

xxxxx11#、12#、13#楼地下室工程

# 赶工方案

编制：\_\_\_\_\_

审核：\_\_\_\_\_

审批：\_\_\_\_\_

四川省泸州市建设工程公司 xxx 项目部

2023 年 04 月 20 日

# 目 录

一、工程概况及工期分析.....	2
1.1 工程概况.....	2
1.2 工程各项目的.....	2
1.3 赶工措施编制依据.....	3
1.4 工期难度分析.....	3
二、赶工总体部署.....	5
2.1 赶工施工范 围.....	5
2.2 工期控制节点说 明.....	6
2.3 赶工施工安排总 则.....	7
三、赶工管理措施.....	9
3.1 劳动力配置保障措 施.....	9
3.2 赶工费用计算 法.....	14
3.3 后勤保障措 施.....	19

## 一、工程概况及工期分析

### 1.1 工程概况

1) 本工程位于南充市高坪区，概况见下表：

项目名称	地下层数	高度 (m)	结构形式	基础类型
春风·紫金港地下室工程	2	3.65/5.15	框剪	桩基+承台
	桩径(mm)	桩深 (m)	承台厚度 (m)	抗水板厚 (m)
	800-1000	8.5-16	0.8-1.65	0.45

2) 建筑结构的安全等级及设计使用年限

设计使用年限	安全等级	耐火等级	基础设计等级	抗震等级
50 年	二级	二级	甲级	非抗震

3) 设计标高、总建筑面积

本工程设计室内地坪标高±0.000 相称于黄海系统绝对标高

272.900；地下室底标高-8.85m，负一层-5.2mm，地下室顶标高-0.05m，地下建筑面积：17700m<sup>2</sup>。

## 1.2 工程各项目的

### 1)、质量目的：

本工程保证符合国家验收规范规定，并要一次验收合格通过。

### 2)、安全目的：

--杜绝死亡事故、重伤事故；

--不发生一般及以上火灾事故、爆炸事故、中毒事故；

--不发生现场治安伤亡事故；

--不发生直接经济损失 4 万元以上的设备事故

--施工现场达成《建筑施工安全检查标准》JGJ59-2023；

--施工现场事故隐患整改率及违章违纪整改率达成 100%；

--定期安全生产检查执行率 100%。

### 3)、文明目的：

--保证“南充市文明工地”。

### 4)、工期目的：

保证本工程在规定的时间内——12#楼 2023 年 5 月 31 日内完毕地下室-0.05 层结构封顶；13#楼 2023 年 6 月 22 日完毕-0.05 层结构封顶；11#楼 2023 年 7 月 10 日完毕-0.05 层。

## 1.3、赶工措施编制依据

1)、 本工程设计施工图。

2)、 本工程的施工组织设计。

3)、 现行国家及地方的建筑规范、规定、标准。

- 4)、四川省计价定额。
- 5)、业主的赶工规定。
- 6)、现场及周边实际情况。

## 1.4、工期难度分析

### 1.4.1 工期情况叙述

实际开工时间为 12#楼 2023 年 2 月 28 日，13#楼 2023 年 4 月 20 日，11#楼计划 2023 年 4 月 26 日开工，原进度计划地下室结构顶板完毕时间日历工期为 120 天，现根据甲方规定，地下室的完毕时间提前，12#楼工期缩短至 90 天，13#楼缩短至 60 天，11#楼工期缩短至 75 天，所以工期相称的紧张，比定额工期缩短超过 25-50%。

本工程地下室施工 60 天需要完毕原地下室工程 100%的工作量，整个工作任务相称重，需调动投入的人、材、机、等相关生产因素将大幅度的增长，组织体系也将规定更完善。

根据南充的气候特性，施工期间还面临雨季施工，给施工带来很多不便，对我们也是一个很大的考验，提高、改善施工技术、加强管理克服困难是对工期的有力保证，雨季的到来雨水的增多，对赶工也是一个潜在的难题，特别是地下室的施工，基础的施工，更是一个大的考验。加之夏季天气炎热，白天的有效工作时间也被缩短，工期紧，难度大。

施工带来的污染需符合标准排放，与周边的居民应积极积极的沟通，取得谅解。外界因素直接影响到施工工期，为赶工导致一定难度，必需在施工中很好的解决，需业主积极配合和支持。

#### 1.4.2 赶工工期重难点分析

##### 1)、工序的交叉作业需要合理统筹安排

施工班组人员多，所以每道工序施工前必须做好技术质量交底，制定具体而实行性强的保证各工序顺畅衔接，提高工效。

##### 2)、进度计划的有效动态管理控制

实行进度计划的有效动态管理控制并适时调整，使日、周、旬计划更具有现实性。以工程总体进度网络为纲，编制各施工阶段具体的实行计划，涉及旬、周度、日计划，明确时间规定，据此向各作业队、班组下达任务。在安排施工进度时，各分部分项工程工作安排将根据实际情况，分别予以提前 30-50%，以保证赶工工期目的的实现。

3)、并根据不同施工阶段及专业特点，把握施工周期中关键线路，决不允许关键线路上的工作事件被延误，对于非关键线路的工作，则可合理运用时差，在工作完毕日期适当调整不影响计划工期的前提下，灵活安排施工机械和劳动力流水施工。做到重点突出，兼顾全局，紧张有序，忙而不乱。

##### 1.4.3、人、材、机的投入保证

在本工程运作中，我司将委派具有类似工程施工丰富经验的并有较强组织能力的各类专业人员组成项目经理部，对操作层实行穿透性管理，保证工程按期按质完毕。

我们除具有强大的总部对项目实行和管理进行支撑、服务和控制外，还具有门类齐全、实力强大的专业化公司所形成的施工保障能力，同时具有组装和组合社会优良资源的经验和能力。

在资金的投入上面，我司在该项目上调集专项资金进行赶工，

在该工程上不折不扣地实行专款专用，以保证满足业主的工期规定。

我们调用强大的施工机械设备资源，性能先进的各类施工机械设备、测量仪器设备、检查实验设备，能满足本工程的需要。

我们寻找一大批长期合作的合格材料供应商，可以从中优选出满足该工程需要的材料供应商，按期提供可靠的工程材料。

1.4.4 本工程难度大，工期紧，施工工序复杂，同时进入夏季天气炎热，有效工作时间相对较短，加之6月高考、中考的严禁施工作业的影响，本工期计划也存在无法完毕的也许性，但我司会尽全力抢工，因上述客观因素的存在假如的确无法按期竣工，我司不承担任何责任。

## 二、赶工总体部署

### 2.1 、赶工施工范围

根据甲方赶工规定，5月底12#楼地下室结构完毕，6月22日13#楼要完毕地下室部分，7月10日要完毕11#楼地下室部分，具体施工范围为：12#楼施工至与地下室交界的第一条后浇带范围，具体施工范围详见赶工施工范围图（附后）。13#楼将在与地下室交界处增长一条后浇带，具体赶工范围详见附图；11#楼完毕与地下室交界的第一条后浇带位置。

### 2.2 、工期控制节点说明

根据甲方12#楼2023年5月31日出地下室和13#楼2023年6月20日出地下室，11#楼2023年7月10日出地下室的工期节点规定，我项目部按现场现有情况倒排了以下施工计划。12#楼工程于2023年

2月28日开工,计划竣工时间为2023年5月31日,日历工期为90天,

13#楼从 2023 年 4 月 20 日开工到 2023 年 6 月 20 日出土 0.000 层，共计日历 60 天，11#楼 2023 年 4 月 26 日开工至 2023 年 7 月 10 日出地下室，共计日历 75 天，我项目部通过对本工程招标文献中对于本工程施工进度的规定、工程资料及施工现场实际条件的分析并结合所选定的施工方法及技术措施，通过细致周密的计划安排，最终拟定工期控制节点如下：

#### 12#楼

2023 年 2 月 28 日—2023 年 4 月 22 日完毕人工挖孔桩；

2023 年 4 月 23 日—2023 年 5 月 6 日完毕抗水板砼浇筑；

2023 年 5 月 7 日—2023 年 5 月 17 日完毕负二层结构；

2023 年 5 月 18 日—2023 年 5 月 31 日完毕地下室顶板结构砼浇筑。

#### 13#楼

2023 年 4 月 20 日—2023 年 5 月 10 日完毕人工挖孔桩；

2023 年 5 月 11 日—2023 年 5 月 19 日完毕-8.85 层抗水板砼浇筑；

2023 年 5 月 20 日—2023 年 5 月 26 日完毕负二层结构；

2023 年 5 月 16 日—2023 年 6 月 6 日完毕-5.7~-3.2 层的承台、基梁、垫层、防水、部分挡土墙等。

2023 年 6 月 7 日—2023 年 6 月 22 日完毕±0.000 层。

#### 11#楼

2023 年 4 月 26 日—2023 年 5 月 25 日完毕人工挖孔桩；

2023 年 5 月 26 日—2023 年 6 月 13 日完毕抗水板砼浇筑；

2023 年 6 月 14 日—2023 年 6 月 23 日完毕负二层结构；

2023年6月24日—2023年7月10日完毕地下室顶板结构砼浇筑。

具体工期计划，详工期计划表（附后）。

## 2.3、赶工施工安排总则

### 1、组织安排

在保证安全质量的前提下，严格按照赶工施工进度进行施工，使本工程圆满竣工。

1)、在工程全过程施工中，充足依靠和运用我公司数年来在类似大型的、建设工程中积累的成功经验运用到本工程的施工中，编制最合理、优化且符合文明施工规定的切实可行的赶工措施。

2)、挑选与我公司长期合作，具有合格资质等级的劳务队伍参与本工程施工，让工程质量在赶工情况下得到有力保证。

3)、在施工管理中充足发挥广大工程技术和施工管理人员的聪明才智与积极性，以技术为龙头，建立完善的项目管理体系与质量体系，齐心合力完毕本工程的建设任务。

4)、在进行施工场地内临设、施工道路、材料堆场的规划、大型施工机械的布置、施工部署、施工方法的拟定期，将以提高施工进度、加强分包商管理，同时做到合理、经济、安全且利于文明施工管理，以此进行施工场地的总体合理规划。在赶工情况下优化平面布置，同时还需做好安全防范布置。

5)、由于夏季

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/745314324033011224>