内容目录

第一章 前言 3
第二章 2023-2028 年风电设备零部件市场前景及趋势预测 3
第一节 风电设备零部件行业监管情况及主要政策法规 3
一、行业主管部门和监管体制 4
二、行业主要法律、法规及行业标准 5
三、行业政策 5
四、行业政策法规的影响 9
第二节 我国风电设备零部件行业主要发展特征 9
一、行业的技术水平和技术特点 9
二、行业的周期性 10
三、行业的区域性 10
四、行业的季节性 10
第三节 风电设备零部件行业发展情况分析 11
一、风电设备概述及行业现状 11
二、风电设备行业前景和发展趋势 11
三、行业供求状况及变化原因 15
四、行业利润变动趋势及变化原因 16
第四节 2023 年风电设备行业发展情况分析 16
一、2023 年风电装机创历史新高 16
二、2023 风电整机集中度提升 17
三、23 年海风装机不及预期 19
四、业绩：低于预期，但盈利能力保持稳定 20
五、反思：对海风六大流程节点的推进过于乐观 21
第五节 2022-2023 年我国风电设备零部件行业竞争格局分析 22
一、行业竞争格局 22
二、行业内的主要企业 23
（1）振江股份(603507.SH) 23
（2）海锅股份(301063.SZ) 23
（3）吉鑫科技（601218.SH） 23
（4）泰胜风能（300129.SZ） 23
第六节 企业案例分析：湘潭永达机械制造股份有限 24
一、公司的市场地位 24
二、公司的技术水平及特点 25
三、公司的竞争优势 26
四、公司的竞争劣势 27
五、主要竞争对手情况 28
第七节 2023-2028 年我国风电设备零部件行业面临的机遇与挑战 29
一、面临的机遇 29
（1）国家政策发展的大力支持 29
（2）下游市场需求的潜力较大 29

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

二、行业面临的挑战.....30
（1）技术工艺仍在发展期.....30
（2）资金投入缺乏.....30
第三章 以数字化推进风电设备零部件企业转型升级策略.....30
第一节 企业数字化转型成效初显.....31
一、数字化成为企业提效标配.....31
二、产业规模持续扩大，支撑经济稳定增长.....31
三、效率不断优化，推动企业高质量发展.....31
四、吸纳就业作用明显，提高民生保障水平.....32
五、数字化转型助力门店高存活、稳增长.....32
第二节 数字经济赋能企业高质量发展.....32
一、加强数字化的顶层设计，营造良好政策环境.....32
二、充分发挥企业数字化平台的作用，扩大企业服务消费规模和范围.....33
三、推进企业上下游链条数字化协同，提高商户数字化渗透率.....33
四、完善数字化发展基础设施建设，提升数字化系统的普及程度.....33
五、有效的成本控制+系统化运营管理.....34
第三节 “数字化”存在的误区与转型方向.....34
一、数字化为什么这么难？.....35
二、数字化转型的四个在线.....35
三、数字化的三大误区.....36
四、数字化转型，究竟转什么？.....36
（1）数字化是企业赢在未来的战略布局.....37
（2）数字化是重塑企业的文化内核.....37
（3）数字化是企业自下而上的组织变革.....37
（4）数字化是用户导向的营销策略.....38
（5）数字化是企业持续增长的动力引擎.....38
第四节 数字化不等于信息化.....38
一、数字化和信息化现状.....39
二、数字化和信息化到底有何不同.....39
三、数字化与信息化的五大差异.....40
四、差异总结.....41
第四章 风电设备零部件企业《转型升级策略》制定手册.....41
第一节 动员与组织.....41
一、动员.....42
二、组织.....42
第二节 学习与研究.....43
一、学习方案.....43
二、研究方案.....43
第三节 制定前准备.....44
一、制定原则.....44
二、注意事项.....45
三、有效战略的关键点.....46
第四节 战略组成与制定流程.....49
一、战略结构组成.....49

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

二、战略制定流程 49
第五节 具体方案制定 50
一、具体方案制定 50
二、配套方案制定 52
第五章 风电设备零部件企业《转型升级策略》实施手册 53
第一节 培训与实施准备 53
第二节 试运行与正式实施 53
一、试运行与正式实施 54
二、实施方案 54
第三节 构建执行与推进体系 55
第四节 增强实施保障能力 56
第五节 动态管理与完善 56
第六节 战略评估、考核与审计 57
第六章 总结：商业自是有胜算 57

第一章 前言

随着数字化服务的深入，产生了巨大效能，与产品、选址、供应链等方面的结合，提升企业的核心竞争力。

因此，如何促进企业更多元地吸纳数字化的巨大势能，是推动企业转型升级的关键。

那么，当前转型发展面临哪些新旧矛盾？
数字经济如何赋能企业高质量发展？
“数字化”存在哪些误区与转型方向？
……

下面，我们先从风电设备零部件行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

第二章 2023-2028 年风电设备零部件市场前景及趋势预测

第一节 风电设备零部件行业监管情况及主要政策法规

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

一、行业主管部门和监管体制

（1）行业主管部门和监管体制

风电设备零部件所在行业的行政主管部门包括国家发改委和工信部。

国家发改委主要负责拟订并组织实施国民经济和社会发展战略、中长期规划和年度计划；统筹提出国民经济和社会发展主要目标，监测预测预警宏观经济和社会发展态势趋势，提出宏观调控政策建议等。

工信部主要负责提出新型工业化发展战略和政策，协调解决新型工业化进程中的重大问题，拟订并组织实施工业、通信业、信息化的发展规划，推进产业结构战略性调整和优化升级，推进信息化和工业化融合。

（2）行业自律组织

风电设备零部件所在行业的自律组织主要包括中国钢结构协会、中国工程机械工业协会、中国焊接协会、中国可再生能源学会风能专业委员会。

中国钢结构协会是行业的主要自律组织和协调机构，负责本行业的产业及市场研究、对会员企业提供服务、行业自律管理以及代表会员企业向政府部门提出产业发展建议和意见等。

中国工程机械工业协会是由工程机械行业的制造企业，科研设计检测单位，高等院校，维修、使用、流通单位及其它有关工程机械行业的企事业单位自愿联合组成的具有法人地位的社会团体。其主要任务是维护会员合法权益，反映会员愿望与要求，协调行业内部关系；贯彻执行国家法律、法规和政策，制定行规和行约，提出有关促进行业发展的政策性建议；协助政府进行行业宏观管理，进行行业发展规划的前期工作，在政府和企业之间起桥梁和纽带作用。

中国焊接协会的主要职责是加速焊接行业的技术进步，促进焊接专业化生产，提高焊接生产技术水平、管理水平和经济效益，在企业和政府之间发挥桥梁和纽带作用，反映企业的愿望和要求，协助政府部门搞好行业管理。

中国可再生能源学会风能专业委员会旨在跟踪并研究分析国内外风能技术和产业发展态势，开展技术经济政策研究及重大项目。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

二、行业主要法律、法规及行业标准

序号	文件名称	发布单位	最近修订时间
1	《中华人民共和国产品质量法》	全国人大常委会	2018.12.29
2	《中华人民共和国节约能源法》	全国人大常委会	2018.10.26
3	《中华人民共和国安全生产法》	全国人大常委会	2021.6.10
4	《中华人民共和国工业产品生产许可证管理条例》	国务院	2005.6.29

三、行业政策

近年来，国家出台的行业主要产业政策如下：

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

序号	文件名称	发布单位	发布时间	主要内容
1	《关于进一步完善政策环境加大力度支持民间投资发展的意见》	国家发改委	2022.10.28	鼓励民营企业加大太阳能发电、风电、生物质发电、储能等节能降碳领域投资力度。鼓励民间投资的重点工程项目积极意见采取以工代赈方式扩大就业容量。
2	《加快电力装备绿色低碳创新发展行动计划》	工信部、财政部、商务部、国家发改委、国家市场监督管理总局	2022.8.29	重点发展 8MW 以上陆上风电机组及 13MW 以上海上风电机组，研发深远海漂浮式海上风电装备。
3	《科技支撑碳达峰碳中和实施方案（2022-2030年）》	科技部等九部门	2022.8.23	研发碳纤维风机叶片、超大型海上风电机组整机设计制造与安装试验技术、抗台风型海上漂浮式风电机组、漂浮式光伏系统。建设大规模高效光伏、漂浮式海上风电示范工程:在可再生能源分布集中区域建设“风光互补”等示范工程。
4	《农村公路扩投资稳就业更好服务乡村振兴实施方案》	交通运输部等六部门	2022.8.9	实施“四好农村路”助力乡村振兴五大工程，力争新增完成投资约 1000 亿元，并鼓励金融机构、社会力量合法合规参与农村公路建设。
5	《国家公路网规划》	国家发改委、交通运输部	2022.7.12	到 2025 年，国家公路网既有省际瓶颈路段基本消除；到 2035 年，国家公路网规划总规模约 46.1 万公里，城区人口 10 万以上市县的县级行政中心 30 分钟上高速公路。
6	《国家标准化发展纲要》	国家市场监督管理总局	2022.7.6	实施碳达峰碳中和标准化提升工程：加强新型电力系统标准建设，完善风电、光伏、输配电、储能、氢能、先进核电和化石能源清洁高效利用标准。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

序号	文件名称	发布单位	发布时间	主要内容
7	《关于 2022 年新建风电、光伏发电项目延续平价上网政策的函》	国家发改委	2022.4.8	2022 年，对新核准陆上风电项目延续平价上网政策。鼓励各地针对性扶持政策，支持风电、光伏发电产业高质量发展。
8	《“十四五”现代能源体系规划》	国家发改委、国家能源局	2022.3.22	全面推进风电和太阳能发电大规模开发和高质量发展；鼓励建设海上风电基地，推进海上风电向深水远岸区域布局；积极推进东部和中部等地区分散式风电和分布式光伏建设。
9	《2022 年新型城镇化和城乡融合发展重点任务》	国家发改委	2022.3.17	实施长江中游、北部湾、关中平原城市群发展“十四五”实施方案，推动建立城市群多层次、常态化协商协调机制。
10	《关于完善能源绿色低碳转型体制机制和政策措施的意见》	国家发改委、国家能源局	2022.1.30	以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点，加快推进大型风电、光伏发电基地建设；鼓励利用农村地区适宜分散开发风电、光伏发电的土地；符合条件的海上风电等可再生能源项目可按规定申请减免海域使用金。
11	《关于支持民营企业加快改革发展与转型升级的实施意见》	国家发改委	2021.10.14	推进机械装备产业高质量发展，推进老旧农业机械、工程机械及老旧船舶更新改造。
12	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》	十三届人大四次会议	2021.3.11	推进能源革命，建设清洁低碳、安全高效的能源体系，提高能源供给保障能力。加快发展非化石能源，坚持集中式和分布式并举，大力提升风电、光伏发电规模，加快发展东中部分布式能源，有序发展海上风电，加快西南水电基地建设，安全稳妥推动沿海核电建设，建设一批多能互补的清洁能源基地，非化石能源占能源消费总量比重提高到 20%左右。
13	《国务院关于加快建立健全绿色低碳循环发展经济体系的指导意见》	国务院	2021.2.22	保持节能优先，完善能源消费总量和强度双控制度。提升可再生能源利用比例，大力推动风电、光伏发电发展，因地制宜发展水能、地热能、海洋能、氢能、生物质能、光热发电。
14	《可再生能源发展“十四五”规划》	国家发改委、能源局	2022.6.1	大力推进风电发电基地化开发，积极推进风电分布式开发。可再生能源发电量增量在全社会用电量增量中的占比超过 50%，风电和太阳能发电量实现翻倍。

让每个人都能成为 行业专家、管理专家、营销专家、战略专家、成功企业家……

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/775224142241011224