

工期及节点工期保障措施（五篇范例）

第一篇：工期及节点工期保障措施

工期及节点工期保障措施

1.控制目标

根据指导性施组工期要求，划分各节点工期以及单位工程工期，分析确定重点工程工期，编制实施性施组，确保满足总体工期要求。

2.总体性保障措施 2.1保证工期的经济措施

2.1.1 按照施工组织设计的要求配备机械设备，充分利用并做好统筹安排、统一配调、合理使用。尽可能组织机械化流水作业，利用施工机械的高效生产力。加强机械维修力量，组织抢修小组保证各类施工机械运转正常供应，杜绝停工待料的情况出现。

2.1.2 编制与进度计划相适应的资源需求计划，包括资金需求计划和其他资源需求计划，考虑为加快工程进度所需要增加的资金和采取经济激励措施所需费用。专款专用，保证资金的及时供给不影响购置机械设备和物资的采购。

2.1.3 建立进度质量奖惩制度，分部在每月的验工计价中扣除一定比例作为奖励基金，用于奖励在进度、质量、安全中做出成效的集体和个人。

2.2 保证工期的技术措施

2.2.1 结合工程实际具体编制实施性施组，依据指导性施组，分解、细化、落实工期节点要求；编制经济合理的专项施工技术方案、作业指导书、工艺操作规程、施工保证措施及进度计划网络图；交叉影响

第 1 页 各专业的工程合理安排，尽量减少相互干扰。实施中，根据工程进展，实行施组动态管理，及时调整施组以适应施工情况发生的变化。

2.2.2 及时审核设计文件，组织图纸会审，复核工程数量，进行技术交底，对设计原则和思路做到心中有数

2.2.3 加强现场施工技术指导和测量、实验工作，及时对施工实况进行监控和指导

2.2.4 广泛开展技术革新和科研工作，开展“小发明、小创造、小革新、小建议、小改进”的五小活动，不断提高劳动生产率，对重点项目邀请设计、科研单位联合攻关。积极推广新技术、新材料、新工艺，以科技进步促进劳动生产率的提高。对工程的重大技术难题和施工方案进行论证，正确进行技术决策和科学组织施工。

2.2.5 采用工程进度信息化管理。通过工程进度数字化管理，对关键线路进行监控，保持经常性对比分析，评定项目进度状况，尤其是关键工程进度，对下期工作做出安排，建立新的施工计划。根据形象进度拟定出单项进度指标，确保总工期目标的实现。在过程控制中，实行施工进度报告（日报、周报、月报）制度，掌控工程进展情况，及时比对重点工程的实际进度和计划进度的偏差，分析原因，采取相应的对策措施。

3.各工序的协调措施

3.1 工程开工前,首先编制实施性的施工组织设计,呈报监理工程师和业主审批,根据审批同意后的方案组织实施,不得随意改变批准后的施工方案和施工工序.并采取以下措施:

第 2 页 工程实行开工报告制度,各分部工程开工前应向监理工程师提出申请,并得到其批准.经理部应对施工计划全方位进行监控,发现问题及时调整计划,调整工序,加强薄弱环节滞后工序的实施.3.2 上下相承工序协调措施

上部工序交给下部工序之前,每道工序完成后,必须经过内部检查合格后,两道工序的作业班长共同自检,确认无问题后签署工序交验合格单(隐蔽工序还需监理工程师检验合格),下部工序才能进行施工;若有问题及时通知上部工序进行整改,整改合格后,两道工序自检确认无误后,下部工序再接受施工。特别是隐蔽工程要认真实行检查签证制度,任何人不得擅自做主隐瞒不报.未经检验评定或经检验不合格的工序,应按有关规定进行处置、整改，并将处置、整改后的结果进行验证记录档案。

对影响交通、周围环境的工序，要坚持原则，加强控制，优化于其他工序。实验、检测手段合格后，各种措施可行到位后，方可进行下道工序的开。上道工序对下道工序带来生产危害或隐患时，严禁下

道工序的开工。

对“关键工序”、“特殊工序”要加强管理，积极配合监理工程师实施全方位、全天候的“旁站”制度。在开工前必须列出“关键工序”、“特殊工序”的名称，要落实采取各种措施加强控制。

3.3 并行工序协调措施

第 3 页 各道工序要严格按照施工组织设计进行实施和开展工作，严禁盲目的赶工期指挥，造成各工序、施工现场的混乱。

两道普通并行工序施工在施工时有干扰现象时，两道工序作业负责人和项目总工共同协商施工方案和作业程序，排除施工干扰。

次要工序与主要工序：两者相干扰时，两个工序负责人相互协商解决，不能解决时，次要工序要保证主要工序的施工。

4.特殊季节的工期保证措施 4.1雨季施工工期保证措施

为减小雨季对工期的不利影响，须采取如下措施：

办公室调度加强对气象、气候信息的收集，提出现场措施和准备，减少雨、汛停工损失，雨后及时恢复施工。

备齐备足防洪物资、排水设备，减少损失，储备施工材料，保证汛期施工连续性。做好施工现场排水措施，防止生产材料、设备和临时设施被淹。危险区施工做好防汛应急措施。

加强施工便道、施工场地维护，保证物资运输，减少雨季对施工进度影响。

4.2 冬季施工工期保证措施

详细制定工程防寒保温、防滑保稳、防冻害施工方案，从设施、环境上按安全度冬的要求配置、改良修建切实做好保温、防冻等安全措施。

为防冻气温的突然下降，使工程免遭冻害，须在冬期前后时间，随时注意天气变化，及时采取防冻措施，预先做好各项准备工作。

第 4 页 钢筋、骨料采取覆盖措施，防止霜、雪、雨对材料的影响。加强对混凝土的保护，完善养护措施。浆砌片石施工时，及时采用草袋覆盖。

做好气象预报收听，收集气象资料，做好预防工作：水循环散热，

机械设备注意在停机时放水，确保设备不冻坏，保证后续施工。

冬季施工必须满足冬季施工的相关规定和相关要求。4.3 夜间施工
工期保障措施

保证所有夜间施工人员有足够的睡眠，避免作业人员出现疲劳状态，避免发生不必要的安全、质量事故。加强夜间施工照明设施，保证现场有足够的照明。加强施工现场指挥力量，派专人统一指挥。运输车辆及其他行驶的施工机械，需谨慎行车，确保安全。通道口加强防护，并设明显警示标志。

5.工期的检查与调整

5.1 对进度计划进行的检查与调整应依据其实测结果。5.2 进度计划检查应按统计周期的规定进行定期检查，并应根据需要进行不定期检查。

5.3 进度计划的检查应包括以下内容：（1）工作量的完成情况。（2）工作时间的执行情况。（3）资源使用及进度的匹配情况。（4）上次检查提出的问题处理情况。

5.4 进度计划检查后应按下列内容编制进度报告：

第 5 页（1）进度执行情况的综合描述。（2）实际季度与计划进度的对比资料。（3）进度计划的实际问题及原因分析。

（4）进度执行情况对质量、安全和成本的等影响情况。（5）采取的措施和对未来计划进度的预测。5.5 进度计划的调整应包括下列内容：（1）工作量。（2）起止时间。（3）工作关系。（4）资源供应。（5）必要的目标调整。

5.6 进度计划调整后应编制新的进度计划，并及时与相关单位的部门沟通。

第 6 页

第二篇：工期保障措施 20160503

北京地铁 6 号线西延工程

供电系统及综合监控系统设备安装工程

工期保障措施

审批： 审核： 编写：

中铁电气化局集团有限公司（城铁）北京地铁 6 号线西延工程
供电系统及综合监控系统设备安装工程项目部

2015 年 11 月

工期保障措施 施工总体计划控制的方法

（1）根据本工程总工期的要求，确定施工计划总的控制目标和分部、分项工程施工计划控制目标，并编制其进度计划。

（2）在计划的执行过程中，项目部采用对分部分项工程进度进行跟踪的办法，随时掌握进度状态，制定相应的措施。

（3）在每项工作开展前，项目部制定详细的施工网络计划图，确定关键路径，并给每一项工序分配劳动力、机具和材料等资源，并在工程实施过程中进行动态跟踪，对进度进行有效控制。

（4）在计划实施过程中，项目部定期（一般情况下每月、每周），特殊情况下每日将工程形象进度示意图中计划和实际工程进度进行对照检查，并分析工程实际进度和计划出现的偏差，找出原因后制定相应的对策，然后对计划进行修正，重新确定关键线路。

（5）重新确定关键线路后，在进行资源的重新配路时，从非关键线路上的工序中将部分资源优先分配给关键线路上的工序，以保证关键线路的工期实现，从而保证全线工期的实现。2 施工总体计划保障措施

项目部全面推行方针目标管理，按照系统工程管理的规定，坚持“严、细、早、实”，做到现场管理标准化，在工程实施过程中，充分运用网络计划技术和相应软件进行施工实际进度与施工计划的动态跟踪，出现偏差时，根据总工时不变的原则，可以通过增加资源投入的方法，及时采取措施调整；关键环节在人员、机械、设备上优先保证，使“人、机、料、法、环”五大要素在施工生产上达到最佳组合，各道工序严密配合，以最大限度缩短工期。2.1 劳动力方面

工程的管理，关键在于对“人”的管理。只有将各职能部门充分调动起来，统一指挥，协调一致，才能最大限度地发挥主观能动性，保证工程顺利进行。

项目部组建精干、高效的管理人员和有丰富施工经验的施工队伍

进场施工。

分析资源过度分配的工序和时段，科学进行资源利用。有计划地对全体职工进行教育培训，提高施工队伍整体素质。完善分配制度，强化激励机制的作用。在作业层全面实行定额计件工资制度，管理层实行效益工资制，从物质和精神两方面激发全体职工的工作积极性，保证施工进度。

2.2 工器具环节

项目部按照“施工机械、工机具投入计划”进行机械设备的组织和调配，保证工程需要。

(1) 成立机械保养组，加强机械设备的日常维修和保养，提高利用率。

(2) 专用工具应由专人进行保管，保证性能良好随用随取。(3) 利用先进施工方法、测试手段和成套进口仪器、仪表进行程序化测试作业，确保工期。

2.3 物资供应环节

物资供应是影响施工计划的重要环节。为更有效地对施工计划进行控制，项目部在物资管理过程中采取随时对物资供应和消耗进行跟踪的方式，掌握物资供应和消耗的最新状态数据，然后采取相应的措施保证物资供应能够满足现场施工生产的需求。实行物资管理月计划安排和周到货核实制度，根据施工进度和存货情况，保证工程用料的及时发运。物资采购部门做好采购工作并及时与现场技术人员沟通，提前预想，做到工程所需物资不落后，保证工程进度不受影响。

2.4 施工技术和方法

根据本工程的特点，由于站前施工的影响，在工程前期将无法形成大面积施工。项目部采用成立专业作业小组的施工模式，主要进行施工测量和电缆支架安装作业施工。在轨道施工基本结束后，项目部采取程序化施工作业手段，提高施工效率和质量。项目部将推行“新产品新技术首件达标”措施，制定详细的《施工作业指导书》，确保一次到位、一次成优。

另外，基于多年城市轨道交通工程的技术积累，项目部将在施工中大力推行先进、成熟的施工工艺，如“地铁区间非轨道车敷设电缆工艺”、“变电所大型设备运输、安装工艺”、“直流设备绝缘安装工艺”以及“热熔焊接”等先进的施工技术，提高施工效率，确保进

度计划的实现。2.5 施工环境

做好接口管理，加强与招标人、监理工程师、设计、其它承包商及供货商之间的沟通与配合，积极主动地创造条件配合招标人协调各方关系，为工程的顺利进行营造良好的外部环境。

积极做好设备运输方案、夜间施工方案和交通，避免扰民，争取社会各方面的理解，取得当地政府和民众对项目部工作的支持与配合，排除一切干扰，保证工程顺利进行。2.6 工期计划控制制度

2.6.1 检查各层次的计划，形成严密的计划保证系统

施工项目的所有施工进度计划：施工总进度计划、单位工程施工进度计划、分部分项工程施工进度计划，都是围绕本工程这个任务而编制的，它们之间的关系是高层次的计划为低层次计划的依据，低层次计划是高层次计划的具体化。因此项目部组成计划实施保证体系，以施工任务书的方式下达到各施工作业组。2.6.2 层层签订内部承包合同

项目部、施工作业队和作业班组之间分别签订内部承包合同，按计划目标明确规定合同工期、相互承担的经济责任、权限和利益。合同中明确具体施工任务，技术措施，质量要求等内容，使施工班组必须保证按作业计划时间完成规定的任务。2.6.3 计划全面交底，发动全体职工实施计划

施工计划实施前向所有作业人员进行交底落实，使有关人员都明确各项计划的目标、任务、实施方案和措施，管理层与作业层协调一致，将计划变成职工的自觉行动，充分发动职工的干劲和创造精神。

2.6.4 施工计划的实施

编制月（旬）施工进度计划：为了实施施工进度计划，项目部规定的任务结合现场施工条件，如施工现场场地的情况、劳动力机械等资源条件和施工的实际进度，在施工开始前和过程中不断地编制本月（旬）的作业计划，使施工计划更具体、切合实际和可行。

做好施工进度记录，填好施工进度统计表：

在计划任务完成过程中，各级施工进度计划的执行者都要跟踪并做好施工记录，记载计划中的每项工作开始日期、工作进度和完成日

期。为施工进度检查分析提供信息，求真务实记载，并填写有关图表。

做好施工中的调度工作：

建立每周调度交班会制度，由项目经理主持，及时分析施工中存在的各项问题，掌握计划实施情况，协调各阶段、环节、专业和工种间的相互关系，并对临时出现的问题迅速采取措施，排除施工中的主要障碍，确保施工计划的可靠实施。

2.6.5 工程系统新、施工干扰大、任务重及土建进度滞后的应对措施

本工程受多方条件制约，具有系统新、施工干扰大、任务重及土建进度滞后的特点，施工生产形势比较严峻，为克服这个困难，在应用上述进度控制措施的基础上，项目部还采取以下措施：

（1）早做准备

项目部及早开展乙供设备采购、项目部驻地建设、施工人员及工机具调集等工作，尽最大可能降低设备供货对施工安装工期的影响，确保现场具备条件后能尽早进场进行施工。（2）缩短项目部现场驻地的建设周期，尽早开展工作

根据以往工程惯例，项目部现场驻地的建设大都采用活动板房的模式。如采取建活动板房的模式，针对本项目的建设规模，项目部驻地建设预计至少两个月，在驻地建设期间，项目部施工人员、机械、物资无法进场，一定程度上影响了工作的尽早开展，为解决此问题，项目部拟采用“集装箱式房屋”来建设项目部驻地，这种方式可以对驻地设施进行模块化安装，能大大缩短驻地建设周期，有利于项目部资源的尽早进场和工作的尽早展开。

（3）加大与其他承包商的协作力度，见缝插针，多开作业面，在早期多做基础性工作

区间作业是制约本项目进度的一个瓶颈，影响区间作业进度的主要有轨道专业进度和多专业交叉两大因素。系统电缆、接触网、杂散电流防护及监测等系统均在区间有大量的作业，尤其是系统电缆、接触网，从隧道打孔、支架安装开始就需要与轨道专业配合，需要铺轨

专业提供轨面标高，因此，为保证工程进度，项目部将与铺轨专业积极配合，要求其事先提供全线的轨面标高和中心桩，在铺轨之前或同时可以先进行支架安装打孔的工作，待轨通后可立即进行支架安装工作，能减少后期施工压力。同样，在其他专业施工时，项目部也将加大现场调查和配合力度，争取多开作业面，早做基础性工作，加大投入，多专业平行施工，以确保工程进展。

（4）打破常规，采用多种运输、施工方法，减少对轨道的依赖设备运输和线缆敷设、架设都依靠轨道车在轨道上进行，因此对轨道的依赖较强。工程实施中，如果轨道进度不能满足变电所设备运输和安装要求，项目部将采用公路运输设备，从地面向下吊装的运输方式运输到变电所，经过多年的城市轨道交通施工经验积累，已有成熟的施工方案，可以保证施工顺利、可靠的进行。在系统电缆敷设方面，如果轨道不能满足使用，项目部将采用“绞磨+滚轮”的敷设方式，保证电缆敷设的顺利进行。在其他工序中，项目部也将使用诸多自行研制的工机具，以提升施工效率。

（5）定期跟踪各标段土建施工进度，提前做好施工准备 安排专人与业主、各标段土建及其他参建单位取得联系，定期跟踪土建施工进度，获取工期节点的第一手资料并及时更新我方工期计划。提前做好施工准备，一旦满足进场条件，随时准备进场施工。

第三篇：节点工期控制

福建省南安（金淘）至厦门高速公路泉州段

A4 合同段（K15+800~K22+200 ）

节点工期控制制度

编制： 复核： 审批：

中铁十局二公司南厦高速公路 A4 标项目经理部

二〇〇九年九月 节点工期控制制度及保障措施

1.控制目标

根据合同文件及指导性施组工期要求，划分各节点工期以及单位工程工期，分析确定重点工程工期，编制实施性施组，确保满足总体工期要求。

总体性保障措施 2.1保证工期的经济措施

2.1.1 按照施工组织设计的要求配备机械设备，充分利用并做好统筹安排、统一配调、合理使用。尽可能组织机械化流水作业，利用施工机械的高效生产力。加强机械维修力量，组织抢修小组保证各类施工机械运转正常供应，杜绝停工待料的情况出现。

2.1.2 编制与进度计划相适应的资源需求计划，包括资金需求计划和其他资源需求计划，考虑为加快工程进度所需要增加的资金和采取经济激励措施所需费用。专款专用，保证资金的及时供给不影响购置机械设备和物资的采购。

2.1.3 建立进度质量奖惩制度，分部在每月的验工计价中扣除一定比例作为奖励基金，用于奖励在进度、质量、安全中做出成效的集体和个人。

2.2 保证工期的技术措施

2.2.1 结合工程实际具体编制实施性施组，依据指导性施组，分解、细化、落实工期节点要求；编制经济合理的专项施工技术方案、作业指导书、工艺操作规程、施工保证措施及进度计划网络图；交叉影响各专业的工程合理安排，尽量减少相互干扰。实施中，根据工程进展，实行施组动态管理，及时调整施组以适应施工情况发生的变化。

2.2.2 及时审核设计文件，组织图纸会审，复核工程数量，进行技术交底，对设计原则和思路做到心中有数

2.2.3 加强现场施工技术指导和测量、实验工作，及时对施工实况进行监控和指导

2.2.4 广泛开展技术革新和科研工作，开展“小发明、小创造、小革新、小建议、小改进”的五小活动，不断提高劳动生产率，对重点项目邀请设计、科研单位联合攻关。积极推广新技术、新材料、新工艺，以科技进步促进劳动生产率的提高。对工程的重大技术难题和施工方案进行论证，正确进行技术决策和科学组织施工。

2.2.5 采用工程进度信息化管理。通过工程进度数字化管理，对关键线路进行监控，保持经常性对比分析，评定项目进度状况，尤其是关键工程进度，对下期工作做出安排，建立新的施工计划。根据形象

实行施工进度报告（日报、周报、月报）制度，掌控工程进展情况，及时比对重点工程的实际进度和计划进度的偏差，分析原因，采取相应的对策措施。

3.各工序的协调措施

3.1 工程开工前,首先编制实施性的施工组织设计,呈报监理工程师和业主审批,根据审批同意后的方案组织实施,不得随意改变批准后的施工方案和施工工序.并采取以下措施:工程实行开工报告制度,各分部工程开工前应向监理工程师提出申请,并得到其批准.经理部应对施工计划全方位进行监控,发现问题及时调整计划,调整工序,加强薄弱环节滞后工序的实施.3.2上下相承工序协调措施

上部工序交给下部工序之前,每道工序完成后,必须经过内部检查合格后,两道工序的作业班长共同自检,确认无问题后签署工序交验合格单(隐蔽工序还需监理工程师检验合格),下部工序才能进行施工;若有问题及时通知上部工序进行整改,整改合格后,两道工序自检确认无误后,下部工序再接受施工。特别是隐蔽工程要认真实行检查签证制度,任何人不得擅自做主隐瞒不报.未经检验评定或经检验不合格的工序,应按有关规定进行处置、整改,并将处置、整改后的结果进行验证记录档案。

对影响交通、周围环境的工序，要坚持原则，加强控制，优化于其他工序。实验、检测手段合格后，各种措施可行到位后，方可进行下道工序的开工。上道工序对下道工序带来生产危害或隐患时，严禁下道工序的开工。

对“关键工序”、“特殊工序”要加强管理，积极配合监理工程师实施全方位、全天候的“旁站”制度。在开工前必须列出“关键工序”、“特殊工序”的名称，要落实采取各种措施加强控制。3.3 并行工序协调措施

各道工序要严格按照施工组织设计进行实施和开展工作，严禁盲目的赶工期指挥，造成各工序、施工现场的混乱。

两道普通并行工序施工在施工时有干扰现象时，两道工序作业负责人和项目总工共同协商施工方案和作业程序，排除施工干扰。次要

解决，不能解决时，次要工序要保证主要工序的施工。4.特殊季节的工期保证措施

4.1 雨季施工工期保证措施

为减小雨季对工期的不利影响，须采取如下措施：

办公室调度加强对气象、气候信息的收集，提出现场措施和准备，减少雨、汛停工损失，雨后及时恢复施工。

备齐备足防洪物资、排水设备，减少损失，储备施工材料，保证汛期施工连续性。做好施工现场排水措施，防止生产材料、设备和临时设施被淹。危险区施工做好防汛应急措施。

加强施工便道、施工场地维护，保证物资运输，减少雨季对施工进度影响。

4.2 夜间施工工期保证措施

保证所有夜间施工人员有足够的睡眠，避免作业人员出现疲劳状态，避免发生不必要的安全、质量事故。加强夜间施工照明设施，保证现场有足够的照明。加强施工现场指挥力量，派专人统一指挥。运输车辆及其他行驶的施工机械，需谨慎行车，确保安全。通道口加强防护，并设明显警示标志。5.工期的检查与调整 5.1对进度计划进行的检查与调整应依据其实测结果。

5.2 进度计划检查应按统计周期的规定进行定期检查，并应根据需要进行不定期检查。

5.3 进度计划的检查应包括以下内容：

（1）工作量的完成情况。（2）工作时间的执行情况。（3）资源使用及进度的匹配情况。（4）上次检查提出的问题处理情况。

5.4 进度计划检查后应按下列内容编制进度报告：（1）进度执行情况的综合描述。（2）实际季度与计划进度的对比资料。（3）进度计划的实际问题及原因分析。

（4）进度执行情况对质量、安全和成本的等影响情况。

（5）采取的措施和对未来计划进度的预测。5.5 进度计划的调整应包括下列内容：（1）工作量。（2）起止时间。（3）工作关系。

4) 资源供应。(5) 必要的目标调整。

5.6 进度计划调整后应编制新的进度计划，并及时与相关单位的部门沟通。

皂角树车辆段机电安装及装修工程顺利

完成“7.10”节点工期目标

7月15日，成都地铁公司劳动竞赛检查组，对中铁四局南昌机电公司施工的成都地铁1号线车辆段机电安装及装修工程，进行了“7.10”节点工期目标验收和劳动竞赛评比检查，检查组对工程的安全、质量、进度以及文明施工等方面都给予了较高评价。

由中铁四局南昌机电公司施工的皂角树车辆段机电安装及装修工程“7.10”工期目标包括：牵引降压混合变电所；材料棚及试车机具间的试车控制室、试车信号室、试车工作室；综合楼A二层的电子档案室、档案办公室、声像档案库、档案阅读室、卫生间、开水间和档案库三等优先施工区域，在7月10日前必须达到交付使用状态。面对艰巨的施工任务和刚进场百废待兴的局面，中铁四局南昌机电公司成都地铁经理部及时成立了大干领导小组，开展了“打好第一仗，确保七一0”生产大干活动。活动中，经理部先后克服了作业面少、资金缺乏、图纸到位迟缓、甲控材料进场迟缓等困难，确保了工程的顺利推进。同时，经理部党委也坚持以施工生产为中心、以现场为中心，广泛深入开展了“蓉城党旗红，四局争先锋”党建主题活动，并以“党员突击队”、“党员先锋岗”、“青年安全监督岗”为抓手，不断加强和推进工程的安全、质量、进度，为节点目标的实现提供了坚强保障。

截止到7月15日，该经理部共完成产值526万元，完成投资660万元，顺利实现了“7.10”节点工期目标。

中铁四局南昌机电公司成都地铁1号线项目部佟媛媛

二〇〇九年七月十六日

第五篇：施工进度计划和施工进度、施工工期各节点的保障措施

施工进度计划和施工进度、施工工期各节点的保障措施

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/755121314020011320>