

2022年-2023年高级经济师之工商管理真题精选附答案

单选题（共30题）

1、下列企业计划中，属于中长期生产计划的是（ ）。

- A. 企业的3月份生产计划
- B. 企业1年的生产运营计划
- C. 企业的5年发展计划
- D. 企业的1周生产计划

【答案】 C

2、绩效考核方法中，行为锚定评价法是把（ ）结合起来，取二者之所长的方法。

- A. 民主评议法与书面鉴定法
- B. 民主评议法与关键事件法
- C. 评级量表法与关键事件法
- D. 评级量表法与书面鉴定法

【答案】 C

3、某企业选择两个细分市场，并将所有资源投入这两个细分市场，该策略属于（ ）。

- A. 市场营销组合策略
- B. 差异性营销策略
- C. 无差异营销策略
- D. 集中性营销策略

【答案】 D

4、下列关于企业愿景、使命与战略目标的说法，错误的是（ ）。

- A. 企业愿景不等同于企业使命
- B. 企业愿景说明了企业存在的理由和根本性质
- C. 企业战略目标是指企业在一定时期内沿其经营方向所预期达到的理想成果
- D. 企业愿景包括核心信仰和未来前景

【答案】 B

5、在非确定决策中，首先从每一个方案中，选择一个在不同自然状态下的最小收益值(或最大损失值)，作为评价方案的基础。然后，再从这些最小收益值(或最大损失值)的方案中，选择一个收益最大(或损失最小)的方案，这是按()来决策的。

- A. 悲观准则
- B. 乐观准则
- C. 折中准则
- D. 后悔准则

【答案】 A

6、在大批量生产模式到来之前的长期生产实践中，最主要的生产方式是()。

- A. 小批量生产
- B. 作坊式手工生产
- C. 单件小批量生产
- D. 多品种小批量生产

【答案】 B

7、B2C 的一种特殊形式是（ ）。

- A. B2
- B. O2O
- C. C2C
- D. B2G

【答案】 B

8、丰田生产方式是一个包容了多种制造技术和管理技术的综合技术体系，其具体的思想和手段不包括（ ）。

- A. 准时化
- B. 自动化
- C. 差异化
- D. 标准化

【答案】 C

9、在绩效考核中，贯穿于绩效考核整个周期的活动是（ ）。

- A. 选择考核方法
- B. 绩效沟通
- C. 制定考核计划
- D. 反馈考核结果

【答案】 B

10、随着息税前收益的增加，财务杠杆系数将会（ ）。

- A. 上升
- B. 下降
- C. 保持不变
- D. 不知道

【答案】 B

11、相对于发行普通股而言，发行公司债券筹资的优点不包括（ ）。

- A. 筹资风险小
- B. 筹资对象广
- C. 筹资额度大
- D. 资本成本低

【答案】 A

12、（ ）是围绕核心企业，通过对信息流、物流、资金流的控制，将供应商、制造商、分销商、零售商以及最终消费者连成一个整体的功能网链结构。

- A. 生产线
- B. 供应链
- C. 供应链管理
- D. 区块链

【答案】 B

13、检查、监督企业生产经营活动的实际进行情况，考察实际情况与原定计划的差异的是企业管理的（ ）

- A. 计划职能
- B. 组织职能

C. 指挥职能

D. 控制职能

【答案】 D

14、不属于六西格玛管理流程有（ ）。

A. 界定

B. 测量

C. 总结

D. 分析

【答案】 C

15、网络营销是基于互联网、移动支付平台，利用信息技术与软件工具，满足商家与客户之间交易产品、提供服务的过程。它的特点不包括（ ）。

A. 跨时域性、交互式

B. 个性化、经济性

C. 整合性、技术性

D. 分散性、三维性

【答案】 D

16、最低库存的目标涉及资金负担和相应的资金周转速度，保持最低库存的目标是（ ）。

A. 提高投资报酬率

B. 快速反应

C. 使变异减小到最低程度

D. 实现最低的物流总成本

【答案】 D

17、某手机生产企业开通网上商店，向最终消费者出售其产品，并提供商品配送，电子支付等服务，该企业的电子商务模式是（ ）。

- A. B2
- B. BB2
- C. CB2G
- D. C2C

【答案】 B

18、人们的生活方式属于市场环境中的（ ）环境。

- A. 人口
- B. 自然
- C. 经济
- D. 社会文化

【答案】 D

19、市场预测的过程包括：①预测分析和修正；②搜集资料；③编写预测报告；④确定预测目标；⑤选择预测方法。下列各项排序正确的是（ ）。

- A. ②⑤④①③
- B. ④②⑤①③
- C. ②①⑤④③
- D. ⑤④②①③

【答案】 B

20、ERP 的核心模块是()。

- A. 物流管理模块
- B. 人力资源模块
- C. 财务管理模块
- D. 生产控制模块

【答案】 D

21、下列各项，不属于期间费用的是()。

- A. 销售费用
- B. 制造费用
- C. 管理费用
- D. 财务费用

【答案】 B

22、不为公众所知悉、具有商业价值并经权利人采取相应保密措施的技术信息、经营信息等商业信息是()。

- A. 商业条件
- B. 商业技术
- C. 商业协议
- D. 商业秘密

【答案】 D

23、某汽车生产企业为了提高产品的市场影响力，积极实施市场营销战略，增加广告资金投入，加大市场宣传力度，提升品牌声誉，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于()。

- A. 企业总体战略
- B. 企业业务战略
- C. 企业稳定战略
- D. 企业职能战略

【答案】 D

24、下列关于海运提单的性质和作用的说法，错误的是（ ）。

- A. 运输合同
- B. 货物收据
- C. 物权凭证
- D. 运输契约的证明

【答案】 A

25、企业的战略目标因企业的类型和使命不同而各不相同，以下不属于企业的战略目标的是（ ）。

- A. 奉献
- B. 盈利
- C. 服务
- D. 员工

【答案】 A

26、关于 PDCA 循环，下列说法错误的是（ ）。

- A. 计划阶段的主要内容是通过市场调查、客户访问、了解国家经济政策与产业发展导向等，摸清顾客明示或隐含的对产品或服务的需求，确定企业质量方针、政策、目标和计划等

- B. 执行阶段是实施计划阶段所规定的内容，如根据质量定位进行产品设计、试制、试验，但不包括计划执行前的员工培训
- C. 检查阶段的主要任务是在计划执行过程中或执行之后，检查执行情况是否符合计划的预期结果
- D. 处理阶段主要是根据检查结果，采取相应的措施

【答案】 B

27、工作分析的作用不包括（ ）。

- A. 为企业战略的落实和组织结构的优化奠定了坚实的基础
- B. 为企业制定科学的人力资源规划提供了必要的信息
- C. 为企业的员工招聘提供了明确的标准
- D. 为战略制定提供了依据

【答案】 D

28、企业的组织结构富有弹性，能够满足临时性或随机性任务的要求，这属于组织结构的（ ）。

- A. 扁平化
- B. 人本化
- C. 柔性化
- D. 网络化

【答案】 C

29、下列知识产权具体形式，保护费用最高的是（ ）。

- A. 商标
- B. 专利

- C. 商业秘密
- D. 技术措施

【答案】 B

30、下列各项中，属于企业营销微观环境的是（ ）。

- A. 顾客
- B. 经济
- C. 人文
- D. 法律

【答案】 A

多选题（共 20 题）

1、ERP 中，生产控制模块的主要内容有()。

- A. 分销管理
- B. 物料需求计划
- C. 能力需求计划
- D. 生产现场控制
- E. 库存控制

【答案】 BCD

2、物料需求计划的主要依据有（ ）。

- A. 主生产计划
- B. 辅助报告
- C. 产品质量文件

- D. 物料清单
- E. 库存处理信息

【答案】 AD

3、生产控制的基本过程包括()。

- A. 分配作业
- B. 测定差距
- C. 找出症结
- D. 处理差距
- E. 提出解决方案

【答案】 ABD

4、质量认证的作用，说法正确的是()。

- A. 有利于企业增强国际市场的竞争能力
- B. 促进企业完善质量管理体系
- C. 节约大量社会检验费用
- D. 有利于保护消费者利益
- E. 不利于企业在激烈的市场竞争中取胜

【答案】 ABCD

5、下列属于企业创新的内部组织模式的类型有()

- A. 产学研联盟
- B. 企业联盟
- C. 内企业

- D. 技术创新小组
- E. 新事业发展部

【答案】 CD

6、行政手段是指国家凭借行政权力，通过颁布行政命令，制定政策、措施等形式，对流通经济活动进行宏观调控或干预的方式，行政手段的特点包括()。

- A. 横向性
- B. 权威性
- C. 纵向性
- D. 时效性
- E. 局限性

【答案】 BCD

7、仓储合同是一种特殊的保管合同，其主要特征是()。

- A. 仓储合同是双务有偿的合同
- B. 仓储合同多采用格式合同形式
- C. 仓储合同的保管人必须具有法人资格
- D. 仓储合同以储存动产为对象
- E. 仓储合同为不要式合同

【答案】 ACD

8、为使看板系统有效运行，必须严格遵循使用规则。看板使用规则包括()。

- A. 不合格不交后工序
- B. 前工序来取件

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/747034035046006041>