

# 咨询工程师之工程项目组织与管理通关

## 考试题库带答案解析

单选题（共 60 题）

1、工程项目费用管理首先要进行的工作是()

- A.确定工程费用项目组成
- B.编制资源消耗计划
- C.进行工程费用项目估算
- D.编制项目资金使用计划

**【答案】 B**

2、工程项目进度管理中，工作定义的主要内容是（ ）。

- A.制定出完成各项具体工作的时间进度安排
- B.对完成各项具体工作所需要的时间进行估计
- C.找出各项具体工作之间的逻辑关系并形成文件
- D.确定为完成项目可交付成果必须进行的具体工作

**【答案】 D**

3、根据《标准施工招标文件》，关于缺陷责任期的说法，正确的是（ ）。

- A.缺陷责任期应从实际竣工日期开始起算
- B.缺陷责任期内出现的工程缺陷由发包人负责修复

- C.缺陷责任期内发生的修复费用由承包人承担
- D.缺陷责任期最长不得超过 1 年

【答案】 A

4、勘察、设计单位必须按照工程建设（ ）进行勘察、设计，并对其勘察、设计的质量负责。

- A.规定的标准
- B.强制性标准
- C.标准文件
- D.一般标准

【答案】 B

5、根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，关于变更意向书及变更指示发出主体的说法，正确的是（ ）。

- A.可以由发包人发出
- B.只能由监理人发出
- C.可以由承包人发出
- D.只能由发包人发出

【答案】 B

6、因政治风险因素造成的典型风险事件是()

- A.设计缺陷

- B.经济制裁
- C.市场动荡
- D.合同纠纷

【答案】 B

7、在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的（ ）特征。

- A.唯一性
- B.一次性
- C.整体性
- D.不可逆转性

【答案】 B

8、根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在暂停施工期间，负责施工现场保护和安全保障的主体是（ ）。

- A.发包人
- B.监理人
- C.承包人
- D.监理人和承包人

【答案】 C

9、计算建筑安装工程费用中增值税销项税额时，通常采用的税率为

( )。

- A.7%
- B.9%
- C.11%
- D.13%

【答案】 B

10、下列选项中，不属于业主在项目实施阶段的主要任务的是 ( )。

- A.组织进行项目试运行
- B.施工许可证的申请办理
- C.组织或者咨询委托监理工程师对施工组织设计进行审查
- D.提供施工场地的工程地质和地下管线等资料，并保证数据真实

【答案】 A

11、工业项目可行性研究报告的质量标准中，贯彻宏观调控政策情况的综合评价标准不包括对 ( ) 的论证。

- A.效益估算可靠性
- B.符合布局政策
- C.符合优化结构
- D.符合规模经济

【答案】 A

12、下列关于项目团队建设的说法，错误的是()。

- A.团队发展的规范阶段，是团队状态最好的时期
- B.团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C.团队精神包括凝聚力、互信合作意识和团队士气三个层次
- D.项目团队成员调整的的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

13、根据 2017 版红皮书通用条件中关于质量管理的规定，承包商应在竣工试验开始前不少于（ ）向工程师提交详细的竣工试验计划，由工程师审核试验计划，发不反对通知或要求承包商修改。

- A.21 天
- B.28 天
- C.42 天
- D.56 天

【答案】 C

14、除供货要求等合同文件另有约定外，合同设备整体质量保证期为()。

- A.验收之日起 12 个月
- B.验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起 12 个月止(以先到的为准)
- C.验收之日起算，至合同材料验收证书或进度款支付函签署之日起

12 个月止(以后到的为准)

D.验收之日起 24 个月止

【答案】 A

15、某土方工程，招标文件中估计工程量为 1.5 万  $\text{m}^3$ ，合同中约定土方工程单价为 16 元 /  $\text{m}^3$ ，当实际工程量超过估计工程量 10%时，超过部分单价调整为 15 元 /  $\text{m}^3$ 。若该工程实际完成的土方工程量为 1.8 万  $\text{m}^3$ ，则实际结算的工程款为（ ）万元。

A.27.00

B.28.50

C.28.65

D.28.80

【答案】 C

16、基于质量和费用的选择方法中在进行质量和费用综合评审时，费用权重一般为（ ）。

A.10%

B.20%

C.30%

D.40%

【答案】 B

17、下列关于踏勘现场的表述，错误的是（ ）。

- A.招标人可以单独组织任何一个投标人进行现场踏勘
- B.招标人应主动向投标申请人介绍所有施工现场的有关情况
- C.踏勘现场指招标人组织投标申请人现场勘察工程现场场地和周围环境等客观条件的活动
- D.通过踏勘现场，潜在投标人依据招标人介绍情况作出的判断和决策，由投标人自行负责

【答案】 A

18、某双代号网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天，其持续时间为 5 天；工作 M 有 3 项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天，则工作 M 的自由时差为（ ）天。

- A.4
- B.1
- C.8
- D.11

【答案】 A

19、采用下列（ ）方法审查速度快、工作量小。

- A.标准预算审查法
- B.分组计算审查法

C.筛选审查法

D.重点审查法

【答案】 B

20、某工程网络计划中，工作 D 有两项紧后工作，最早开始时间分别为 17 和 20，工作 D 的最早开始时间为 12，持续时间为 3，则工作 D 的自由时差为（ ）。

A.5

B.4

C.3

D.2

【答案】 D

21、下列不属于国际上对项目的分类是（ ）。

A.生产类项目

B.基础设施类项目

C.社会发展和人力资源开发类项目

D.企业投资项目

【答案】 D

22、员工对自己获得的报酬是否满意不仅要看绝对值，还要看相对值，要与自己纵向比较，也与别人进行横向比较，当比值相等时，

员工就会感到满意，这在管理上称为（ ）。

- A.公平理论
- B.成就需要理论
- C.双因素理论
- D.需求层次理论

【答案】 A

23、下列关于项目团队建设的表述，错误的是（ ）。

- A.团队发展的规范阶段，是团队状态最好的时期
- B.团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C.团队精神包括凝聚力、互信合作意识和团队士气三个层次
- D.项目团队成员调整的的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

24、 人的本性即人的（ ）

- A.自然属性和心理属性
- B.社会属性和心理属性
- C.自然属性和社会属性
- D.阶级属性和心理属性

【答案】 A

25、经批准可以进行邀请招标的是（ ）。

- B.项目受自然地域环境限制的
- C.涉及抢险救灾的
- D.公开招标费用占合同金额的比例过大的

【答案】 D

26、根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》，( ) 不属于使用国际组织或外国政府资金项目。

- A.使用国家对外借款的项目
- B.使用外国政府贷款项目
- C.使用国际组织援助资金的项目
- D.使用世界银行贷款的项目

【答案】 A

27、根据《建设工程质量管理条例》，质量保修期从工程( ) 之日起计算。

- A.完工
- B.竣工验收合格
- C.交付计算使用
- D.办理房屋登记

【答案】 B

的是（ ）。

- A.工程本身的损害
- B.承包人的施工机械损坏
- C.发包方现场的人员伤亡
- D.工程所需的修复费用

【答案】 B

29、当初步设计达到一定深度，建筑结构比较明确时，编制建筑工程概算可采用（ ）。

- A.概算定额法
- B.概算指标法
- C.类似工程预算法
- D.预算单价法

【答案】 A

30、工程项目建成后如果推倒重来将造成大量的损失，表明工程建设具有()

- A.风险性
- B.单件性
- C.固定性
- D.不可逆转性

**【答案】**

31、依法必须招标项目，评标委员会成员人数组成应当至少为（ ）。

- A.三人以上单数
- B.四人以上
- C.五人以上单数
- D.七人以上单数

**【答案】 C**

32、确定持续时间缩短值的原则是：缩短时间的工作不得变为（ ）工作，其持续时间也不能小于其（ ）。

- A.关键工作，紧前工作持续时间
- B.关键工作，最短持续时间
- C.非关键工作，紧后工作持续时间
- D.非关键工作，最短持续时间

**【答案】 D**

33、关于工程项目沟通管理的说法，错误的是（ ）。

- A.沟通是工程项目管理的重要内容
- B.工程项目中沟通的方式十分单一
- C.沟通按沟通范围可分为内部沟通和外部沟通

**【答案】 B**

34、顾客和其他相关方对产品、服务、体系或过程的质量要求是动态的、发展的和相对的，它将随着时间、地点、环境的变化而变化。则下列不属于质量特性的是（ ）。

- A.广义性
- B.永久性
- C.时效性
- D.相对性

**【答案】 B**

35、《招标投标法实施条例》属于（ ）。

- A.法律
- B.行政法规
- C.地方性法规
- D.部门规章

**【答案】 B**

36、评标时按事先公布的标准对所在投标文件进行评审，这属于招标投标要求遵循的（ ）原则。

- A.公开

C.公平

D.诚实信用

【答案】 B

37、某工程项目发生事故，造成死亡 8 人，15000 万元直接经济损失，则该事故由（ ）负责调查。

A.县级人民政府

B.设区的市级人民政府

C.省级人民政府

D.国务院

【答案】 D

38、下列关于设计合同中遵循的标准规范，说法错误的是（ ）。

A.发包人指示遵守新规定的，按照合同变更的约定执行

B.发包人应在收到建议后 10 天内发出是否遵守新规定的指示

C.设计人所遵守的规范和标准，均应视为在基准日适用的版本

D.基准日之后，有新的规范和标准实施的，设计人应向发包人提出遵守新规定的建议

【答案】 B

39、进行工程项目费用控制的工作包括：①比较；②预测；③检查；

A. ①—②—③—④—⑤

B. ①—④—②—⑤—③

C. ①—③—④—②—⑤

D. ①—②—④—⑤—③

【答案】 B

40、关于绿色设计及其内容、方法的说法，正确的是()。(本题涉及的知识点教材有变更)

A.绿色设计是以工程项目全生命周期成本的最小化为目标

B.绿色设计应使设计的产品满足绿色产品要求

C.可拆卸设计的目的是为了减少零件的种类

D.循环设计的目的是便于后期维修和降低使用成本

【答案】 B

41、《标准文件》合同中，监理人的职责和权利不包括( )。

A.监理人受发包人委托，享有合同约定的权利

B.监理人发出的任何指示都应视为已得到发包人的批准，但不得与合同约定相抵触

C.监理人负责保证合同目标的实现

D.合同约定应由承包人承担的义务和责任，不因监理人对承包人提交文件的审批或批准而减轻或解除。

【答案】 C

42、工程网络计划实施中，因实际进度拖后而需要通过压缩某些工作的持续时间来调整计划时，应选择（ ）的工作压缩其持续时间。

- A.持续时间最长
- B.自由时差最小
- C.总时差最小
- D.时间间隔最大

【答案】 C

43、下列关于银行对工程项目管理主动权的说法，正确的是（ ）。

- A.主动权随着资金的投入而增加
- B.主动权随着资金的投入而降低
- C.主动权随着资金的投入可能增加，也可能降低
- D.主动权与资金投入量没有关系

【答案】 B

44、 员工素质测评的( )采用 甲，乙，丙，丁 的刻度形式。

- A.量词式标度
- B.数量式标度
- C.定义式标度
- D.等级式标度

【答案】 D

45、下列不属于工程项目质量管理特点的是（ ）。

- A.工程项目质量特性单一
- B.工程项目质量具有隐蔽性
- C.工程项目质量管理难度大
- D.影响工程项目质量的因素多

【答案】 A

46、在工程项目设计阶段，下列关于咨询工程师对投资、质量、进度三者关系的处理上，表述错误的是（ ）

- A.设计阶段的投资控制，就是要追求投资合理化
- B.设计阶段的质量控制，就是要追求质量的优良化
- C.设计阶段的进度控制，使对设计工作进度进行计划、监督和协调
- D.在投资、质量、进度三者关系中，投资是最重要的

【答案】 D

47、每个工程项目都有各自的特点和区别，质量管理工作需要不断地适应新情况，这表明（ ）。

- A.工程项目形体庞大
- B.工程项目质量影响因素多
- C.工程项目的质量特性较多

D.工程项目质量管理难度较大

【答案】 D

48、工程项目目标系统的建立依据不包括（）。

- A.业主的需求说明
- B.有关法律法规
- C.类似项目的历史数据
- D.承包商工作经验

【答案】 D

49、确保职业健康安全与环境管理体系实现其预期结果，此为职业健康安全与环境管理体系要素中的（ ）。

- A.组织所处的环境要素
- B.领导作用要素
- C.策划要素
- D.运行要素

【答案】 B

50、关于货物采购合同中违约责任的说法，正确的是（）。

- A.供货人提前交货无需承担购货人发生的代保管费
- B.购货人中途退货应承担由此导致供货人发生的费用
- C.因包装不符合规定造成货物损坏的，供货人无需支付违约金

D.自提货物购货人按约提货未提到的应自行承担发生的费用

【答案】 B

51、在单代号网络计划中，箭线表示（ ）。

- A.需要消耗时间和资源的工作
- B.需要消耗时间但不需要消耗资源的工作
- C.工作持续时间
- D.紧邻工作之间的逻辑关系

【答案】 D

52、在必须招标项目的范围中，使用国有企业事业单位资金，对该资金“占控股或者主导地位”的理解，错误的是（ ）。

- A.国有企业事业单位使用国有资本经营预算资金的
- B.国有企业事业单位出资额占总额百分之五十以上的
- C.通过投资关系，企业事业单位能够实际支配项目建设的
- D.国有企业事业单位出资额占总额未达到百分之五十以上，但其足以产生重大影响的

【答案】 A

53、特别是大型工程项目，投资建设周期长，影响因素多，有些因素具有不确定性和突发性，后果严重，从而导致工程项目的（ ）。

- A.复杂性

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/775101033210011310>