硫磺运送服务招标书

引言

本公司是川东北（CDB）含硫天然气项目的作业者。作业启动后，本公司将需要硫磺搬运和运送服务。中石油西南油气田分公司（简称“西南油气田”）是川东北天然气项目的建设方和硫磺销售商，因此，将承担硫磺运送服务的费用。该 RFP（即“招标书”）具体叙述了公司所需的服务。

我们邀请贵公司就本招标书中所述服务提交一份标书。请保证按照本招标书规定的格式提交贵公司的文献。中标的标书将进行最后的协商，最终协议将按照其所附的协议条款执行。本公司有权拒绝所有标书，也有权将协议所有或部分授予任何承包商，与标书中的价格是否最低无关。

承包商在编制和协商标书的过程中所发生的所有费用应由承包商承担，本公司不补偿这类费用。

协议的初始期限为（3）年，本公司可自行选择是否延期（3）年，可延期两次。贵公司的标书将涉及所有税费。贵公司在编制标书时应考虑贵公司在世界范围内的课税情况，涉及外地税款的可抵免或可抵扣税款（假如有的话）。贵公司在本招标书中拟定的条款和特别说明自标书到期日起 120 天内有效，若可接受，本公司将书面告知贵公司。

川东北（CDB）含硫天然气项目概述

本公司计划通过三个称为总体开发方案（ODP）的不同项目来开发含硫气田，即 ODP-1、ODP-2 及 ODP-3。截止到本招标书（“RFP”）之日，ODP-1 已得到正式的批准，且已在建设中。这三个项目均位于中国重庆市或四川省的开县、宣汉县和万源市。各 ODP 的作业和生产预计在 2023-2023 年间于不同的时间开始。总共涉及两个重要的厂区 – 为 ODP-1 和拟进行的 ODP-3 设立的宣汉厂，靠近南坝镇，以及为拟进行的 ODP-2 设立的万源厂，靠近罗文镇。

若 ODP-2 和 ODP3 得到批准，本公司可自行选择将相应工作范围纳入根据本招标书制定的协议中。针对本招标书回复的所有标书须涉及这一内容。

ODP1 概述

川东北天然气项目的 ODP-1 涉及：

- 南坝镇附近的宣汉天然气厂的拆迁和建设；
- 60km 酸气集气系统的安装；
- 天然气脱水集气站的建设；
- 用于钻井和生产的井场和设施建设

ODP-1 的生产也许于 2023 年末开始，产能大约为 300MMSCF/天，副产品硫磺天天可生产 1,300 公吨。

硫磺将在宣汉硫磺厂成型，该厂离南坝镇附近的宣汉天然气厂大约 2km。目前计划的是将片状硫磺装袋并装于托盘上，必要的话进行仓储，然后用卡车运送至 90KM 以外的达州火车站，进而转运至西南油气田的客户。硫磺还可以直接送至本地的终端用户市场上。硫磺和天然气的作业将天天 24 小时不间断开展。

运送作业不得出现事故，且应得到密切的监控，以保证对天然气作业无不利影响。

贵公司须完全拟定并针对下列工作范围编写标书：

1. **物流管理** – 拟定与本公司管理层对接并支持作业的必要管理人员人数；

2. **安全和环境管理** – 拟定相应人员和管理人员的人数，以保证运送作业无事故发生；

3. **作业支持和配合** – 拟定平常监督人员的人数，这些监督人员负责配合、接受指示并参与计划和解决问题的会议，以便最终实现无事故作业；

4. **装载、运送及卸货** – 拟定相应主管、工人和设备的数量，以便按照公司的指示执行平常计划；

5. **可靠性** – 拟定必要的领导人员、设备和备件，以保证硫磺不会由于库存问题而暂停生产。

贵公司提交的标书还须叙述贵公司就向本公司元素硫装运所提供的重要管理和作业支持服务做出的具体计划：

- 符合本公司与客户签订的商业协议的规定；
- 符合有关环境处置方面的法规；
- 避免现场和厂区作业的停工。

承包商的重要职责涉及但不限于：

- 与本公司协调，以最佳、最高效的方式将硫磺从本公司硫磺厂运至铁路设施及本公司指定的其他交货地点；
- 将硫磺货盘装载至卡车上；
- （按规定）将硫磺货盘搬运至本公司仓库或搬出仓库；
- 用卡车将硫磺从本公司硫磺厂运至铁路设施；
- 对硫磺在仓库设施及本公司指定的其他交货地点的卸货进行支持；
- 将硫磺货盘归还至本公司硫磺厂；
- 维护运送车队、设备及相关设施；
- 遵循本公司 HSE 和机动车安全规程。

缩写/ 术语/ 说明

本公司（CDB） 指**川东北含硫天然气项目**

承包商 指提供服务的合约服务供应商

滚子坪 滚子坪气田区

罗家寨 罗家寨气田区

ODP-1 总体开发方案 1

GPS 全球定位系统

招标书交付成果指南

承包商应根据招标书交付成果指南所述的信息提供招标书交付成果，以达成本公司的盼望。

1. 总体项目管理

2. 人员规定

a. 现场监督和报告

b. 培训

c. 人员资质

3. 安全管理规定

4. 车队管理

5. 车队配置

a. 硫磺运送卡车

b. 装载叉车

6. 其他提供项目

a. 本公司应提供的项目

b. 承包商应提供的项目

c. 工作日制和工作时间

7. 硫磺运送管理

a. 基本信息

b. 管理计划

c. 行程计划

8. 报价

9. 一般条款

10. 附件

附件 1 硫磺其他信息

附件 2 公司 HSE 培训规定

附件 3 ODP-1 硫磺装载配置图

第 1 节

总体项目管理

在对本招标书的回复中，承包商应提供下列具体信息：

1. 管理人员：

a. 拟定按照项目的需求所分派的项目管理人员人数和职位。在拟定这些人员时应考虑下列内容：

- 项目管理人员须开展控制和高效的作业，保证完毕川东北天然气项目硫磺物流的工作内容；
- 项目管理人员须建立一套完整的系统和程序，如作业管理、安全管理、设备管理、教育和培训及过程监控等。

b. 拟定场外管理人员，涉及但不限于下列职位：

- 硫磺运送的作业总经理
- 川东北天然气项目安全环保运送经理
- 川东北天然气项目运送项目经理
- 川东北天然气项目运送车队经理

c. 拟定项目管理人员管理以上系统和程序的职位和责任的组织结构图。职责应涉及管理作业计划流程业务与管理硫磺物流工作的所有重要报告职能之间的关系。

d. 制定的具体的人员配置计划，以满足全年 365 天天天 24 小时不间断作业的需要。人员配置计划应符合中华人民共和国法律法规的规定。

e. 制定的各职位的任务与职责矩阵。该矩阵将明确规定各职位的工作范围。

2. 对违反承包商和公司规章程序的承包商惩处政策的总结。

3. 为车队作业制定的综合机动车安全管理计划和行程管理计划。该计划应涉及报告和跟踪所有机动车事故的具体信息。

4. 对在不可预见的情况下进行硫磺运送所制定的具体应急计划，不可预见的情况涉及封路、天气情况及道路不可用等情况。

5. 具体的应急响应计划，该计划写明了承包商针对下列情况将采用的行动，这些情况涉及但不限于自然灾害、涉及多名人员受伤的事故及涉及产品溢漏的机动车事故。

6. 安全管理计划，规定了针对下列情况采用的措施，涉及但不限于设施的安全漏洞、人员的安全威胁及员工冲突。

7. 维护和保存记录与所有硫磺运送相关政府部门和政府机关之间合作关系的文献之计划。

8. 明确的分包商参与流程，拟定了对参与到工作范围中的分包商实行的资质和选择流程和程序。该运送分包商参与程序应编制完整，并记录成文。

第 2 节

人员规定

现场监督和报告

承包商应提供合格的现场管理人员，涉及但不限于下列职位：

- 现场　　作业主管
- 现场　　HSE 主管
- 现场　　硫磺运送物流协调员

承包商**现场**管理人员作为特定的项目人员收费。因此，与现场项目监督组有关的成本应涉及在人员、设备及服务的费率中。见表 2.

承包商现场人员将向指定的公司代表报告，并接受其指示和分派的任务。承包商应纳入川东北天然气项目作业控制的考虑范围内。

承包商现场管理人员应负责按照公司代表规定的格式及其规定的报告频率编制具体的书面报告。

承包商提供的所有报告均应使用中英文两种语言。

承包商人员因任何因素从服务中调出，其更换成本应由承包商承担。

承包商

应保证无家庭成员和未经授权的人员乘坐分派至本公司项目的卡车或在未经本公司代表特别授权的情况下访问本公司场合。

承包商人员须通过职前体检和药物筛选方可得到公司的接纳。根据拟签订的协议，年度体检也是必要的。与职前和年度体检有关的所有费用应所有由承包商承担。

在卡车运送过程中，承包商应保证任何时候均有至少 2 名现场主管、物流监控和调度小组的英语说、读、写能力达成流利水平。

承包商应提供具体的作业培训矩阵，拟定所有管理人员、监督人员、卡车驾驶员、叉车驾驶员、办公室职工及涉及运送和装卸人员在内的其别人员所需的培训。

公司提供的培训

公司应向承包商现场人员提供必要的 HSE 和安全培训，费用由本公司承担。对于承包商人员参与必要的培训课程所花的时间，本公司不对承包商给予相应报价。

人员资质

承包商在提交履历表时应对拟聘用的人员做一次全面的且在商业上合理的评估。

承包商应向公司提供一份全面的基于职位的任务和职责矩阵，供其审查。该矩阵应列出各职位具体的任务、职责和教育背景规定。该矩阵应作为人员甄选和留用标准指导文献之一。

承包商应保证所有驾驶员可以达成或超过下列规定：

- 持有 A2 或更高级别的驾驶执照；

- 拥有至少 5 年的平板货车或油罐车的驾驶经验；
- 熟悉山路和本地交通状况；
- 熟悉其使用的卡车以及卡车的状况；
- 无重大事故或违法行为的记录；
- 年龄未超过有关卡车驾驶员的法规规定；
- 驾驶员须定期参与并通过经公司批准的防御性驾驶培训课程；
- 通过体检。

第 3 节

安全管理规定

承包商应为物流和运送作业提供具体的应急响应计划和劫难恢复计划。该计划应涉及为运送作业所做的业务连续计划和完整的环保计划。

承包商应提供全面的环境管理计划，该计划应对也许导致污染的起因和缓解计划展开探讨，涉及但不限于下列内容：

- 由于包装破裂使硫磺散落在路面上；
- 由于包装破裂使硫磺散落在水中；
- 卡车漏油；
- 卡车的选择和维护，以减少排放；
- 节约能源。

承包商应参与川东北天然气项目承包商健康、环境及安全管理流程（CHSEM）。

承包商应提供全面的安全管理计划，涉及但不限于下列内容：

- 危害分析；
- 工作安全分析；
- 个人防护用品（PPE）；
- 行为安全（BBS）流程；
- 安全工作规范；
- 化学品操作安全；
- 安全驾驶规范；
- 附件 2 川东北天然气项目 HSE 培训规定。

第 4 节

硫磺运送管理 ODP-1

基本信息

预计硫磺产量 ODP-1

硫磺：1200（吨/天）

硫磺包装设施设计 – ODP-1

硫磺包装- 每单位/假设天天至少 15 小时连续作业

在线小时数/天 15

包 / 小时 800

kg / 包 50

包 / 货盘 40 8 层 x 5 包

Kg / 货盘 2023

货盘 / 小时 20

公吨 / 小时 20

公吨/ 天 / 单位 300

在仓库，货盘可两个叠在一起

4 单位作业/天 = 1,200 吨/天

关于硫磺的其他信息见附件 1。

作业

承包商应为硫磺从 ODP-1 硫磺成型厂至达州火车站的装载、运送及卸载（如上文所述已包装）提供具体的物流作业计划。

承包商应为硫磺的搬运提供装载及第三方（达州火车站）卸载程序。

行程计划

承包商应为硫磺运送提供行程/路线计划，涉及卡车运送符合所有政府机关规定的货品的路线。见下文招标书交付成果第 3 节中推荐的线路图。线路图指出了重要的风险区域和也许存在的障碍，仅供参考。

其他信息 – 见招标书交付成果第 3 节。

第 5 节

车队管理

承包商应指定车队安全管理计划，该计划涉及对车队设备及其维修的规范、报告指南、分包商管理政策、驾驶员能力和培训标准及约定的其他特定项目内容。

承包商应在硫磺成型厂附近适当的地点设定一个车队维护场合。车队维护场合应配有必要的备件、设备、工具和人员，使车队一直保持最高质量，着重关注设备的安全和可靠性。该场合地点应在承包商的回复中拟定。

本公司不提供车队维护服务。

若承包商提供的设备状况不佳，不适宜开展相应服务或存在安全隐患，本公司有权拒绝该设备。

承包商应按照中国相应的法律法规为卡车和设备进行适当的保险、注册并获取执照。

承包商应制定准则和政策，保证有安全且专业的车队管理和维护。

承包商应制定全面的燃料管理计划，该计划应列出加油需求、加油地点以及是否需要承包商配备专门的加油车。

承包商应通过与区域加油站签订燃料协议保证车辆加油不会中断，并应向公司告知加油的地点及承包商拥有的或专门为承包商准备的燃料库存量。见招标书交付成果第 5 节。

承包商应制定全面的车队维护计划，涉及维护的类型以及开展维护工作的频率。

承包商应在每辆卡车上安装全球定位系统（GPS）设备，以便对每位驾驶员及其卡车运营情况、速度及地点进行跟踪。此外，还应使用驾驶员综合监控系统对驾驶员的行为和行动进行跟踪，如侦查是否有超速、急刹车、急加速及撞车的情况。该系统还应配有现场目视监视器系统，对卡车的运送进行连续监控。

承包商应可以实现调度人员、物流协调人员和驾驶员之间的双向通信。

承包商应制定硫磺装卸的具体程序。该程序应列出具体的安全考虑因素，如人员安全的强制规定、个人防护用品及其规范。

第 6 节

车队配置

承包商应就硫磺的运送提供具体的车队配置。承包商须提供足够数量的各类车辆，涉及备件，以便在开展工作时不会由于任何因素（如计划内和计划外的车辆维护）放慢工作进程。承包商须提交管理车辆停机时间的计划。若承包商提出将车队的维修分包给其他方，承包商须指明工作范围和计划。外包的车队应达成承包商在本招标书的回复中所述的卡车和设备规定，重点在质量和可靠性上。本公司须在分包商开展工作之间对所有分包商进行书面批准。承包商应告知本公司其故意聘用分包商，并应在聘用之前提前 45 天向本公司提供所有分包商的名称和营业地址，供本公司批准。

硫磺运送卡车

承包商应提供或让其他方提供硫磺运送卡车，在选择开展该服务的卡车时，应考虑下列因素：

- 路况；
- 安全规定；
- 装卸能力；
- 可靠性；
- 载重能力；
- 中华人民共和国的法规规定。

承包商应负责对卡车进行改善，以便达成中国法规所规定的载重规定。

例如：

- 承包商应负责扩展侧板和后端板（围栏），以达成载货高度的规定。
- 承包商应负责安装连接装置，以捆扎货品。

承包商应安排适当数量的驾驶员和维护人员，以保证设备的安全性和可靠性，实现全天24小时的连续作业，涉及周末、节假日、病假、计划外的休假和假期。

承包商应指明每辆卡车配备的驾驶员人数。

承包商应提供运送硫磺所使用的设备的制造商说明书。见本招标书交付成果第6节的举例。

装载叉车

承包商应按照下列因素提供装载硫磺货盘的叉车：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/726104204222010143