

# 16 单位工程施工组织设计



## Contents

16.1 单位工程施工组织设计的内容和编制程序

16.2 施工方案

16.3 单位工程施工进度计划

16.4 资源需要量计划

16.5 单位工程施工平面图设计



# 16 单位工程施工组织设计



- 1 工程概况
- 2 施工部署
- 3 施工进度计划
- 4 施工准备与资源配置计划
- 5 主要施工方法
- 6 施工平面布置图
- 7 主要管理计划





## 7 主要施工管理计划

施工管理计划多以**管理**和**技术措施**编制在施工组织设计中，主要施工管理计划一般包括**进度管理计划**、**质量管理计划**、**安全管理计划**、**环境管理计划**、**成本管理计划**等内容。

施工管理计划是施工组织设计必不可少的内容,但可根据工程的特点**有所侧重**或**加以取舍**。在编制施工组织设计时，各项管理计划一般**单独成章**。





## 7.1 进度管理计划

是对进度计划的执行及偏差进行**测量、分析**，采取必要的**控制手段**和**管理措施**，保证实现工程进度目标的管理计划。包括：

- (1) 对工程施工进度计划进行**逐级分解**，通过**阶段性目标**的实现保证最终工期目标的完成；
- (2) 明确施工管理组织的**进度控制**职责，制定相应管理制度；
- (3) 针对不同施工阶段的特点，分别制定进度管理的**施工组织措施、技术措施**和**合同措施**等；
- (4) 建立施工进度**动态管理机制**，及时纠正施工过程中的**进度偏差**，并制定特殊情况下的**赶工措施**；



## 7.2 质量管理计划

按照《质量管理体系 要求》GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015要求，建立**项目质量管理体系文件**，按照**PDCA循环模式**，加强**过程控制**，通过**持续改进**提高工程质量。项目质量管理计划应包括以下内容：



ICS 03.120.10  
A 00



# 中华人民共和国标准

GB/T 19001—2016/ISO 9001:2015  
替代 GB/T 19001—2008

## 质量管理体系 要求

Quality management systems—Requirements

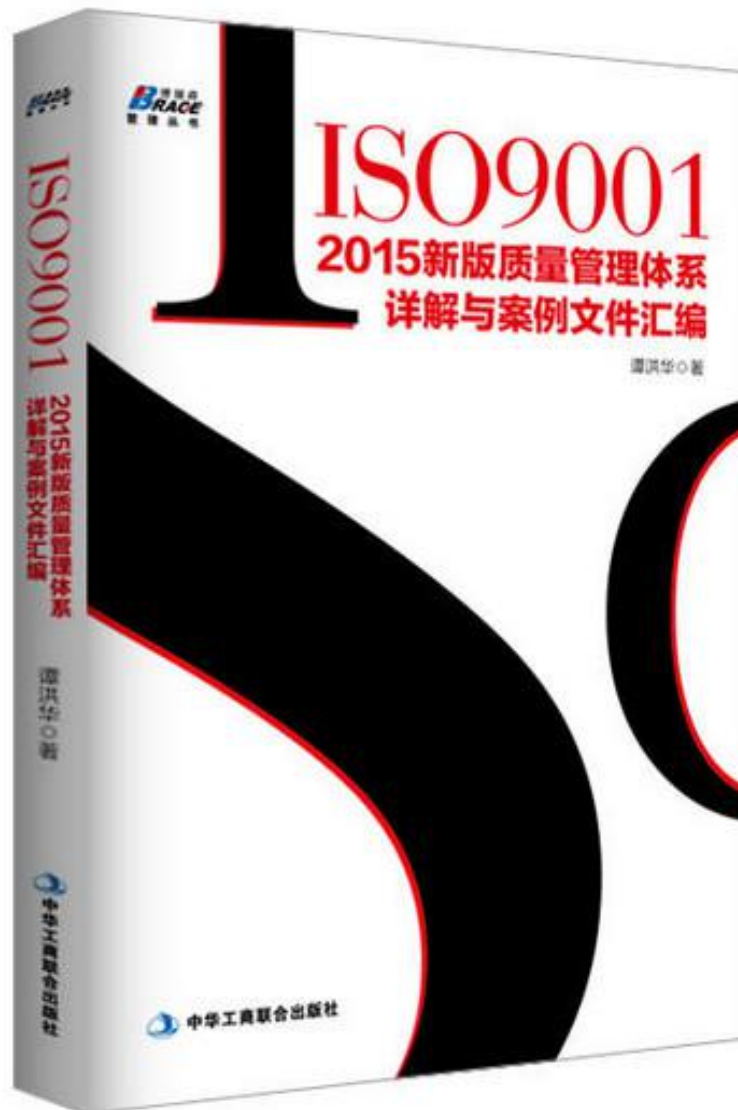
(ISO 9001:2015, IDT)

2016-09-28 发布

2016-10-01实施

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局  
中国国家标准化管理委员会

发布





(1) 制定**项目质量目标**，尽可能**量化和分解**，并建立阶段性目标；

(2) 建立**项目质量管理体系**，并明确**岗位职责**、落实**资源配置**；

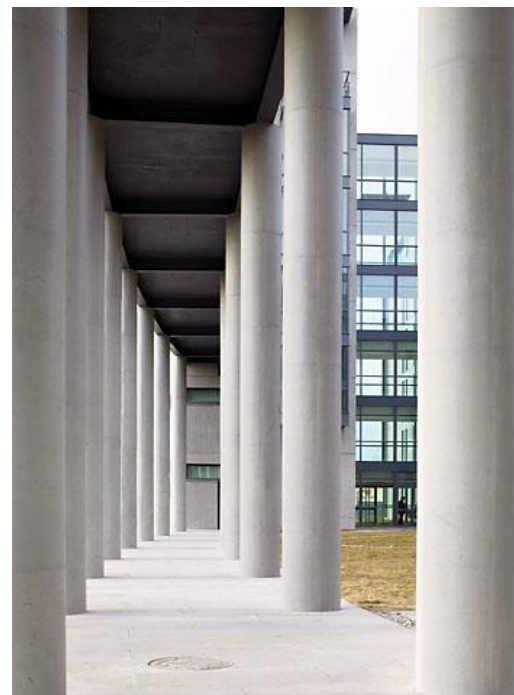
(3) 采取各种有效措施，**包括但不限于**：原材料、构配件、机具的要求和检验，主要的施工工艺、质量标准 and 检验方法，季节性技术措施，关键过程、特殊过程、重点工序的质量保证措施，成品、半成品的保护措施，工作场所环境及劳动力和资金保障措施等，确保项目质量目标的实现；





(4) 建立**质量过程检查**、**验收**以及**质量责任制**等相关制度，对质量检查和验收标准做出规定，采取有效的**纠正和预防措施**，保障**各工序和过程的质量**。

— 北京联想研发基地  
清水混凝土





## 7.3 安全管理计划

### 7.3.1 安全管理计划

安全管理计划应在**企业安全管理体系的框架**内，针对项目的实际情况，参照《**职业健康安全管理体系规范**》GB/T28001-2011/OHSAS18001:2007进行编制。



INTERNATIONAL  
STANDARD

ISO  
45001

First edition  
2018-03-12

**Occupational health and  
safety management systems —  
Requirements with guidance for use**

*Systèmes de management de la santé et de la sécurité au travail —  
Exigences et lignes directrices pour leur utilisation*



Reference number  
ISO 45001:2018(E)

© ISO 2018

ICS 03.120.10  
A 00



**中华人民共和国国家标准**

GB/T 28001-2011/OHSAS 18001:2007  
代替 GB/T 28001-2001

**职业健康安全管理体系 要求**

Occupational health and safety management systems—Requirements

(BS OHSAS 18001:2007, IDT)

2011-12-30 发布

2012-02-01 实施

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局 发布  
中国国家标准化管理委员会

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/755321133214011140>