招聘 IT 项目总监岗位笔试题与参考答案(某大型集团公司)(答案在后面)

一、单项选择题（本大题有 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）

1、下列关于敏捷开发方法的特点，错误的是：

A、强调团队协作与沟通

B、注重需求的变化和迭代

C、要求项目团队具备高度的专业技能

D、通常采用瀑布式项目管理方式

2、以下哪项不属于软件工程中的“三大约束”：

A、时间约束

B、成本约束

C、质量约束

D、需求约束

3、在软件项目管理中，哪一个模型强调了迭代和增量式开发？

A、瀑布模型

B、敏捷模型

C、螺旋模型

D、原型化模型

4、在 IT 项目管理中，变更控制的主要目的是什么？

A、确保所有变更都被记录并报告给管理层

B、保证项目的范围、时间表和成本不会发生变化

C、确保项目按照计划进行，同时允许必要的调整以适应变化的需求

D、防止任何项目相关方提出变更请求

5、在项目管理中，以下哪个不是项目范围管理的核心过程？

A. 定义项目范围

B. 控制项目范围

C. 实施项目质量管理

D. 管理项目沟通

6、以下哪个工具或技术通常用于项目进度控制？

A. 风险矩阵

B. 投资回报分析

C. 进度网络图

D. 资源甘特图

7、在敏捷开发方法中，下列哪个角色主要负责确保团队理解并采纳敏捷实践？

A. 项目经理

B. 敏捷教练

C. 开发人员

D. 测试工程师

8、以下哪项不是 DevOps的核心原则？

A. 自动化一切可以自动化的过程

B. 强调跨部门之间的沟通与协作

C. 提高软件交付的速度和质量

D. 遵循严格的等级制度以保证效率

9、题干：在项目管理中，以下哪项不是项目风险的三要素？

A、威胁

B、机会

C、影响

D、应对策略

二、多项选择题（本大题有 10 小题，每小题 4 分，共 40 分）

1、以下哪些是敏捷开发模型的特点？

A. 小型迭代周期

B. 强调文档的重要性超过实际工作的软件

C. 客户合作高于合同谈判

D. 响应变化胜过遵循计划

E. 固定需求和范围

2、在项目管理中，以下哪些工具和技术可以用来监控项目的进度与成本控制？

A. 挣值分析

B. 关键路径法(CPM)

C. 网络图

D. 甘特图

E. 资源平衡

3、以下哪些技术或工具是 IT 项目总监在项目管理中常用的？

A. 敏捷开发方法

B. 项目管理软件（如 Jira 、Trello ）

C. 财务预算软件

D. 水利电报系统

E. 风险管理工具

4、在 IT 项目总监的职责中，以下哪些是项目成功的关键因素？

A. 项目团队的有效沟通

B. 项目范围的定义和管理

C. 项目进度和质量的控制

D. 项目预算的严格遵守

E. 客户满意度的持续跟踪

5、在软件项目管理过程中，范围蔓延是一个常见的风险。下列哪些措施可以有效地控制范围蔓延？

A、严格执行变更控制流程

B、增加项目预算以应对可能的变化

C、持续与客户沟通需求并及时确认

D、忽略小的变更请求以避免复杂化

E、确保所有变更都经过正式审批

6、敏捷开发模式相对于传统瀑布模型有其独特的优势，下面哪些选项属于敏捷开发的优点？

A、提高了项目的灵活性和响应速度

B、通过阶段性的交付产品来获得早期反馈

C、严格遵循最初制定的时间表和预算

D、鼓励团队成员之间的紧密协作

E、减少了文档编写的需求，专注于编码实现

5、在软件项目管理过程中，范围蔓延是一个常见的风险。下列哪些措施可以有效地控制范围蔓延？

A、严格执行变更控制流程

B、增加项目预算以应对可能的变化

C、持续与客户沟通需求并及时确认

D、忽略小的变更请求以避免复杂化

E、确保所有变更都经过正式审批

6、敏捷开发模式相对于传统瀑布模型有其独特的优势，下面哪些选项属于敏捷开发的优点？

A、提高了项目的灵活性和响应速度

B、通过阶段性的交付产品来获得早期反馈

C、严格遵循最初制定的时间表和预算

D、鼓励团队成员之间的紧密协作

E、减少了文档编写的需求，专注于编码实现

7、以下哪些技术是云计算服务模式（IaaS 、PaaS、SaaS）中常见的？

A. 硬件虚拟化技术

B. 软件虚拟化技术

C. 数据库管理系统

D. 容器技术

8、以下哪些是敏捷开发方法中的原则？

A. 尊重个体和互动高于流程和工具

B. 可工作的软件高于详尽的文档

C. 客户合作高于合同谈判

D. 对待变化保持开放态度高于遵循计划

9、以下哪些技术或工具通常用于 IT 项目管理中？（ ）

A. 项目管理软件（如 Microsoft Project ）

B. 需求管理工具（如 JIRA）

C. 版本控制工具（如 Git ）

D. 网络管理工具（如 Nagios ）

E. 企业资源规划系统（ERP）

三、判断题（本大题有 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）

1、IT项目总监在项目执行阶段的主要职责是确保项目按预算完成。

2、敏捷开发方法适用于所有类型的 IT 项目。

3、IT 项目总监需要具备丰富的编程经验。（ ）

4、IT 项目总监的职责之一是确保项目在预算范围内完成。（ ）

5、IT 项目总监在项目管理中，负责制定项目计划并监督项目团队执行。

6、敏捷开发方法在 IT 项目中，强调的是团队协作和快速迭代，不强调文档编写。

7、IT 项目总监在项目执行过程中，只需关注技术层面的风险，无需关注项目管理的其他方面。

8、IT 项目总监可以单独决定项目变更，无需与项目团队和其他相关利益相关者进

行沟通。

9、IT 项目总监在项目执行阶段，其主要职责是确保项目按计划进行，而无需过多关注项目团队的管理和协调。

四、问答题（本大题有 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

第一题

题目：请简述 IT 项目总监在项目生命周期中的主要职责，并结合实际案例说明如何有效管理项目风险。

第二题

请根据以下场景，回答以下问题：

场景描述：

某公司计划开发一套大型企业资源规划（ERP）系统，该系统将覆盖公司各个部门，涉及多个业务模块，包括供应链管理、财务管理、人力资源管理等。作为 IT 项目总监，你需要负责整个项目的规划、实施和监控。在项目启动阶段，你发现公司内部对于 ERP 系统的需求和期望存在较大分歧，不同部门对系统的功能和性能要求各不相同，且对项目时间和成本的预算也存在争议。

问题：

1.如何在这种情况下，有效地与公司内部各相关部门进行沟通，达成共识，确保 ERP 项目能够顺利启动？

2. 针对项目需求和期望的分歧，你将采取哪些策略来平衡不同部门的利益，确保项目目标的实现？

招聘 IT 项目总监岗位笔试题与参考答案(某大型集团公司)

一、单项选择题（本大题有 10 小题，每小题 2 分，共 20 分）

1、下列关于敏捷开发方法的特点，错误的是：

A、强调团队协作与沟通

B、注重需求的变化和迭代

C、要求项目团队具备高度的专业技能

D、通常采用瀑布式项目管理方式

答案：D

解析：敏捷开发方法是一种以人为核心、迭代、增量和灵活应对变化的软件开发方法。瀑布式项目管理方式是一种传统的、线性顺序的项目管理方法，与敏捷开发方法的特点相悖。敏捷开发方法强调的是快速迭代、持续交付和客户满意，因此 D选项错误。

2、以下哪项不属于软件工程中的“三大约束”：

A、时间约束

B、成本约束

C、质量约束

D、需求约束

答案：D

解析：在软件工程中，“三大约束”通常指的是时间约束、成本约束和质量约束。这三个约束是项目管理中必须同时考虑的因素，以确保项目的顺利进行和成功交付。需

求约束虽然重要，但通常不被单独列为“三大约束”之一。因此，D选项不属于“三大约束”。

3、在软件项目管理中，哪一个模型强调了迭代和增量式开发？

A、瀑布模型

B、敏捷模型

C、螺旋模型

D、原型化模型

【正确答案】B、敏捷模型　　【解析】敏捷模型是一种迭代和增量式的开发方法，它强调在整个项目生命周期中持续交付工作成果，并且能够快速响应变化。其他选项虽然也有其特点，但是不符合题目中的关键词“迭代和增量式”。

4、在 IT 项目管理中，变更控制的主要目的是什么？

A、确保所有变更都被记录并报告给管理层

B、保证项目的范围、时间表和成本不会发生变化

C、确保项目按照计划进行，同时允许必要的调整以适应变化的需求

D、防止任何项目相关方提出变更请求

【正确答案】C、确保项目按照计划进行，同时允许必要的调整以适应变化的需求

【解析】变更控制的目标是在保持项目按计划进行的同时，建立一种机制来评估和处理可能的变更。这并不意味着要阻止所有的变更，而是要通过一个正式的过程来管理变更，从而最小化变更对项目的影响。因此，选项 C最符合变更控制的目的。

5、在项目管理中，以下哪个不是项目范围管理的核心过程？

A. 定义项目范围

B. 控制项目范围

实施项目质量管理

D. 管理项目沟通

答案：C

解析：项目范围管理包括定义项目范围、创建工作分解结构（WBS）、确认范围和控制项目范围四个核心过程。选项C“实施项目质量管理”属于项目质量管理的一部分，而不是项目范围管理的核心过程。因此，正确答案是C。

6、以下哪个工具或技术通常用于项目进度控制？

A. 风险矩阵

B. 投资回报分析

C. 进度网络图

D. 资源甘特图

答案：C

解析：进度网络图（也称为PERT图）是项目进度控制中常用的工具或技术，它可以帮助项目团队可视化项目活动的依赖关系和持续时间，以便更有效地管理项目进度。选项A“风险矩阵”用于风险分析，选项B“投资回报分析”用于评估项目的经济效益，选项D“资源甘特图”虽然与进度控制有关，但不是最直接用于项目进度控制的技术。因此，正确答案是C。

7、在敏捷开发方法中，下列哪个角色主要负责确保团队理解并采纳敏捷实践？

A. 项目经理

B. 敏捷教练

C. 开发人员

D. 测试工程师

B. 敏捷教练

解析：敏捷教练（或称 Scrum Master ）的角色是帮助团队采用和优化敏捷工作流程。他们通过培训和支持来提高团队对敏捷原则的理解，并解决团队在实施敏捷过程中遇到的问题。项目经理、开发人员及测试工程师虽然也参与到敏捷项目中，但他们的职责不包括专门推动敏捷实践的采用。

8、以下哪项不是 DevOps的核心原则？

A. 自动化一切可以自动化的过程

B. 强调跨部门之间的沟通与协作

C. 提高软件交付的速度和质量

D. 遵循严格的等级制度以保证效率

答案：D. 遵循严格的等级制度以保证效率

解析：DevOps是一种旨在加强开发(Development) 与运维(Operations) 之间合作的文化和实践集合，它强调打破传统组织壁垒、促进信息自由流动以及通过持续集成/部署(CI/CD) 等手段加速软件交付周期。而“遵循严格的等级制度”则违背了 DevOps提倡的开放交流和平等参与精神，不利于快速响应变化及创新。因此选项 D不符合 DevOps的核心理念。

9、题干：在项目管理中，以下哪项不是项目风险的三要素？

A、威胁

B、机会

C、影响

D、应对策略

答案：D

项目风险的三要素通常包括威胁、机会和影响。威胁指的是可能对项目产生负面影响的因素，机会则是可能带来积极影响的因素，而影响则是风险事件可能对项目目标产生的作用。应对策略是针对风险采取的具体措施，不属于风险的三要素之一。因此，选项D是正确答案。

10、题干：在敏捷开发中，以下哪种角色负责协调团队工作，并确保项目按时交付？

A、项目经理

B、产品负责人

C、Scrum Master

D、技术负责人

答案：C

解析：在敏捷开发方法中，Scrum Master（敏捷教练）的角色是负责协调团队工作，确保团队遵循敏捷实践，并解决团队在执行过程中遇到的障碍。项目经理在传统项目管理中负责协调工作，而在敏捷开发中，项目经理的角色可能转变为产品负责人，专注于产品的愿景和优先级。技术负责人主要负责技术层面的决策。因此，选项C是正确答案。

二、多项选择题（本大题有 10 小题，每小题 4 分，共 40 分）

、以下哪些是敏捷开发模型的特点？

A. 小型迭代周期

B. 强调文档的重要性超过实际工作的软件

C. 客户合作高于合同谈判

D. 响应变化胜过遵循计划

E. 固定需求和范围

A、C、D

解析： 敏捷开发模型强调的是快速响应变化、客户紧密合作以及频繁的小迭代发布。选项B强调文档的重要性，这与敏捷原则相悖；敏捷方法更倾向于让工作中的软件说话。选项E提到固定需求和范围，这也是与敏捷开发理念不符的，因为敏捷提倡拥抱变化而不是坚持最初定义的需求。

2、在项目管理中，以下哪些工具和技术可以用来监控项目的进度与成本控制？

A. 挣值分析

B. 关键路径法(CPM)

C. 网络图

D. 甘特图

E. 资源平衡

答案：A、B、C、D、E

解析： 这些选项都是项目管理中用于监控进度与成本的有效工具和技术。挣值分析(Earned Value Analysis) 可以帮助评估项目的绩效；关键路径法(Critical Path Method, CPM)用于识别最长的一系列活动序列，这些活动决定了项目的完成时间；网络图(Network Diagrams) 显示了任务之间的依赖关系；甘特图(Gantt Charts) 提供了可视化的项目进度概览；资源平衡(Resource Leveling) 则有助于优化资源分配，确保不会出现资源过度分配的情况。所有这些工具和技术都有助于有效地管理项目的进度和成本。

3、以下哪些技术或工具是 IT 项目总监在项目管理中常用的？

A. 敏捷开发方法

B. 项目管理软件（如 Jira 、Trello ）

C. 财务预算软件

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/746012223223011012