

2024 年分管安全副校长述职报告

第 1 篇：分管安全工作副校长述职报告

分管安全工作副校长述职报告

公文易文秘资源网 老公 网络 2006-6-7 8:03:00 我要投稿 添加到百度搜藏

伴随着新年的钟声，2005 年款款离去,2006 年悄然走来。回首刚刚过去的 2005 年，在平凡的时光里收获不平凡的成绩。领导的关爱，教师的支持，使我工作有起色、有进展，为学校工作起到了很好的推动作用。为教育事业做出了新的贡献。现从德、能、勤、绩、廉等方面自我总结如后。

一、以身作则，严于律己

一年来，我听从领导安排，继续分管学校安全卫生工作和综合治理工作。这在别人看来是不足挂齿，分毫不值的虚职，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造安全氛围，为学校保驾护航。正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习，善于学习，主动学习，熟悉业务，精通业务，钻研业务，要求教职工做到的，我先做到；要求师生学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范。处处以一名共产党员的身份严格要求自己，在师生中起好了榜样带头作用。比如，教委规定副校级干部只上四节课，可我仍坚持上一个班的语文课，每周六节。同样和教师一起上早晚自习，参加课外辅导，同样像教师一样备课、批改作业，做好教学“五认真”工作。在教学工作中，不差一节教案，不差一次作业，教师要做到的，我都做到了。再如：学校安全卫生工作充分文件繁多，上交资料频繁，每期开学初就要拟定学校安全工作计划等6个计划，上交教委3个计划，然后是完善各块安全卫生目标责任书。修订安全卫生管理细则，制定各阶段工作方案。可谓工作繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，巧干勤干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全卫生工作这面比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全。

二、主动工作，开拓创新

一年来，面对自己的教学工作和分管工作，我做到了工作积极主动不滞后，方法灵活多样不死板，创新进取不落伍。在教学中认真实施新课标，扎扎实实推进新课程改革，积极落实“三维”目标，在备课上下功夫，在课堂上动手脚，力争把每一堂课上得生动活泼。教学上不拘一格，敢于打破陈腐教学、寓教于乐，赋予语文新观念、新思维、新方法，深受学生喜爱。在分管工作中，不论是工作计划中安排的，还是校务会决定的，我对于每期、每周应做好什么工作都心中有数，并提前谋划，然后付诸实施，而不是水来了才挖沟，校长说了才去做。对自己的工作具有一定的

前瞻性,创造性地开展了食堂、超市从业人员每月一次卫生安全培训制,校舍及设施设备日检制,班级安全周报制,认真开展好了安全卫生知识教育,落实安全大检查,建立排危和整改措施,开展好了阶段性安全整治工作,认真实施了学校创卫工作和健康教育。努力保证了师生安全和学校财产安全。同时,我深入教学工作第一线,主动参加听评课和教学研究活动,深入教学第一线指导、督促十一位教师的教学常规工作,经常深入二年级各班级中去,作调查研究,发现学生存在的问题,及时予以纠正和解决,使二年级健康有序的发展。

三、遵章守纪,率先垂范

一年来,我自学遵守国家法律法规,自学遵守并执行学校纪律,时刻维护学校大局,以“从政行为八不准”严格要求自己,不该说的不说,不该去的地方不去。认真遵守学校出勤制度并带头执行,从未迟到、早退和旷工。有事向校长请假,在校长同意后才离开学校。即

使是办公事和出差,自己的课都是调换由自己上,从没有私自调课,从没有因私事离开学校。

四、坚持原则,清正廉洁

在攻作中,我和班子成员一道,自始至终做到了勤俭节约,不铺张浪费,坚决抵制不正之风,不以权谋私。坚持原则,绝拒腐败行为。在坐车、吃饭方面从未特殊化,出差、办事不多吃一顿饭,不多报一分钱。工作中提倡节约,加强管理,制止教职工的铺张浪费行为,教育学生厉行节约,不浪费一滴水,不浪费一度电。自觉争当节约先锋。

五、取得的主要成绩

- 1、所教班级语文成绩其平均分、及格率居年级第一位。
- 2、撰写的论文《面对新课改,我们应积极应对》获县中语会论文评选三等奖。
- 3、辅导学生征文《崇尚真善美,誓做诚信人》获教委一等奖。
- 4、社会治安综合治理,学校卫生工作分别获镇政府、教委表彰。

六、存在的问题

- 1、工作中缺少开拓意识,工作方法较呆板。
- 2、不敢大胆工作,畏首畏脚,工作放不开。
- 3、不善于和校长及上级领导沟通,交际能力差。
- 4、工作中生怕得罪人,有好人主义存在。

2006年1月6日

第2篇:分管后勤副校长述职报告

分管后勤副校长述职报告

分管后勤副校长述职报告 春的耕耘是富有挑战性的,是辛苦的;秋收获是丰硕的,是有意义的,它总让人倍感欣慰。即将过去,我在后勤这一平凡岗位上却有着不平凡的收获。回顾这一年的工作有苦也有甜,回顾一学期的工作真的是太多太多,每一件事都在我的脑海中划过,每一个人都在我的面前浮现。现将我的工作向各位领导和各位老师作如下述职:

一、思想方面

坚持党的正确方针路线，不断提高自身的政治思想素质，树立“以人为本”的教育思想，形成正确的人才观、质量观。

听从上级安排，以服从命令作为天职。有强烈的责任感和敬业精神。不管何时何地，从事何种工作，我都保质保量地完成。副职要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手。及时把正职的意图落实到各项工作之中，要从对工作、对正职负责的角度坚定不移地带头执行。发挥好补台作用。

二、工作职责

我主要分管学校后勤、安全、食堂等工作，这在别人看来是不足挂齿的，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度，接受了这份光荣而又艰巨的任务。学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，安全工作是我校工作中的重中之重，为搞好学校安全工作，我如履薄冰。脑中那根安全之弦时时绷得紧紧的，时刻想着师生的生命安全。由于工作的特殊性，我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好。我认真学习，钻研业务，要求别人做到的，自己先做

到；要求别人学习的，自己先学习。时刻身体力行，率先垂范。我校迎接的各种检查可以说是一个接一个，没有做过这方面工作的人也许不知道，搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙不过，晚上接着干，有时是利用周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全工作这面比泰山还重的巨石，确保了校园一方平安。得到了上级部门的充分肯定。

我认为作为领导一定要重心下移，起到表率作用，不把自己看的多么神圣，优秀是逼出来的，智慧也是逼出来的。

三、后勤管理

1.做为后勤的管理者，我要求后勤人员团结合作，分工不分家，形成工作面前齐抓共管，补台不拆台，通气不赌气，齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教师、学生的人格，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。重视人的主观能动性，强调自我教育，自我完善。实施人性化管理，构建和谐校园。

2、加强素质教育，做到：以高尚的人格感染人，以文明的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以博大的胸怀爱护人。

3、打造一支作风过硬，业务精湛的队伍。发展后勤工作的服务社会化、管理规范化、校产电子化。建立健全后勤工作的各项规章制度，落实强化各项服务的过程管理。做到管理层层分工、职责明确、责任到位，确保后勤工作事事有人做、人人有事做。

三、工作方面

钱昌炎老师说过：“学校后勤工作面广战线长，事杂矛盾多，做好后勤工作实属不易。”后勤工作是学校的物质保障工作，是学校工作中不可缺少的重要组成部分。工作如下：

1、各种安全工作制度及预案健全，责任落实到位。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、强化社会管理综合治理，不留安全管理真空地带。学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，学校消除了安全管理的“真空地带”。

3、做好学校安全保卫工作，及校园与周边的安全防范、学校门卫的管理工作。

4、上放学校门的安全管理、严格学校值班值宿制度。

5 加强对校车、校医管理。

6、定期对校园、校舍、水电、设备设施等进行安全检查，确保师生平安。

7、开展多种形式的师生安全教育培训和安全演练。

- 8、食堂管理员工作尽职尽责，饮食饮水管理到位
- 9、做好检查记录，以检查促整改、以整改促防范。
- 10、检查及时，整改到位，消除隐患，建立了学校安全隐患台帐，有效地杜绝了事故的发生。

我牢记“学校需要经营”的理念，“按原则不失人文的为全校师生服务，让我们的服务对象满意，保证了学校教育教学工作有序高效进行。

四、工作实绩

- 1、1月,实验小学荣获市学校安全管理工作先进单位.
- 2、3月25日上午，我校全体师生进行主题为“普及安全知识，确保生命安全”的第18个全国中小学生安全教育日活动。
- 3、5月7日上午9点半，幼儿园和小学1-6年师生在学校教学楼进行了消防演练活动。
- 4、5月7日下午，我和主任和主任对全校各班进行了收缴危险物品工作。
- 5、5月21日,我校特邀吉林市区社区主任利用间操时间对全体师生进行“常见传染病预防知识”讲座。
- 6、6月3，林荫路实验小学认真贯彻区教育局通知要求，组织全校各班开展了防溺水安全主题教育班会活动。
- 7、6月3日,学校在操场举行“安全教育月”活动启动大会,确定活动主题：“强化安全基础推动安全发展”。
- 8、6月4日下午1：00~1：40，吉林市铁路机务段团委来我校，在五楼多功能教室对全校3~5年学生进行“宣传铁路护路知识”讲座。
- 9、6月9日，孙莉校长在三楼会议室召开会议，传达局“安全活动月”精神，布置学校安全月工作。

10、10月17日上午，我校组织全体师生在教学楼进行了一次消防生疏散演练。

11、10月31日中午11:10感到有晃动，我校后勤人员马上集合，11:15局里来电话疏散，我校以全体师生和幼儿以最快的速度有序疏散撤离楼内。这次事件看到了我校全体师生抗击突发事件的应变能力非常强。

12、6月13日下午3点，区区委副书记、区长、局长等一行六人莅临我校，对我校校园安全设施、消防、食堂卫生等进行安全检查。领导们深入到食堂的厨房、储藏室、就餐间等场所进行实地查看。对实验小学的安全工作和卫生情况给予了高度评价。

13、6月18日，区教育局包保科对我校进行第四轮安全检查，包括：消防、水电、饮食饮水、卫生保健等方面，领导对上述工作给予了充分肯定。

14、9月12日，区主管安全工作的安局长以及区教育局邹局长、卫生局李局长、冯局长及相关科室人员10多人于下午2点来到我校，对我校的校园基础建设和食品卫生进行检查并现场办公和具体指导。领导们对我校工作的食堂工作给予高度赞赏。

15、9月17日上午9时30分，吉林市区安全工作会议在我校五楼多功能教室召开。全区负责安全的校长和主任参加了此次会议。

16、9月24日下午，吉林省校园安全隐患检查组一行8人，分几路对我校安保、消防、食堂、校园校舍、水电等各项工作进行了详细检查。检查组对我校具有特色的消防工作给予很高的评价。

17、11月

6、7、12日本人代表区参加市饮食工作调研及会议。

五、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。作为后勤人员我们分外高兴，因为我们

是绿叶，我们实现了绿叶的价值，绿叶的价值就是让花儿开的更艳，芬芳四溢。今天借此机会，主要是简单总结一下自己工作，更重要的是表达一下我们全体后勤人员对大家的感激之情，没有你们的理解、支持我们的工作也不会那么出色。希望我们在各自的领域里，施展自己的才华，成就自己的梦想，教育尽自己一份微薄之力。也就是逢其时，恰其位，尽其才。你才会一生无悔。

区实验小学

二〇一三年十一月十三日

第3篇：分管教学副校长述职报告

个人述职报告

罗村镇中心学校副校长 李传永

在过去的一年里，本人始终围绕“抓安全，保稳定；抓常规，提质量”不动摇，各方面都取得了点滴成绩。总结一年来的工作情况，对自己所做的工作加以梳理、总结和反思，力求在梳理中发现不足，在总结中找出差距，在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会，现就我一年来的工作思路和做过的工作，总结如下：

一、思想方面

如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负段校长对我的期望，使我的工作得到各位领导和师生们的认可，这是我经常思考的问题，也是我不懈追求的目标，同时我也深感身上的担子很重。

为更好完成工作，我在思想上积极要求上进，以一个“思想统

一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。积极参加政治思想学习，学习十八大四中、五中、六中全会精神，积极参加两学一做学习，用我党先进的思想进行武装，始终与党中央保持高度一致。

二、工作思路及体会

在分管的教学、安全、体育等工作中，我一直严格要求自己。始终抱着有一分心尽一分力的思想，扎扎实实，勤勤恳恳，不上推、不下卸，冲在前，干在先，始终以一名校干、共产党员的标准严格要求自己。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住各项工作要以身作则，责任重大，唯有时刻严格要求自己，一年以来，我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中，我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里，除了上课（上半年每周六节课、下半年每周12节课）外，平时经常放弃许多休息时间，写材料、安排事务、备课、改试卷等，也许有人不相信，但学生、领导和同事心中都有杆秤。既要做好服务，又要上好我担任的初一历史课，我尽心尽责去做好每一项工作，把工作当成了事业来做，把学生当成了自己的子女来教，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了领导、长和学生的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

2、虚心学习，重视科研。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管的工作，更好的指导、解决老师们在教育教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。同时做到腿勤、嘴勤，常检查、常督促、立整改，始终把安全工作当做首要任务来做，将教学工作当做第一要务来抓。本人始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

3、统一思想、团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此明确自己的职责、摆正自己的位置和心态，统一思想、务实求真、公平公正、积极进取是工作与做人的根本。一年来，我始终坚持“学无先后，贤者为先”的理念，虚心学习、尊重领导、前辈和老师，与领导、老师团结协作。重大事务能及时征求校长、其他校领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

三、主要工作实绩

1、安全工作有条不紊，把“安全重于泰山”、“一岗双责、党政同责、管业务必须管安全”落实到平常的工作中，不推诿、不遮掩、不徇私情，严格检查，落实一月一检查，检查问题比督促整改；节前节后做好学生的安全教育，签订各种目标责任书，组织各种形式的安全培训会、安全会、校车司机会议、安全演练等，为学校各项工作的进行提供了安全保障。

2、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。积极组织指

导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩，有多名教师获得区优质课一等奖、二等奖，组织了学校教学检查、校干点评课、优质课评选、综合素质抽测等，在今年的区教学表彰会上，八处学校有 5 所学校获奖。

3、抓好体育工作，召开了镇运动会，组织参加了区运动会，小学获得总第 13 名的好成绩，组织各学校参加了区中小学生篮球赛、足球赛、排球赛等，并取得好成绩。

四、存在问题

成绩属于过去，勇敢面对问题。

1、整天忙于事务，一片繁忙、一片杂乱，比较被动，效率不高。不能及时分解有关工作，存在拖拉现象。

2、没有将安全和教学工作的孰重孰轻的关系处理好，侧重了教学，忽视了安全工作。

3、在工作中存在等靠思想，主观能动性发挥的不好。

4、由于本学期上课多，占用了精力和时间，在检查上没有深入和及时，没有根据实际积极创造性的开展工作，在今后一定加强。

以上述职，敬请批评指正。

2016.12.27

第 4 篇：分管教学副校长述职报告

各位领导、各位教师：

大家好!首先感谢大家对我的信任和支持!回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师;从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长，16 年来，我与大家一同品味着失败痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。10 年前带着热情走上管理岗位，7 年前满怀激情做了教导主任，4 年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6 年的教导处工作和 4 年的副校长工作经历，使我在****的不断发展中慢慢成长日渐成熟，****宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

一、坚持政治学习和业务学习，不断提高自身素质

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。XX年6月被****县委授予“优秀共产党员”称号，XX年12月所撰写的法制论文被评为市二等奖，2010年4月经过考试选拔，被选派到****进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传

统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩 05~0

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/757151135132006123>