

工程单位述职述廉报告 7 篇

(经典版)

编制人： _____
审核人： _____
审批人： _____
编制单位： _____
编制时间： ____年 ____月 ____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的经典范文，如工作计划、工作报告、军训心得、学习心得、培训心得、条据文书、读后感、教学资料、作文大全、其他范文等等，想了解不同范文格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, our store provides various types of classic sample essays, such as work plans, work reports, military training experiences, learning experiences, training experiences, doctrinal documents, post reading feedback, teaching materials, complete essays, and other sample essays. If you want to learn about different sample formats and writing methods, please stay tuned!

工程单位述职述廉报告 7 篇

优秀的述职报告可以帮助我们发现工作中的盲点和不足，述职报告在当下的社会是很常见的一种汇报性材料，本店铺今天就为您带来了工程单位述职述廉报告 7 篇，相信一定会对你有所帮助。

工程单位述职述廉报告篇 1

20XX年即将过去，回顾我这一年来的工作和学习，作为一名项目领导干部，主要分管项目部生产组织、施工协调、安全管理工作。在公司的正确领导下，本人以岗位职责为行动准则，把创先争优活动与做好本职工作结合起来，不断提高政治素质和业务水平，适应所在岗位要求。认真履行副经理的各项岗位职责，较好地完成了自己担负的各项工作任务。现将自己这一年来各方面的情况总结汇报如下：

一、履职情况

20XX年是XXXX项目攻坚致胜关键的一年，对于我来说是极不平凡的一年，年初业主便下达了年底通车的目标要求，而现场因互通区外部协调阻碍较多，现场施工作业环境复杂，尤其绿化、交安、机电等相关单位相继进场开始施工，跟我项目部形成交叉施工等不利因素影响，始终制约施工生产的全面开展，各项施工任务都比较滞后，尤其桥梁下构还未完成，后续的架梁任务和现浇梁任务也就无法推进，更别提在后面的所有施工工序。面对困难，作为项目分管生产组织、施工协调、安全管理工作的副经理，主动出击，我仔细分析生产形势，现场制定各个工序施工组织，并做好相应的安全防护措施，协调好各

方面关系，见缝插针，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了各项施工生产任务。具体表现如下：

一是加强项目施工生产管理

针对工程项目点多面广，其它单位相继进场造成交叉施工等难度大、不好管理的情况，重点抓好施工前的组织计划、材料计划、机械设备、机具进场计划以及施工队伍管理，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

针对工程施工任务重、工期紧等形势，每周定期召开生产例会，制定生产措施，下达每周施工生产计划，明确现场责任人。提倡会上搞落实，提要求，不流于形势，解决实际问题，及时确定各施工点每阶段的施工生产重点环节。多次组织召开现场协调会和专题会，合理安排施工顺序，积极参与研究和确定施工方案级施工计划，确保今年业主下达的通车目标圆满完成。

我作为项目部生产副经理，重点主抓生产计划的落实和考核对生产例会确定的各项阶段性工期及节点目标任务，加大现场督查力度，及时纠偏，确定整体目标、阶段目标及节点目标，明确思路，突出重点，各个击破，取得了明显效果。20XX年春节复工后，在项目部领导班子和全体员工的共同努力下，全体建设者面对施工面多、其它单位进场交叉施工，以及工期要求紧、环保要求严等诸多难关，加之贵州山区雨季等诸多因素影响，发扬积极主动的精神，不等不靠，迎难

而上，在及时加大投入的同时，合理配置各种资源，大力开展技术创新，采取流水作业，狠抓工序衔接，持续掀起大干高潮。使得架梁任务于今年六月全部完成，桥面系于九月全部完成，现浇梁任务于十月完成，伸缩缝于十一月完成，现场清理任务及剩余边边角角防护任务也即将完成，确保了 12 月底通车目标的实现，在业主方树立了良好的形象。

二是加强项目施工外部协调管理

今年春季后，绿化、交安、机电等相关单位相继进场开始施工，跟我项目部形成交叉施工以及涉既有高速施工等不利因素影响，始终制约施工生产的全面开展，针对此类问题，我积极主动和相关单位联系，和他们现场管理人员进行对接，提前沟通，相互错开施工，避免挤在一块，互相影响，自己每天蹲守现场，发现问题，及时采取措施予以解决，确保施工各个环节不出差错，见缝插针，充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证了施工生产的安全顺利进行。

三是加强项目安全管理工作

始终坚持以人为本的理念和安全第一、预防为主的基本方针，贯彻每个现场技术人员管施工就得抓安全的思想，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；配合项目安全总监及安保部、工程部对施工人员、操作手、驾驶员进行进场安全教育与三级安全交底，强化全体管理及施工人员的安全生产意识，不仅进行专业性安全培训，还进行普及性安全培训与学习，采取多种多样的易于接受的形式（如：警示语、宣传画、安全手册、班前安全宣讲台）进行培训和

学习。切实落实安全生产责任制，加强 XXXX项目安全生产管理。结合本标段实际情况，以施工便道、拌合站运输、人工挖孔桩施工、互通区与惠罗高速交叉并线施工以及和其它单位交叉施工等安全为重点，开展定期专项检查活动，坚持四不放过原则，严肃处理发现的安全隐患等问题，积极消除隐患，明确现场责任人，限期整改，及时销号。

二、廉洁从业情况

作为广大中国共产党中的一名党员，且被公司委以项目领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政工作的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，努力做到以下两点：

一是率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

二是增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自我批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

三、下一步的努力方向和改进措施

在这一年的工作中，在同事们的支持和帮助下，自己在分管的工作上，取得了一点点成绩，但也存在一些差距和不足：

一是存在的不足

我是中途到这个项目，也是从其它单位来到此项目部，一切从新开始，再加上现场施工生产任务重，工作面也比较多，对于我在心理上总是想把工作干的出色，把项目部的生产工作组织的更好，造成工作中比较急躁，以及现场各项施工组织安排方面存在考虑不细致，碰到困难也有一些畏难心理，工作方法和工作态度还有待进一步改进。

二是总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，主动加强业务知识的学习，不段丰富提高自身的知识储备和层次，进一步提高相关的理论知识和实际管理能力，不段提高自我在工程建设方面的思想认识，用先进的工程建设知识武装自己，不段地从工程建设实践中发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。同时，积极学习其他领导同志优点和长处，弥补自身不足，努力做一名企业合格的管理者。

由于我自身水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导及各位同事给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使 ~~XXXX~~项目部的生产管理工作再上一个台阶，为企业的发展贡献自己的一份力量。

此致

敬礼

述职人：XXX

20XX年 XX月 XX日

工程单位述职述廉报告篇 2

尊敬的各位领导同事们：

20XX年的钟声马上到来，下面对一年来的工作学习情况进行汇报，请评议。

我是 XX工程项目经理，我的职责是完成公司下达的各项任务和履行合同义务，监督合同执行，处理合同变更，把项目各方统一到项目目标和合同条款上来，主要负责项目的工期，质量，安全等项目管理。在公司领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

工程是公司正在建的单体工程，我作为项目负责人面对重重困难，施工迎难而上，克服了等诸多困难（如资金紧张，物资，人员较少等等）施工进度按项目部制定计划完成。

1、积极采取的措施，精心组织、精心管理，进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。

通过 XX工程两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部设立一名专职安全员，将安全工作提高到了前所未有的高度，取得了

省级文明工地的称号。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，设立了专职质检员，坚持施工质量检查制度，严格执行自检、互检、交接检的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。主体施工阶段达到六天一层的速度。

3、文明工地建设

继续加强现场文明施工管理，专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序

4、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

5、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，其身正，不令而行。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。不断丰富知识，提高工作能力。认真履行岗位职责，精心做好本职工作。严格约

束自己，力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行对事不对人的原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。分析其原因：

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。(2) 面对的业主比较苛刻，项目管理需不断完善。(3) 资金紧张、环境恶劣、造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

工程单位述职述廉报告篇 3

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！根据会议的安排，下面我就过去一年自己担任 XX 项目项目经理所做的一些工作向大会述职，请大家评议！

去年年初，我所在的 XX 项目根据责任分解与分公司签订了《20XX 年度项目目标责任书》，它在项目合同这一长期目标的基础上进一步明确了我们 20XX 年度的工作方向。作为完成责任目标的主负责人，我去年的主要工作就是实行目标管理，把项目各方统一到项目责任目标和合同条款上来，全力完成公司下达的各项任务、如期履行合同条款。下面我结合《20XX 年度项目目标责任书》的各项指标和与业主的合同约定向大家作简要汇报。

一. 产值指标

XX 项目是由总部与 XX 公司签订的项目，目前的产值主要来源于

20XX年我们完成

了项目片区内路、路、路上段等道路的路基、路面、交安、绿化、排水和电力施工，完成施工产值约亿。产值指标与责任目标书下达的亿持平。

更可喜的是，在公司总部和各级领导的大力支持下，我项目部又在承接了旗下 XX地产投资的 XX项目，新签合同额 XX万元，回收工程款 XX万元，工程竣工决算也正在办理之中。

二. 成本控制

XX项目的成本控制紧依公司的各项规定和流程，材料、机械设备和人员队伍的采用都以 XX部门的预算为考量，施工过程中通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，合理控制成本。在全体员工的努力下，四大主材用量未突破定额，预控成本约亿元，符合分公司下达的责任目标书中关于成本的规定——四大主材用量未突破定额及预控成本值。

三. 进度管理

XX项目自 20XX年 X月份项目部成立以来，前期主要抓路的建设，项目部按照业主要求保证了 20XX年 X月 XX日通车目标的实现；新建的路、路、路在有限的三个月工期内也于 X年 X月 X日通车；路、路、路由于受雨季和征地拆迁的影响于 2X1年 XX月底完成；最后的路因为地质情况特殊，原施工图中未考虑软弱地基的存在及处理，我项目部在实地勘察及论证后向设计及业主方提出了旋喷桩施工处理软弱地基的方案，并得到了业主方的肯定，经过紧张施工，路全线

米已于昨天（X月 XX日）完成沥青面层施工，我项目部顺利完成了各条承接道路的施工任务，工期满足责任目标书及业主要求（责任目标书的进度要求：确保 20XX年 X月 XX日业主要求完工的市政路通车，其他市政路按期通车。）

建筑面积 m²的 XX项目，主体为地上二层框架结构的仿古式建筑，该项目在 XX年 X月 X日开始施工，在业主方施工图纸不完善、频繁变更的外部环境下，我项目部积极与业主工程部及设计部沟通，优化施工方案，分秒必争地抓工期，主体工程于 XX年 XX月底完成，二次结构和收尾于 XX年 XX月份完成，也满足业主的工期要求。

四. 质量管理

我项目的质量管理工作紧紧围绕每一项成品的工艺流程展开，在施工前项目部都组织相应人员对设计文件及资料进行核对，编制周密可行的施工组织设计，并开展施工技术研讨，做好施工技术交底，通过从技术负责人到班组的层层交底让相关人员都明白相应的技术标准，清楚各道工序的技术要求，了解施工过程中的问题，熟练掌握，自觉执行。施工过程中现场人员，积极推广采用新技术、新材料、新工艺，运用现代化的高精度设备，以先进的检测手段，指导施工的每个环节，做好过程控制。

在每道工序完成即将转入下一道工序之前，做到项目部试验室自检合格后才报现场监理工程师签认，并对业主质检站及有关部门的质量检查认真对待，利用每一次可能的机会，听取他们在质量管理方面的经验和意见，树立了很好的合作形象。

目前我项目部完工的 X 条道路在监理、业主、质检站、XX市交通局的历次质量检查中均顺利通过，符合合同质量要求，正积极准备竣工验收。XX项目的质量也符合业主要求。

五. 安全生产、文明施工工作

以公司完善的安全管理体系做支撑，我项目部配有 2 名专职安全员严格按照公司和行业要求在项目经理的带领下落实、完善安全管理工作，自开工以来 XX项目和 XX项目中责任目标书规定的死亡、重伤、轻伤等 6 类事故均无发生。

依托 gs 强大的品牌形象和全方位的展示，我项目部在 XX地区的文明施工独树一帜，吸引了不少同行参观学习，更引来了像 XX地产这样的合作伙伴的青睐，在有了以现场促市场的先例。

六. 项目管理达标工作

积极响应 XX项目管理工作的安排部署，我项目部根据公司总部下发的《项目管理责任分解表》抽调专人负责各项的落实和资料归档工作，资料完整规范基本符合公司的要求。同时还积极配合公司总部和分公司的项目管理检查，历次检查均无黄牌、红牌警告，且对每次检查中发现的问题能及时进行整改并反馈，整改率、反馈率 100%。

以上就是 2X年我在文产项目及 XX项目项目经理岗位履职以来开展的几项主要工作和所取得的一些成效。这里边离不开公司与各级领导的 X远瞩和大力支持，也里不离开项目全体员工的共同努力，在此我一并致谢。

我也深知项目经理位置关键，责任重大，其总揽全局的能力关系

X年里，尽管自己一直努力，但也有很多执行不到位的地方。下面让我谈谈自己工作的不足：

1. 重视生产和责任落实，忽视了过程的反思与总结，切合项目实际的、可复制的项目制度性建设没有抓起来，对未来公司提升管理水平的建言和贡献不足。

2. 在 XX地区的行业水平条件下，对公司规划的创品牌工作重视不够，没能拿下 XX市安全文明工地奖。

3. 由于我项目采用大包模式，项目管理中材料和机械设备管理方面做的不尽人意。针对基础设施的项目管理检查内容也局部未完善。作为项目经理，我的工作肯定还有其他的不足，请各位领导、各位同志批评指正，我将虚心接受并在接下来的项目管理工作中改进提升。

2X 年是我项目部入第三个年头，也正处于工程完工的节点，除了做好现有两个项目的收尾、验收和决算工作，我项目部将按照公司的部署积极准备承接新的项目。

述职完毕，谢谢大家！

工程单位述职述廉报告篇 4

20XX年度物业管理服务工作在上级主管部门的指导和广大业主的理解、配合、支持下，以及小区物业服务中心全体员工的共同努力下。围绕公司：从心出发、用心发现、无微不至、尽善尽美的服务宗旨，年度各项物业管理服务工作顺利开展。现将 20XX年度物业服务工作向广大业主汇报：

一、整理完善业主交房、房屋转让档案资料

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/768044072116006032>