# 中国水利水电建设集团企业安全生产考评管理措施

## 第一章　总　则

第一条　为规范集团企业安全生产考评管理工作，依据国家相关安全生产法律、法规，制订本措施。

第二条　本措施关键考评各单位安全生产过程控制和最终止果，分为安全管理、现场管理、事故控制三部分内容。

第三条　本措施实施“生产性死亡责任事故”一票否决制。凡发生重、特大安全生产责任事故；隐瞒不报、谎报或拖延汇报安全事故，造成重大影响；超出安全生产控制指标单位，即为安全生产不合格单位。

第四条　集团企业每十二个月对各单位安全生产做出优异、良好、合格、不合格考评评定；对在安全生产工作中做出突出贡献单位（项目部）和个人（项目经理、安全人员、其它人员）给予表彰和奖励；对发生安全事故责任单位和责任人给予处罚。

## 第二章　考评评价

第五条　安全生产考评评价采取考评评分制。

一、考评评价各单位本部，使用附表 1、2、3，标准分为 200 分。

二、考评评价项目部、二级单位，使用附表 4、5、6、7，标准分为 200 分。

三、对各单位综合考评评价时，既考评各单位本部，又考评项目部（考评项目为联营体时，联营体考评得分按股权百分比计入各单位），使用附表8，标准分为200分。考评得分180－200分单位，为安全生产管理优异单位；160－179.9分，为安全生产管理良好单位；140—159.9分，为安全生产管理合格单位；140分以下，为安全生产管理不合格单位。

四、对夹江水工厂安全生产管理考评评价时，考虑其生产特殊性，根据附表9—14及其对应说明要求进行考评。

五、对各单位综合考评得分，折合成百分制后，作为“安全生产责任制”年底考评得分，计入集团企业“三项责任制”考评。

第六条　安全生产考评评分表组成及考评评价说明：

一、附表1为考评各单位本部评分汇总表。

二、附表2为考评各单位事故控制评价表，事故包含生产性死亡、生产性重伤、直接经济损失达30万元以上安全事故。

三、附表3为考评各单位本部安全管理评价表。

四、附表4为考评项目部（二级单位、联营体）评分汇总表。

五、附表5为考评项目部（二级单位、联营体）事故控制评价表。

六、附表6为考评项目部（二级单位、联营体）安全管理评价表。

七、附表7为考评项目部（二级单位、联营体）现场管理评价表。

八、评分表中每个考评项，完成很好，得基准分；通常，得二分之一分；没做或较差，不得分。

九、考评时，根据评分表中要求内容，逐项进行考评评分，采取分数扣除法，根据表内各项具体扣分要求累计扣分，单项最低得分为0分。

第七条　对考评得分相同单位，其考评评价排序以施工难度较大、重大危险原因较多者排前。

第八条　安全事故归属划分标准。

一、分包单位发生安全事故，按事故责任划分。事故关键责任是发包单位，计入发包单位；事故关键责任是分包单位或分包单位应负担主体责任，计入分包单位。

二、联营体发生安全事故，按联营体属性划分。属于紧密性联营体，按联营份额百分比计入对应母体单位；属于松散型联营体，计入发生事故联营组员所在母体单位。

三、临时用工发生安全事故，按劳务协议划分，计入用人单位。

## 第三章　评先评优

第九条　集团企业每十二个月开展安全生产优异企业、安全生产优异项目部、安全生产优异项目经理评选活动，对评为优异单位和个人给予表彰。

第十条　安全生产优异企业必需同时满足以下基础条件：

1、本年度安全生产考评得分160分以上；

2、上年度被考评为安全生产良好或优异单位。

第十一条　安全生产优异项目部必需同时满足以下基础条件：

1、经集团企业或所在单位考评（需经集团企业核准）得分160分以上；

2、项目开工满十二个月以上；

3、自项目开工或上年度被考评为安全生产良好或优异项目部；

第十二条　安全生产优异项目经理必需同时满足以下基础条件：

1、所在项目部被评为安全生产优异项目部；

2、本人在该项目任职满十二个月以上；

3、本人近两年内没有安全生产管理不良统计。

第十三条

安全生产优异企业在考评为良好和优异单位中产生，具体评选数量,由集团企业安委会依据考评结果和实际情况确定，标准上控制在良好和优异单位总数30%左右。

第十四条　安全生产优异项目部和优异项目经理产生由各单位推荐，报集团企业同意。推荐安全生产优异项目部数量（优异项目经理人数）要求以下：

1、年产值20亿元以上，不超出5个（人）；

2、年产值10-20亿元，不超出3 个（人）；

3、年产值5—10亿元，不超出2 个（人）；

4、年产值5亿元以下，不超出1个（人）。

第十五条　被评为安全生产优异企业单位，其领导班子组员考评年薪绩效部分，增加10% ，以示嘉奖；被考评为安全生产管理良好及以上单位,其领导班子组员考评年薪绩效部分，增加3%，以示激励。

第十六条　被评为集团企业安全生产优异项目部和安全生产优异项目经理，由集团企业给表彰，授予荣誉称号。各单位依据本单位相关要求对受表彰项目部、项目经理给奖励。

第十七条　集团企业每十二个月对各单位安全部门工作进行综合考评，评选安全生产优异个人，并由集团企业给表彰和一定物质奖励。安全生产优异个人评选条件：

1、所在单位被考评得分160分以上；

2、认真落实落实集团企业相关安全生产会议、文件精神;

3、部门工作规范、钻研业务、工作敬业、坚持标准；

4、立即、如实汇报安全事故情况；

5、安全信息、报表和述职汇报等报送齐全、立即、正确。

## 第四章　考评方法

第十八条　集团企业负责组织对各单位安全生产考评工作，每十二个月下六个月，组成若干考评组，考评组长由集团企业任命，并就考评任务、具体要求、组织纪律等进行专题培训，确保考评规范、公正。考评结束后，集中总结汇报，归类分析，反馈整改意见和要求。以考评检验为载体，不停促进集团企业安全生产管理水平全方面提升。

第十九条　对项目部考评检验，采取随机抽样方法进行，每个单位抽查数量不少于 2 个项目部。为使抽查结果含有代表性，被抽查项目部，应在考评组长培训期间（或在考评单位本部时）随机确定，不得提前通知被检单位或项目部。

第二十条　各单位负责对所属二级单位、项目部安全生产工作进行考评，并制订考评细则和实施措施，考评面不应低于项目总数 30%；包含本年度其它各类方法安全检验在内考评检验面，应达成项目总数 100%。

第二十一条

各单位应在每十二个月一月初（或集团企业年度安全生产工作会前），将上年度安全生产考评检验工作总结报送集团企业，并按要求推荐安全生产优异项目部、优异项目经理、安全生产优异个人。

附表 1：

## 单位本部安全生产考评评分汇总表

单位名称：　　考评时间：

| 序号 | 考评内容 | 标准分 | 得　　分 |
|---|---|---|---|
| 1 | 事故控制 | 70 | |
| 2 | 安全管理 | 130 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3 | 总分 | 200 | |

附表 2：

# 事故控制考评评分表

单位名称：　　考评时间：

| 序号 | 考评项目 | 基础要求 | 扣分标准 | 基准分 | 得分 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 生产性死亡 | 不发生生产性死亡事故 | 亿元产值死亡率低于 0.15 人时，每死亡 1 人扣 15 分；亿元产值死亡率高于 0.15 人时，超出部分每死亡 1 人扣 20 分。 | 40 | |
| 2 | 生产性重伤 | 生产性重伤人数控制在 0.6 人/每亿元产值以内 | 重伤人数低于 0.6 人/每亿元产值时，每重伤 1 人扣 6 分，重伤人数高于 0.6 人/每亿元产值时，每发生 1 人次扣 10 分 | 10 | |
| 3 | 30 万元以上重大事故 | 不发生一次直接经济损失 30 万元及以上重大设备事故 | 发生一起扣 10 分 | 10 | |
| 4 | 职员群体健康事故 | | 发生一起扣 10 分 | 10 | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 累计 | | | 70 | |

附表 3：

# 安全管理考评评分汇总表

| 序号 | 考评内容 | 标准分 | 得分 |
|---|---|---|---|
| 1 | 第一责任者职责到位情况 | 40 | |
| 2 | 安全管理机构设置和人员配置 | 40 | |
| 3 | 制度建设和日常管理 | 50 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 4 | 总　分 | 130 | |

附表 3-1：

# 第一责任者职责到位考评评分表

单位名称：　　考评时间：

| 序号 | 考评项目 | 基础要求 | 扣分标准 | 基准分 | 得分 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 落实上级要求 | 认真传达落实国家和集团企业安全管理要求和相关会议精神，依据会议文件精神立即部署工作 | 没有传达落实、没有组织落实每次、项各扣2分。 | 3 | |
| 2 | 督促检验 | 督促、检验本单位安全生产工作，立即消除安全事故隐患 | 没有组织做或组织工作不落实 | 4 | |
| 3 | 应急救援 | 组织制订并实施本单位生产安全事故应抢救援预案 | 无或不全 | 2 | |
| 4 | 安全投入 | 满足安全生产要求，确保安全生产投入有效实施 | 没有在报表中明确安全费用报价每次扣2分 | 6 | |
| 5 | 安委会议 | 每十二个月最少两次，了解动态，制订对策，督促落实 | 没有开会每缺一次扣2分，会议内容空泛扣2分 | 6 | |
| 6 | 管理规章制度 | 建立和完善有系统、分层次安全生产责任制，完善各项规章制度，建立企业安全生产操作规程体系。 | 责任制不完善扣2分，各级人员安全职责不清扣2分，规章制度不全扣2分，实施不认真扣2分。 | 10 | |

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/737060111041006136