

# 不饱和聚酯树脂企业发展方向 规划

# 目录

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 序言 .....                 | 3  |
| 一、不饱和聚酯树脂生产控制的概念 .....   | 3  |
| (一)、不饱和聚酯树脂生产控制的概念 ..... | 3  |
| 二、技术贸易 .....             | 4  |
| (一)、不饱和聚酯树脂技术贸易 .....    | 4  |
| 三、不饱和聚酯树脂技术创新的含义 .....   | 9  |
| (一)、技术创新的含义 .....        | 9  |
| 四、不饱和聚酯树脂企业经营决策的方法 ..... | 10 |
| (一)、企业经营决策的方法 .....      | 10 |
| 五、不饱和聚酯树脂企业外部环境分析 .....  | 15 |
| (一)、企业外部环境分析 .....       | 15 |
| 六、不饱和聚酯树脂技术创新的分类 .....   | 19 |
| (一)、不饱和聚酯树脂技术创新的分类 ..... | 19 |
| 七、不饱和聚酯树脂知识产权管理 .....    | 22 |
| (一)、知识产权管理 .....         | 22 |
| 八、企业技术创新的内部组织模式 .....    | 26 |
| (一)、内部孵化 .....           | 26 |
| (二)、技术创新小组 .....         | 27 |
| (三)、新事业发展部 .....         | 28 |
| 九、企业研究与发展管理 .....        | 29 |
| (一)、研究与发展的主要类型 .....     | 29 |

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 十、网络分销渠道 .....                | 31 |
| (一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....     | 31 |
| (二)、网络分销渠道的特征 .....           | 32 |
| (三)、网络分销系统.....               | 33 |
| (四)、网络分销渠道类型 .....            | 35 |
| 十一、组织机构管理 .....               | 37 |
| (一)、人力资源配置.....               | 37 |
| (二)、员工技能培训.....               | 38 |
| 十二、法人治理结构 .....               | 39 |
| (一)、股东权利及义务 .....             | 39 |
| (二)、董事 .....                  | 41 |
| (三)、高级管理人员.....               | 43 |
| (四)、监事 .....                  | 45 |
| 十三、不饱和聚酯树脂项目概况 .....          | 46 |
| (一)、不饱和聚酯树脂项目基本情况 .....       | 46 |
| (二)、主办单位基本情况 .....            | 47 |
| (三)、不饱和聚酯树脂项目建设选址及用地规模 .....  | 48 |
| (四)、不饱和聚酯树脂项目总投资及资金构成.....    | 50 |
| (五)、不饱和聚酯树脂项目资本金筹措方案.....     | 52 |
| (六)、申请银行借款方案 .....            | 53 |
| (七)、不饱和聚酯树脂项目预期经济效益规划目标 ..... | 55 |
| (八)、不饱和聚酯树脂项目建设进度规划 .....     | 56 |

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 十四、技术创新的过程与模式.....    | 58 |
| (一)、需求拉动创新模式.....     | 58 |
| (二)、交互作用创新模式.....     | 59 |
| (三)、A-U 过程创新模式.....   | 61 |
| (四)、系统集成和网络创新模式.....  | 62 |
| 十五、生产控制的基本程序.....     | 62 |
| (一)、制定控制的标准.....      | 62 |
| (二)、根据标准检验实际执行情况..... | 63 |
| (三)、控制决策.....         | 65 |
| (四)、实施执行.....         | 68 |
| 十六、分销渠道运行绩效评估.....    | 69 |
| (一)、渠道畅通性评估.....      | 69 |
| (二)、渠道覆盖率评估.....      | 70 |
| (三)、渠道财务绩效评估.....     | 72 |
| 十七、企业技术创新的外部组织模式..... | 73 |
| (一)、产学研联盟.....        | 73 |
| (二)、企业—政府模式.....      | 76 |
| (三)、企业联盟.....         | 78 |
| 十八、库存控制.....          | 80 |
| (一)、库存控制的概念.....      | 80 |
| (二)、库存的合理控制.....      | 81 |
| 十九、生产控制的方式.....       | 83 |

|                     |    |
|---------------------|----|
| (一)、生产控制的方式 .....   | 83 |
| 二十、生产控制的概念 .....    | 84 |
| (一)、生产控制与质量管理 ..... | 84 |
| (二)、生产计划与实施 .....   | 86 |
| (三)、生产效率与成本控制 ..... | 89 |

## 序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，不饱和聚酯树脂企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定不饱和聚酯树脂企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

## 一、不饱和聚酯树脂生产控制的概念

### (一)、不饱和聚酯树脂生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

## 二、技术贸易

### (一)、不饱和聚酯树脂技术贸易

#### (一) 不饱和聚酯树脂技术贸易的涵义与特点

技术贸易是指在一定商业条件下，技术供应方和需求方之间进行技术买卖的商业行为。此类交易不受地域、行业、隶属关系以及经济性质和专业范围的限制。技术贸易的范围包括有益于经济建设、社会发展和科技进步的各类技术和技术信息。这种灵活性和广泛性使得技术贸易成为推动创新和跨界合作的有效手段。

## （二）技术合同的分类

技术合同是指当事人就技术开发、转让、许可、咨询或者服务而订立的确立相互之间权利和义务的合同。根据《中华人民共和国民法典》的规定，目前我国主要的技术合同类型有：

1. 技术开发合同：就新技术、新产品、新工艺等方面的研究开发而订立的合同。包括委托开发合同和合作开发合同。委托开发涉及支付研发经费和报酬，提供技术资料，完成协作事项等。合作开发涉及按约进行投资、分工参与研究开发工作等。

2. 技术转让合同和技术许可合同：技术转让合同是权利人将特定的专利、专利申请、技术秘密等权利让与他人的合同。技术许可合同是权利人将特定的专利、技术秘密等权利许可他人使用的合同。这两类合同可以约定实施专利或者使用技术秘密的范围，但不得限制技术竞争和技术发展。

3. 技术咨询合同和技术服务合同：技术咨询合同涉及提供可行性论证、技术预测、专题技术调查等服务。技术服务合同涉及解决特定技术问题。这两类合同关涉委托方提供必要条件、支付报酬，受托方完成工作并保证工作质量。

### （三）技术合同的履行和责任

在技术开发合同中，委托方和研发方之间存在着相互的权利和义务。委托方需按照约定支付研发经费和报酬，提供必要的技术资料，明确研究开发的要求。研发方则需要按照约定制定并实施研究开发计划，提供研究开发成果，并在必要时提供技术指导。违反约定可能导致违约责任，例如委托方未提供必要资料，影响了工作进度和质量，支付的报酬不得追回，未支付的报酬应当支付。

技术转让合同和技术许可合同中，让与人和许可人需保证所提供的技术是合法、完整、有效的，并能够达到约定的目标。受让人或被许可人则需要按照约定使用技术，支付相应的费用。合同履行过程中，受托人/许可人完成的新技术成果归受托人/许可人所有，但对于尚未公开的技术秘密，需承担保密义务。

技术咨询合同和技术服务合同中，委托方和受托方之间需要明确咨询问题或服务不饱和聚酯树脂项目，提供必要的资料和条件，完成工作并支付报酬。受托方则需要按时完成咨询报告或服务不饱和聚酯树脂项目，保证工作质量。未按时提出报告或报告不符合要求的，应当承担减收或免收报酬等违约责任。违反保密义务，需承担相应的违约责任。

在技术合同中，法律、行政法规对技术中介合同、技术培训合同等可能有额外规定，当事人应当遵守相关法规。合同另有约定的，按照其约定执行。技术合同的履行有赖于双方诚实守信、共同合作，以推动技术创新和经济发展。

#### （四）风险管理和解决争议

在技术合同的履行过程中，可能会面临一些技术困难、专利纠纷或合同履行问题，因此风险管理是至关重要的。

1. 技术困难风险：当技术开发合同履行过程中出现无法克服的技术困难，导致研究开发失败或部分失败时，当事人需要事先在合同中明确对于此类风险的处理方式。合同可以约定由哪一方承担相应的责任或者合理分担风险。如果合同未明确约定，根据法律规定和合同性质，风险可能由当事人合理分担。

2. 专利纠纷风险：在技术转让合同和技术许可合同中，可能出现专利权纠纷。当事人可以在合同中规定当技术被他人侵权时的处理方式，例如追究责任、提供支持等。合同还可以约定对于专利权纠纷的解决途径，如调解、仲裁或诉讼。

3. 合同履行问题：技术咨询合同和技术服务合同中，双方需要履行各自的合同义务。若委托方或委托人未按照约定提供必要的资料或条件，影响工作进度和质量，需要在合同中规定相应的违约责任和赔偿方式。同时，如果受托方或受托人未按照约定完成服务工作，亦需承担相应的违约责任。

4. 解决争议：合同中通常包含有关争议解决的条款。当事人可以约定通过谈判、调解、仲裁或法院诉讼等方式解决争议。为降低争议的可能性，合同中还可以规定双方在合同履行过程中及时沟通、共享信息，以便更好地解决问题。

在合同履行中，各方应当保持透明的沟通，及时解决可能影响合同履行的问题，以确保技术合同的有效履行。风险管理和争议解决机制的设定能够为合同双方提供更多的安全感和合作基础。

#### （五）合同终止与权利义务转移

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/767041106101006115>