

一建建设工程项目管理-2023 年一级建造师《项目管理》真题卷

单选题 (共 68 题, 共 68 分)

(1.) 在建设项目实施过程中发生索赔项目或者承包商有索赔机会时, 承包商首先应提交的文件是()。

- A. 索赔意向通知
(江南博哥)
- B. 索赔初步意见
- C. 索赔报告
- D. 索赔款项计算

正确答案: A

参考解析: 2023 教材 P323-328

承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

(2.) 以工程施工方案为依据, 通过施工预算编制的成本计划是()。

- A. 竞争性成本计划
- B. 实施性成本计划
- C. 指导性成本计划
- D. 预测性成本计划

正确答案: B

参考解析: 2023 教材 P74-75

实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划, 它是以项目实施方案为依据, 以落实项目经理责任目标为出发点, 采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性成本计划。

(3.) 需要更换总监理工程师的, 需要在()天前向委托人书面申请。

- A. 7
- B. 3
- C. 5
- D. 14

正确答案: A

参考解析: 2023 教材 P289-291

监理人可根据工程进展和工作需要调整项目监理机构人员。监理人更换总监理工程师时, 应提前 7 天向委托人书面报告, 经委托人同意后方可更换; 监理人更换项目监理机构其他监理人员, 应以相当资格与能力的人员替换, 并通知委托人。

(4.) 建设工程项目实施的策划时间是()。

- A. 在建设项目立项之后
- B. 在建设项目施工招标之前
- C. 在建设项目可行性研究之后
- D. 在建设项目建议书批准之后

正确答案: A

参考解析：2023 教材 P31-33

建设工程项目实施阶段策划是在建设项目立项之后，为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。

(5.)国际上，民用总承包工程多数使用()描述项目。

- A. 项目投资
- B. 项目构造
- C. 项目功能
- D. 项目质量

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P33-35

在国际上,民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式,而不采用项目构造描述的方式,因为项目构造描述的招标依据是设计文件,而工程总承包招标时业主方还不可能提供具体的设计文件。

(6.)下列施工合同计价方式中，对承包商最有利的是()。

- A. 变动单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 固定单价合同
- D. 变动总价合同

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P294-295

当采用变动单价合同时，合同双方可以约定一个估计的工程量，当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整，同时还应该约定如何对单价进行调整;当然也可以约定，当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化时，可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等。因此，承包商的风险就相对较小。

(7.)组织论的观点认为系统的组织是由()决定的。

- A. 系统的目标
- B. 系统的活动
- C. 系统的结构
- D. 系统的流程

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P1

系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。

(8.)建设项目信息管理门户建立运行的基础是()

- A. 综合集成
- B. 远程协助
- C. 网络互联

D. 协调优化

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P350-357

远程学中的个核心问题是远程合作其主要任务是研究和处理分散的各系统和网络服务的组织关系。应认识到项目信息门户的建立和运行的理论基础是远程合作理论。

(9.)两个以及两个以上的延误事件从发生至终止有部分重合，重合部分延误属于()。

- A. 共同延误
- B. 交叉延误
- C. 连续延误
- D. 重复延误

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P334-337

当两个或两个以上的延误事件从发生到终止只有部分时间重合时，称为交叉延误。由于工程项目是一个较为复杂的系统工程，影响因素众多，常常会出现多种原因引起的延误交织在一起的情况，这种交叉延误的补偿分析更加复杂。

(10.)下列施工成本的分析方法中，最适用于分析各因素对成本影响程度的是

- A. 相关比率法
- B. 比重分析法
- C. 动态比率法
- D. 连环置换法

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P104-106

因素分析法又称连环置换法，可用来分析各种因素对成本的影响程度。

(11.)某工程建造粪池，在基坑周围设置防护栏，立警告牌，又设照明灯、夜间警示灯该行为是()

- A. 重点治理
- B. 冗余安全处理
- C. 单项隐患综合治理
- D. 预防与减灾并重

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P233-234

为确保安全，在治理事故隐患时应考虑设置多道防线，即使发生有一两道防线无效还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如：道路上有一个坑，既要设防护栏及警示牌，又要设照明及夜间警示红灯

(12.) 某工程网络计划中, M 工作的持续时间为 2 天, 自由时差为 1 天, 该工作有三项紧后工作, 紧后工作的最早开始时间分别为第 5 天, 第 6 天, 第 8 天, 总时差分别为 3、2、1, 则 M 工作的最迟开始时间为第 () 天。

- A. 3
- B. 5
- C. 4
- D. 6

正确答案: D

参考解析: 2023 教材 P129-134

M 工作最迟完成时间=各紧后工作的最迟开始时间的最小值= $\min\{5+3, 6+2, 8+1\}=8$;

故 M 工作的最迟开始时间=最迟完成时间-持续时间=6

(13.) 下列施工质量缺陷问题可不作处理的是 ()

- A. 混凝土出现 0.4mm 宽裂隙
- B. 混凝土采用了安定性, 不合格的水泥
- C. 预应力构件张拉系数不满足设计要求
- D. 混凝土现浇楼面平整度偏差 10mm

正确答案: D

参考解析: 2023 教材 P194-195

后道工序可以弥补的质量缺陷。例如, 混凝土结构表面的轻微麻面, 可通过后序的抹灰、刮涂、喷涂等弥补, 也可不作处理。再比如, 混凝土现浇楼面的平整度偏差达 10mm, 但由于后续垫层和面层的施工可以弥补, 所以也可不作处理。

(14.) 在工程网络计划执行中, 关键线路的实际进度落后于进度计划时, 应在尚未完成的关键工作中, 选择 () 的工作赶工。

- A. 资源强度大或费用高
- B. 强度小或费用低
- C. 资源大或费用低
- D. 资源小或费用高

正确答案: B

参考解析: 2023 教材 P143-146

当关键线路的实际进度比计划进度拖后时, 应在尚未完成的关键工作中, 选择资源强度小或费用低的工作缩短其持续时间, 并重新计算未完成部分的时间参数, 将其作为一个新计划实施。

(15.) 在建筑材料采购合同中, 委托运输部门运输、送货或待运的产品, 其交货期限一般以 () 的日期为准。

- A. 需方收货戳记
- B. 承运单位签发

- C. 供方向承运单位提出申请
- D. 货物送达交货地点

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P275-278

凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

(16.) 成本管理的基础工作是各方面的, 其中最根本最重要的基础工作是()。

- A. 建立成本管理计划体系
- B. 建立成本管理核算体系
- C. 建立成本管理程序体系
- D. 建立成本管理责任体系

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P70-71

成本管理首先要做好基础工作，成本管理的基础工作是多方面的，成本管理责任体系的建立是最重要的基础工作，涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。

(17.) 关于现场围挡的说法，正确的是()。

- A. 工地四周可以不连续设置围挡
- B. 市区主要路段的工地围挡设置高度不低于 2.2m
- C. 围挡材料必须采用机制砖类坚固材料
- D. 及市容景观路段的工地围挡设置高度不低于 2.5m

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P245-247

沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他工地的围挡高度不低于 1.8m，围挡材料要求坚固、稳定、统一、整洁、美观。

(18.) 下列工作内容中，属于施工单位质量责任及义务的是()

- A. 组织建设工程的竣工验收
- B. 提供真实的地质测量水文勘察成果
- C. 采取旁站、巡视和平行检验方式对工程的质量检查、记录
- D. 严格工序管理，做好隐蔽工程的质量检验、记录

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P149-152

AB 属于建设单位质量责任与义务；C 选项属于监理单位质量责任与义务。

(19.) 下列装配式混凝土建筑预制构件中，应根据设计要求确定是否进行结构性能检验及其检验方式的是()。

- A. 简支受弯的预制板
- B. 简支受弯的预制梁
- C. 叠合板预制底板
- D. 叠合梁构件

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P186

对叠合梁构件，是否进行结构性能检验、结构性能检验的方式应根据设计要求确定。

(20.) 下列文件中，既是业主方控制设计进度的依据，也是设计方进度控制依据()。

- A. 设计准备阶段工作进度计划
- B. 设计和施工招标文件
- C. 设计图纸出图计划
- D. 施工图设计审查计划

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P115-116

出图计划是设计方进度控制的依据，也是业主方控制设计进度的依据。

(21.) 对施工质量应进行动态控制。下列工作中，属于事前质量控制的是()。

- A. 工序质量控制
- B. 质量控制点的检查
- C. 质量管理点的设置
- D. 工序质量偏差的纠正

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P168-170

事前质量控制

即在正式施工前进行的事前主动质量控制，通过编制施工质量计划，明确质量目标，制定施工方案，设置质量管理点，落实质量责任，分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素，针对这些影响因素制定有效的预防措施，防患于未然。

新版章节练习，考前压卷，完整优质题库+考生笔记分享，实时更新，软件，
ww.，

事前质量预控要求针对质量控制对象的控制目标、活动条件、影响因素进行周密分析，找出薄弱环节，制定有效的控制措施和对策。

(22.) 质量管理活动中检验不严引起质量事故，质量事故发生的原因是()。

- A. 技术
- B. 社会、经济原因
- C. 人为事故
- D. 管理

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P190-191

管理原因指引发质量事故是由于管理上的不完善或失误。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，质量管理措施落实不力，施工管理混乱，不遵守相关规范，违章作业，检验制度不严密，质量控制不严格，检测仪器设备管理不善而失准，以及材料质量检验不严等原因引起质量事故。

(23.) 下列费用可列为直接成本的是()。

- A. 周转材料租赁费
- B. 材料搬运费
- C. 材料装卸与保管费
- D. 检验实验费

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P102-103

直接材料，是指在施工过程中所耗用的、构成工程实体的材料、结构件机械配件和有助于工程形成的其他材料以及周转材料的租赁费和摊销等。

(24.) 成本管理过程中，成本决策的前提是()。

- A. 成本计划
- B. 成本预测
- C. 成本核算
- D. 成本考核

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P71-73

成本预测是成本决策的前提，成本计划是成本决策所确定目标的具体化。

(25.) 根据招标投标法实施条例，投标保证金不得超过招标项目估算价的()。

- A. 2%
- B. 3%
- C. 5%
- D. 10%

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P308-309

根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，投标保证金不得超过招标项目估算价的 2%。投标保证金有效期应当与投标有效期一致。

(26.) 在人口稠密区域进行施工，应停止强噪施工的时间段是()。

- A. 晚上 11 点至第二天早上 6 点
- B. 晚上 9 点至第二天早上 5 点
- C. 晚上 10 点至第二天早上 6 点
- D. 晚上 8 点至第二天早上 8 点

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P248-251

凡在人口密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间，一般晚 10 点到次日早

6 点之间停止强噪声作业。

(27.) 施工质量验收过程中，应由总监理工程师组织验收的是()。

- A. 检验批质量验收
- B. 分项目工程质量验收
- C. 分部工程质量验收
- D. 竣工质量验收

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P184-185

分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收。

(28.)省建设行政主管部门对于质量监督管理机构人员岗位考核的频次是()。

- A. 每两年一次
- B. 每半年一次
- C. 每一年一次
- D. 每三年一次

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P201-202

省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门每两年对监督人员进行一次岗位考核，每年进行一次法律法规、业务知识培训，并适时组织开展继续教育培训。

(29.)一拆除工程施工过程中发生倒塌事故，60 人重伤，8 人死亡，按照安全事故划分，属于什么事故()。

- A. 一般事故
- B. 较大事故
- C. 重大事故
- D. 特别重大事故

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P241

根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失，将工程质量事故分为 4 个等级：

(1) 特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

(2) 重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

(3) 较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

(4) 一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故。

该等级划分所称的“以上”包括本数，所称的“以下”不包括本数。

(30.)下列施工任务属于监理工作的是()。

- A. 编制施工预算

- B. 验收隐蔽工程
- C. 编制施工进度计划
- D. 组织竣工验收

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P67

工程施工阶段建设理工作的主要任务

(1) 核验施工测量放线，验收隐蔽工程、分部分项工程，签署分项、分部工程和单位工程质量评定表。

(31.) 根据通用合同条款解释，排在投标函及其附录之前的是()。

- A. 招标文
- B. 专用合同
- C. 合同
- D. 中标通知书

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P264-265

建设工程施工合同（示范文本）》GF-20170201 通用条款规定的优先顺序：

- (1) 合同协议书
- (2) 中标通知书（如果有）
- (3) 投标函及其附录（如果有）。
- (4) 专用合同条款及其附件。
- (5) 通用合同条款。
- (6) 技术标准和要求。
- (7) 图纸。
- (8) 已标价工程量清单或预算书。
- (9) 其他合同文件。

(32.) 招标发包工程的基准日期是在()之前 28 天的日期。

- A. 投标截止日期
- B. 合同签到日
- C. 开工日期
- D. 中标通知书发出日期

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P265-266

招标发包的工程以投标截止日前 28 天的日期为基准日期，直接发的工程以合同签订日前 28 天的日期为基准日期。

(33.) 下列质量管理数据统计方法中，采用 ABC 分类管理法的是()。

- A. 排列图法
- B. 分层法
- C. 直方图法

D. 因果分析法

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P197-198

排列图法也称为 ABC 分类法

(34.)根据《建筑施工组织设计规范》，按照编制对象不同，施工组织设计分为()。

- A. 施工组织总设计、单位工程施工组织设计、施工方案
- B. 单位工程施工组织设计、分部分项施工组织设计、施工方案
- C. 单位工程施工组织设计、施工方案、专项施指导书
- D. 施工组织总设计、分部分项施工组织设计、专项施工方案

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P45-46

施工组织设计按编制对象，可分为施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案。

(35.)根据《建设工程施工合同（示范文本）》在合同实施过程中发生的下列事项中，属于工程变更的是()。

- A. 更换施工技术人员负责人
- B. 改动工程的施工顺序
- C. 提供错误的地质资料
- D. 删除工作交他人实施

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P317-319

根据 FIDIC 施工合同条件，工程变更的内容可能包括以下几个方面：

- (1) 改变合同中所包括的任何工作的数量
- (2) 改变任何工作的质量和性质
- (3) 改变工程任何部分的标高基线位置和尺寸
- (4) 删减任何工作，但要交他人实施的工作除外
- (5) 任何永久工程需要的任何附加工作、工程设备、材料或服务
- (6) 改动工程的施工顺序或时间安排

(36.)装配式建筑中，预制构件出厂时，混凝土强度不低于设计的()。

- A. 50%
- B. 75%
- C. 90%
- D. 100%

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P173-174

混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%

(37.)项目经理需常驻施工现场，急需离开时()

- A. 事前通知发包人，并取得上级单位书面同意
- B. 事前通知监理人，并取得发包人书面同意
- C. 取得监理人书面同意，并通知上级单位
- D. 取得监理人书面同意，并通知发包人

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P52-54

项目经理确需离开施工现场时，应事先通知监理人，并取得发包人的书面同意。

(38.)建设工程管理工作是一种增值服务，其核心任务是()

- A. 为工程管理和使用增值
- B. 为工程质量和成本管理增值
- C. 为工程设计和施工增值
- D. 为工程建设和使用增值

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P2

建设工程管理工作是种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值

(39.)关于施工材料费控制的说法，正确的是()。

- A. 主要控制材料的采购价格
- B. 应由施工作业者包干控制
- C. 应遵循“量价分离”原则
- D. 主要是定额控制

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P88-91

材料费控制同样按照“量价分离”原则，控制材料用量和材料价格。

(40.)建设工程项目的全面质量管理(TQC)强调的是()

- A. 勘察设计和施工组织全过程的质量管理
- B. 全面、全过程、全员参与的质量管理
- C. 最高管理者和组织管理岗位的全员质量管理
- D. 全方位，全要素，全流程的质量管理

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P159-160

我国从 20 世纪 80 年代开始引进和推广全面质量管理，其基本原理就是强调在企业或组织最高管理者的质量方针指引下，实行全面、全过程和全员参与的质量管理。

(41.)建设工程项目信息管理的目的是通过对项目信息传输的有效组织和控制，为项目提供增值服务的是()

- A. 运营维护
- B. 建设

- C. 档案管理
- D. 数据处理

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P344

项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务。

(42.)与质量保证金方式相比，质量保证金保函的特点是()。

- A. 有利于加大承包人的缺陷维修责任
- B. 有利于业主降低质量保证风险
- C. 有利于降低承包人维修缺陷的费用
- D. 有利于承包人提前取回被扣留的现金

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P261-263

承包人应力争以维修保函来代替业主扣留的质量保证金。与质量保证金相比，维修保函对承包人有利，主要是因为可提前取回被扣留的现金，而且保函是有时效的，期满将自动作废。

(43.)某道路工程包括铺设路基工作 A 和浇筑路面工作 B，根据施工组织安排，需待铺设路基工作 A 开始一段时间为浇筑路面工作 B 创造施工条件后，工作 B 才能开始进行，则制定施工计划时，应将工作 A 与 B 的关系确定为()的搭接关系。

- A. FTS
- B. STF
- C. FTF
- D. STS

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P126-129

道路工程中的铺设路基和浇筑路面，待路基开始工作一定时间为路面工程创造定工作条件之后，路面工程即可开始进行，这种开始工作时间之间的间隔就是 STS 时距。

(44.)根据《安全生产许可条例》对建筑施工企业安全许可证的颁发进行监督指导的是()。

- A. 国务院住房和城乡建设主管部门
- B. 国务院发展与改革主管部门
- C. 国务院安全生产监督管理主管部门
- D. 国务院应急管理主管部门

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P216-217

国务院建设主管部门负责中央管理的建筑施工企业安全生产许可证的颁发和管理，其他企业由省、自治区、直辖市人民政府建设主管部门进行颁发和管理，并接受国务院建设主管部门的指导和监督。

(45.) 下列工作任务中，属于施工进度控制任务的是()。

- A. 控制项目招标工作的进度
- B. 编制设计图纸的出图计划
- C. 项目生产机具需求计划
- D. 工程设备的加工制造

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P115-116

施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，这是施工方履行合同的义务在进度计划编制方面，施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性、指导性和实施性施工进度计划，以及按不同计划周期（年度、季度、月度和旬）的施工计划等。

(46.) 下列属于风险评估工作的是()。

- A. 分析各种风险的损失量
- B. 分析存在哪些风险因素
- C. 对识别出的风险进行监控
- D. 对难以控制的风险向保险公司投保

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P64

项目风险评估包括以下工作

(1) 利用已有数据资料（主要是类似项目有关风险的历史资料）和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率。

(2) 分析各种风险的损失量，包括可能发生的工期损失、费用损失，以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响

(3) 根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险量和风险等级。

(47.) 建设工程项目质量控制体系的建立包括下列工作：①制定质量控制制度②编制质量控制计划③建立系统质量控制网络④分析质量控制界面。上述工作的正确顺序是()。

- A. ①-②-③-④
- B. ①-③-④-②
- C. ③-①-④-②
- D. ③-④-①-②

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P162-163

项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：

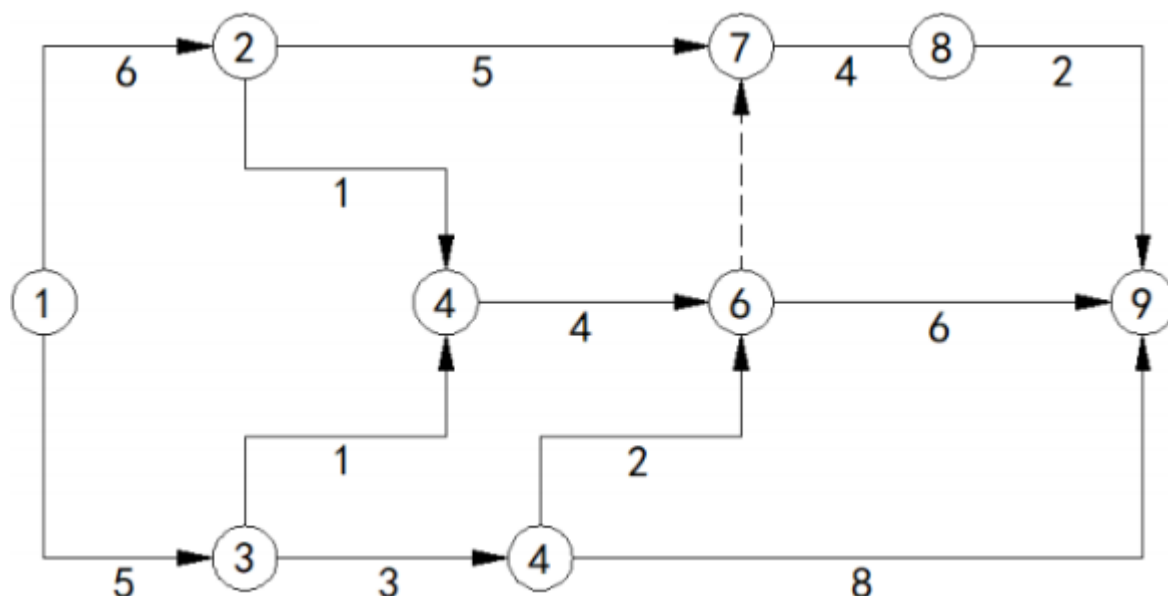
1、建立系统质量控制网络

2、制定质量控制制度

3、分析质量控制界面

4、编制质量控制计划。

(48.) 双代号网络计划如下图，关键线路有()条。



A. 1

B. 3

C. 2

D. 4

正确答案： B

参考解析： 2023 教材 P142-143

①②⑦⑧⑨；①②④⑥⑦⑧⑨；①②④⑥⑨

(49.) 某工程中期检查时，已完工作预算费用 820 万，计划工作预算费用为 800 万，已完工作实际费用为 860 万，则中期检查时，该工程费用绩效指标为()

A. 1.025

B. 0.930

C. 1.075

D. 0.953

正确答案： D

参考解析： 2023 教材 P92-93

费用绩效指数 (CPI) = 已完工作预算费用 (BCWP) / 已完工作实际费用 (ACWP)

(50.) 属于内部营理不良预警系统()。

A. 自然环境突变的预警

B. 政策法规变化的预警

C. 技术变化的预警

D. 质量管理预警

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P223-224

内部管理不良预警系统：（1）质量管理预警；（2）设备管理预警；（3）预警信息管理系统；（4）事故预警系统

(51.)由专业承包单位施工的分部（分项）工程或专项工程的施工方案，应由（）审批。

- A. 总包单位技术负责人
- B. 总包单位项目技术负责人
- C. 专业承包单位技术负责人
- D. 专业承包单位项目技术负责人

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P47

由专业承包单位施工的分部（分项）工程或专项工程的施工方案，应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批；有总承包单位时应由总承包单位项目技术负责人核准备案。

(52.)建设项目的职业健康安全和环境管理涉及大量的露天作业，受到气候条件、工程地质和水文地质、地理条件和地域资源等不可控因素的影响较大，体现了职业健康安全与环境管理的特点（）。

- A. 多样性
- B. 复杂性
- C. 多变性
- D. 协调性

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P210

复杂性：建设项目的职业健康安全和环境管理涉及大量的露天作业，受到气候条件、工程地质和水文地质、地理条件和地域资源等不可控因素的影响较大。

(53.)项目目标动态控制的准备工作是（）。

- A. 收集项目目标的实际值
- B. 对项目目标的计划值和实际值进行比较
- C. 对项目目标进行调整
- D. 将项目的目标进行分解

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P49

第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值

(54.)关于组织结构模式和组织分工的说法, 正确的（）

- A. 组结构模式是动态的, 组织分工是相对静态的
- B. 组织结构模式是相对静态, 组织分工是相对动态的
- C. 组织结构模式和组织分工都是相对静态的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/758003044113007020>