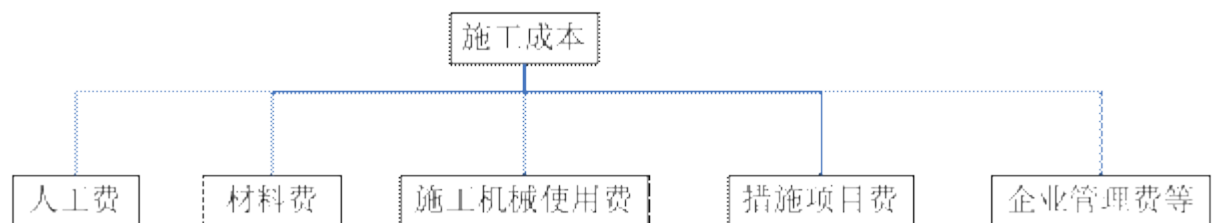
第五个考点：施工成本计划的编制措施



1. 以上三种编制施工成本计划的方式并不是互相独立的，在实践中，往往是将这几种方式结合起来使用，从而可以获得扬长避短的效果。

2. 施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目的成本。一般状况下，施工成本计划总额应控制在目的成本的范围内，并使成本计划建立在切实可行的基础上。

第六个考点：按施工成本构成编制施工成本计划



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/718066040025007040>