

天津市玉华启兴建筑工程有限公司工程项目 成本管理研究

摘 要

自从中国加入世界贸易组织，导致建筑市场环境发生了剧烈变化。施工企业的竞争日渐激烈，企业的平均收益正在逐渐递减。面对艰难的市场形势，建筑公司有必要做到优势自强，实现成本优势战略，以在激烈的市场竞争中立于不败之地。同时还要提高工程项目的管理水平，以形成竞争优势，提高企业整体效益。

针对天津市玉华启兴建筑工程有限公司，采用文献分析法、理论分析与实证分析相结合法以及调查法对该公司的项目成本管理方面进行了研究，分析得出该公司在控制项目成本管理方面存在投标费用缺乏严格管控、周转材料管控不利、成本预算缺乏准确性、项目考核制度缺失、成本预警和动态跟踪缺失等问题。对此，提出了完善公司项目成本控制手段、改进成本管理方法、严格制定员工考核机制、提高成本管理意识等方法，希望通过这些措施可以达到提高公司的经济效益的目标。

关键词：施工企业；项目成本管理；成本控制；成本核算

ABSTRACT

With China's accession to the WTO and the rapid growth of the domestic economy, the construction market environment has changed dramatically. As construction companies become increasingly competitive, their average profitability is gradually decreasing. Construction companies facing difficult market conditions need to realize advantages and self-improvements and implement cost advantage strategies to compete in difficult markets and improve the overall project management level to achieve high quality and competitive price.

Aiming at Tianjin YuHua Chilsung Construction Engineering Co., Ltd., literary inspection, analysis and empirical analysis, legal and research methods, the company to study and analyze the business cost management aspects of the company, the company is a problem such as the lack of experts to strictly control business cost management bid costs, liquidity material cost expert disadvantage, the accuracy of the budget deficit, lack of business verification system, lack of tracking exercise as a cost alarm. For this, we hope that the company's project cost control method could be achieved by improving the way costs management is done, by strictly stipulating employee and overworked schemes, raising awareness of cost management, and increasing the economic effectiveness of the company through these measures.

Key words: construction enterprise; project cost management; the cost control; cost accounting

目 录

前 言	1
第 1 章 绪论	2
1.1 研究背景	2
1.2 研究综述	2
1.3 研究目的与意义	4
1.4 研究范围与方法	5
第 2 章 项目成本管理相关概念及理论基础	6
2.1 项目成本管理的内涵	6
2.2 项目成本管理的原则	6
2.3 项目成本管理的内容	7
2.4 项目成本管理的分类	8
2.5 项目成本控制理论	8
第 3 章 玉华启兴建筑工程有限公司工程项目成本管理现状及问题	10
3.1 企业背景	10
3.2 玉华启兴建筑工程有限公司工程项目成本管理现状	10
3.3 玉华启兴建筑工程有限公司项目成本管理存在的问题	11
第 4 章 玉华启兴建筑工程有限公司工程项目成本管理改进建议	16
4.1 完善公司项目成本控制手段	16
4.2 加强对成本预算的控制	17
4.3 严格制定员工激励机制	17
4.4 提高成本管理意识	18
结 论	19
附 录	21
参考文献	23
致 谢	24

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/736031050043010200>