

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理通关提分题库(考点梳理)

单选题（共 40 题）

1、工程咨询单位资信评价标准以近()年的专业技术力量、合同业绩、守法信用记录为主要指标，资信评价等级分为甲级和乙级两个级别。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 5

【答案】 C

2、下列关于 M、N 工作之间的顺序关系的表述，正确的是（ ）

A. N 工作在 M 工作结束后隔一段时间才开始，则工作为紧连顺序关系

B. M 工作结束，N 工作马上开始，则 M、N 工作为紧连顺序关系

C. N 工作只有 M 工作结束后方可开始，中间不能插入其他工作，则似工作为 N 工作的紧后工作

D. M 工作完成以后 N 工作才能开始，中间不能插入其他工作，则 N 工作为 M 工作的紧前工作

【答案】 B

3、时间—投资累计曲线（S 形曲线），当所有工作都按最迟开始时间开始，那么对（ ）有利。

A. 保证质量

B. 加快进度

C. 安全管理

D. 节约贷款利息

【答案】 D

4、某工程出现施工安全事故，造成 2 人死亡，2000 万元直接经济损失，该事故属于（ ）。

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 一般事故

【答案】 C

5、某混凝土工程招标清单工程量为 200m³，合同约定的综合单价为 600 元/m³，当实际完成并经监理工程师确认的工程量超过清单工程量 15%时可调整综合单价，调价系数为 0.9。施工过程中，因设计变更导致实际工程量为 250m³。则该混凝土工程的工程价款为（ ）万元。

A. 12.00

B. 14.88

C. 14.74

D. 15.00

【答案】 B

6、商业银行对贷款项目管理的主要目的是保证资金的（ ）。

A. 安全性、流动性、效益性

B. 安全性、多样性、流动性

C. 多样性、流动性、效益性

D. 政策性、安全性、效益性

【答案】 A

7、一般情况下，你和同事朋友约会，你会（ ）。

A. 准时到达

B. 比预定时间早一会到达

C. 晚点

D. 晚点，会通知同事朋友

【答案】 B

8、必须进行施工招标的工程项目不包括（ ）。

A. 使用国际组织贷款项目

B. 大型基础设施项目

C. 使用特定专利技术项目

D. 大型公共事业项目

【答案】 C

9、下列选项中，最适宜作为最高层管理人员的管理幅度人数的是（ ）。

A. 20 人

B. 15 人

C. 10 人

D. 5 人

【答案】 D

10、（2021年真题）首先对所有技术建议书进行评审，未达到最低合格分的技术建议书将被拒绝，其余的财务建议书将被当众拆封。报价最低的咨询公司将被邀请进行合同谈判的方法为（ ）。

- A. 基于质量和费用
- B. 基于质量
- C. 固定预算下选择
- D. 最低费用的选择

【答案】 D

11、下列不属于会签的内容的是（ ）。

- A. 各类接口是否统一协调，是否符合设计条件
- B. 各类设施的布置是否恰当、无碰撞
- C. 各专业的的设计文件是否互相满足、无遗漏
- D. 会签中各专业意见是否一致

【答案】 D

12、企业实行工作岗位评价的目的是要保证薪酬的（ ）。

- A. 成本经济性
- B. 外部公平性
- C. 内部公平性
- D. 公正合法性

【答案】 C

13、下列不属于施工安全计划实施内容的是（ ）。

- A. 建立和执行安全生产管理制度

- B. 开展安全教育培训
- C. 进行安全技术交底
- D. 编制施工安全计划

【答案】 D

14、关于“慎独”的修养境界，理解正确的是（ ）。

- A. 只有害怕独立做事，才能成为正人君子
- B. 自己独自处事时，按照道德要求行事，防止思想出现偏差
- C. 谨小慎微做事情，不张扬，“夹着尾巴做人”
- D. 没有监督时，更要加强自律

【答案】 B

15、M工作有2个紧前工作，其持续时间分别是11天和10天，最早开工时间分别为第8天和第9天，则M工作的最早开始时间为第（ ）天。

- A. 19
- B. 20
- C. 18
- D. 15

【答案】 A

16、组织结构变革常招致各方面的抵制和反对，下列选项不属于该表现的是（ ）

- A. 生产经营情况恶化
- B. 工作效率降低
- C. 要求离职的人员增多

D. 市场占有率缩小

【答案】 D

17、在进行设计时，充分考虑产品部件及材料的可回收性、回收价值的大小、回收处理方法等与回收相关的一系列问题，这属于绿色设计中的（ ）方法。

A. 模块化设计

B. 循环设计

C. 并行工程设计

D. 清洁设计

【答案】 B

18、工程可以提前投产，能节约投资，减少投资风险，较早地取得收益的管理模式是（ ）。

A. PM

B. CM

C. DM

D. BOT

【答案】 B

19、工程项目进度资源优化管理中，影响进度的主要因素是()

A. 资源的需求情况

B. 资源的配置情况

C. 资源的利用情况

D. 资源的供应情况

【答案】 D

20、下列关于工程项目的分类，表述正确的为（ ）。

- A. 农业项目比较特殊，虽然财务效益较好，但许多国家都对本国农业采取特殊的资助政策
- B. 基础设施类项目，一般无财务效益，属于非营利性行业
- C. 基础设施类项目为生产类行业和人民生活提供服务，有直接的物质产品产出
- D. 社会发展和人力资源开发类项目，项目的产出主要是社会效益

【答案】 D

21、根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，监理人收到承包人提交进度付款申请单后的处理程序为（ ）。

- A. 监理人核查→发包人确认→发包人出具经监理人签认的进度付款证书
- B. 监理人核查→发包人审查同意→监理人出具经发包人签认的进度付款证书
- C. 监理人核查→发包人审查同意→监理人出具经承包人签认的进度付款证书
- D. 监理人核查→承包人签认→发包人出具进度付款证书

【答案】 B

22、《建设工程施工合同（示范文本）》的通用条款中不包括（）

- A. 合同生效时间条款
- B. 施工组织设计条款
- C. 合同价款支付条款
- D. 材料设备供应条款

【答案】 A

23、根据《招标投标法》及相关规定，必须进行施工招标的工程项目是（ ）。

- A. 施工企业在其施工资质许可范围内自建自用的工程项目
- B. 属于利用扶贫资金实行以工代赈，不宜招标的工程项目
- C. 使用外国政府及其机构贷款资金的工程项目
- D. 涉及国家安全的工程，不适宜进行招标的工程项目

【答案】 C

24、（2021年真题）根据《建设工程质量管理条例》，屋面防水工程的最低保修期限为（ ）年。

- A. 2
- B. 3
- C. 4
- D. 5

【答案】 D

25、在项目决策阶段，业主的主要任务不包括（ ）。

- A. 对投资方向和内容作初步构想
- B. 选择好咨询机构
- C. 组织对项目建议书与可行性研究报告进行评审
- D. 组织落实建设用地和开展设备招标

【答案】 D

26、属于建筑安装工程人工费的（ ）。

- A. 劳动保护费

- B. 流动施工津贴
- C. 住房公积金
- D. 社会保险费

【答案】 B

27、安全预评价程序中，危险、有害因素识别分析后，下一步要做的是（ ）。

- A. 选择安全预测评价方法
- B. 确定安全预评价单元
- C. 定性评价
- D. 定量评价

【答案】 B

28、关于按规定向有关部门报告建设工程安全事故情况的说法，正确的是（ ）。

- A. 事故发生后，事故现场有关人员应当于 1 小时内向本单位安全负责人报告
- B. 工程施工中出现安全事故的，无需向行业主管部门报告
- C. 事故现场人员可以直接向事故发生地县级以上人民政府安全生产监督管理部门报告
- D. 特别重大事故的事故调查报告，有关部门 15 日内做出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长

【答案】 C

29、根据 FIDIC《施工合同条件》，承包商未能在规定的期限内修复缺陷部位，业主可雇佣他人完成，费用从()内扣除。

- A. 保留金

- B. 工程进度款
- C. 预付款
- D. 履约保证金

【答案】 A

30、影响团队凝聚力的因素包括外部因素和内部因素，其中不属于内部因素是（ ）。

- A. 团队的士气
- B. 团队的目标
- C. 团队的激励方式
- D. 团队的成功经历

【答案】 A

31、（ ）是实现团队目标的必要条件。

- A. 团队成员有各自独立的目标
- B. 团队有独立的活动经费
- C. 团队成员良好的合作
- D. 团队成员间的信任

【答案】 C

32、下列关于项目团队的发展过程，错误的是（ ）。

- A. 了解项目情况，研究工作任务是项目经理的首要任务
- B. 项目工作计划是开展项目工作的参考性文件
- C. 在团队组建过程中，项目经理要向入选的团队成员说明项目目标

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/765211231122011132>