



物流成本管理实务



目录

CONTENTS

项目一 物流成本管理概述

项目二 物流成本核算

项目三 物流成本分析、预测与决策

项目四 物流成本预算与控制

项目五 运输成本管理

项目六 仓储成本管理

项目七 配送成本管理

项目八 包装成本管理

项目九 其他物流成本管理

项目十 物流成本绩效评价





项目一

物流成本管理概述



知识目标

- 理解物流成本的概念、相关理论和学说。
- 熟悉物流成本的构成。
- 了解物流成本管理的意义。
- 熟悉物流成本管理的内容与原则。

思政目标

- 通过学习“效益背反”理论，理解联系的普遍性，学会用联系的观点看问题。
- 学习“商务部：与发达国家相比，中国企业物流成本仍然偏高”的相关内容，理解“发展才是硬道理”，坚持科学发展观。
- 通过“‘特殊’的物流体系”案例，理解矛盾的普遍性和特殊性，学会在实践中坚持具体问题具体分析。



目录

S CONTENT

01

了解物流成本的基础知识

02

熟悉物流成本管理的基础知识



01

了解物流成本的基础知识





一、物流成本的概念

物流成本是指在物流活动中耗费的物化劳动和活劳动的货币表现，即在货物运输、仓储、配送、包装、装卸搬运、流通加工、信息处理等过程中所耗费的人力、物力、财力的总和。

提示：

物化劳动是指以生产资料形式存在的过去的劳动；

活劳动是指在物质资料生产过程中，劳动者付出的体力和脑力。



二、 物流成本的构成

(一) 按物流成本项目划分

按物流成本项目划分，物流成本可分为物流功能成本和存货相关成本。

其中，物流功能成本又可分为运输成本、仓储成本、配送成本、包装成本、装卸搬运成本、流通加工成本、物流信息成本、物流管理成本。

成本项目		内容说明
物流功能成本	运输成本	在一定时期内，企业为完成货物运输业务而发生的全部费用，包括运输业务人员费用，运输工具的燃料费、折旧费、维修保养费、租赁费、过路费、年检费、事故损失费、相关税金等
	仓储成本	在一定时期内，企业为完成货物仓储业务而发生的全部费用，包括仓储业务人员费用、仓储设施的折旧费与维修保养费、水电费、燃料与动力消耗费等
	配送成本	在一定时期内，企业为完成货物配送业务而发生的全部费用，包括配送运输费、分拣费、配装费等
	包装成本	在一定时期内，企业为完成货物包装业务而发生的全部费用，包括包装业务人员费用、包装材料消耗、包装设施的折旧费与维修保养费、包装技术设计与实施费，以及包装标志的设计费、印刷费等辅助费用



二、物流成本的构成

(一) 按物流成本项目划分

成本项目		内容说明
物流功能成本	装卸搬运成本	在一定时期内，企业为完成货物装卸搬运业务而发生的全部费用，包括装卸搬运业务人员费用、装卸搬运设施的折旧费与维修保养费、燃料与动力消耗费等
	流通加工成本	在一定时期内，企业为完成货物流通加工业务而发生的全部费用，包括流通加工业务人员费用、流通加工材料消耗。流通加工设施的折旧费与维修保养费、燃料与动力消耗费等
	物流信息成本	在一定时期内，企业为采集、传输、处理物流信息而发生的全部费用，包括物流信息人员费用、软硬件折旧费与维护保养费、通信费等
	物流管理成本	在一定时期内，企业为完成物流管理活动而发生的全部费用，包括物流管理部门和物流作业现场所发生的管理费用，具体包括物流管理人员费用、差旅费、办公费、会议费、水电费，以及国际贸易中发生的保管费、检验费、理货费等
存货相关成本	流动资金占用成本	在一定时期内，企业在物流活动过程中，因持有存货占用流动资金而发生的费用，包括因存货占用银行贷款所支付的利息和因存货占用自有资金所发生的机会成本
	存货风险成本	在一定时期内，企业在物流活动过程中所发生的货物降价、损耗、损毁、盘亏等损失
	存货保险成本	在一定时期内，企业在物流活动过程中，为预防和减少存货风险，而向社会保险部门支付的财产保险费用

二、 物流成本的构成

(二) 按物流成本范围划分

按物流成本范围划分，物流成本可分为供应物流成本、企业内物流成本、销售物流成本、回收物流成本和废弃物物流成本。

物流成本范围	内容说明
供应物流成本	企业在采购环节所发生的物流费用
企业内物流成本	货物在企业内部流转所发生的物流费用
销售物流成本	企业在销售环节所发生的物流费用
回收物流成本	企业在产品退回、返修和包装容器回收等物流活动过程中所发生的物流费用
废弃物物流成本	企业对失去原有使用价值的货物进行收集、分类、加工、包装、搬运、储存等，并将其分送到专门处理场所的物流活动过程中所发生的物流费用

二、 物流成本的构成

(三) 按物流成本支付形态划分

按物流成本支付形态划分，物流成本可分为自营物流成本和委托物流成本。其中，自营物流成本又可分为材料费、人工费、维护费、一般经费和特别经费等

物流成本支付形态		内容说明
自营物流成本	材料费	资材费、工具费、器具费等
	人工费	工资、福利费、奖金、津贴、住房公积金等
	维护费	各类物流设施设备的折旧费、维修保养费、租赁费、保险费、税金、燃料与动力消耗费等
	一般经费	办公费、差旅费、会议费、通信费、水电费、燃气费等
	特别经费	存货流动资金占用费，存货跌价、损耗、盘亏和损毁费，存货保险费等
	委托物流成本	企业向外部物流机构支付的各项费用

二、物流成本的构成

(四) 按物流成本性态划分

成本性态是指成本与业务量之间的依存关系。

按物流成本性态划分，物流成本可分为固定成本和变动成本。

固定成本是指在一定范围内，不随业务量的变动而变动的成本。

变动成本是指随着业务量的变动而呈固定比例变动的成本。



物流成本的构成

知识拓展——影响物流成本的因素

1. **货物因素**：货物的价值、密度、重量、易损性、形状等都会影响企业物流活动，并最终反映到物流成本中。
2. **会计因素**：采用不同成本核算方法核算出来的物流成本有所不同。
3. **竞争因素**：市场竞争强度会影响企业的服务价格和客户服务水平，进而影响物流成本。
4. **物流因素**：企业的订货周期、库存管理水平、运输效率、运输距离等物流因素，也会影响物流成本。

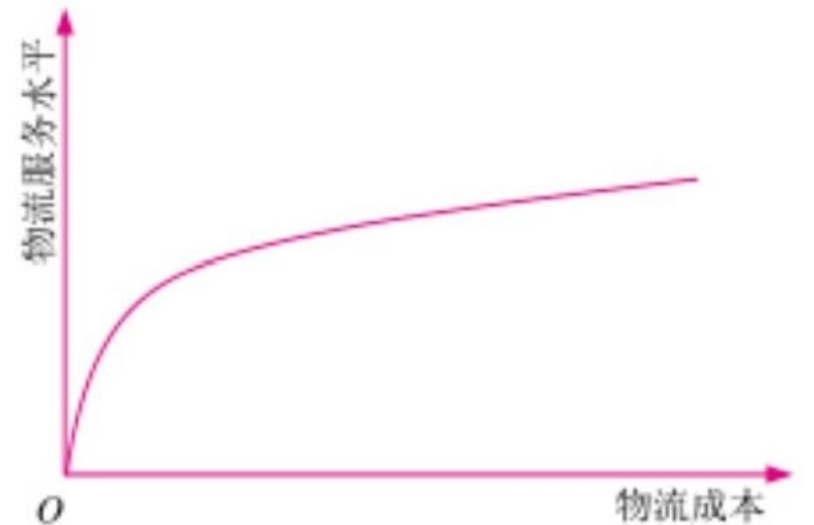
三、物流成本的相关理论和学说

(一) “效益背反”理论

“效益背反”又称“二律背反”，是指系统内部的若干要素之间存在着损益矛盾，即在某一种要素产生利益的同时，另一种或几种要素必然会发生损失。

1. 物流成本与物流服务水平的“效益背反”

提高物流服务水平，就会使物流成本增加。但是，物流服务水平与物流成本之间并不是线性关系。当物流服务水平较低时，增加物流成本会有效地提高物流服务水平；当物流服务水平达到一定程度后，继续增加物流成本对物流服务水平的提高作用不再明显。





三、物流成本的相关理论和学说

2. 物流系统各功能要素之间的“效益背反”

物流系统各功能要素之间的“效益背反”是指在物流需求总量不变的情况下，一种功能要素成本降低必然会引起另外一种功能要素成本增加。例如，减少仓库的数量和货物库存量，虽然可以降低仓储成本，但会增加运输频次，进而导致运输成本增加；简化货物包装，虽然可以降低包装成本，但会提高货物在运输和装卸过程中的破损率，进而导致运输成本和装卸成本增加。

课堂互动：

请尝试列举其他物流功能要素之间“效益背反”的例子，并简要介绍。

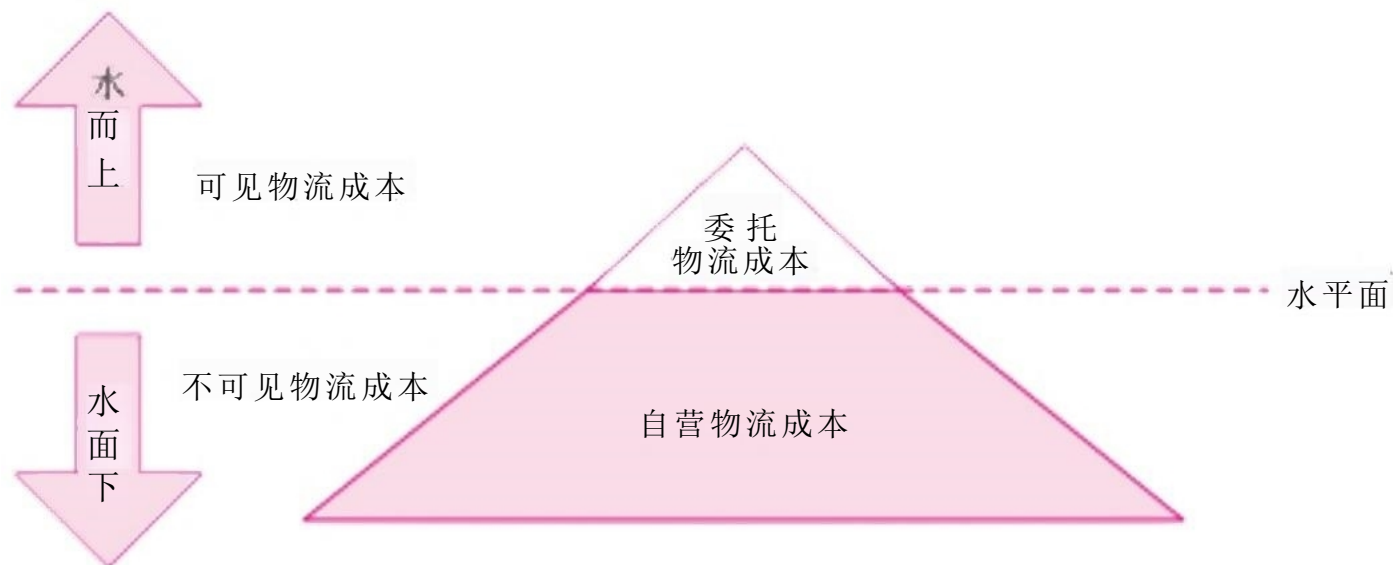




三、 物流成本的相关理论和学说

企业公布的财务报表中的物流费用只是物流成本的一部分，而有相当规模的物流费用并未反映在财务报表中。因此我们了解到的物流成本并不真实，甚至有很大的虚假性，西泽修教授将这种情况称为“物流成本冰山”。

(二) “物流成本冰山”学说





三、物流成本的相关理论和学说

(三) “黑大陆”学说

“黑大陆”学说认为，流通是经济领域的“黑大陆”（即人类尚未了解的领域），而企业在流通领域的物流活动包含很多未知事物（如物流成本管理），这些未知事物可能为企业带来高额利润。因此，企业应当重视物流成本管理并通过物流成本管理挖掘潜在的盈利能力。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/735111213043011144>