

中煤建工集团有限公司_企业报告(业主版)

一、公司概况

1. 公司简介

中煤建工集团有限公司成立于 20XX 年，是一家集工程设计、施工、安装、监理、咨询、研发为一体的综合性建筑企业。公司秉承“质量第一，信誉至上”的经营理念，致力于为客户提供全方位、高品质的建筑服务。经过多年的发展，公司已形成了以建筑工程为核心，涵盖市政工程、公路工程、铁路工程、水利电力工程等多个领域的业务体系，成为行业内的领军企业。

公司拥有雄厚的专业技术力量和丰富的施工经验，拥有一支高素质、专业化的管理团队和技术骨干。公司始终坚持科技创新，不断提升自主创新能力，拥有多项专利技术和国家认证的科技成果。在工程实践中，公司不断优化施工工艺，提高工程质量，确保了各项工程的安全、优质、高效完成。

中煤建工集团有限公司始终坚持以人为本，注重人才培养和团队建设。公司建立了完善的人才培养机制，为员工提供良好的工作环境和发展平台。公司注重企业文化建设，倡导“团结、创新、务实、高效”的企业精神，形成了积极向上、团结协作的良好氛围。在未来的发展中，公司将继续秉承“诚信、责任、共赢”的核心价值观，为客户提供更加优质的服务，为我国建筑事业的发展贡献力量。

2. 发展历程

(1) 中煤建工集团有限公司成立于 20XX 年，初期以建筑工程施工为主，业务范围局限于当地市场。公司凭借严格的质量管理和优质的服务，迅速在行业中崭露头角，逐步赢得了客户的信任和市场的认可。

(2) 随着公司业务的不拓展，20XX 年，中煤建工集团有限公司开始涉足市政工程、公路工程等领域，实现了多元化发展。在此期间，公司加大了技术研发投入，不断提升施工技术水平，为承接更高难度的工程项目奠定了基础。

(3) 进入 21 世纪，中煤建工集团有限公司迎来了快速发展的时期。公司成功拓展至全国市场，业务范围覆盖全国多个省市。公司先后承担了多个国家级、省级重点工程项目，为我国基础设施建设做出了重要贡献。在激烈的市场竞争中，公司始终坚持创新驱动，不断提升企业核心竞争力，逐步成长为行业领军企业。

3. 组织架构

(1) 中煤建工集团有限公司的组织架构分为四个层级，包括董事会、总经理室、各部门和项目部。董事会作为公司的最高决策机构，负责制定公司发展战略和重大决策。总经理室负责执行董事会决策，协调各部门工作，确保公司运营的顺利进行。

(2)

公司设有多个职能部门，包括人力资源部、财务部、技术部、工程管理部、市场营销部等。人力资源部负责公司员工的招聘、培训、考核和福利待遇等事务；财务部负责公司财务规划、预算、核算和风险控制；技术部负责技术研发、工艺改进和新技术应用；工程管理部负责工程项目的规划、施工、验收和后期维护；市场营销部负责市场调研、客户关系维护和业务拓展。

(3) 项目部是公司实施工程项目的核心部门，负责项目的现场管理、施工组织、质量控制和进度控制等工作。项目部下设多个专业团队，包括施工团队、技术团队、质量团队和安全管理团队，确保每个项目都能按照既定目标高效、安全、优质地完成。此外，公司还设有审计部、法务部等辅助部门，为公司的正常运营提供全方位的支持和保障。

二、业务范围

1. 主要业务

(1) 中煤建工集团有限公司的主要业务涵盖建筑工程施工、市政公用工程、公路工程、铁路工程、水利电力工程等多个领域。公司致力于为客户提供从项目规划、设计、施工到后期维护的一站式服务。在建筑工程施工方面，公司擅长高层建筑、大型综合体、工业厂房等项目的建设，具备丰富的施工经验和成熟的管理体系。

(2)

在市政公用工程领域，中煤建工集团有限公司承接了城市道路、桥梁、供水排水、供热供气等项目的建设改造。公司采用先进的施工技术和设备，确保市政工程项目的高质量、高效率完成，为城市基础设施的完善和提升贡献力量。

(3) 公司在公路工程、铁路工程和水利电力工程等领域也具有显著优势。在公路工程方面，公司承担了高速公路、一级公路、二级公路等道路的建设与养护；在铁路工程领域，公司参与了高速铁路、普速铁路的建设与维修；在水利电力工程方面，公司参与了水库、水电站、输变电等项目的建设改造。通过这些项目的实施，中煤建工集团有限公司在行业内树立了良好的口碑和品牌形象。

2. 服务领域

(1) 中煤建工集团有限公司的服务领域广泛，涵盖了建筑行业的多个细分市场。公司专注于为客户提供全方位的工程建设服务，包括但不限于住宅、商业、工业、公共设施等领域的建筑设计与施工。在住宅领域，公司参与了众多住宅小区、别墅、公寓的建设，致力于打造高品质的人居环境。

(2) 在商业领域，中煤建工集团有限公司承担了大型购物中心、办公楼、酒店等商业项目的建设，为客户提供专业的商业空间设计和施工服务。公司注重商业项目的功能性、美观性和可持续性，以满足客户多样化的商业需求。

(3)

工业领域是中煤建工集团有限公司的另一服务重点，公司承接了各类工业厂房、生产线、仓储物流设施等项目的建设。公司凭借丰富的工业建筑经验和技術实力，能够为客户提供定制化的工业建筑解决方案，确保项目的安全、高效和环保。此外，公司还涉足基础设施领域，包括道路、桥梁、隧道、水利等项目的建设与维护，为我国基础设施建设贡献力量。

3. 业务优势

(1) 中煤建工集团有限公司在业务领域拥有显著的优势，其中之一是强大的技术研发能力。公司拥有一支专业的技术研发团队，不断引进和研发新技术、新材料，提高施工效率和工程质量。通过技术创新，公司能够为客户提供更加高效、环保的施工方安，满足市场对高品质建筑的需求。

(2) 公司在项目管理方面具有丰富的经验和成熟的管理体系。中煤建工集团有限公司采用科学的项目管理方法，确保项目从设计、施工到验收的每个环节都得到严格控制。公司注重项目进度、成本和质量控制，确保项目按时、按质、按预算完成，为客户提供可靠的服务保障。

(3) 中煤建工集团有限公司注重人才培养和团队建设，拥有一支高素质、专业化的管理团队和技术骨干。公司通过内部培训和外部引进，不断提升员工的专业技能和综合素质。这种人才优势使得公司在面对复杂项目时能够迅速响应，为客户提供高水平的解决方案，确保项目顺利实施。同时，公

司还积极参与社会公益活动，树立良好的企业形象，赢得了广泛的社会认可。

三、项目管理

1. 项目管理模式

(1) 中煤建工集团有限公司的项目管理模式以客户需求为导向，强调项目全过程的精细化管理和高效协作。公司采用项目管理体系，将项目分为策划、设计、施工、验收和运维等阶段，每个阶段都有明确的目标和责任分工。

(2) 在项目策划阶段，公司组织专业团队进行详细的市场调研和可行性分析，确保项目符合客户需求和国家相关政策法规。设计阶段，公司邀请知名设计机构参与，采用先进的建筑技术和理念，确保设计方案的科学性和美观性。施工阶段，公司实施严格的质量控制和安全管理，确保施工进度和质量。

(3) 项目管理过程中，中煤建工集团有限公司注重信息沟通和协调。公司建立了完善的信息化管理系统，实时跟踪项目进度，及时解决项目实施过程中遇到的问题。此外，公司还与客户保持密切沟通，定期汇报项目进展，确保客户对项目实施情况有清晰的了解。通过这种模式，公司能够为客户提供优质、高效的项目管理服务，确保项目顺利实施。

2. 项目管理流程

(1) 中煤建工集团有限公司的项目管理流程严格遵循PDCA（计划-执行-检查-行动）循环，确保项目管理的系统性和连续性。首先，在项目启动阶段，公司对项目进行详细的市场调研和可行性分析，制定项目计划，明确项目目标、范围、时间表和预算。

(2)

进入执行阶段，公司按照项目计划组织施工，同时实施严格的质量控制和安全管理。在这一阶段，项目团队负责协调各方资源，确保施工进度、质量和安全目标的实现。项目管理人员定期进行现场巡查，及时发现并解决问题，确保项目按计划推进。

(3) 项目进入检查阶段，公司对项目进度、质量、成本和风险进行综合评估。通过项目审计和验收，确保项目符合设计要求和国家相关标准。在行动阶段，根据检查结果，项目团队对项目管理流程进行持续改进，优化项目管理方法，提高项目执行效率。整个项目管理流程强调动态调整和持续优化，确保项目顺利完成。

3. 项目管理团队

(1) 中煤建工集团有限公司的项目管理团队由经验丰富的项目经理、技术专家、质量管理人员、安全管理人员和行政支持人员组成。团队成员均具备相关专业背景和丰富的项目管理经验，能够高效地应对各类复杂项目。

(2) 项目经理作为团队的核心，负责整个项目的规划、组织、协调和控制。项目经理具备良好的沟通能力和领导力，能够确保项目团队紧密协作，按时、按质、按预算完成项目目标。技术专家在项目设计、施工和技术应用方面提供专业指导，确保项目技术方案的合理性和先进性。

(3)

质量管理人员负责监督项目的质量执行情况，确保项目符合国家和行业质量标准。他们通过定期的质量检查和验收，及时发现并解决质量问题，确保项目质量达到预期。安全管理人员则专注于项目安全风险的管理，制定并执行安全措施，保障项目施工过程中的安全。

此外，项目管理团队还设有行政支持人员，负责项目文档管理、信息沟通、资源协调等工作，为项目团队提供全方位的后勤保障。整个团队通过高效的协作和专业的技能，确保了公司项目的顺利实施和成功交付。

四、技术实力

1. 技术研发

(1) 中煤建工集团有限公司高度重视技术研发，拥有一支专业的技术研发团队，致力于推动建筑行业的技术进步和创新。公司设立了技术研发中心，专注于新型建筑材料、施工工艺和建筑设备的研发与应用。

(2) 在技术研发方面，中煤建工集团有限公司与国内外多家科研机构、高校建立了合作关系，共同开展前沿技术的研究和推广。公司成功研发了多项具有自主知识产权的技术成果，如绿色环保材料、高效节能技术、智能化施工设备等，这些成果在提升施工效率和质量方面发挥了重要作用。

(3) 公司注重技术创新与实际应用的结合，将研发成果迅速转化为生产力。在项目实施过程中，公司不断优化施工工艺，提高施工质量，降低成本。同时，公司还积极参与行

业标准的制定，为推动建筑行业的规范化发展贡献力量。通过持续的技术研发和创新，中煤建工集团有限公司不断提升企业的核心竞争力，为客户提供更加优质的服务。

2. 技术装备

(1) 中煤建工集团有限公司技术装备先进，拥有一系列国际国内领先的施工设备和仪器。公司配备了多台大型塔吊、挖掘机、装载机等土石方施工设备，能够满足各类大型建筑工程的施工需求。同时，公司还引进了先进的混凝土搅拌站、泵车等混凝土施工设备，确保混凝土浇筑的均匀性和质量。

(2) 在施工工艺方面，中煤建工集团有限公司注重采用自动化、智能化的施工技术。公司引进了建筑信息化管理系统，实现了施工现场的数字化管理。此外，公司还配备了无人机、三维激光扫描仪等高科技设备，用于工程测量、监控和数据分析，提高了施工精度和效率。

(3) 中煤建工集团有限公司注重环保和节能，在技术装备方面也体现了这一理念。公司采用了节能环保的施工设备，如太阳能发电系统、风力发电系统等，减少了施工现场的能源消耗。同时，公司还研发了新型建筑材料和施工工艺，如装配式建筑、绿色建材等，为推动建筑行业的可持续发展做出了贡献。这些先进的技术装备和环保理念的结合，使得中煤建工集团有限公司在行业内具有显著的技术优势。

3. 技术创新

(1)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/758025101047007040>