高标准农田建设项目施工质量管理体系与措施

1.1 建立完善的质量保证体系

若公司中标，签订合同后，按照公司质量标准及公司质量体系要求切实贯彻执行公司“兑现合同承诺、留下时代精品”的质量方针，建立项目质量体系和工程项目经理部质量责任制，明确从项目经理、项目总工程师到各级管理、质检、试验、技术、操作人员的质量责任，明确各职能部门的质量职责，明确项目施工全过程中的质量监控环节及质量监测点，制定具体的监控措施，明确执行者和检验者，用工序质量保证项目质量，以工作质量来保证工程质量，实现计划质量目标。

1、项目经理部各职能部门和人员职责

（1）项目经理

a、领导实施公司质量方针和质量目标，建立质量保证体系，组织编制本工程项目质量计划，按照业主的总体质量目标和质量要求，明确质量职能分工，保证质量目标的实现。对工程管理和质量优劣负全责。

b、严格执行公司质量体系文件和各项管理制度。定期组织项目质量检查、评比和改进，行使质量否决权。

c、认真履行工程承包合同，同时强化项目管理的“四控制”、“三管理”、“一协调”，保证兑现合同承诺。

d、对进入项目的人力、资金、材料、施工设备等资源

按时段进行优化配置，合理安排施工进度，保证均衡生产，做到文明施工。

e、组织项目质量成本预测、控制、分析和考核，用好项目资金，精打细算，节约开支，降低成本消耗，提高效益。

f、及时组织项目质量分析会，对质量问题和不合格品按“三不放过”的原则进行分析，审核批准职能部门制定的纠正和预防措施。

g、组织、动员项目全体人员积极配合内外质量审核，对审核发现的不合格项，领导制定切实可行的纠正措施，限期整改，避免或减少不合格项的重复出现。

h、负责审核、批准购买符合质量要求的原材料和半成品。

i、领导制定、实施具有质量否决权的经济责任制，监督检查本项目岗位技能和质量意识教育培训，并考核和评价其工作。

（2）项目总工程师

a、组织项目专业技术人员进行施工图纸审核，参加业主或设计单位组织的施工图纸会审和技术交底，并做好会审和交底记录。

b、组织编制项目质量计划、实施性施工组织设计和关键工序及特殊工序作业指导书，并按有关规定报批。

c、审核项目材料需用计划和加工定货计划，使材料采

购和购件、半成品加工及检验工作符合质量体系要求，满足工程需要，符合设计和相关规范要求。

d、组织重要部位和特殊过程的工程检查验收，对发现的不合格或潜在不合格及时采取纠正和预防措施，并验证措施的实施情况。

e、推广应用新工艺、新技术、新材料，努力提高施工工艺水平和操作技能。

f、定期组织质量分析会，检查质量体系进行的适应性和有效性，及时研究、处理质量活动中的重大技术问题。对质量问题持有否决权。

g、定期组织项目工程质量检查，主持单位工程质量评审，仲裁内部质量争议。

h、负责组织、监督材料和过程的检验及试验工作。

i、密切配合内、外审工作，对在审核过程中出现的不合格项，分析原因，制定纠正措施，并组织实施。

（3）行政办公室

a、负责业主、监理工程师、上级部门下发的质量文件、资料的收发和本项目质量文件的管理等工作，保证项目部内使用有效的质量文件。

b、负责其他文件的收、发、管工作。

c、对项目部管理人员、业务人员、操作人员的资质进行综合管理，根据工程项目需要制定培训计划，并组织适时

培训，保证各岗位由具备资质的人员持证上岗。

d、积极完成与质量体系有关的其他工作，为质量体系内、外审人员提供食宿、交通、通信方便，保证内、外审工作的顺利展开。

（4）工程处

a、负责编制实施性施工组织设计，并制定特殊过程和关键工序的施工方案、技术措施。负责按工程合同要求组织技术、调度工作，对施工的全过程进行控制。建立施工日志，督促并检查有关人员在施工过程中做好特殊过程、关键过程的施工记录和检验、试验状态的记录。负责编制项目质量计划及项目安全施工计划，具体筹划安全控制重点、安全控制网络、安全预防措施、安全作业过程。

b、负责指导、检查、监督、执行国家有关技术质量规范、规程、标准及上级、甲方指定的规章制度的施行。负责按照《进货检验和试验程序》、《过程检验和试验程序》和《最终检验和试验程序》组织施工全过程的检验、试验，并做好记录。参加隐、预检和工程验收，对每一项、分项工程进行质量检查和评定并记录。

c、负责项目经理部范围内的技术性文件和资料的统一管理。负责竣工文件的编制、组卷、移交工作，保存各种施工记录。

d、负责所施工工程的现场安全质量管理，落实现场安

全质量责任制，强化施工生产安全质量管理。

e、负责对工程中出现的不合格品进行评审，并对纠正和预防措施的实施效果进行验证。对业主提供的产品技术性能进行确认，发现业主提供产品不合格时，组织评审，提出方案。

f、负责编制材料设备需要计划，协助物资保障部做好材料设备的选型、定货工作。负责重要物资、工程设备、构配件、新型材料的试验检验。

g、负责工程的控制测量工作，并按照《检验、测量和试验设备控制程序》做好各种检验、测量和试验设备的使用、校准、维修和保养，并按合同要求向业主提供有关资料。

h、负责组织新技术、新材料、新工艺、新设备的推广应用。

i、负责组织工程成品和半成品的防护，履行合同要求的工程交付后的维修、保养工作。

（5）质检处

a、负责本工程项目的试验工作，为施工提供准确、可靠的试验数据。

b、负责组织实施《检验和试验状态控制程序》，确保未经检验证实合格的产品不转入下道工序。

c、负责试验、计量设备的按期检定，并做好维修、保养工作，建立试验、计量设备台账，并监督、检查、指导项

目试验员的工作。

d、搞好施工现场的计量控制，确保混凝土、砂浆严格按设计配合比施工。

（6）计划财务处

a、负责工程施工中内部承包、劳务队伍的管理。

b、负责承包合同、劳务合同及租赁合同的起草、洽谈、报批工作，负责项目经理部合同的管理。

c、负责监督施工承包合同的履行情况，变更时做好洽谈记录，并按公司《合同评审程序》规定，组织有关职能部门进行合同评审，保存评审资料。

d、负责合同和预、决算文件及资料的控制。

e、负责项目的计量支付、索赔工作。

f、负责建立和实施成本核算制，编制和考核责任成本，组织签订责任成本责任状。

g、负责工程项目施工的资金供应、账务核算和决算。

（7）物资装备处

a、负责工程施工所需物资的供应工作，执行物资采购供应控制程序，采购供应施工所需材料。负责汇总和编制材料采购计划，明确采购产品的技术标准的性能。

b、负责调查材料分供方，并向单位物资设备管理部门提出建议，在本单位公布的合格材料分供方名录范围内采购材料，在有关部门取得一致意见后签订合同。

c、负责对进场材料的验证工作，按《产品标识和可追溯性程序》对现场材料进行产品标识，对其检验和试验状态进行有效性标识。

d、负责安排、组织产品的现场搬运、贮存工作，并做好记录。

e、负责及时收集、整理相关的材料证明文件。

f、负责项目经理部库存产品的接收、标识、存放、发放和记录。

g、负责现场机械设备的检查和保养工作，建立台账，做好设备状态记录和标识工作，制定操作规程，明确责任制。

h、负责施工过程中所需周转材料的组织供应和机械设备的进、退场以及与施工的配合工作。

（8）内业技术员管理职责

a、充分熟悉图纸，参加图纸会审，整理纪要，参与施工组织设计编制，做好室内施工准备，编制预算（内部用）提出材料、半成品、构件等加工计划。

b、编制月、旬、作业计划，统计填报有关报表。

c、负责工程图纸领发，办理竣工图。

d、协助工长解决施工现场技术问题，办理技术核定。

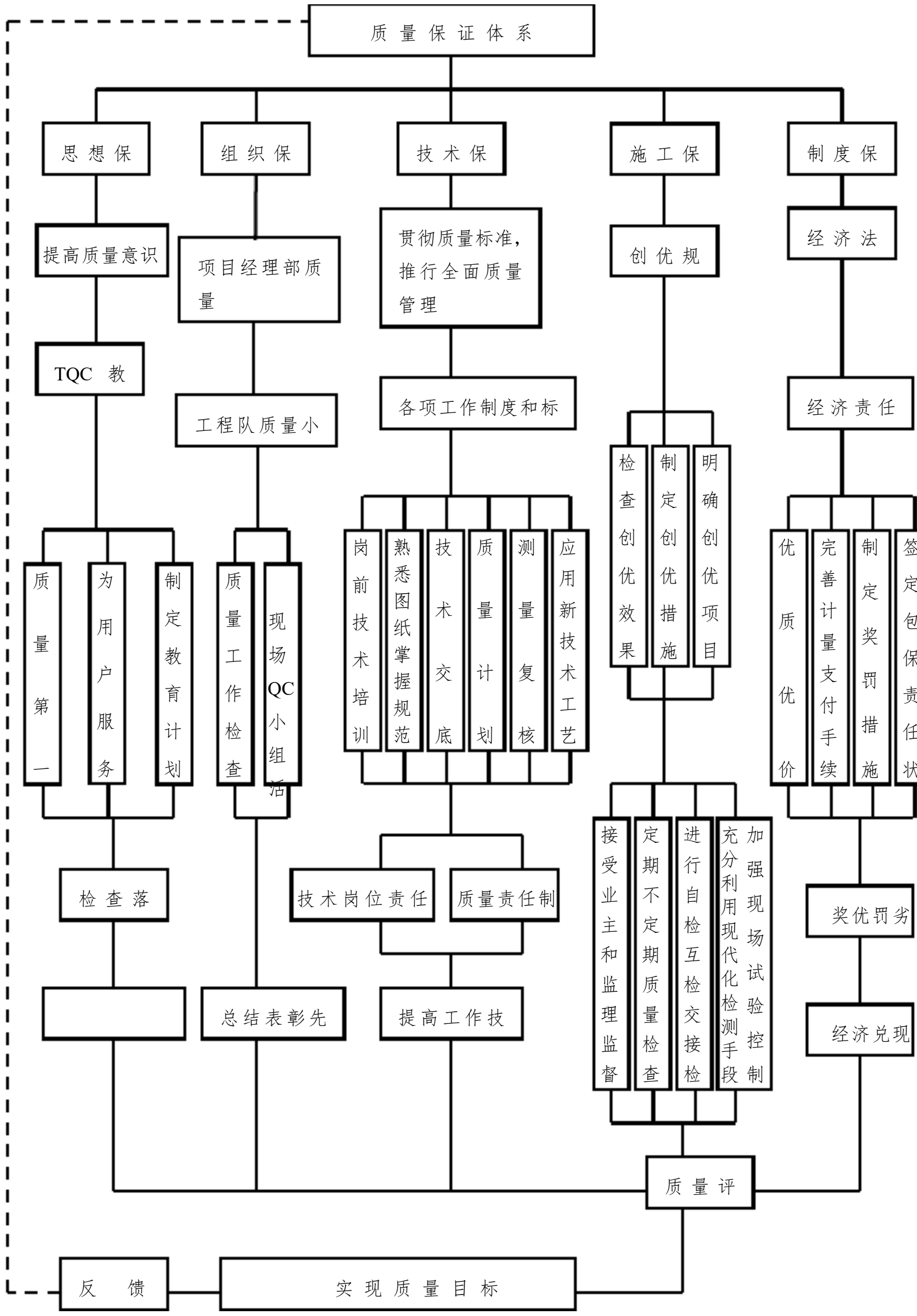
e、负责工程档案资料的收集、整理、保管，按质检站及《建筑工程文件归档整理规范》要求提供完整交工验收资料、归档资料。交付业主和公司存档。

（9）项目部人员质量职责

项目施工队长、质检员、技术员、资料员、预算员、试验员、计量员、材料员、测量员、设备管理员、劳资员、计划统计员、安全员、施工员、班组长的质量职责均在项目质量计划中明确规定，项目经理审批后执行。

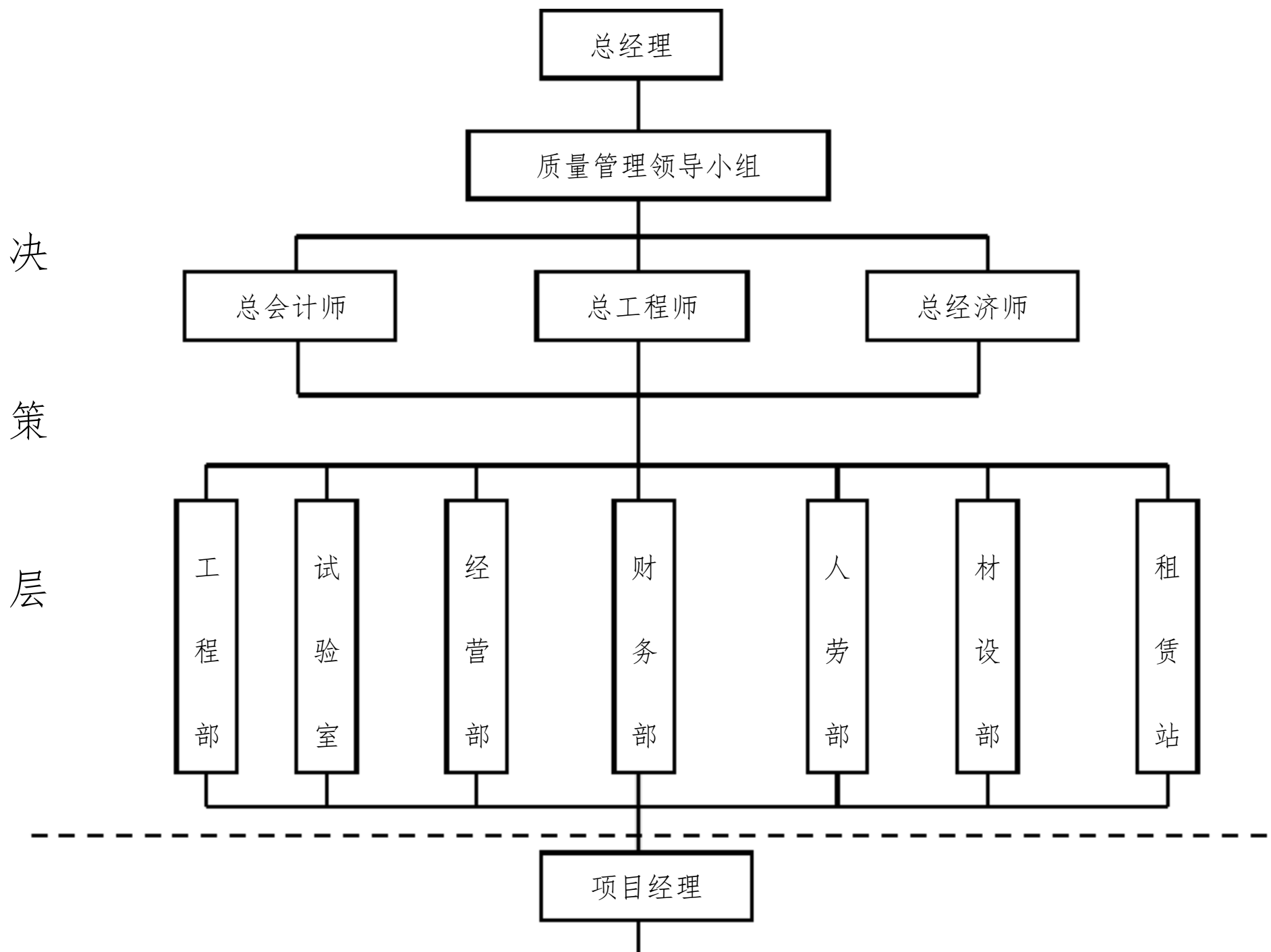
2、为保证本标段顺利实施和兑现投标文件确定的工程质量目标。根据质量管理体系标准和我公司质量管理体系文件规定，结合我公司以往从事类似工程的经验，从思想教育、组织机构、技术管理、施工管理以及规章制度等五个方面建立符合本标段实际的质量保证体系。

施工质量保证体系框图


质量保证体系
思想保
组织保
技术保
施工保
制度保
提高质量意识
项目经理部质量
贯彻质量标准，推行全面质量管理
创优规
经济法
TQC 教
工程队质量小
各项工作制度和标
经济责任
检查创优效果
制定创优措施
明确创优项目
优质优价
完善计量支付手续
制定奖罚措施
签定包保责任状
质量第一
为用户服务
制定教育计划
质量工作检查
现场QC小组活
岗前技术培训
熟悉图纸掌握规范
技术交底
质量计划
测量复核
应用新技术工艺
检查落
技术岗位责任
质量责任制
奖优罚劣
接受业主和监理监督
定期不定期质量检查
进行自检互检交接检
充分利用现代化检测手段
加强现场试验控制
总结表彰先
提高工作技
经济兑现
质量评
反馈
实现质量目标

3、建立以公司领导，各科室和项目三级质量保证体系。由项目技术负责人负责，安排指导项目组织施工，定期召开施工质量会议；以工程部牵头，各科室配合，定期对工程质量进行检查，并上报公司领导，作出相应处理措施；项目经理部负责质量措施的实施，保证施工质量。

公司质量保证体系框图



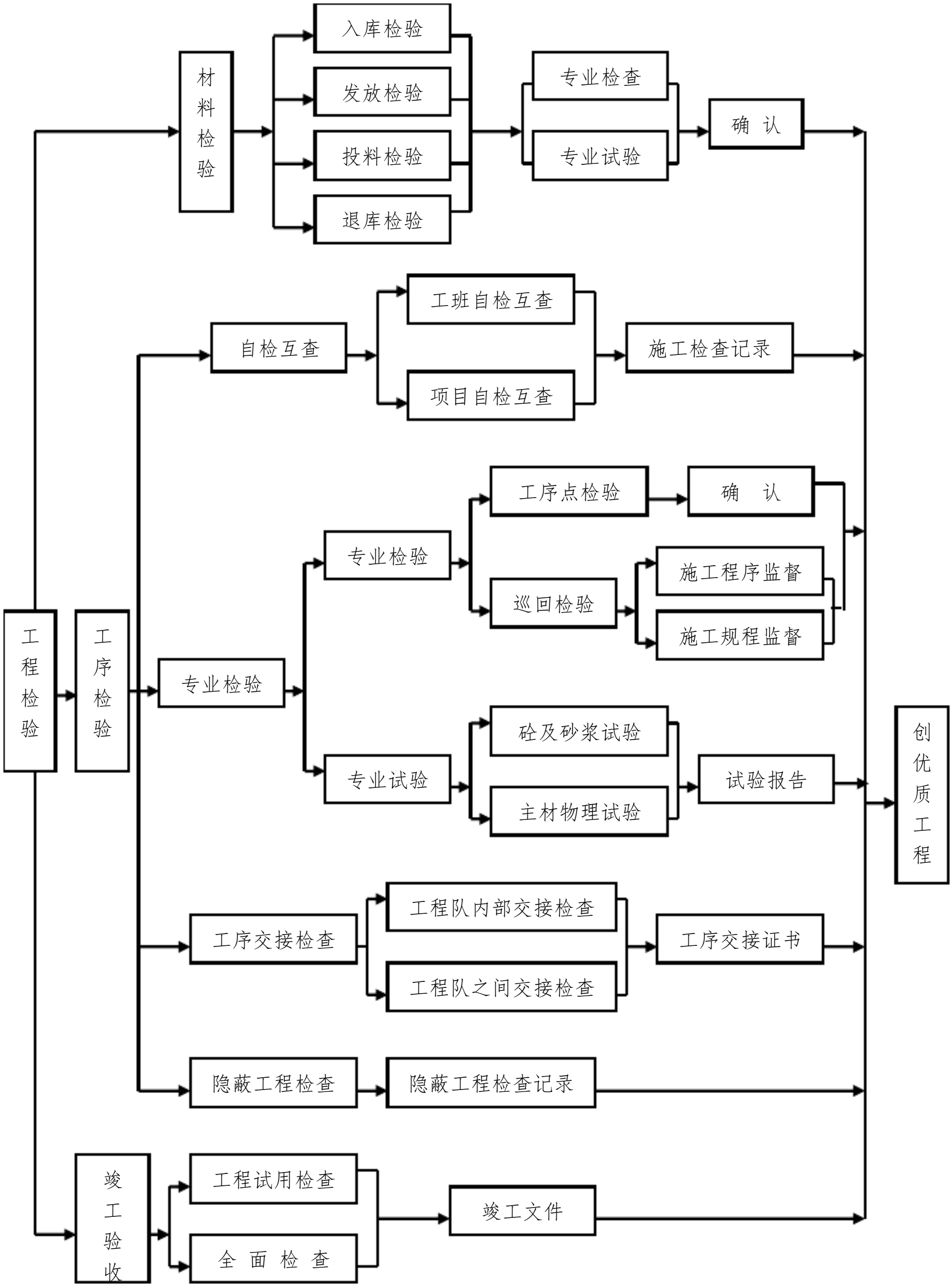
实

施

层

4、质量检验流程

我公司在开工后三日内由总工程师制定整个标段的创优规划，开工后七日内制定出各单位工程的质量检验流程制度，并将视施工情况编制分部、分项工程的质量检验流程，随进度计划报送总监和驻地监理审批。


材料检验
入库检验
发放检验
投料检验
退库检验
专业检查
专业试验
确 认
工程检验
工序检验
自检互查
工班自检互查
项目自检互查
施工检查记录
专业检验
工序点检验
确 认
专业检验
巡回检验
施工程序监督
施工规程监督
专业试验
砼及砂浆试验
主材物理试验
试验报告
创优质工程
工序交接检查
工程队内部交接检查
工程队之间交接检查
工序交接证书
隐蔽工程检查
隐蔽工程检查记录
竣工验收
工程试用检查
全 面 检 查
竣工文件

1.2

1、建立以项目经理为组长、项目技术负责人为副组长，经理部相关部门负责人、管理人员为组员的全面质量管理领导小组，根据工程情况在各只能部门建立以负责人为组长的QC活动小组，并隶属项目经理部全面质量管理领导小组领导

全面质量管理领导小组成员分工职责表

职务	小组中职务	在小组中的职责
项目经理	组长	协调组内成员关系，决定重大质量问题处理方案，对本标段工程质量负总体责任。
项目技术负责人	副组长	组织经理部技术干部作好技术工作，制定重难点工程的施工方案，制

	小组中职务	在小组中的职责
		定重大质量问题的处理措施，制定本标段创优规划。
工程处处长	组员	协助总工程师作好技术工作，制定主要工程的施工方案，收集整理好日常质量记录。
质检处处长	组员	组织经理部质量工程师具体实施质量自检，协助监理工程师作好质量管理工作，制定季度质量检验计划。
行政办公室主任	组员	负责经理部的全面质量管理教育的宣传发动，总体组织对有关质量管理的各种规章制度的学习、收集相关资料。
物资装备处处长	组员	负责工程物资的采购工作，收集材料的出厂合格证。机械设备的调转、购买、租凭、维修、养护工作，确保机械设备正常运转。
计划财务处处长	组员	负责工程成本核算、资金调配，预算、财务管理，控制资金合理利用。
实验室主任	组员	负责工程材料的质量检验，收集实验检验报告单。

	小组中职务	在小组中的职责
施工队队长	组员	对施工队范围内的工程质量总体负责。

2、由质量管理领导小组制定质量管理机构及人员的质量职责。将质量管理细化分工到个人，做到职责明确，工作内容清楚，形成质量工作人人肩上有责任的工作氛围。

3、全面按照公司确定的具有丰富的类似项目工程施工经验的施工队伍和技术、管理人员投入本工程，以保证施工顺利进行和质量得到保证。

4、由全面质量管理领导小组建立健全各种质量管理的规章制度，并由小组成员分头负责，根据各单位工程的具体情况制定质量计划、质量标准及操作工艺，并通过质量监督检查工作确保贯彻落实。

5、每半月组织全面质量管理领导小组成员召开总结会，总结前一阶段质量管理工作，制定下一阶段工作内容。

6、对材料供应商的选择和物资的进场管理

排水工程的管材、混凝土原材料、道路基层原材料、钢筋原材料、道路面层原材料、沥青原材料等均要采取全方位、多角度的选择方式，以产品质量、价格合理、施工成品质量优良为入围标准。同时要建立合格材料供应商的档案库，并对其进行考核评价，从中定出信誉最好的材料供方，常规材

料优先选择和公司多年合作信誉好的供应商。

材料、半成品及成品进场后要按规范、图纸和施工要求严格检查，不合格的立即退货。材料进场后，对材料的堆放要按照材料性能、厂家要求进行规划，对易燃、易爆材料要单独存放。

7、采用积极有力的措施，抓好工程建设质量，贯彻落实五个到位。

（1）领导力量落实到位：为确保工程质量，我们将单独成立以主要领导、分管领导、各级管理人员组成的项目部，把主要精力投入到工程中来，认真落实，切实加强领导，科学决策，精心组织，集中力量，实干、苦干争创“精品”工程。

（2）质量责任落实到位：严把资金运作关、工程质量关、工程进度关、同步配套建设关、工程材料关，把“质量责任重于泰山”落实到每一个工序，每一个环节。将目标责任与经济效益挂钩，一视同仁，奖惩逗硬。谁出了质量事故，不仅要追究当事人的责任，还要追究当事人部门的责任。

（3）管理人员落实到位：我公司将实行，现场管理人员全部挂牌，持证上岗的制度，明确责任、明确任务，建成以施工队伍自检、质检站和公司质检部门双重监督，及监理工程师现场监理相结合的质量体系。按规定组织工序检验，做到不优不签，不签则不进行下一道工序。

（4）目标分解落实到位：做到质量落实到人，找准问题，研究对策，明确措施，狠抓落实。一旦发现问题质量事故，无论大小，都必须认真对待。按上级要求，查找事故原因，落实整改措施，明确事故责任及责任人，对有关责任人进行批评教育，扣发奖金，必要时进行严肃查处。

（5）协调工作落实到位：正确处理好质量与工期的关系，在确保优质工程的同时，尽量缩短工期，做到质量进度两不误。

1.3 从思想教育上予以保证

1、进行质量意识的教育：增强全体员工的质量意识是创精品工程的首要措施。工程开工前将针对工程特点，由项目技术负责人负责组织有关部门及人员编写本工程的质量意识教育计划。计划内容包括公司质量方针、项目质量目标、项目创优计划、项目质量计划、技术法规、规程、工艺、工法和质量验评标准等。通过教育提高各类管理人员与施工人员的质量意识，并贯穿到实际工作中去，以确保项目创优计划的顺利实现。项目各级管理人员的质量意识教育由项目技术负责人负责组织教育；施工操作人员由项目质检员组织教育。

2、加强对劳务人员的培训：劳务人员是直接的操作者，只有对他们的管理水平和技术实力提高了，工程质量才能达到既定的目标，因此要着重对劳务人员进行技术培训和质量

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/745224042020011104