

# 工期保证措施

## 一. 工期保证措施

建立以项目经理为核心的责任权利体系，建立强有力的高效运转指挥系统，统筹安排机械设备、材料供应、劳力调配，随时掌握形象进度。对控制工期的重点工程建立工期领导负责制，制定分阶段工期目标，认真落实，分解到人，对其它工程项目亦明确目标，定岗、定人、授权，各负其责。

## 二. 保证工期措施

### （一）组织保证措施

本工程将作为本公司的重点工程，配备强有力的项目管理班子，严格管理、科学施工，公司本部各职能部门积极配合、全力服务，在人力、物力、财力上给予重点支持、重点保证。

在全公司范围内对各项资源投入实行动态管理，建立严格的工期目标责任准则，确保工程按计划进行。

项目经理部成立工期预控小组，全面负责工程施工进度安排与协调，同时根据施工组织安排，抓住关键控制工序，在劳动力、机具设备、周转材料上实行统一周密的内部调配，保证工程的重点与难点的施工进度，兼顾一般，使各阶段分部工期目标始终处于受控状态。

项目经理部制定工程施工全过程的生产劳动竞赛准则，采取施工前动员、施工中鼓励、结束后总结。大力开展施工班组、各业务系统及各工种之间的各种形式的竞赛评比活动，按旬、月下达施工生产计划，采取质量、工期双验收，实行工期提前者重奖、工期延误者重罚，充分调动职工的生产积极性。

### （二）计划保证措施

进度计划的实施是一个动态的管理过程，在实施过程由于众多因素的影响，可能导致计划调整，计划调整总的原则确保总工期及节点工期的实现。在计划确定后，提前准备物资、机械、劳动力，一旦出现某道工序不能按计划完成时，首先分析该道工序是否对关键工序的工期有影响，如有影响，加大施工资源投入，合理的配置施工资源。信息反馈系统保持畅通，对于出现的进度偏差及时分析，制订措施，使进度计划的制订最大限度的与实际相吻合。

编制总工期、阶段工期和关键工序工期三级网络计划，并层层进行分解落

实。

确定与进度控制有关的各项作业的时间安排，总的作业流程，并严格安排实施。

加强施工阶段工期控制，确定施工阶段进度目标分解图，确定施工阶段进度控制的主要作业内容和深度。

强化施工过程的劳动力、机械设备、材料供应等资源计划管理，明确人员的具体分工，将工期目标落实到具体的责任人。

做好工程施工进度记录，对收集的进度数据进行整理和统计，将计划与实际进行比较，从中发现是否出现进度偏差，采取相应的纠正措施。

分析进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，提出可行的进度修改措施，重新调整进度计划并付诸实施。

在实施进度计划时，随时注意施工进度计划的关键控制点，了解进度实施的动态情况，对进度目标的实现采取风险分析，从而确定应急措施。

确定进度控制所采取的具体措施，包括进度检查日期、收集数据方式，进度报表形式，统计分析方法等，并付诸实施。组织定期的现场会议，及时分析、通报工程施工进度状况，协调各施工队之间的生产活动，督导各队执行。

及时向业主提报年、季、月施工生产计划及各种统计报表。并附有适当的说明以及形象进度示意图等内容，以满足监理工程师有效地审议工程进度和实施情况，包括记述已经延误或可能延误施工进度的影响因素和排除这些因素的影响重新达到原设计进度所采取的措施等。

### 三. 总控制措施

详细审核图纸，做好现场初测和施工定测，对施工难点、重点和关键项目成立攻关小组，研究施工方案，确保按期完成施工任务。

以工期、投资、劳力、材料为主要技术经济指标，编制科学的施工组织设计，合理配置劳动力、测试仪表、施工机具，使工程形成以关键工序为主的流水作业，避免窝工、停工及误工现象。

以科学数据为依据，运用统筹法、计算机进行工序环节管理，特别对关键项目的工序进行科学调控，使工程的各工序处于可控之中，利用网络控制技术，在施工条件发生变化时及时调整关键工序的相关要素。

严格要求按照设计文件、施工规范、技术操作规程和有关质量验收评定标准

进行施工，确保工程质量，避免返工现象。

及时向业主提报年.季.月施工生产计划及各种统计报表。并附有适当的说明以及形象进度示意图等内容，以满足监理工程师有效地审议工程进度和实施情况，包括记述已经延误或可能延误施工进度影响因素和排除这些因素的影响重新达到原设计进度所采取的措施等。

运用新工艺.新技术，提高质量和施工进度，利用先进的测试手段进行设备的测试作业，缩短工期。

根据施工环境，解决影响进度的技术问题，随时根据施工进度.材料供应等问题调整优化施工方案，定期进行工程的成本分析。

施工中严格执行既定的施工方案，遵从监理工程师的正确指导。以“检查上道工序，干好本道工序，服务下道工序”的三工序原则进行施工，保证工序衔接紧密，避免因工程质量延误工期。

与物资人员做好设备材料订购，检验作业，避免不合格品进入施工现场，防止因设备材料问题造成返工现象。

做好冬季.雨季.夜间施工的技术保证措施，防止因冬季.雨季.夜间施工造成的质量问题造成返工。

加强工程施工期间的质量检验试验作业，确保工程的顺利进行；严格工期进度计划的跟踪检查.分析和工期进度计划调整的技术保证措施。

本工程将严格按照施工计划安排施工，组织均衡生产，但若因重大设计变更.自然灾害或其它一些因素影响了计划工期，将采取措施确保总工期及节点工期目标的实现。

#### 四. 工期保证措施

科学组织施工，合理安排工序穿插，确保合同工期。

如若中标，我单位将按照有关内容进行并承诺，并按照施工总体进度进行统筹安排；同时按设计施工图纸编制施工组织设计和施工方案，深入施工现场为开工前施工做好充分准备。

我单位保证按施工平面图布置图进行施工现场布置，同时根据各施工段做好机械设备和施工人员进场安排，严格按照施工组织设计和施工方案安排施工进度，确保工期。

抓好施工黄金季节的计划安排，从技术.设备.劳动力上保证关键路线的重

要，实施平面.立体交叉作业，同时抓好非关键线路，同步展开，整体推进工程进度。

#### 五.组织体系保证

建立健全完善的技术保障体系，确保施工生产顺利进展和加速施工进度，实行总工程师质量总负责的技术责任制，配备足够的有施工技术经验的工程技术人员，除编制好实施性施工组织设计外，对关键工序还必须编写施工方案；认真执行技术交底制，实行分项工程施工前的现场技术交底准则，技术交底必须成为施工生产的依据，确保施工质量和安全生产，加快施工进度。

#### 六.生产计划保证措施

(一) 提高分项工程质量一次合格率，减少不应有的返工。

(二) 加强现场指挥调度，减少施工干扰。

(三) 安排好职工生活，开展劳动竞赛，加快工程进度。

(四) 认真遵守国家 and 地方行政主管部门颁布的各项法规。

(五) 施工期间建立进度控制的组织系统，按进度控制计划进行阶段工程进度目标分解，确定其进度目标，编制月.旬作业计划，做到日保旬，旬保月，并做好施工进度记录。

(六) 加强施工中进度控制，将实际进度与计划进度对比，及时调整。

(七) 建立现场会.协调会准则，每周召开一次现场会，每天召开生产调度协调会，加强信息反馈，及时协调各工种进度，确保工期目标实现。

(八) 其他保证措施

(九) 采用“四新”技术，保证工程进度

1. 积极采用新技术，新工艺，新材料，并充分利用我单位现有的先进技术和成熟的工艺保证质量.提高功效，保证进度。

2. 柱和底板混凝土按清水混凝土要求施工，省去了抹灰作业量，缩短了工期，节约了投资。

七. 在每天的班前例会上，要求班长要强调职工的成品保护意识，提高职工的职业道德和职业素养。

#### 八.其他保证措施

(一) 成立外协领导小组，加强各方面协调作业，是各个环节密切配合，减少施工干扰，提高施工效率。同时加强对职工的教育，文明施工，遵纪守法，

拥政爱民，建立良好的施工外部环境。

（二）密切注意天气预报，加强排水设施，修筑好道路，为晴天施工创造良好的施工条件，尽量减少雨天及其他因素对施工工期影响，并特别要加强各项安全防护措施。

（三）严格工期奖罚准则，重奖重罚，激励职工作业积极性和责任心，确保工期，创优质工程。

（四）根据实际进度情况和计划完成情况的不断比较，及时协调修正，妥善调配机械配置的数量，不断加快施工进度，确保工期按期优质完成。

（五）本工程施工采用二班作业。一般节假日安排正常施工，有关人员假期轮休。农忙期间实行出勤奖，鼓励职工多出勤，保证工程进度。

## 九. 保证质量措施

为保证施工质量，施工过程中严格按规范进行，并按施工网络计划控制施工进度，质量控制注重施工前和施工中的过程控制，以预防为主，加强对作业质量，工序质量和中间产品质量的检查，具体措施如下：

### （一）建立和健全质量保证体系

加强质量体系的建设，使之能有效地正常运转。项目经理部设质检员，负责项目的质量管理作业；施工队设兼职质检员负责全队的质量检测作业，从上到下形成了一个质量管理体系。对质量管理人员，公司将对他们进行定期培训和考核，做到持证上岗。施工队长是队组里质量管理作业的第一责任者，对施工队组质量负有全部责任，必须经常会同队组质检员，带班师傅，组成检查小组对全队施工的工程质量进行全过程的和全数的和全数的，反复的检查及进行技术指导，做到从严要求，项目质量计划要求达到优良的分部分项工程自检质量达不到优良标准的要及时进行返工修整，直到达到优良标准。分部分项工程进行全数地，细致的复检，核实施工队组自检情况，以确保工程质量标准。

### （二）严格工序管理

对于每道工序施工，都要进行技术交底作业，坚持“自检”、“专检”、“交接检”三检准则，坚持上道工序施工质量达不到优良标准，下道工序不得施工的原则，凡是在交接程序上出现了质量通病，项目经理必须对交接人员进行检查，项目经理不追究责任的，公司立即追查项目经理的责任。

### （三）确保进物资的质量

工程质量创优，物资供应质量是基础，在材料采购上，我公司实行与项目的双重把关准则，工程上的大宗材料，成品、半成品，构配件及设备，必须要求供方提供产品样本及出厂合格证，试验室按规范抽样试验，对特殊材料必须送到市检测中心进行试验，通过试验数据及上述提供的资料，选择最佳的供货单位。

进入现场的材料，项目部人员必须配合公司技术质安科按照分部分项质量标准，严格进行检测试验并加强材料进场验收作业，凡进场的产品质量不符合者一概拒绝验收。

#### （四）明确责任，提高管理、操作人员素质

分项、分工序实施专职质量管理，上至项目经理，下至操作者，均制定岗位责任制，签订质量保证书，做到指导工程施工者负责质量，施工操作者保证质量，检查质量者评定质量。把质量管理的每项作业、每个环节，落实到每个部门，每个人身上。

坚持“三服从、五不施工、一个坚持”的准则。即进度、作业量、计算支付服从工程质量；施工准备作业不充分不施工，设计图纸未经自审和会审不施工，施工方案和质量保证措施未确定不施工，没有进行技术交底不施工，必须的试验未达到标准不准施工；坚持质量一票否决制。

落实优质优价准则，验工计价要与质量等级挂钩，职工的收入要与操作质量挂钩，实行优质优价、多劳多得的分配准则。充分调动职工的积极性和质量意识。

为了提高项目管理的整体水平，不断提高施工人员的素质，使质量落到实处，我们拟采取如下措施：

每星期开一次“质量例会”，组织各有关管理人员学习有关法律、法令、法规、条例、规则及上级有关质量文件，根据现场实际学习有关图纸及规范、规程、标准，汇报施工质量情况及布置今后作业等。

项目开工前，由公司技术质安科人员对现场管理人员进行技术交底及各种资料收集交底，使每个工长对自己的责任、任务有清晰的认识。

项目经理要安排时间让工长、项目技术主管组织人员学习图纸、规范、规程、标准、《建筑质量通病防治手册》等，分项分部开工前，工长要对作业人员详细清楚的进行书面的技术、质量、安全管理资料与现场工程质量有同等重要的影

响，必须做到收集管理工程技术资料与施工同步进行。

#### （五）质量监督措施

无条件接受业主和监理工程师的质量监督管理，为质检人员提供先进的检测仪器，创造良好的质量检测条件。配合做好工程质量复检作业，提供准确的技术数据和自检资料，严格执行隐蔽工程检查签证准则，每道工序完成后，经自检合格后报请监理工程师，经监理工程师检查签证后方可进行下道工序施工。

#### （六）保证安全措施

##### 安全生产管理原则

建立健全安全管理网络，落实安全责任制，认真贯彻执行“企业责任.行业管理.国家监察.群众监督”的安全生产管理体制。严格按标准组织施工生产，使本工程安全生产达到标准化，规范化。

#### 十. 安全生产管理准则

（一）安全施工管理目标：安全生产无重大伤亡事故。

（二）坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，坚持管生产，必须管安全的原则。建立健全项目经理部各级人员的安全生产责任制，责任明确，落实到人。

（三）强化安全生产管理，加强安全生产意识教育，切实落实安全技术措施，在班组之间建立安全竞赛活动，设立流动红旗奖罚分明。

（四）项目经理部建立定期安全检查准则，并配备专职安全员，负责施工现场的日常安全作业和巡回监督检查作业，负责提出安全预防措施。

（五）项目经理部建立以项目经理为首的安全轮班轮流准则，并做好安全记录。

（六）严格“执行安全生产六大纪律”，坚持每月召开全体职工安全会议和一周一次班组安全活动，指出安全隐患及改进措施，坚持每日十分钟的班前教育。

（七）坚持安全生产“三级教育强化教育,使全体员工”准则，施工人员在进入施工现场前，应进行一次全面的医疗检查，对患有高血压.心脏病.癫痫病的人员严禁从事高空作业。

（八）坚持安全生产书面交底准则，凡新开的分项工程，专业负责人都应有针对性的安全技术交底记录并进行签字手续，其原件应交档案室存档。现场

悬挂安全生产宣传标语，洞口临边除设置防护措施外，还应张贴有关的安全标牌，以示提醒。

（九）施工现场设置的安全防护设施未经许可任何人不得擅自拆除。

（十）对生产过程中检查出的安全问题及安全隐患应以书面形式通知有关人员或施工班组，并限期整改，并将安全纳入施工班组任务书、承包书的结算管理，形成以安全保证施工，以施工促进安全的作业方式。

（十一）施工现场明确畅通无阻的安全通道，并以箭头提示，通道要设置安全照明，以提供足够的照明条件。

（十二）机械及设备在使用之前应进行全面检查是否完好，如发现隐患应及时进行处理，否则不许使用，并按设备说明书进行定期保养。

（十三）施工现场的施工用电，应按施工用电方案进行统一布置，消除乱拖乱拉现象。用电设备应按有关规则实行一机一闸，并有安全可靠的接地。

为确保按期完成本工程，制定以下工期保证措施：

## （1）从组织管理上保证工期

1. 项目部实行分工负责，建立严格的奖惩准则，围绕总工期制定详细的作业计划，逐周检查落实，实施奖惩，以保证各项目目标的按时完成。

2. 工程项目施工进度计划内按系统工程，对其分解，直到相对项目的工程单项，根据每一工序的作业性质和时间合理安排工序先后的顺序，将总工期落实到每月、每周、每日、每个工班，以保证总工期。

3. 按月、周、日建立施工监控，用图表直接形象地反映实际进度，及时发现差距并采取措施纠正。根据每月工程实际进度情况，将工期网络图予以调整，并特别注意关键线路的变化。

4. 建立每周工程例会，每日现场协调会准则，加强现场指挥调度作业，及时协调人力、财力、材料和机械设备，使工程保持正常有序地施工。

5. 节假日期间加强思想动员作业，提高劳动待遇，以确保所需劳力和提高工人的积极性。

6. 保证人员精良、设备充足

在人力资源方面，选用施工管理经验丰富，技术水平高，思想觉悟高，素质好的人员组成项目经理部。选择我公司有类似工程施工经验，善于打硬仗，

技术水平高的施工人员。根据本工程的特点，我们将组织优秀的施工组伍，采用既分工又合作的方式统一组织，备足劳力，昼夜施工，加快工程进度。

按施工组织设计的要求备足劳力，保证劳动力有充足的体力施工。

对关键部位工程，统筹兼顾地组织施工力量，用关键线路法控制工程进度，并保证施工资源满足施工进度。

## **(2) 从物资保证上保证工期**

对等主要材料，应在开工前做一次性备料，提前考察商家资质信誉，并对供应商进行评价，保证主材供应。根据进度计划提前做好计划，备好料，提前取样抽检，严把原材质量关，以确保进度计划的实现。

## **(3) 从机械保证上保证工期**

本工程所涉及的施工机械应做到机械种类准备齐全. 数量充足. 性能优良. 规格. 型号. 与施工进度计划相匹配的设备，按要求及时组织进场，保证各种机械的正常运转，以确保工程进度计划。

## **(4) 保证措施**

### **1. 工期保证措施**

建立以项目经理为核心的责任权利体系，建立强有力的高效运转指挥系统，统筹安排机械设备. 材料供应. 劳力调配，随时掌握形象进度。对控制工期的重点工程建立工期领导负责制，制定分阶段工期目标，认真落实，分解到人，对其它工程项目亦明确目标，定岗. 定人. 授权，各负其责。

### **2. 保证工期措施**

#### **2.1 组织保证措施**

本工程将作为本公司的重点工程，配备强有力的项目管理班子，严格管理. 科学施工，公司本部各职能部门积极配合. 全力服务，在人力. 物力. 财力上给予重点支持. 重点保证。

在全公司范围内对各项资源投入实行动态管理，建立严格的工期目标责任准则，确保工程按计划进行。

项目经理部成立工期预控小组，全面负责工程施工进度安排与协调，同时根据施工组织安排，抓住关键控制工序，在劳动力. 机具设备. 周转材料上实行统一周密的内部调配，保证工程的重点与难点的施工进度，兼顾一般，使各阶

段分部工期目标始终处于受控状态。

项目经理部制定工程施工全过程的生产劳动竞赛准则，采取施工前动员、施工中鼓励、结束后总结。大力开展施工班组、各业务系统及各工种之间的各种形式的竞赛评比活动，按旬、月下达施工生产计划，采取质量、工期双验收，实施工期提前者重奖、工期延误者重罚，充分调动职工的生产积极性。

## 2.2 计划保证措施

进度计划的实施是一个动态的管理过程，在实施过程由于众多因素的影响，可能导致计划调整，计划调整总的原则确保总工期及节点工期的实现。在计划确定后，提前准备物资、机械、劳动力，一旦出现某道工序不能按计划完成时，首先分析该道工序是否对关键工序的工期有影响，如有影响，加大施工资源投入，合理的配置施工资源。信息反馈系统保持畅通，对于出现的进度偏差及时分析，制订措施，使进度计划的制订最大限度的与实际相吻合。

编制总工期、阶段工期和关键工序工期三级网络计划，并层层进行分解落实。

确定与进度控制有关的各项作业的时间安排，总的作业流程，并严格安排实施。

加强施工阶段工期控制，确定施工阶段进度目标分解图，确定施工阶段进度控制的主要作业内容和深度。

强化施工过程的劳动力、机械设备、材料供应等资源计划管理，明确人员的具体分工，将工期目标落实到具体的责任人。

做好工程施工进度记录，对收集的进度数据进行整理和统计，将计划与实际进行比较，从中发现是否出现进度偏差，采取相应的纠正措施。

分析进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，提出可行的进度修改措施，重新调整进度计划并付诸实施。

在实施进度计划时，随时注意施工进度计划的关键控制点，了解进度实施的动态情况，对进度目标的实现采取风险分析，从而确定应急措施。

确定进度控制所采取的具体措施，包括进度检查日期、收集数据方式，进度报表形式，统计分析方法等，并付诸实施。组织定期的现场会议，及时分析、通报工程施工进度状况，协调各施工队之间的生产活动，督导各队执行。

及时向业主提报年、季、月施工生产计划及各种统计报表。并附有适当的说明以及形象进度示意图等内容，以满足监理工程师有效地审议工程进度和实施

情况，包括记述已经延误或可能延误施工进度影响因素和排除这些因素的影响重新达到原设计进度所采取的措施等。

#### 2.4 工期控制措施

#### 3. 总控制措施

详细审核图纸，做好现场初测和施工定测，对施工难点、重点和关键项目成立攻关小组，研究施工方案，确保按期完成施工任务。

以工期、投资、劳力、材料为主要技术经济指标，编制科学的施工组织设计，合理配置劳动力、测试仪表、施工机具，使工程形成以关键工序为主的流水作业，避免窝工、停工及误工现象。

以科学数据为依据，运用统筹法、计算机进行工序环节管理，特别对关键项目的工序进行科学调控，使工程的各工序处于可控之中，利用网络控制技术，在施工条件发生变化时及时调整关键工序的相关要素。

严格要求按照设计文件、施工规范、技术操作规程和有关质量验收评定标准进行施工，确保工程质量，避免返工现象。

及时向业主提报年、季、月施工生产计划及各种统计报表。并附有适当的说明以及形象进度示意图等内容，以满足监理工程师有效地审议工程进度和实施情况，包括记述已经延误或可能延误施工进度影响因素和排除这些因素的影响重新达到原设计进度所采取的措施等。

运用新工艺、新技术，提高质量和施工进度，利用先进的测试手段进行设备的测试作业，缩短工期。

根据施工环境，解决影响进度的技术问题，随时根据施工进度、材料供应等问题调整优化施工方案，定期进行工程的成本分析。

施工中严格执行既定的施工方案，遵从监理工程师的正确指导。以“检查上道工序，干好本道工序，服务下道工序”的三工序原则进行施工，保证工序衔接紧密，避免因工程质量延误工期。

与物资人员做好设备材料订购，检验作业，避免不合格品进入施工现场，防止因设备材料问题造成返工现象。

做好冬季、雨季、夜间施工的技术保证措施，防止因冬季、雨季、夜间施工造成的质量问题造成返工。

加强工程施工期间的质量检验试验作业，确保工程的顺利进行；严格工期

进度计划的跟踪检查.分析和工期进度计划调整的技术保证措施。

本工程将严格按照施工计划安排施工，组织均衡生产，但若因重大设计变更.自然灾害或其它一些因素影响了计划工期，将采取措施确保总工期及节点工期目标的实现。

#### 4. 工期保证措施

科学组织施工，合理安排工序穿插，确保合同工期。

如若中标，我单位将按照有关内容进行并承诺，并按照施工总体进度进行统筹安排；同时按设计施工图纸编制施工组织设计和施工方案，深入施工现场为开工前施工做好充分准备。

我单位保证按施工平面图布置图进行施工现场布置，同时根据各施工段做好机械设备和施工人员进场安排，严格按照施工组织设计和施工方案安排施工进度，确保工期。

抓好施工黄金季节的计划安排，从技术.设备.劳动力上保证关键路线的重要，实施平面.立体交叉作业，同时抓好非关键线路，同步展开，整体推进工程进度。

#### 5. 组织体系保证

建立健全完善的技术保障体系，确保施工生产顺利进展和加速施工进度，实行总工程师质量总负责的技术责任制，配备足够的有施工技术经验的工程技术人员，除编制好实施性施工组织设计外，对关键工序还必须编写施工方案；认真执行技术交底制，实行分项工程施工前的现场技术交底准则，技术交底必须成为施工生产的依据，确保施工质量和安全生产，加快施工进度。

#### 6. 生产计划保证措施

6.1 提高分项工程质量一次合格率，减少不应有的返工。

6.2 加强现场指挥调度，减少施工干扰。

6.3 安排好职工生活，开展劳动竞赛，加快工程进度。

6.4 认真遵守国家 and 地方行政主管部门颁布的各项法规。

6.5 施工期间建立进度控制的组织系统，按进度控制计划进行阶段工程进度目标分解，确定其进度目标，编制月.旬作业计划，做到日保旬，旬保月，并做好施工进度记录。

6.6 加强施工中进度控制，将实际进度与计划进度对比，及时调整。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/747053053124006134>