

目录

1.1 施工实施要点.....1

1.1.1 施工准备实施要点 1

1.1.2 首开区施工实施要点 1

1.1.3 A4 区施工组织.....5

1.1.4 A1 区施工组织.....6

1.1.5 二工区施工组织.....9

1.1.6 三工区施工组织 12

1.1.7 四工区施工组织 16

1.1.8 机电安装施工实施要点.....19

该内容为最新国企高分中标的施工投标方案的内容，有完整各级标题和正文格式，高度契合本年度最新施工及评标标准！-林工

1.1 施工实施要点

1.1.1 施工准备实施要点

表1.1-1 施工准备实施要点表

序号	要素	实施要点
1	时	开始时间：2021 年 5 月 20 日，工期：910 日历天。
2	人	任命项目指挥长、EPC 总承包项目经理，组建项目经理。
3	机	施工准备阶段投入 3 台 PC240 型挖掘机，10 台自卸汽车，2

		台混凝土汽车泵，18 辆混凝土自卸汽车，2 台中联 QY25 型汽车吊等机械。
4	料	施工准备阶段投入 1 台拓普康 GTS-102 全站仪，2 台 ET-02 电子经纬仪，1 台一光 DSZ2 电子水准仪，2 台苏一光 DSJ2 激光水准仪，2 把 50m 大钢尺，混凝土，钢筋，箱式活动板房等材料。
5	法	1) 协助公司完成《项目策划书》，编制《项目实施计划书》，编制项目总进度计划。 2) EPC 总承包项目经理组织编制临建专项施工方案、施工部署及施工组织设计。 3) 按照项目总进度计划，逐层分解，编制四级计划管理办法。 4) 制定项目施工协调程序、分包合同管理办法、施工材料控制程序、保证施工安全程序以及事故处理措施等在内的项目施工程序文件。 5) 对项目设计管理部各专业的设计文件深入熟悉，从现场施工的角度审查有设计图纸，进行图纸会审。
6	环	1) 熟悉项目周围环境，掌握项目与周围临水、临电等接口关系。 2) 了解荆州市场材料供应情况，提前做好材料储备。 3) 掌握当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 4) 与当地有关政府部门建立良好沟通机制。 5) 做好前期报建工作。

1.1.2 首开区施工实施要点

1.1.2.1 首开区土方开挖施工阶段

序号	要素	内容
1	工期	2021 年 6 月 29 日—2021 年 7 月 18 日
2	人	本阶段主要配备 1 个施工班组配合土方开挖施工。
3	机	本阶段投入的主要机械有：3 台 240 挖机，18 辆渣土车。
4	料	1) 编制基坑施工阶段用材料、周转工具需用计划，进场计划。 2) 编制工程工艺用设备、仪器需用计划，进场计划，特别注意其工艺设备制造、加工周期，确保按计划进场安装。 3) 进行基坑施工阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。

		4
--	--	---

		）组织基坑施工阶段工程用材料、周转工具适时进场，确保物资按时保质保量进场。 5）现场窄小，加强材料、周转工具进场及现场管理。
5	法	1）检查设计文件是否齐全、是否进行图纸交底与会审。 2）检查设备、材料到货及库房准备的情况，确保开工顺利。 3）编制基础阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 4）按照土方开挖、降水与边坡支护施工方案施工，并根据现场实际情况提出修改意见。强化基坑变形监控，确保基坑边坡稳定。 5）做好基坑施工期间防汛、边坡失稳应急预案及应急物资准备。 6）桩基工程是关键、特殊过程，编制专项施工方案，制定专项措施。 7）工程地处荆州市，土方、泥浆外运时段协调、减雾治霾工作繁重，编制专项方案。 8）召开工程协调、推进、质量、安全等有关会议，解决过程中的问题。 9）及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料，并按规定呈报。
6	环	1）市场调查，关注相关市场变化情况。 2）深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3）及时了解天气变化情况，以便及早做好施工统筹安排。 4）开挖过程中，比对工程地质情况、工程地下管网情况，及时反馈。 5）了解当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 6）及时掌握施工现场“小环境”变化情况。

1.1.2.2 首开区地下结构施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2021 年 8 月 2 日—2021 年 8 月 31 日
2	人	本阶段配置混凝土班组 1 个，模板班组 2 个，钢筋班组 2 个，防水班组 1 个。
3	机	本阶段投入的大型机械有：设置 5 台 TC6013 塔吊。
4	料	1）编制基础阶段用材料、周转工具需用计划，进场计划。 2）编制工程工艺用设备、仪器需用计划，进场计划，特别注意其工艺设备制造、加工周期，确保按计划进场安装。 3）进行基础阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。 4）组织基础阶段工程用材料、周转工具适时进场，确保物资按时保质

	保量进场。
--	-------

5	法	1) 检查设计文件是否齐全、是否进行图纸交底与会审。 2) 检查设备、材料到货及库房准备的情况，确保工程顺利。 3) 编制基础阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 4) 做好基础施工期间防汛、边坡失稳应急预案及应急物资准备。 5) 后浇带作为防水、结构和安全文明施工的薄弱环节，编制专项方案。 6) 地下防水工程是关键过程，编制专项施工方案，制定专项措施。 7) 召开工程协调、推进、质量、安全等有关会议，解决过程中的问题。 8) 编制、收集、整理有关施工技术、商务、管理资料，并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查，关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况，以便及早做好施工统筹安排。 4) 了解当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 5) 及时掌握施工现场环境变化情况。

1.1.2.3 首开区地上结构施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2021 年 7 月 4 日--2021 年 11 月 29 日
2	人	本阶段配置 8 个钢筋班组、8 个模板班组、4 个混凝土班组。
3	机	本阶段投入的大型机械有：8 台 TC6013 塔吊、8 台 SC200/200 施工电梯。
4	料	1、本阶段设置 5 处安装加工厂、7 处加工料场、每栋楼周边设置 1 处砌体堆放场。 2、每栋楼配置木模及支撑体系，支撑体系配置三层，4 层以下采用落地式脚手架，4 层以上采用悬挑脚手架，悬挑 2 次。 3、首开区主体封顶后塔吊及材料堆场转移至二工区地下结构施工。
5	法	首开区各专业图纸按设计节点要求完成，试验、测量等设备仪器准备完成，各类专项施工方案在分项工程实施前完成编制审批。
6	环	1) 市场调查，关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况，以便及早做好施工统筹安排。 4) 了解当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 5) 及时掌握施工现场环境变化情况

1.1.2.4 首开区装饰装修及机电安装施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2021 年 8 月 18 日—2022 年 5 月 14 日
2	人	本阶段每两栋主楼分别配置 1 个砌筑班组、1 个抹灰班组、1 个装修班组、1 个建筑电气班组、1 个通风空调班组、1 个给排水班组、1 个弱电班组、1 个门窗班组。
3	机	8 台 SC200/200 施工电梯，每栋楼采用 1 部正式电梯。
4	料	1) 编制幕墙工程的钢材、铝型材、石材、玻璃、密封胶等材料的进场计划，并组织材料进场验收及复试。 2) 编制装修单位的钢龙骨、石膏板、大理石、瓷砖、栏杆等材料进场计划并进行节点考核。 3) 检查进场材料的质量，确保符合设计要求。
5	法	1) 检查装修设计文件完善情况。设备、材料到货及库房准备的情况，确保开工顺利。 2) 编制装饰装修阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 3) 按照施工方案施工，并根据现场实际情况提出修改意见。 4) 编制外幕墙专项施工方案，保证幕墙穿插节点与施工安全。 5) 装饰装修、安装穿插时段协调和成品保护是保证工期的关键，编制专项施工方案，专门管理。 6) 合理安排进行车库顶板、地下室土方回填。 7) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料，并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查，关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时掌握施工现场小环境变化情况。

1.1.3 A4 区施工组织

序号	项目	内容
1	时	2021 年 9 月 1 日—2021 年 12 月 29 日
2	人	本阶段配置 5 个钢筋班组、5 个模板班组、2 个混凝土班组。

3	机	本阶段投入的大型机械有: 3 台 TC6013 塔吊、5 台 SC200/200 施工电梯。
4	料	1) 编制主体阶段用钢筋、混凝土、钢管、扣件、模板、木方等需用计划, 进场计划。 2) 编制主体工程非施工用设备、仪器需用计划, 进场计划, 特别注意其加工周期。 3) 进行主体阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。 4) 组织主体阶段砌块、砌筑砂浆、预埋件等材料按时进场。
5	法	1) 主体阶段制定出正负零和结构封顶节点目标, 并分解到责任岗位。 2) 编制主体阶段施工进度计划和三月滚动计划, 检查由施工分包商编制的三周滚动计划, 控制工程进度。 3) 主体施工至 4 层时, 二结构单位穿插施工, 施工电梯安装进场施工, 编制各专业单位的穿插节点计划。 4) 编制混凝土浇筑时段交通疏导、扰民协调与降噪专项方案, 保证主体施工。 5) 编制外架专项方案, 确保本工程安全与文明施工。 6) 及早进行基侧土方回填, 增加施工场地, 进行场地功能转换。 7) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料, 并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查, 关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况, 以便及早做好施工统筹安排。 4) 及时掌握施工现场小环境变化情况。

1.1.4 A1 区施工组织

1.1.4.1 A1 区土方开挖施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2022 年 11 月 10 日—2022 年 12 月 9 日
2	人	采用一个施工班组配合土方开挖。
3	机	本阶段投入的大型机械有: 1 台 240 挖机及 6 辆渣土车。
4	料	1) 编制基坑施工阶段用材料、周转工具需用计划, 进场计划。 2) 编制工程工艺用设备、仪器需用计划, 进场计划, 特别注意其工艺设备制造、加工周期, 确保按计划进场安装。 3) 进行基坑施工阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。

		4) 组织基坑施工阶段工程用材料、周转工具适时进场, 确保物资按时保质保量进场。 5) 现场窄小, 加强材料、周转工具进场及现场管理。
5	法	1) 检查设计文件是否齐全、是否进行图纸交底与会审。 2) 检查设备、材料到货及库房准备的情况, 确保开工顺利。 3) 编制基础阶段施工进度计划和三月滚动计划, 检查由施工分包商编制的三周滚动计划, 控制工程进度。 4) 按照土方开挖、降水与边坡支护施工方案施工, 并根据现场实际情况提出修改意见。强化基坑变形监控, 确保基坑边坡稳定。 5) 做好基坑施工期间防汛、边坡失稳应急预案及应急物资准备。 6) 桩基工程是关键、特殊过程, 编制专项施工方案, 制定专项措施。 7) 工程地处荆州市, 土方、泥浆外运时段协调、减雾治霾工作繁重, 编制专项方案。 8) 召开工程协调、推进、质量、安全等有关会议, 解决过程中的问题。 9) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料, 并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查, 关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况, 以便及早做好施工统筹安排。 4) 开挖过程中, 比对工程地质情况、工程地下管网情况, 及时反馈。 5) 了解当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 6) 及时掌握施工现场“小环境”变化情况。

1.1.4.2 A1 区地下结构施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2021 年 12 月 30 日—2022 年 3 月 14 日
2	人	本阶段每个施工区域配置 1 个模板班组, 1 个混凝土班组, 1 个钢筋班组。
3	机	本阶段投入的大型机械有: 2 台 TC6013 塔吊。
4	料	1) 编制基础阶段用材料、周转工具需用计划, 进场计划。 2) 编制工程工艺用设备、仪器需用计划, 进场计划, 特别注意其工艺设备制造、加工周期, 确保按计划进场安装。 3) 进行基础阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。 4

		）组织基础阶段工程用材料、周转工具适时进场，确保物资按时保质保量进场。
5	法	1) 检查设计文件是否齐全、是否进行图纸交底与会审。 2) 检查设备、材料到货及库房准备的情况，确保工程顺利。 3) 编制基础阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 4) 做好基础施工期间防汛、边坡失稳应急预案及应急物资准备。 5) 后浇带作为防水、结构和安全文明施工的薄弱环节，编制专项方案。 6) 地下防水工程是关键过程，编制专项施工方案，制定专项措施。 7) 召开工程协调、推进、质量、安全等有关会议，解决过程中的问题。 8) 编制、收集、整理有关施工技术、商务、管理资料，并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查，关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况，以便及早做好施工统筹安排。 4) 了解当地政府部门有关工程建设的规章、制度、规定。 5) 及时掌握施工现场环境变化情况。

A1 区地上结构施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2022 年 1 月 29 日—2022 年 5 月 13 日
2	人	本阶段每个施工区域配置 1 个模板班组，1 个混凝土班组，1 个钢筋班组。
3	机	本阶段投入的大型机械有：2 台 TC6013 塔吊。
4	料	1) 编制主体阶段用钢筋、混凝土、钢管、扣件、模板、木方等需用计划，进场计划。 2) 编制主体工程非施工用设备、仪器需用计划，进场计划，特别注意其加工周期。 3) 进行主体阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。 4) 组织主体阶段砌块、砌筑砂浆、预埋件等材料按时进场。
5	法	1) 主体阶段制定出正负零和结构封顶节点目标，并分解到责任岗位。 2) 编制主体阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 3) 编制混凝土浇筑时段交通疏导、扰民协调与降噪专项方案，保证主体施工。

		4) 编制外架专项方案，确保本工程安全与文明施工。
--	--	---------------------------

		5) 及早进行基侧土方回填, 增加施工场地, 进行场地功能转换。 6) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料, 并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查, 关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况, 以便及早做好施工统筹安排。 4) 及时掌握施工现场小环境变化情况。

1.1.4.3 A1 区装饰装修及机电安装施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2022 年 6 月 28 日—2022 年 9 月 15 日
2	人	本阶段每个施工区域配置 1 个砌筑班组、1 个抹灰班组、1 个装修班组、1 个建筑电气班组、1 个通风空调班组、1 个给排水班组、1 个弱电班组、1 个门窗班组。
3	机	本阶段投入的大型机械有: 1 台 25t 吊车。
4	料	1) 编制装修单位的钢龙骨、石膏板、大理石、瓷砖、栏杆等材料进场计划并进行节点考核。 2) 检查进场材料的质量, 确保符合设计要求。
5	法	1) 检查装修设计文件完善情况。设备、材料到货及库房准备的情况, 确保开工顺利。 2) 编制装饰装修阶段施工进度计划和三月滚动计划, 检查由施工分包商编制的三周滚动计划, 控制工程进度。 3) 按照施工方案施工, 并根据现场实际情况提出修改意见。 4) 装饰装修、安装穿插时段协调和成品保护是保证工期的关键, 编制专项施工方案, 专门管理。 5) 合理安排进行车库顶板、地下室土方回填。 6) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料, 并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查, 关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时掌握施工现场小环境变化情况。

1.1.5 二工区施工组织

1.1.5.1 二工区土方开挖施工阶段

序号	项目	内容
1	时	2021 年 10 月 11 日—2022 年 11 月 10 日
2	人	采用一个施工班组配合土方开挖。
3	机	本阶段投入的大型机械有：4 台 240 挖机及 24 辆渣土车。
4	料	1) 编制基坑施工阶段用材料、周转工具需用计划，进场计划。 2) 编制工程工艺用设备、仪器需用计划，进场计划，特别注意其工艺设备制造、加工周期，确保按计划进场安装。 3) 进行基坑施工阶段用材料、周转工具招标、评标、决标、签约。 4) 组织基坑施工阶段工程用材料、周转工具适时进场，确保物资按时保质保量进场。 5) 现场窄小，加强材料、周转工具进场及现场管理。
5	法	1) 检查设计文件是否齐全、是否进行图纸交底与会审。 2) 检查设备、材料到货及库房准备的情况，确保开工顺利。 3) 编制基础阶段施工进度计划和三月滚动计划，检查由施工分包商编制的三周滚动计划，控制工程进度。 4) 按照土方开挖、降水与边坡支护施工方案施工，并根据现场实际情况提出修改意见。强化基坑变形监控，确保基坑边坡稳定。 5) 做好基坑施工期间防汛、边坡失稳应急预案及应急物资准备。 6) 桩基工程是关键、特殊过程，编制专项施工方案，制定专项措施。 7) 工程地处荆州市，土方、泥浆外运时段协调、减雾治霾工作繁重，编制专项方案。 8) 召开工程协调、推进、质量、安全等有关会议，解决过程中的问题。 9) 及时编制、收集、整理施工技术、商务、管理资料，并按规定呈报。
6	环	1) 市场调查，关注相关市场变化情况。 2) 深入与当地政府部门沟通使其利于工程开展。 3) 及时了解天气变化情况，以便及早做好施工统筹安排。 4) 开挖过程中，比对工程地质情况、工程地下管网情况，及时反馈。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/727033143055006064>