

# 第一章 综合说明

## 一、编制依据

(一)、业主的招标文件、设计图纸。

(二)、现场踏勘、调查所掌握的第一手资料。

(三)、本项目工程资格预审强制性履约标准、交通部颁发的《公路工程国内招标文件范本》。

(四)、国家现行的施工技术规范、操作规程、《公路路基施工技术规范》(JTJ033-

95)、《公路路面基层施工技术规范》(JTJ034-

2000)及《水泥混凝土路面施工及验收规范》(GBJ97-87)及《公路工程质量检验评定标准》(JTJ071-98)。

(五)、我单位现有技术力量、队伍素质、机械装备、财务实力和组织协调能力及多年来在类似工程施工中积累的丰富施工经验。

## 二、编制原则

(一)、遵循设计图纸、施工规范、规程、验收标准的原则。在编写主要项目施工方法中，严格按设计图纸要求，执行现行施工规范、规程及验收标准，确保工程质量。

。

(二)、坚持实事求是的原则。在制定各具体项目实施方  
案过程中，充分研究、分析本工程的特点、难点，坚持  
科学组织、合理安排、均衡生产，确保优质高效完成本  
合同段建设

1

任务。

(三)、坚持施工全过程严格管理的原则。在各道工序施  
工中，认真自检，严格执行各项指令，尊重业主和设计  
代表意见，严格管理。

(四)、坚持专业化作业与综合管理相结合的原则。在施  
工组织安排上，以专业队为基本组成形式，机械化作业  
为主，充分发挥专业人员和先进优良设备之优势，并采  
取综合管理手段合理配置，以达到整体优化目的。

(五)、实施项目法管理，利用网络技术对生产资源及生  
产诸要素进行优化配置，保证实现成本、工期、质量、  
安全及社会信誉等预期目标。

### 三、编制范围

本项目包含古城纬3路300米，经3路500米、经4路500  
米、经5路北段1300米，总长度2600米(路基宽5.5米，  
路面宽3.5米)。工程施工内容包括:路床压实、C20砼路

面(18CM厚)、土路肩回填夯实(含边沟修整)等工程;以及为完成上述工程施工所发生的临时工程。

## 四、工程概况

### 1、概述

本项目包含古城纬3路300米，经3路500米、经4路500米、经5路北段1300米，总长度2600米。

### 1、设计情况

2

路基宽度5.5m;

路面宽度:3.5m;

### 2、工期情况

按招标文件要求，本工程总工期90日历天。我公司将在合同期限内通过加强管理、加大投入、科学组织、文明施工，确保按合同规定的时间完工。

### 1、施工环境条件

#### 1、建筑材料

本项目施工所需要的材料如钢筋、水泥、中砂、碎石等均可从当地就近购买。材料使用前须先行考察、确定好供货商，以便及时、足量供应。

#### 2、水电条件

## 2.1 施工用水

本项目施工用水从当地水源接入，如河流、水沟等。做好水管接口。

## 2.2 施工用电

施工用电与当地电力部门协商解决。

## 3、交通条件

本线路处于地方路网发达地段，交通条件十分便利。

3

## 五、主要工程数量

本项目工程主要工程数量表

序号	工程名称	单位	数量	备注
1	水泥砼道路	m	2600	
2	路床压实	m <sup>2</sup>	10150	3 C20砼路面

(18cm厚)

4	土路肩回填	m <sup>2</sup>	1624	
---	-------	----------------	------	--

夯实

4

## 第二章 施工总体部署

### 一、部署原则

(一)、充分考虑本项目工程的特点和难点，确保实现投标文件中所要求的，我单位所坚持的进度、质量、安全和现场管理等目标。

(二)、确保90个日历天完成合同内全部工程施工任务，达到验收标准。在进行施工组织设计时，通过人、材、机的优化配置和施工全过程的严格管理，确保工期目标的实现。

(三)、依据我单位现有的技术实力、施工管理水平和机械配套能力，充分发挥多年来我们在类似道路工程实践中积累的成功经验，确保安全生产，实现全面创优。

(四)、坚持文明施工原则，力求把工程对环境和居民生活的影响降至最低。

(五)、路床压实、路面铺设进行流水作业施工。保证交通正常。

## 二、组织机构

### 1、项目经理部

本工程实行项目法管理，在施工现场成立项目经理部，从公司抽调得力人员组成。项目经理部配项目经理、副经理、总工程师各1名，下设五部二室，即工程部、安质部、计划部、财务部、物资设备部、综合办公室、试验室。经理部定员20

人，其中专业技术人员共计13人，其他管理、服务人员共计7人。

项目经理部下辖3个施工队，分别是：路床压实施工队、路面施工队、边沟整修施工队。三个施工队总人数180人，其中各类管理人员7人，专业技术人员13人，技术工人20人，普工140人。

本项目以现行惯例来运作和管理该项目：即以项目经理责任制为核心，以质量、进度、安全和资金管理控制为主要内容，以系统管理和先进技术为手段的项目管理机制；同时严格按照ISO9002标准建立质量保证体系，形成以全面质量管理为中心环节、以专业管理和计算机辅助相结合的科学化管理体制，以此出色地实现我们的质量方针和本工程质量目标，

项目经理部组织机构详见图1-1。

### 图1-1 项目经理部组织机构图

项目经理

项目副经理 项目总工程师

工 室综安 计 财 部物 合质程 质 划 务 办设 公备部 部部部

测 试

量 验

组室

基路路垫 队 层面面层施施施施工工工工 二队队队

7

## ?、项目部主要部门职能

### 1.工程部

全面负责施工技术指导及技术管理工作，包括工程调度、施工技术、工程测量、施工监测、工程资料和施工图纸管理等。

### 2.安质部

在质量监督部门的领导下工作，负责工程的安全、质量管理、试验检测、工程监控等工作。

### 3.计划部

负责项目的单价分割、成本核算，做好合同的制定与管理工作。掌握工程进展情况，做好施工进度计划、计量支付、变更、索赔工作，编制预算、概算，并做好月、季、年度报表。

### 4.物资设备部

本着对材料质量、企业效益负责的宗旨，开展各项工作。配合工程、计划部门、按照工程进度需要，编报材料用量计划。

### 5.财务部

按照国家财务制度的规定，认真编制并严格执行财务计划、预算、遵守各项收入制度费用开支范围和开支标准，分清资金渠道，合理使用资金，保证完成财务上交任务。

### 6.综合办公室

8

负责工程建设施工的安全保卫和保密工作，并负责项目经理部的日常行政管理、现场环境保护、卫生治理和防疫、施工人员的伤病诊治等工作。

### 7.工地试验室

认真贯彻国家有关质量检测标准，严格控制施工现场质量，严格按照国家标准和试验规程进行试验，严把进场材料质量关，作出的试验数据保证准确无误，使业主满意。

### 8.施工队

负责组织各专业工程施工生产及本队其它事务管理。

## 2、项目部主要人员岗位职责

### 3.1项目经理

全面负责本项目工程的施工管理，贯彻落实工期、质量、安全、环保等目标;负责经理部内部的人员配制、资源调配和内部承包合同签订，保证项目经理部各项工作有效运行;处理施工中出现的重大问题。

### 3.2项目总工程师

对技术管理、工程质量负全面责任;主持项目经理部质量管理保证体系的建立与运作，指导技术人员做好技术工作;组织编制施工组织设计，组织技术人员对工程质量薄弱环节和技术难点搞好技术攻关工作;负责设计变更的审定工作。

### 3.3工程部部长

全面负责工程施工的技术指导及技术管理工作，包括工程测

9

量、监控量测、工程调度、施工技术、技术资料和施工图纸管理等。

### 3.4安质部部长

负责工程的安全、质量管理、试验监测等工作，配合监理工程师作好质量工作。

### 3.5计划部部长

负责项目的单价分割、成本核算，做好合同的制定与管理工作。严格合同造价管理，挖掘企业经济潜力，提高项目经济效益。

### 3.6物资部部长

配合工程、计划部门、按照工程进度需要，编报材料用量计划，建立材料的签收和发放登记制度。

### 3.7综合办公室主任

负责工程建设施工的安全保卫和保密工作，并负责项目经理部的日常行政管理、现场环境保护、治理和卫生防疫、施工人员的伤病诊治等工作。

### 3.8专业施工队队长

负责组织本队施工生产和日常管理工作。

## 三、总体目标

“干一项工程，树一块丰碑”是我公司一贯的经营宗旨。施工过程中，我公司将重点投入、重点保证，从人、财、物上大力支持；在业主、监理的正确领导下，以“一流的质量、

10

一流的设备、一流的文明施工”完成本工程。

### 1、工期目标

按照业主要求，本项目工程总工期为90日历天。中标后，我公司通过加大投入、加强管理，派精干的队伍、精良的设备进场，确保按照业主要求的时间高标准完成施工任务，并尽量提前完工。

## 2、质量目标

质量总目标:确保合格工程，让业主满意。

分项工程一次验收合格率100%，杜绝质量事故的发生。

## 3、安全目标

按照国家及当地政府有关文件的指示精神，制定重大事故隐患预案，有效地杜绝三级(含三级)以上事故的发生。

树立“安全生产、预防为主”的观念，在施工生产中全员、全天候、全过程实现安全设计和措施，控制劳动者、劳动手段、劳动对象和劳动环境，使人的行为安全，物的状态安全，断绝环境危险源，实现安全生产目标。

## 4、文明施工目标

严格按环保法、水保法和建设工程施工现场管理办法等有关规定施工，注意扬尘、汽车尾气、噪音、污水、碴土等环境综合治理。采取责任承担法科学组织管理，使场容场貌、料具堆放、消防保卫、环境保护及职工生活等均符合规定要求，争创文明样板工地。

## 四、队伍布置及任务划分

根据本工程的特点和工期安排，拟组织3个专业施工队进场，分别是：路床压实施工队、路面施工队、边沟整修施工队。详细情况如下：

1、路床压实施工队，共40人，负责本项目工程范围内的路床压实施工任务。

2、路面施工队，共40人，负责本项目工程范围内的混凝土路面的施工任务。

3、边沟整修施工队，共40人，负责本项目工程范围内的边沟修整施工任务。

## 五、资源配置计划

### 1、主要管理人员与技术人员配备计划

根据本项目工程的特点，拟配置各类专业技术与管理人員共20名(含项目经理部7名)，其中：质检工程师1名，材料工程师1名，路面工程师3名，机械工程师1名，试验工程师1名，测量工程师1名。

### 2、劳动力组织计划

根据本项目工程特点，按照分工明确、突出专业化施工、确保工程质量的原则。投入具有丰富施工经验的专业施工队参加本工程施工，配备具有多年公路施工和管理经验的人员进行施工管理。

在施工过程中，一方面，加强施工配套机械设备投入，提高

12

机械化作业程度，推动劳动生产率的进步；另一方面，采取用工弹性制度，根据工程的进展进行合理安排劳力。

### 2、施工机械设备配备计划

我们将按施工工程施工进展及时调入所需的机械设备。根据本工程特点，工程开工前对所需的机械设备进行认真维修保养，并拟定详细可行的设备调遣方案，专人负责落实，确保准时进场，进场即可投入施工。并在施工中合理使用、保养、维修、改造和更新，保持良好运行状态。

机械设备计划详见《本合同工程的主要机械设备配备计划表》。

13

## 本合同工程的主要机械设备配备计划表

额定功率(kw) 产地及规格 数量(台) 新旧 预计进场时间

其中：租赁 自有

1、挖PC200 1m<sup>3</sup>

1999.2 1 1 80 04.10 有 购 赁

(m<sup>3</sup>)间

掘机 -6 2、装ZL-50 1m<sup>3</sup> 2001.10 1 1 93 04.10

或吨位

载机 3、推135kwPD140 2002.12 1 1 95 04.10

(t)

土机 以上 4、YZ15 15t 2000.8 1 1 90 04.10

光轮5、3000HWB23 2000.6 1 1 90 04.10

压路稳定/T 6、JDY-500 500H/T 2001.3 2 2 92

04.10 7、自 2000.5 15 15 93 04.10 机 土拌水泥

8、钢 800 800 04.11 卸车 和搅拌

9、手 20 20 04.11 模

站 站 10、 1999.10 4 4 82 04.11 推车

11、 1999.10 10 10 80 04.11 平板

12、JS2815T 1999.9 1 1 80 04.10 插入振动13、

2001.9 1 1 92 04.10 洒水5LS 振动器 14、

2001.12 2 2 95 04.10 发电车 器

碎石 机组

机

## 2、工地实验室及试验、质检仪器配备

### 1、工地试验室配备

1.1进场后，按业主要求，本工程试验均由上饶市交通局质监站试验室负责，我们不设工地试验室，只配置现场试验人员和部分必需品。

1.2工地试验由具有专业理论知识和实际经验的试验工程师负责试验工作和管理，同时配备具有专业资格的试验人员。

### 2、工程试验管理

为进行工程质量检验和原材料的监测，所进的试验设备和测量器具按计量法规定进行定期校验和鉴定。工地试验由具有专业理论知识和实际经验的试验工程师负责试验工作和管理，同时配备具有专业资格的试验人员。工程建立全面的管理制度和操作规程。

工地试验人员严格按照国家、行业等有关规程规定进行检测，并接受监理工程师的监督，当监理需要抽检试验时，我方试验人员负责配合。

本工程仪器配备详见《拟配备本合同工程主要的材料试验、测量、质检仪器设备表》。

拟配备本合同段主要的材料试验、质检仪器设备表

序仪器设备名称 规格型号 单数备注 一、测量仪器 号  
位 量

1 全站仪器 SET2C 台 1 2 经纬仪 J6 台 1 3 水准仪  
S3 台 1

拟配备本合同段主要的材料试验、质检仪器设备表

序仪器设备名称 规格型号 单数备 4 钢尺 50m 把 2 号  
位 量 注 5 钢尺 30M 把 2 6 坡度尺 2M 把 4 7  
水平尺 3M 把 2 8 花杆 根 20

拟配备本合同段主要的材料试验、质检仪器设备表

序仪器设备名称 规格型号 单数备注

二、试验仪器 号 位 量

9 砼抗折试模 600×150×组 3 路面10

标准石样方孔2.5mm,套 1 150mm 砵用 11

标准砂样圆孔0.08mm,套 1 筛 100mm

12 台秤 TGT-100 台 3 筛 10mm

13 铝盒 个 10

16

14 灌砂筒 台 1

?、主要材料供应计划

为确保工程顺利进展施工，项目部从组建进场开始，抓紧确定材料供应商并报业主批准备案，所需的工程材料及时运入现场，并及时对其进行检验验收。在施工过程中，认真做好周、旬、月计划，增强预见性，周密考虑，妥善安排。

本项目工程主要材料供应计划详见《主要材料供计划表》。 主要材料供计划表

材单总	9月	10月	11月	12月	料钢t位	3.0数	0	20	1.0
0									

水t	3370	220	1550	1600	名筋	量	中m	3790	1500
1000	1300	泥	0	碎m	6580	2000	2000	2600	称
粗3	8	砂m	1370	9600	4120	0			

石	3	9	钢m	800	0	500	300	0	砂	砾	3	21

## 六、施工总平面布置 模

### ?、施工场地布置 板

本项目施工区域内为农田、旱地、树林，场区附近有居民区。项目经理部以租用民房为主;各施工队营地同样以租用民房为主，碎石加工场地及存料场地设在施工现场。详细布置见《施工总平面布置》。

1.1项目经理部:本项目部共20人，拟于上屯镇附近租用民

17

2作为办公房200m及生活驻地，项目经理部设工地实验室。

1.2路床压实施工队:共40人，分别在上屯镇经1路和胡庄附近租用民房作为临时营地，配置房屋250m。 2

1.3路面施工队:共40人，在路床压实施工队撤退后，立即搬入原租用房屋，同时布置车辆停放、维修场、搅拌站、机械停放场、修理场用地和其它临时设施用地。

1.4边沟修整施工队:共100人，待路面施工队撤退后，人员立即搬入原租用房屋。

### ?、施工道路布置

本项目交通条件较为便利，各种施工材料可由周边公路运输。 ?、临时水电布置

本项目施工及生活用水采用从当地水源接入，全线共需接入 $\phi 50$ 输水干管200m， $\phi 25$ 输水干管100m。

施工用电从电网拉入，需要先同供电部门取得联系，搭设临时线路。

18

## 第三章 总体安排

我们的指导思想是：“采用先进的管理模式，充分发挥集团化优势”、“以科技为先导、以管理为保证，•提高现代化施工水平”，并努力将“五比”争先即：比安全、比质量、比进度、比管理、比文明施工，争先进活动贯穿于施工全过程。采取有力措施确保优质、按期完成施工任务。

发挥我公司技术优势，抽调精锐力量，组成技术素质高，战斗力强的专业施工队伍进场，建立并完善与现场要求相适应的管理与技术体系，扬我所长，集我之优于一体。为保证工期、质量，便于现场的统一指挥。各施工队隶属项目经理部全权调度管理。

## 一、总体施工方案

砂砾垫层材料采用经检查合格的隧洞碎石料进行路基补强，调整碎坡、横坡及超高；水泥稳定基层材料采用搅拌机拌合，汽车运输；砼路面施工采用18cm钢模板做模板，支立长度2,4m；混凝土路面施工采用搅拌机拌制砼混合料，汽车运输，现场立模浇筑，人工做面；施工人员和施工机械安排必须满足施工要求，确保本工程达到质量高、进度快的总要

19

求。

## 二、施工进度安排

## 2、总体进度计划

按总体进度计划，本工程总工期为90日历天。本工程定于合同签订第三天后开工，如果因严重恶劣天气影响致使各分项的开工时间有变化，则竣工时间按合同规定延后。

### 2、分段工期

#### 1.第一阶段

2004年10月8日,2004年10月20日，共13天。完成篁村至终点4.0公里的垫层施工。

#### 2.第二阶段

2004年10月21日,2004年11月10日，共20天。完成篁村至终点4.0公里的基层施工和篁村至起点6.0公里的垫层施工。

#### 3.第三阶段

2004年11月11日,2004年12月10日，共30天。完成篁村至终点4.0公里的砼路面的施工任务。同时在2004年11月11日,2004年11月30日期间完成篁村至起点的基层施工。培土路肩工作同时进行。

#### 4.第四阶段

2004年12月1日,2004年12月28日,共28天。开始进行篁村对起点的砼路面施工。这段时间是施工的最高峰期。从篁村搅拌站和设在碎石场的搅拌站两处同时运送混凝土,两头

20

同时开始施工。同时培土路肩工作完成。

详细进度安排见《施工总体计划表》。

21

## 第四章 施工准备

### 一、设备、人员动员周期

#### (一)、施工人员动员

接到中标通知书后,将利用三至四天的时间,对参与本项目工程的全体人员进行以下内容的动员教育:

- 1、介绍本工程的情况和建设意义,增强使命感、责任感;
- 2、讲述本工程的特点和注意事项;
- 3、熟悉合同文件和技术要求;
- 4、明确质量、工期、安全目标,增强环保意识。

#### (二)、机械设备准备

1、调集拟投入本合同施工的所有自有机械设备，进行维修保养，做到整装待发；

## 2、购置部分专业技术装备。

### 二、设备、人员、材料运到现场的方法

(一)、根据施工进度需要和业主要求，人员及物资设备拟分期分批进入现场，并依据情况变化随时调整加强。第一批施工人员约60人全部乘坐汽车进驻工地;部分前期应急使用的机械设备，在开工前的五天内进驻现场。首批机械设备主要有挖掘机、自卸汽车、推土机、压路机及测试仪器等，进场后主要工作是清理现场、接通水电、平整场地、联系临时住房、联系购买地材等。

22

(二)、机械设备进场情况具体对待，走行机械可以上路行驶，直开进场，不便占路行驶的，租用或是利用内部的不同吨位的平板车托运。

(三)、主材的运输:水泥、中砂分别从永平和鹅湖镇市场购买，用汽车运抵施工现场。碎石通过自采片石轧制运到拌和点。砂砾采用隧洞碎石料，运至施工现场及拌和点。

### 三、技术准备

(一)、测量、试验仪器设备准备。本工程测试仪器设备和人员均从本单位统一调配，成立工地试验室，以满足施工需要，同时积极配合上饶市交通局质监站进行各类试验。

(二)、迅速组建现场施工管理机构，现场办公、靠前指挥。施工技术和管理人员准时到位，并根据施工需要，进行业务分工，明确职责范围，推行岗位责任制。

(三)、制定质量、安全、技术、试验等施工现场规范化管理制度和实施细则，理顺项目经理部与各施工队之间的业务关系，明确职责范围、方针目标、具体做法和保障措施等，使施工管理人员、技术人员和作业人员做到人人心中有数，保证各级管理渠道畅通。

(

四)、认真做好设计图纸审核及现场核对工作。组织参加各单位召开技术交底会议，明确设计意图和标准，统一技术资料编制及管理方法，消除设计疑问。

(六)、对工程所需的主材、地材进行取样鉴定，及时向业

23

主提供试验检测报告，经批准合格后，确定采购点。

(七)、根据设计文件和工程特点，结合投入施工的实际力量和对施工现场的深入了解，编制实施性施工组织设

计、项目质量计划及关键工序作业指导书，为组织和指导施工提供技术标准和工作程序。

(八)、组织做好向各施工队分别进行专业技术交底，内容应包括:施工组织设计方案、任务分工、设计内容、创优目标、质量等级、施工标准、工期目标、安全文明施工措施

等，让全体施工人员目标明确、任务明确、标准明确、责任明确，全心全力投入施工。

#### 四、接桩复测

项目组织机构确定之后，测量组配合业主尽快设立临时水准基点，移交有关资料。我方立即组织人员进行标高复测，核对资料，对存在的问题及时报告业主等有关部门进行处理，保证测量控制点准确无误。在复核过程中，对临时水准点进行必要的加固和保护，并在点位设置明显标志。

#### 五、生产准备

队伍进点后，各就各位，立即开展生产准备各项工作，生产准备工作进展好坏，是关系到工程能否准点开工的重要环节，本工程生产准备任务时间紧，任务重，应高度重视，严密组织，做到有条不紊，忙而不乱。重点应抓好以下两方面工作。

根据施工实施需要和施工总平面布置要求，组织突击力量，快速、有序地展开临时工程施工。首先，尽快清除场内杂物和建筑垃圾，拓宽和修建施工便道，架设施工电力主干线，敷设施工供水主干管；尽快实现“三通”。其次，尽快平整场地，实现“一平”。然后，迅速展开施工临时设施的修建，调迁机具设备进场就位、调试，组织工程前期所需材料陆续进场。只待业主一声令下，立即展开施工。

## 六、物资准备

材料、机具和设备是保证施工顺利进行的物资基础，必须在工程开工之前完成各项准备工作。根据各种物资需要量计划，分别落实货源，安排运输和储备，使其满足连续施工的要求。

### (一)、物资准备工作的内容

物资准备工作主要包括：建筑材料准备、建筑安装机具准备。

1、建筑材料准备：按照施工进度计划要求，按材料名称、规格、使用时间、材料储备定额和消耗定额进行汇总，编制出材料需要量计划，为组织备料、确定仓库、场地堆放所需的面积和组织运输等提供依据；

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/747125041013006115>