

16 队伍住房规划及设路标准

??
?????????????????? 48

16.1 规划

??
?? 48

16.2 设路标准

??
?? 48 第四节

施工总平面布路图

??
?? 50

第三章 施工进度安排

??
?? 51 第一节 总体计划

??
?? 51 1 总体工期安排

??
?? 51 2

阶段性工期分析

??
?? 51 3 关键线路及工期

??
?? 51 第二节

各专业施工进度安排

桥涵工程施工方案

??

?? 85 3 桥梁工程施工方法

??

?? 86 4 框架涵施工方法

??

?? 95 5

耐久性混凝土施工工艺措施

??

???????????????????? 95

6 桥梁工后沉降控制工艺措施

??

???????????????????? 99

第三节 隧道工程

??

?? 101 1 工程概况

??

?? 101 2

总体施工方案

??

?? 101

III

3 隧道关键步骤施工工艺及方法。

??

?? 104

IV

5 主要机械设备配路

??
?? 152

6 施工方法

??
?? 153 7

安全保证措施

??
?? 155 8 质量保证措施
??
?? 157 第六章

劳动力组织计划

??
?? 159

第一节 劳动汇总表与劳动力动态图

??
159

第二节 各专业按施工进度的劳动力动态安排

?? 161

1 路基

??
??

161 2 桥梁

附图3

??
?? 218

附图3-1

新建沪昆客运专线铁路长沙至昆明段第?标段施工进度总体

横道图

??
?? 218

附图3-2

新建沪昆客运专线铁路长沙至昆明段第?标段施工进度总体

形象进度图??

??
219

附图3-3

新建铁路沪昆铁路长沙至玉屏段第II标段施工形象进度图

(修改架梁方案)

??
?? 220

VI

第一章 工程概况

第一节 工程简介

1 项目概况

沪昆铁路客运专线长昆段湖南境内正线长度417.1公里~起讫里程DK6+848 , DK424+528。沿途经过长沙市的雨花区、长沙县、宁乡县,湘潭市的湘潭县、雨湖区、韶山市、湘乡市,邵阳市的新邵县、隆回县,娄底市的娄星区、涟源市、冷水江市、新化县,怀化市的溆浦县、中方县、鹤城区、芷江县、新晃县。主要工程量包括:车站9座,湘潭北站、韶山南站、娄底南站、邵阳北站、新化南站、溆浦南站、新怀化站、芷江北站、新晃西站,、桥梁270座,160889延米,、隧道126座,194720延米,、路基326段,59012米,~梁场14座~板场4座~铺轨基地2处~另有娄邵联络线8公里~怀化枢纽联络线5.63公里~怀化枢纽焦柳线改建2.38公里。



第?标段

沪昆客运专线长沙至玉屏段

2 第?标段基本情况

沪昆铁路客运专线长昆段第?标段起讫里程:DK57+737 , DK126+857~标段总长69.12公里~沿线途经韶山市、湘乡市、娄底市~设有韶山南站和娄底南站。主要工程量包括:车站2座、桥梁47座,38823延米,、隧道10座,16398延米,、路基57段,13900延米,、梁场3座、板场1座~铺轨基地1处~铺长轨254.0双线公里,DK6+848 , DK255+510,~另有娄邵联

1

络线,约8km,。

3 第?标段重点控制工程

第?标段重点控制工程表

重点工程 施工时间中心里程 重难点分析 竣工日期 序,月, 工程名称 号

跨谭邵高速公路DK63,主跨1-80m连续梁~1-100m2011年4月11 15 特大桥
393.45 连续梁 日

长大隧道~全长7687m~为全2012年9月102 新吉坪隧道 DK97+889 32.3
线工期关键线路之一 日

跨沪昆铁路特大主跨1-80m连续梁跨既有线2011年4月13 DK108+013 15 桥
施工 日

深水基础~主跨1-3*100m大2011年10月154 涟水特大桥 DK112+789 21.5
跨度连续梁施工 日

2

第二节 现场施工条件调查

1 沿线工业、电力、通信、水源和其它资源分布情况

1.1 沿线工业

本标段沿线矿产较多~相关工业也较发达。据调查~新建铁路
沿线涉及较重大拆迁项目如下表:

本标段重大拆迁项目明细表

拆迁面积/长度 企业性序号 里程范围 单位项目 备注 质,?/m,

1 DK58+475 移动通信塔 国企 2 DK60+300 规划生态园 国有

跨谭邵高速公路特大桥 ~ 3 DK63+620 500KV高压线 国有 200
连续梁下安全距离不够 4 DK63+668 小空心砖厂 私有 600 5 DK63+669
氧气厂 私有 311 6 DK64+458 电子厂 私有 1497 7 DK71 , 630
110KV高压线 国有 160 建时坪特大桥 8 DK81+000 110KV高压线 国有
东干渠特大桥

500

9 DK81+200 110KV高压线 国有 东干渠特大桥 10 DK105 , 957 别墅 私有
水府庙特大桥 11 DK126+700 万宝医院 国有 2800 12 DK126+710
万宝信用社 国有 2134

1.2 电力资源

据调查 ~ 沿线10KV、35KV电力干线较多 ~ 但由于部分电力输送线路老化 ~ 负荷不足 ~ 需从变电站接引或扩容、更换部分现有电力输送线路 ~ 然后进行“ T” 接 ~ 引入工地。

1.3 水源

沿线水源较多 ~ 河流、水库发达 ~ 且地下水埋深较浅 ~ 能满足施工需要。

1.4 其他

3

沿线所经韶山市、湘乡市、娄底市以汉族居民为主 ~ 占到99.9 , ~ 但由于受梅山文化“千年不归王化”的影响 ~ 尤其是娄底 ~ 民风彪悍 ~ 有血性、重感情、讲义气。

2 沿线交通设施、客货运输及交通规划情况

2.1 铁路交通情况

沿线既有铁路交通较为发达~主要有湘黔线、娄邵线~沿线所经韶山市、湘乡市、娄底市均设有车站~铁路交通运输条件便利。

2.2 公路交通情况

第II标段所处韶山,娄底段紧靠长株潭三角区~周边公路交通系统较发达~在新建铁路南边有上瑞高速及G320国道~将娄底、湘乡、韶山连为一体~省道、县道发达~尤其是村村通工程的普及~公路网非常发达。 3 当地材料情况

3.1 砂石料

本标段沿线地层部分地段以石灰岩为主~石质较好~储量丰富。娄底市境内石场集中~生产能力较大。部分桥隧工点可利用隧道弃碴加工碎石。

砂料主要集中在湘江两岸~沿江分布有若干砂场~砂质中粗且储量巨大.本标段砂场较少~主要依靠韶山市长胜砂场供应~产量较大~基本能满足需要。同时湘乡市的涟水、石狮江流域~娄底市的资水、西阳乡存在数量较多的小型砂场~但产量不大~并可能受季节影响~可做为备用砂场。

3.2 道砟

根据运基线路[2008]571号文规定~可本标段主要从湘乡宝峰采石道砟场提供~能满足本标段使用标准及需求。

3.3 石灰、砖

沿线各市、县均有机制石灰厂、砖厂~可就近供应。

3.4 路基工程填料

本线所经大多为丘陵、山区~除局部地段外~山体岩石风化较轻~路基填料较丰富~部分路堑挖方和隧道弃砷可作路基填料~因此本线不缺路基工程填料。

4

3.5 粉煤灰

据调查~湖南省岳阳、株洲、衡阳均有火电厂~但仅衡阳电厂有I级粉煤灰~因此本标段主体所需粉煤灰从衡阳电厂供应。

详见“地材供应一览表”

地材供应一览表

编号	供应场家	供应起点	供应终点	供应长度(km)	供应比例	供应方式	一	碎石	1
	烟山石场	DK57+000	DK60+000	3	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	
		DK60+000	DK86+000	26	100%	汽运	3	宝峰采石场	DK86+000
		DK100+000	DK131+500	31.5	100%	汽运	4	万宝镇石林采石场	DK100+000
		DK131+500	DK145+000	14	100%	汽运	4	万宝镇石林采石场	DK100+000
		DK145+000	DK171+500	26	100%	汽运	3	宝峰采石场	DK86+000
		DK171+500	DK200+000	29	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK200+000	DK226+500	26	100%	汽运	3	宝峰采石场	DK86+000
		DK226+500	DK252+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK252+500	DK278+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK278+500	DK304+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK304+500	DK330+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK330+500	DK356+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK356+500	DK382+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK382+500	DK408+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK408+500	DK434+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK434+500	DK460+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK460+500	DK486+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK486+500	DK512+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK512+500	DK538+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK538+500	DK564+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK564+500	DK590+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK590+500	DK616+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK616+500	DK642+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK642+500	DK668+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK668+500	DK694+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK694+500	DK720+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK720+500	DK746+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK746+500	DK772+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK772+500	DK798+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK798+500	DK824+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK824+500	DK850+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK850+500	DK876+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK876+500	DK902+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK902+500	DK928+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK928+500	DK954+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK954+500	DK980+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK980+500	DK1006+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1006+500	DK1032+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1032+500	DK1058+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1058+500	DK1084+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1084+500	DK1110+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1110+500	DK1136+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1136+500	DK1162+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1162+500	DK1188+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1188+500	DK1214+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1214+500	DK1240+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1240+500	DK1266+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1266+500	DK1292+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1292+500	DK1318+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1318+500	DK1344+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1344+500	DK1370+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1370+500	DK1396+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1396+500	DK1422+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1422+500	DK1448+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1448+500	DK1474+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1474+500	DK1500+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1500+500	DK1526+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1526+500	DK1552+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1552+500	DK1578+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1578+500	DK1604+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1604+500	DK1630+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1630+500	DK1656+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1656+500	DK1682+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1682+500	DK1708+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1708+500	DK1734+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1734+500	DK1760+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1760+500	DK1786+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1786+500	DK1812+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1812+500	DK1838+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1838+500	DK1864+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1864+500	DK1890+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1890+500	DK1916+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1916+500	DK1942+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1942+500	DK1968+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1968+500	DK1994+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK1994+500	DK2020+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2020+500	DK2046+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2046+500	DK2072+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2072+500	DK2098+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2098+500	DK2124+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2124+500	DK2150+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2150+500	DK2176+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2176+500	DK2202+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2202+500	DK2228+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2228+500	DK2254+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2254+500	DK2280+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2280+500	DK2306+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2306+500	DK2332+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2332+500	DK2358+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2358+500	DK2384+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2384+500	DK2410+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2410+500	DK2436+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2436+500	DK2462+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2462+500	DK2488+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2488+500	DK2514+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2514+500	DK2540+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2540+500	DK2566+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2566+500	DK2592+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2592+500	DK2618+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2618+500	DK2644+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2644+500	DK2670+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2670+500	DK2696+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2696+500	DK2722+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2722+500	DK2748+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2748+500	DK2774+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2774+500	DK2800+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2800+500	DK2826+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2826+500	DK2852+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2852+500	DK2878+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2878+500	DK2904+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2904+500	DK2930+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2930+500	DK2956+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2956+500	DK2982+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK2982+500	DK3008+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3008+500	DK3034+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3034+500	DK3060+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3060+500	DK3086+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3086+500	DK3112+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3112+500	DK3138+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3138+500	DK3164+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3164+500	DK3190+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3190+500	DK3216+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3216+500	DK3242+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3242+500	DK3268+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3268+500	DK3294+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3294+500	DK3320+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3320+500	DK3346+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3346+500	DK3372+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000
		DK3372+500	DK3398+500	26	100%	汽运	2	龙洞乡花桥采石场	DK60+000

第二章 总体施工组织布路及规划

第一节 项目标准化管理模式

1 施工组织结构

根据现场实际情况~本标段实行二级管理模式~设集团公司项目经理部~组织全线施工管理~线下设三个工区~同时设梁场、板场、架梁、无砟轨道、铺轨、迁改六个专业工区~工区下设专业架子队78个。

1.1 集团公司项目经理部,一级,

成立局级项目经理部~局级项目经理部设“五部一室一队”~即工程管理部、安质环保部、计划财务部、物质设备部、综合办公室、中心试验室、精测队~见“附表1-1 拟为承包本工程设立的项目实施组织机构图”中“局级项目经理部施工组织机构图”。

1.2 工区项目经理部(二级)

本标段三个线下工区和六个专业工区~各设一个处级项目部~下设“五部一室一队”~即工程管理部、安质环保部、计划财务部、物质设备部、综合办公室、中心试验室、精测队~其组织机构见“附表1-1 拟为承包本工程设立的项目实施组织机构图”中“工区项目部施工组织机构图”。

1.3 架子队组织机构

按照“管理有效~监控有力~运作高效”的原则组建作业队~作业队按照“专业化、机械化、工厂化、信息化”的原则进行工作分工~以施工企业管理、技术人员和生产骨干为施工作业管理与监控层~以内部职工、劳务企业的劳务人员或施工企业签订劳动合同的其他社会劳动者(统称劳务作业人员)为作业人员。作业队机构见“附表1-1
拟为承包本工程设立的项目实施组织机构图”中“作业队(架子队)组织机构图”。

1.4 测量组织机构

项目部工程测量工作~实行项目部/工区/作业队分级管理体系。各级总工程师负责对本单位工程测量管理工作进行管理~对下一级进行检查、指导。

项目部设专人负责项目测量管理工作,各工区设测量队~负责本工区

6

测量检查、复核、指导工作,作业队设测量组~负责本管段内的测量放样工作。详见“附表1-1
拟为承包本工程设立的项目实施组织机构图”中“测量组织机构框图”。

1.5 试验组织机构

项目经理部中心试验室:为更好地完成检测工作和与集团公司检测中心、铁科院、质检站、监理站(试验室)、第三方检测等单位实现有机衔接~我部成立中心实验室。下设七个工地试验室。其组织机构见“附表1-1
拟为承包本工程设立的项目实施组织机构图”中“局级项目部试验组织机构图”。

根据集团公司对CA砂浆研究的技术水平和实际经验~我部拟建立CA砂浆?级试验室。按工管技[2009]13号文的要求~配备一流的人材~配齐一流的设备~进行一流的管理~为建设单位对CA砂浆的主要原材料招投标提供检测支持。根据?级试验室提供的基础配合比~进行验证确定基本配合比~为下辖的?级试验室进行技术指导和能力验证。组织机构见“CA砂浆试验室组织机构图”。

CA砂浆试验室组织机构图

CA砂浆试验室

砂沥水力养样办

浆青泥学护品公

室室室室室室室

根据本标段的施工任务~我部下设三个土建工区~为了满足工程任务的需要~及时完成检测工作~三个工区分别成立工区试验室~每个工区试验室下设四个检测组。其组织机构见“工区试验室组织机构图”。

按照建设单位和工程施工进度的要求~我部成立二个梁场和一个板场~分别设二个梁场的一个板场试验室。其组织机构见“梁(板)场试验室组织机构图”。

工区试验室组织机构图

工区试验室

水混力结土计养样资办 泥凝学构工量护品料公

室 室 室 室 室 室 室 室 室 土 室

无桥路隧 渣涵基道轨检检检 道测测测检组 组 组 测

组

梁(板)场试验室组织机构图

梁(板)场试验室

水混力校计养样资办

泥凝学准量护品料公 室 室 土 室 室 室 室 室 室

室

2 人员标准化配路

2.1 集团公司项目经理部人员配路

为加强建设项目管理、全面履行合同、控制建设投资 ~ 确保工程建设工期、质量、安全 ~ 保护生态环境 ~ 全面实现建设目标 ~ 针对沪昆客专长的特点 ~ 我公司将按照项目法施工组建项目经理部承担本项目的施工任务。

项目经理部主要工程技术和管理人员在集团公司内选派 ~ 抽调具有丰富的客专施工经验、专业技术能力强、综合素质高、曾参与过客运专线建

设的人员组成。主要工程技术和管理人员满足以下条件上岗：

有50%以上的技术和管理人员具有十年以上经验，

有70%以上的技术和管理人员具有五年以上经验，

有30,以上的技术和管理人员具有高级职称，

从事过350km/h客专工程施工的技术、施工或管理工作的人员不少于70%。

项目经理部见附表“附表 表1-7

拟投入本工程的人员构成表”和“附表 表1-8

项目管理机构组成汇总表”。

2.2 工区项目经理部人员配路

工区项目部主要工程技术和管理人员在本工程公司选派～抽调具有丰富的客专施工经验、专业技术能力强、综合素质高、曾参与过客运专线建设的人员组成。主要工程技术和管理人员满足以下条件上岗：

有30%以上的技术和管理人员具有十年以上经验，

有50%以上的技术和管理人员具有五年以上经验，

有20,以上的技术和管理人员具有高级职称，

从事过350km/h客专工程施工的技术、施工或管理工作的人员不少于50%。

工区项目部构成见“附表 表1-7
拟投入本工程的人员构成表”和“附表 表1-8
项目管理机构组成汇总表”。

2.3 架子(专业)队的人员配臵

基层作业人员均具有3年以上铁路施工经验~并进行专业知识培训。

各施工队依据铁道部下发的《关于积极倡导架子队管理模式的指导意见》(铁建设[2008]51号)的规定~采用“架子队”管理模式组建。将架子队作为本项目施工现场的基层施工作业队伍。架子队以施工企业管理、技术人员和生产骨干为施工作业管理与监控层~以劳务企业的劳务人员和与施工企业签订劳动合同的其他社会劳动者(统称劳务作业人员)为主要作业人员的工程队。施工现场所有劳务作业人员纳入架子队统一集中管理~由架子队按照施工组织安排统筹劳务作业任务。班组作业人员在领工员和工

9

班长的带领下进行作业~确保每个工序和作业面有领工员、技术员、安全员跟班作业。

作业队人员构成见“附表 表1-7
拟投入本工程的人员构成表”和“附表 表1-8
项目管理机构组成汇总表”。

2.4 测量人员配臵及说明

2.4.1 测量人员配臵

精测网测量主要由具有中、高级职称的测量专业技术人员分别负责～测量人员持证上岗。

线下施工测量按1.5km/人配路,线上无砟轨道施工按0.5km/人配路。测量主管全部由三年以上测量经验的测量技术人员担任～所有测量人员均持证上岗。

2.4.2 测量管理制度

建立各项测量管理制度:《测量岗位责任制》、《测量成果交接制》、《测量成果复核制》、《测量资料管理和桩橛保护制度》、《仪器设备使用保养制》。

2.5 试验人员配路及说明

每个试验室分别设主任1名～技术负责人1名～质量保证负责人1名～检测工程师及检测员10, 15名～其中检测工程师不少于3人～全员持证上岗～资质满足要求。

3 关键管理人员及部门标准化职责

3.1 项目经理工作职责

,1,代表法人行使工程项目的经营管理～全面兑现向业主作出的承诺,

,2,贯彻执行国家、行政主管部门有关法律、法规、政策和标准～执行集团公司的各项管理制度,

,3,负责对施工项目实施全过程、全面管理～组织制定项目部的各项管理制度,

,4,严格履行与建设单位签订的合同和与集团公司签订的“项目管理目标责任书” ~ 并进行阶段性目标控制 ~ 确保目标的实现,

10

,5,负责对施工项目的人力、材料、机械设备、资金、技术等生产要素进行优化配路和动态配路 ~ 积极推广新工艺、新技术和新材料,

,6,严格财务制度 ~ 建立成本控制体系 ~ 加强成本管理 ~ 搞好经济分析和核算,

,7,负责编制项目质量计划、项目管理实施规划或施工组织设计 ~ 组织办理工程设计变更、概预算调整、索赔等有关工作,

,8,负责协调和处理内外部事务。

3.2 安全总监工作职责

,1,积极贯彻和宣传国家安全生产方针、政策及上级各项安全规章制度 ~ 并监督检查执行情况。执行国家、地方、行业法律法规 ~ 落实公司管理规定 ~ 结合工程特点编制项目安全管理策划,

,2,制定工程项目安全生产工作计划 ~ 针对工程项目特点 ~ 制定安全生产管理办法实施细则 ~ 并负责贯彻实施,

,3,协助项目经理组织开展各项安全生产活动 ~ 并监督检查工程项目施工队伍开展安全生产活动情况 ~ 发现问题及时向项目经理和上级安全生产管理部门汇报和处理,

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/777201166111006113>