

# 工程监理个人年终工作总结11篇

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它能使我们及时找出错误并改正，不如静下心来好好写写总结吧。总结怎么写才不会千篇一律呢？下面是小编收集整理的工程监理个人年终工作总结，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程监理个人年终工作总结1

### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，项目监理组的工作人员少，同时也充分感觉到项目监理部存在人员少、年龄构成清、工作经验不足等客观不利因素。因此在实际监理工作中，确实遇到了极大的困难，面对困难我没有退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，摸索业主方相关人员的的心态，了解承包商主要构成人员的技术素质、管理方法以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及劳务分包队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面的统筹管理，首先建立健全项目经理部的安全保证体系和质量保证体系，同时兼顾进度的原则，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检、交接检，交工有资

料。利用日进度控制周进度，用周进度保证月进度，再用月进度保季进度、年进度、总进度的原则。

在工程质量控制方面，采取事前提醒、事中控制、事后强化验收的原则，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件（复印件），了解技术力量简况，主要施工经历等，检查水泥、钢筋等原材料和商品砼的供应情况，同时在分部分项工程开工前以监理例会、监理工作联系单等形式提示承包商应该注意的问题。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或发生在萌芽状态，是我们监理工作的重中之重。例如：冬季施工前，对砼浇灌、钢筋焊接等不易保证工程质量的分项工程，我们提前要求施工单位提供冬季施工方案，我们根据天津地区的历史资料和相关规范、标准以及施工组织设计进行认真审查，做到符合要求并全面、完善、切实可行的原则审批后交总监办再审。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部分项工程制定质量预控措施，加大平行检验、巡检、旁站监理的力度。例如：《地连墙的监理程序》分发到每个监理员手中，使他们能够尽快掌握监理要点和应该注意的问题：成槽后的刷壁尤其是闭合幅地连墙，是我们监理工作的重中之重，一旦出现闪失就会对将来的开挖带来不可弥补的损失，因此我要求承包商每

个地连墙刷壁前必须通知监理到场，并要求监理员必须全程旁站直到刷壁机上不带泥硝为止。

加强事中控制，地连墙加工一旦完成后在检查出问题很难整改，因此在地连墙钢筋笼加工开始，我们对直螺纹连接、钢筋焊接、钢筋的成型、接驳器的埋设位置等各个工序进行严格的过程控制，一般每幅地连墙要进行不少于5次以上的巡检，保证了工程质量

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包商申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

通过上述工作，本人完成了于家堡站交通枢纽配套市政公用工程土建施工四标段监理工程师的工作，土建工程地连墙50幅、中间桩140根完成投资额7800万元。

三个月的监理工作取得了一点成绩但也有不足，例如：本人是学房屋建筑专业的，对地下工程还是首次接触，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识

，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

## 二、几点建议

### 1. 创建和谐项目

2. 办事效率要提高：监理会议纪要、监理月报、计量审批都不能做到及时，这样做其实任何一个业主、承包商都不会认可的，已经远远不能适应当今步伐加快社会人的心理需求。

### 2、监理工程师个人年终工作总结

20xx年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

## 一、现场工作：

1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对

使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程中存在的质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成情况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

## 二、存在的不足和建议：

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如：

- a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确；
- b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多；
- c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。

在以后的工作中，对工程进度的控制还应该从实施情况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、建议公司可以在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

### 三、下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

### 3、监理工程师个人年终工作总结

回头看看不知不觉自己已经在xxxx将近三年时间了，回顾这三年，可简单归纳为：第一年的适应，第二年的融入和现在的习惯。在xxxx这段期间，自己在工程项目中也确实受到了不少的锻炼，不管从专业知识，工作能力（解决问题、协调各方关系）还是团结意识，环境适应能力等方面均有较大的提升。同时自己对监理工作的内容、职责也有了更加深入的理解和认识。第一次工作和生活二十来个人监理项目组的大家庭里，有领导和同事的帮助和关心以及他们树立良好的榜样，让我获益匪浅。所以说，xxxx工程对我来说是一个很好的锻炼平台，是我不可多得经历，是个很好的积累经验的环境。

在本年度内我主要负责xxxx、老隧道、道路加固工程、佛顶宫景观绿化（含假山）xxxxx入口广场等区块监理工作。简单来说，本年度基本能够

完成以上区块的监理基本工作内容，但由于自身专业知识的不足，在处理隧道等工程问题上思维存在一定的局限性，以及滞后情况，有待自己的进一步努力提高自身能力。

在监理本年度的监理工作中，我逐渐意识到监理工作的“协调”是重中之重。如何能协调好各参建方的关系，如：业主和施工单位之间的关系，施工单位和施工单位之间的关系等；协调解决工程施工推进过程中存在的问题；协调解决工程交叉施工的相互影响等。作为监理在工程施工过程中主要作为各参建方联系的桥梁，起到纽带的作用，协调在工作中至关重要，不仅利于信息的及时传达，保证问题的及时协调解决、工程的顺利推进，还能预防新的问题出现等。比如在规三路施工过程中，复核现场放线发现新建道路与原有道路顺接存在接存在约40m需占用原有道路，且需移除较多绿化，同时因原有道路为唯一道路，按照原图施工势必会切断交通。及时联系业主进行汇报，并向业主建议可根据现场将道路提前与原路进行顺接，适当调整道路线形和标高，即一次完成与原道路顺接，避免施工对现行交通影响，也可避免分段施工的对景区开放后的影响（景区即将部分开放后的唯一游线），而且可以大大降低工程成本，最终业主采纳，并要求设计依据现场本着上述原则进行重新设计道路线形、确定标高。诸如此类的事情很多，作为一名现场监理人员，主要是要能及早发现问题，及时协调对接存在的问题，这样也能保证工程进度不受影响，还可减少工程的损失，如果若不提前发现，及时协调解决，极有可能造成返工，耽误工期之类的事情发生。所以在做好工程三控三管的过程中，更加重要的是协调。我也要在接下来的工作更好的努力去发挥自己积极协调的作用，尽可能发挥监理在工程中的纽带作用。

今年的工作中给我感触较深的还有就是如何做好项目组的管理和凝聚力建设工作。虽然这并不是我的工作中需要去考虑的事情，但我觉得作为一名监理人员要向身边的领导看齐，以他们为学习榜样，学习他们的长处，也希望自己能在监理项目部的大家庭中贡献自己的一份力量。我们项目组目前有二十余人，且位处山区环境比较特殊，工作分配看似很简单的工作，在我看来实际却是有诸多因素需去综合考虑的问题，不仅要考虑每个人的专业，而且要考虑工作能力，责任心，与业主等各方关系、对接、协调以及处理问题的能力等，不同的分工，可能造就的监理项目组形象也不同，这同时也关系到项目组凝聚力建设。我们工地项目组虽然人员众多，单位、分部工程较多，但在xxxx的分配协调下，能够有条不紊的推进我们的监理工作，我们的工作成果也获得了业主良好的认可和评价，所以这里是我难得的学习机会。在一些重要节日、人员调离工地都大家能自愿组织举行聚餐、欢送会等，我觉得我们项目组是一个温馨和谐的大家庭。

利用业余时间学习我参加了一些目前自己具备考试条件的考证，比如去年报考的一级建造师考试，虽未获得全部通过，但自己通过从考试过程中还是掌握了一定的专业知识，本年度继续进行学习考试，通过反复的学习，不管结果如何，自己从中获取的知识还是受益匪浅的，我将继续严格要求自己，不断去学习，补充能量。

在工程监理工作中，我不仅承担市政工程方面的监理工作，同时还适当参与土建、装饰等工程监理工作，虽然自己不是很懂，但身边有很多有经验的领导及同事给我技术支撑，同时也给了我拓展知识的机会，真心感谢他们，我也认真学习，让自己能够胜任更多的工作。



在新的一年里，我将继续严格要求自己，针对自己的表达能力欠缺，管理能力不足，以及对土建等专业知识的不足等，我将通过针对性的训练来逐步克服。

#### 4、监理工程师个人年终工作总结

时间飞逝，转眼间，20xx年即将过完，回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是：我在部门领导指导下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是：我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更优秀的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

20xx年3月份，我正式成为了公司的一员，并被安排到了xxxxx项目监理部进行现场土建的监理工作。在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行土建专业工程师的岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检查等方式，对现场总包单位及各分包单位的每道工序的施工过程进行了控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求相关的施工单位采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。按照规范和设计要求，对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场后，认真组织见证取样送检，对不符合要求的材料禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向部门领导汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查；尽自己努力做好工程建设过程中的监理工作。

晚上则对各施工单位的所报的专项方案，进行了审批，并根据相关方案编制监理细则，经常工作至凌晨，通过这一年实践以及对现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为甲方的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足甲方的要求，为甲方提供优质高效的服务。

目前在本项目监理部，我负责的是1#楼、a区别墅、样板别墅的装饰装修及园林工程等相关的土建监理工作，作为一名年轻的监理工作者，我深深感受到了肩上责任之重大，在平时工作中，工作态度严谨，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，喜欢钻研工程监理中出现的各种问题，产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

部门领导的关心与支持，给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助，给了我工作的舒畅感和踏实感，甲方对我工作的肯定，给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

## 工程监理个人年终工作总结2

### 一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了一期封关工程，市地下管线普查工作，三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

### 二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《细则》严格监督。参与封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备

等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

### 三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

### 四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识

。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论

文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

### 工程监理个人年终工作总结3

面对即将成为过去的20xx年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

#### 一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，20xx年可以说是我学以致用，增强实践的一年。20xx年x月x日之前，我被安排在xx监理部和xx项目监理部。xx项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和xxx负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在xx家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和xxx负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的“三通一平”

进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热

情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

20xx年x月x日，因工作需要，我被派往xx项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回xx路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。xx项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。

刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监



理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土外观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。

我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的9栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

## **二、监理工作范围广，控制重点是关键**

在xx项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工过程中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作性，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。

在进度控制方面，我认真学习了公司编制的进度控制办法，并根据本工程实际情况制定了具体进度控制实施办法，以建设单位要求的施工进度节点为依据，对施工方编制的总进度计划经总监审核通过后，我认真核对施工方编制的月进度计划及周进度计划，每周五中午对现场实际完成情况与周进度计划相比较，找出偏差原因，并及时与施工方生产经理沟通，要求及时采取有效措施，把进度抢回来。

### **三、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂**

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树

立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

#### **四、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作**

在xx项目监理部工作期间，设计图纸中出现很多错漏碰缺的地方，再加之设计变更频繁出现，我深刻意识到对图纸的掌握必须到位。另外，安装图纸及安装施工技术我还没有全面掌握，为更好的以设计图纸为依据实施监理，我必须在后期工作当中，认真对设计图纸的全面掌握再下真功夫。

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

#### **工程监理个人年终工作总结4**

面对即将成为过去的年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较

多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

### 一、服从领导安排，认真履行本职工作

作为一个年轻人，首先我必须摆正自己的位置，清楚自己的优点和不足。通过一年的监理业务理论和实践的感知，年可以说是我学以致用，增强实践的一年。年5月9日之前，我被安排在项目监理部和家园项目监理部。项目监理部工作期间，在总监代表的指导和帮助下，我主要负责各施工单位竣工资料及监理部资料的收集整理工作，和同志负责该项目的室外总体及各单体楼后期收尾未完成的施工部位实施监理工作，并对现场形成的签证及时进行工程量的确认。

在家园项目，因属还未正式开工项目，在总监代表的指导和协助下，由我和同志负责处理施工前期监理工作，主要对业主需完善的“三通一平”进行督促及工程前期施工手续办理提出合理建议，并对各施工单位基础开挖标高及各楼号定位放线进行复核。工作期间，本着认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。工作中，我以老前辈严谨负责的工作作风为标准，工作岗位上，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真熟悉监理规范及监理职责，对“三控、三管、一协调”具体在现场如何落实监理程序，根据工程实施不同情况，积极主动为建设单位提出合理建议，让建设单位认可监理部的工作成果，使工程处于受控状态。

年5月10日，因工作需要，我被派往城项目监理部担任土建监理工作。刚来工地，工作条件较差，吃住问题没有解决，天气炎热，回路程又很远，但是，困难面前，我没有埋怨，没有退缩，因为我身负重任。城项目一批次a、b标段处刚开工阶段，销售示范区4栋楼正处主体施工阶段，在总监代表的指导和帮助下，安排我负责a标段的现场监理工作，我也明白没有压力就没有动力，没有动力就没有进步，年轻人只有进步才能更好的胜任工作，才能将工作干好。

作为年轻人，我没有过高的经验技术，也没有历经多年老前辈处理问题的游刃有余，我只有相信自己可以把公司交给我的工作干好。刚开始，我主要对现场实际情况及时了解，及时熟悉施工图纸和监理合同内容，掌握监理规划和监理细则。本工程为欧式别墅，业主对监理部工作要求高。我积极思考本工程监理工作的重点和难点，面对重点，我和项目部同事齐心协力，认真审阅施工方案，每道工序施工前督促施工方做好施工技术交底，强化隐蔽工程质量控制力度，严防产生质量隐患。面对难点，除了及时查阅相关资料，并及时请教资深的专业技术人员，寻找解决问题的好办法。在施工过程中，严格按照监理规范，监理合同内容，按照公司编制的质量控制办法，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。

重点对施工方项目管理人员的质量和安全意识进行调查，加强监督施工单位的三检制度落实，对质量和安全意识不到位的施工管理人员加强说服，强化完善施工单位的质量管理体系。对现场存在的质量安全问题，调查研究施工方内部管理情况，找出问题的根源，并要求施工方积极主动

采取有效解决办法，责任具体落实到每个人，并对出现的较大问题，全程跟踪监督施工方落实整改，达标后才算完毕，杜绝类似问题再次发生。

通过将近两个多月坚持质量和安全不松懈的监督控制，我发现随着施工作业面的增加，进度的加快，监理工作量增加的同时，但现场实际控制效果仍有疏漏处。如混凝土外观质量达不到施工合同约定的中级抹灰的效果，模板安装局部尺寸偏差较大，安全上临边洞口防护不及时等现象。我作为a标段主要责任人员，我想我不能不重视这些质量安全问题，作为监理人员，这是我必须要控制的范围，通过冷静思考，面对现场实际情况，我当天夜里编写了关于落实施工方质量三检制度及监理报验程序的文件，经过总监代表的修改和认可，第二天对施工方召开质量安全专题会议，就文件内容对施工方进行交底，再一次明确质量控制和安全控制的工作程序，严格按程序办事，责任落实到人，进一步加强了施工方的质量和安全管理力度。现a标段在建的8栋单体楼年前主体即将封顶，在施工期间，质量和安全都处有效控制状态。

## **二、监理工作范围广，控制重点是关键**

在城项目部，业主重点要求监理人员对工程质量、安全和进度实施监控，a标段各单体楼屋面为45°斜屋面，施工过程中存在较大安全隐患，同时屋面混凝土板厚控制很难掌握，在要求施工方提前上报的斜屋面专项施工方案中，经审阅，发现有些安全质量技术措施不具备可操作性，建议施工方另选其它方便可行方案，我及时将该问题反映给总监，总监提出了较好的施工建议，施工方采取了该建议，不仅缩短了斜屋面施工时间，还保证了屋

面板板厚和混凝土浇筑质量，施工过程中未出现任何安全事故。在进

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要  
下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/757020133101010003>