

一建建设工程项目管理-一级建造师《建设工程项目管理》彩蛋押题 1267
单选题（共 70 题，共 70 分）

(1.)关于项目质量控制体系的说法，正确的是()。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
- B. 项目质量控（江南博哥）制体系是一个永久性的质量管理体系
- C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制，也适用于企业的质量管理
- D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

正确答案： D

参考解析：项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断。项目质量控制体系与项目管理组织系统相融合，是一次性的质量工作体系。项目质量控制体系只用于特定的项目质量控制。

(2.)按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括()的项目管理。

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

正确答案： B

参考解析：施工方的项目管理包括施工总承包方、分包方、施工总承包管理方、建设项目总承包的施工任务的执行方、提供施工劳务的参与方。建设项目总承包方的项目管理属于建设项目工程总承包方的项目管理。

(3.)关于单价合同的表述，错误的是()。

- A. 单价合同的特点是单价优先
- B. 当施工发包的工程内容和工程量一时尚不能十分明确、具体地予以规定时，则可以采用单价合同形式
- C. 固定单价合同适用于工期较长、工程量变化幅度大的项目
- D. 当采用变动单价合同时，承包商的风险相对于固定单价合同较小

正确答案： C

参考解析：本题考核的是单价合同的运用。固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目。

(4.)建设工程项目总进度目标论证的主要工作包括：①进行进度计划系统的结构分析；②进行项目结构分析；③确定项目的工作编码；④协调各层进度计划的关系；⑤编制各层进度计划。其正确的工作步骤是()。

- A. ②-①-③-⑤-④
- B. ①-②-③-④-⑤
- C. ③-②-④-①-⑤
- D. ①-③-②-④-⑤

正确答案： A

参考解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②项目结构分析；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码；⑤编制各层进度计划；⑥协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

(5.)关于施工组织设计中施工进度计划的说法，正确的是()。

- A. 对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量分析，通过技术经济评价，选择最佳方案
- B. 使工序有序地进行，使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标
- C. 根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，全面部署施工任务
- D. 根据工程情况，结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件，合理安排施工顺序，确定主要工程的施工方案

正确答案： B

参考解析：施工进度计划：

(1)施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排，采用计划的形式，使工期、成本、资源等方面，通过计算和调整达到优化配置，符合项目目标的要求；

(2)使工序有序地进行，使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标，在此基础上编制相应的人力和时间安排计划、资源需求计划和施工准备计划。

(6.)下列关于工程保险说法不正确的是()。

- A. 办理工程一切险时，投保人应以双方名义共同投保
- B. 第三者责任险的被保险人是项目法人和承包人
- C. CIP 保险能实施有效的风险管理
- D. 办理工程一切险，国内工程通常由承包人办理保险，国际工程一般要求项目法人办理保险

正确答案： D

参考解析：办理工程一切险，国内工程通常由项目法人办理保险，国际工程一般要求承包人办理保险。选D。

(7.)横道图计划的特点之一是()。

- A. 适用于大的进度计划系统
- B. 能方便地确定关键工作
- C. 工作之间的逻辑关系不易表达清楚
- D. 计划调整只能采用计算机进行

正确答案： C

参考解析：横道图进度计划法也存在一些问题：

- ①工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；
- ②适用于手工编制计划；

③没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；

④计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；

⑤难以适应较大的进度计划系统。

(8.)施工生产安全事故应急预案体系由()构成。

- A. 综合应急预案、单项应急预案、重点应急预案
- B. 企业应急预案、项目应急预案、人员应急预案
- C. 企业应急预案、职能部门应急预案、项目应急预案
- D. 综合应急预案、专项应急预案、现场处置方案

正确答案： D

参考解析：生产安全事故应急预案体系包括综合应急预案，专项应急预案和现场处置方案。

(9.)关于工程合同风险分配的说法，正确的是()。

- A. 业主、承包商谁能更有效的降低风险损失，则应由谁承担相应的风险责任
- B. 承包商在工程合同风险分配中起主导作用
- C. 业主、承包商谁承担管理风险的成本最高，则应由谁来承担相应的风险责任
- D. 合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费

正确答案： A

参考解析：业主起草招标文件和合同条件，确定合同类型，对风险的分配起主导作用，有更大的主动权和责任，B说法错误。承担者控制相关风险是经济的，即能够以最低的成本来承担风险损失，同时他管理风险的成本、自我防范和市场保险费用最低，同时又是有效、方便、可行的，C说法错误。在工程合同风险分配中起主导作用的是业主，不是承包商。，如果合同所定义的风险没有发生，则业主多支付了报价中的不可预见风险费，承包商取得了超额利润，D说法错误

(10.)某项目由于关键设备采购延误导致总体工程进度延误，项目经理部研究决定调整项目采购负责人以解决问题，该措施属于项目目标控制的()。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

正确答案： A

参考解析：组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

(11.)关于建筑施工企业劳动用工的说法，正确的是()。

- A. 建筑施工企业与劳动者应当自试用期满后，按照劳动合同法规的规定签订书面劳动合同

- B. 作业人员变更后的 7 个工作日内，在当地建筑业企业信息管理系统中变更
- C. 可以延期支付工资，但最长不得超过 15 日
- D. 劳动合同应一式两份，双方当事人各持一份

正确答案： B

参考解析： A 说法错误，建筑施工企业与劳动者建立劳动关系，应当自用工之日起按照劳动合同法规的规定订立书面劳动合同。C 说法错误，建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。D 说法错误，劳动合同应一式三份，双方当事人各持一份，劳动者所在工地保留一份备查。

(12.) 关于安全生产许可制度的说法，正确的是 ()。

- A. 企业依法参加工伤保险，为从业人员缴纳保险费是领取安全生产许可证的必要条件
- B. 企业可转让安全生产许可证
- C. 安全生产许可证的有效期为 5 年
- D. 应在期满后 3 个月内办理延期手续

正确答案： A

参考解析： 企业不得转让、冒用安全生产许可证，B 说法错误。安全生产许可证的有效期为 3 年，C 说法错误。安全生产许可证有效期满，企业应当于期满前 3 个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续，D 说法错误。

(13.) 关于单价合同的说法，正确的是 ()。

- A. 对于投标书中出现明显数字计算错误时，业主有权先做修改再评标
- B. 单价合同允许随工程量变化而调整工程单价，业主承担工程量方面的风险
- C. 单价合同又分为固定单价合同、变动单价合同、成本补偿合同
- D. 实际工程款的支付按照估算工程量乘以合同单价进行计算

正确答案： A

参考解析： 由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的风险，B 说法错误。单价合同分为固定单价合同和变动单价合同，C 说法错误。实际工程款的支付按照实际工程量乘以合同单价进行计算，D 说法错误。

(14.) 关于施工过程水污染防治措施的说法，错误的是 ()。

- A. 化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放
- B. 现制水磨石的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放
- C. 现场存放油料，必须对库房地面进行防渗处理
- D. 施工现场搅拌站废水经沉淀池沉淀合格后也不能用于工地洒水降尘

正确答案： D

参考解析： 施工过程水污染的防治措施有：(1) 禁止将有毒有害废弃物作土方回填。

(2) 施工现场搅拌站废水，现制水磨石的污水，电石（碳化钙）的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放，最好将沉淀水用于工地洒水降尘或采取措施回收利用。

(3) 现场存放油料，必须对库房地面进行防渗处理，如采用防渗混凝土地面、铺油毡等措施。使用时，要采取防止油料跑、冒、滴、漏的措施，以免污染水体。

(4) 化学用品、外加剂等要妥善保管，库内存放，防止污染环境等等。

(15.) 建设工程施工过程中对分部工程质量验收时，应该给出综合质量评价的检查项目是()。

- A. 分项工程质量验收
- B. 质量控制资料验收
- C. 主体结构功能检测
- D. 观感质量验收

正确答案： D

参考解析：分部工程所含的分项工程性质不同，因此它并不是在所含分项验收基础上的简单相加，即所含分项验收合格且质量控制资料完整，只是分部工程质量验收的基本条件，还必须在此基础上对涉及安全、节能、环境保护和主要使用功能的地基基础、主体结构和设备安装分部工程进行见证取样试验或抽样检查；而且还需要对其观感质量进行验收，并给出综合质量评价，对于评价为“差”的检查点应通过返修处理等进行补救。

(16.) 关于事中质量控制的说法，错误的是()。

- A. 事中控制包含自控和监控两大环节
- B. 要做到较好的事中控制必须建立和实施质量体系
- C. 事中控制强调监控，以自控为辅
- D. 事中控制强调自控，以监控为辅

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P169 、2022 教材 P170

指在施工质量形成过程中，对影响施工质量的各种因素进行全面的动态控制。事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。自我控制是第一位的，即作业者在作业过程对自己质量活动行为的约束和技术能力的发挥，以完成符合预定质量目标的作业任务。

(17.) 项目质量影响因素包含各种主观和客观的，关于影响建设工程项目质量的说法中正确的是()。

- A. 工程设备指的是各种施工安全设施及各类测量器具
- B. 材料质量是工程质量的基础，因此要加强对材料质量的控制
- C. 采用高强钢筋和预应力技术属于社会环境的因素
- D. 施工现场的交通及运输条件是否畅通等属于自然环境因素

正确答案： B

参考解析：A 选项工程设备指的是计划构成工程实体永久性的一部分，而各种施工安全设施及各类测量器具属于施工机械设备。C 选项采用高强钢筋和预应力技术属于方法的因素。D 选项施工现场的交通及运输条件是否畅通等属于作业环境因素。

(18.)关于建设工程管理内涵及其任务的说法，正确的是()。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B. 建设工程管理涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C. 决策阶段管理的主要任务是定义项目开发或建设的任务
- D. 建设工程管理工作核心任务是为工程的建设增值

正确答案： B

参考解析：A 错误：建设工程管理包括开发管理、项目管理和设施管理；B 正确：建设工程管理涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理；C 错误：决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义；D 错误：建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(19.)关于国际工程施工承包合同争议调解解决方式的说法，错误的是()。

- A. 能较好地表达双方对协商谈判结果的不满意和争取解决争议的决心
- B. 由于调解人的介入，增加了解决争议的公正性
- C. 程序简单，但灵活性不够
- D. 节约时间、精力和费用

正确答案： C

参考解析：2023 /2022 教材 P341

通过调解解决合同争议有如下优点：提出调解，能较好地表达双方对协商谈判结果的不满意和争取解决争议的决心；由于调解人的介入，增加了解决争议的公正性，双方都会顾及声誉和影响，容易接受调解人的劝说和意见；程序简单，灵活性较大，调解不成，不影响采取其他解决途径；节约时间、精力和费用；双方关系仍比较友好，不伤感情。

(20.)关于沟通管理的说法，不正确的是()。

- A. 沟通过程的五要素分别是沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境、沟通内容
- B. 沟通过程中作为沟通的出发点和落脚点的沟通要素是沟通客体
- C. 沟通障碍有组织的沟通障碍和个人的沟通障碍两种形式
- D. 沟通能力包含表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力

正确答案： A

参考解析：A 错误，沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

(21.)建筑工程五方责任主体不包括()。

- A. 建设单位项目负责人

- B. 勘察单位项目负责人
- C. 设计单位项目负责人
- D. 监理单位专业监理工程师

正确答案： D

参考解析：建筑工程五方责任主体项目负责人是指承担建筑工程项目建设的建设单位项目负责人、勘察单位项目负责人、设计单位项目负责人、施工单位项目经理、监理单位总监理工程师。

(22.)成本分析的步骤是：①选择成本分析方法；②收集成本信息；③进行成本数据处理；④ 分析成本形成原因；⑤确定成本形成原因。其正确的程序是()。

- A. ④⑤①③②
- B. ④③⑤①②
- C. ④⑤①②③
- D. ①②③④⑤

正确答案： D

参考解析：成本分析方法应遵循下列步骤：

- (1) 选择成本分析方法；
- (2) 收集成本信息；
- (3) 进行成本数据处理；
- (4) 分析成本形成原因；
- (5) 确定成本结果。

(23.)关于动态控制纠偏措施的说法，错误的是()。

- A. 为及时掌控信息，项目经理完善了信息传递流程，属于组织措施
- B. 为加快施工进度，项目经理改进了施工方法，属于管理措施
- C. 落实加快施工进度所需的资金，属于经济措施
- D. 为节约项目的投资，业主方调整了设计方案，属于技术措施

正确答案： B

参考解析：项目目标动态控制的纠偏措施

组织措施	调整组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员
管理措施 (合同措施)	调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理； (合同管理：合同管理、风险管理、承发包模式、索赔、网络计划技术、信息技术。)
经济措施	落实工程所需的资金：资源、激励。
技术措施	调整设计、改进施工方法和改变施工机具：方案、方法、技术、换机械。

(24.)下列工作任务中，不属于信息管理部门的是()。

- A. 负责编制行业信息管理规范
- B. 负责信息处理工作平台的建立和运行维护

- C. 负责工程档案管理
- D. 负责协调各部门的信息处理工作

正确答案： A

参考解析：信息管理部门的主要工作任务是：（1）负责编制信息管理手册。

（2）负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作。

（3）负责信息处理工作平台的建立和运行维护。

（4）与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告。

（5）负责工程档案管理等。

(25.)下列不属于编制项目管理目标责任书的依据的有()。

- A. 项目合同文件
- B. 项目管理实施规划
- C. 组织管理制度
- D. 组织经营方针和目标

正确答案： B

参考解析：项目管理目标责任书编制依据：

（1）项目合同文件；

（2）组织管理制度；

（3）项目管理规划大纲；

（4）组织经营方针和目标；

（5）项目特点和实施条件与环境。

(26.)项目人力资源管理的目的是()。

- A. 提高员工的业务水平
- B. 建立广泛的人际关系
- C. 降低项目的人力成本
- D. 调动所有项目参与人员的积极性

正确答案： D

参考解析：项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人员的积极性，以实现项目目标。

(27.)下列不属于项目管理机构负责人的职责的是()。

- A. 工程质量安全责任承诺书中应履行的职责
- B. 组织或参与评价项目管理绩效
- C. 配合组织完善缺陷责任期的相关工作
- D. 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度

正确答案： D

参考解析：项目管理机构负责人的职责如下：

（1）项目管理目标责任书中规定的职责。

（2）工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。

(3) 组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理。

(4) 主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作。

(5) 对各类资源、进行质量监控和动态管理。

(6) 对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控。

(7) 建立各类专业管理制度并组织实施。

(8) 制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。

(9) 组织或参与评价项目管理绩效。

(10) 进行授权范围内的任务分解和利益分配。

(11) 按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收。

(12) 接受审计，处理项目管理机构解体的善后工作。

(13) 协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报。

(14) 配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

项目管理机构负责人的权限如下：

(1) 参与项目招标、投标和合同签订。

(2) 参与组建项目管理机构。

(3) 参与组织对项目各阶段的重大决策。

(4) 主持项目管理机构工作。

(5) 决定授权范围内的项目资源使用。

(6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度。

(7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人。

(8) 参与选择大宗资源的供应单位。

(9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通。

(10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

(28.) 关于时间-成本累积曲线的绘制，不正确的是()。

A. 累加求和各单位时间计划完成的成本额

B. 首先应进行的工作是编制进度计划的横道图

C. 按最迟开始时间开始绘制 S 形曲线，有利于节约资金

D. 只能按照最早开始时间绘制

正确答案： D

参考解析：时间-成本累积曲线的绘制步骤：①确定工程项目进度计划，编制进度计划横道图；②根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划值；③计算规定时间 t 的计划累计支出的成本额。其计算方法为：将各单位时间计划完成的成本额累加求和；④按各规定时间的 Q_t 值，绘制 S 形曲线。D 错误，S

形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。

(29.)关于建设工程项目管理进度计划系统的说法，正确的是()。

- A. 由多个相互独立的进度计划组成
- B. 其建立是逐步完善的过程
- C. 由项目各参与方共同参与编制
- D. 一个特定项目的进度计划是唯一的

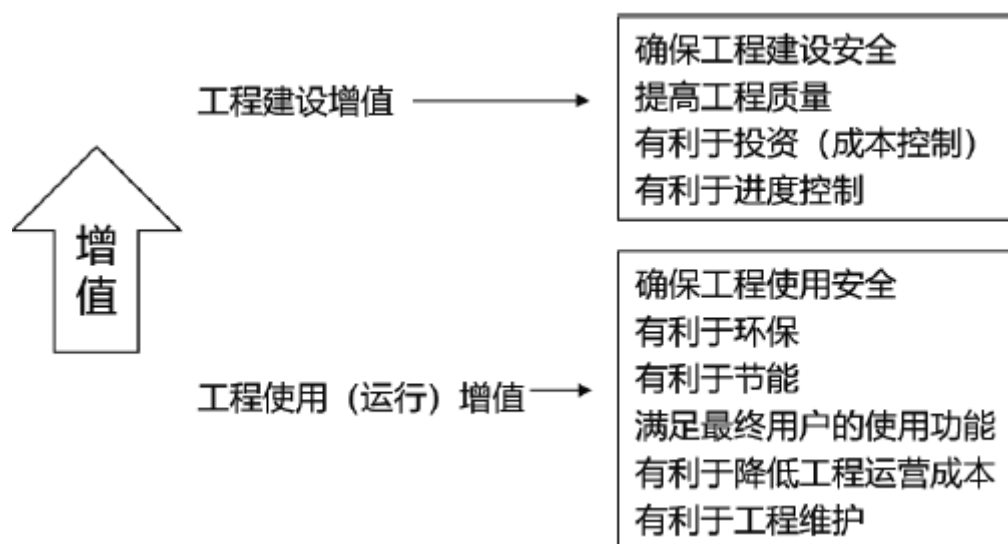
正确答案： B

参考解析：建设工程项目进度计划系统是由多个相互关联的进度计划组成的系统，它是项目进度控制的依据。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的，因此项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程，它也是逐步完善的。由于项目进度控制不同的需要和不同的用途，业主方和项目各参与方可以编制多个不同的建设工程项目进度计划系统。

(30.)下列属于建设工程管理中工程建设增值的有()。

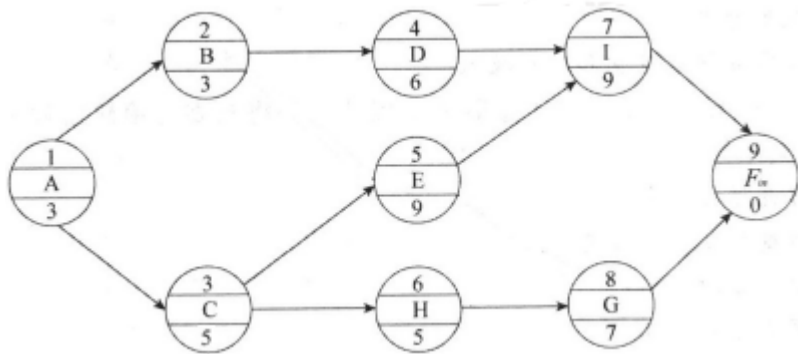
- A. 提高工程质量
- B. 有利于环保
- C. 有利于节能
- D. 有利于工程维护

正确答案： A



参考解析：

(31.)某分部工程单代号网络计划如下图，工作D的总时差为()天。



- A. 0
- B. 3
- C. 5
- D. 7

正确答案： C

参考解析：工作 D 的最早完成时间为 $3+3+6=12$ 天，总工期为 26 天，则 I 工作的最迟完成时间为第 26 天，最迟开始时间为 $26-9=17$ 天，则工作 D 的最迟完成时间为第 17 天，总时差=最迟完成-最早完成= $17-12=5$ 天。

(32.) 下列质量风险应对策略中，属于风险转移策略的是()。

- A. 施工单位合理安排工期，避开可能发生的自然灾害对质量的影响
- B. 施工单位在施工中有针对性地制定质量事故应急预案
- C. 建设单位在工程发包时，要求承包单位提供履约担保
- D. 建设单位在工程预算价格中预留一定比例的不可预见费

正确答案： C

参考解析：A 属于风险规避，B 属于风险减轻，D 属于风险自留。

(33.) 关于组织论，以下说法正确的是()。

- A. 组织结构模式反映了一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系
- B. 组织论主要研究系统的组织结构模式、组织分工和 workflow 组织
- C. 组织分工和 workflow 组织都是动态的组织关系
- D. 项目组织结构图是通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务

正确答案： B

参考解析：A： workflow 组织反映了一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。C：组织分工是相对静态的组织关系， workflow 组织是一种动态关系。D：项目结构图是通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

(34.) 根据《建设安全生产管理条例》，施工单位应自施工起重机械架设验收合格之日起最多不超过()日内，向建设行政主管部门或者其他相关部门登记。

- A. 40
- B. 30

- C. 50
- D. 60

正确答案： B

参考解析： 施工单位应当自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起 30 日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。
(35.) 下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是()。

- A. 重视信息技术在进度控制中的应用
- B. 编制与进度计划相适应的资源求计划
- C. 分析设计方案对工程进度的影响，优化设计方案
- D. 分析影响工程进度的风险，减少进度失控的风险量

正确答案： C

参考解析： A 选项属于管理措施；B 选项属于经济措施；C 选项属于技术措施；D 选项属于管理措施。

(36.) 关于项目实施阶段策划的说法，正确的是()。

- A. 策划是一个封闭性的，专业性较强的工作过程
- B. 项目目标的分析和再论证是其基本内容之一
- C. 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划
- D. 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

正确答案： B

参考解析： 建设工程项目实施阶段策划的基本内容包括：①项目实施的环境和条件调查与分析；②项目目标的分析和再论证；③项目实施的组织策划；④项目实施的管理策划；⑤项目实施的合同策划；⑥项目实施的经济策划；⑦项目实施的技术策划；⑧项目实施的风险策划等。

(37.) 关于施工预算与施工图预算的对比，说法不正确的是()。

- A. 施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、进行经济核算的依据
- B. 施工图预算是投标报价的主要依据
- C. 施工预算既适用于建设单位，又适用于施工单位
- D. 施工图预算的编制以预算定额为主要依据

正确答案： C

参考解析： C 错误，施工预算是施工企业内部管理用的一种文件，与发包人无直接关系；而施工图预算即适用于发包人，又适用于承包人。

(38.) 关于项目结构图和组织结构图的说法，正确的是()。

- A. 项目结构图中，矩形框表示工作部门
- B. 组织结构图中，矩形框表示工作任务
- C. 项目结构图中，用双向箭线连接矩形框
- D. 项目结构图和组织结构图都是组织工具

正确答案： D

参考解析： A、C

错误，项目结构图中，矩形框表示工作任务，矩形框之间的连接用连线表示。
B 错误，组织结构图中，矩形框表示工作部门，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。

(39.) 下列影响建设工程项目质量的环境因素中，属于劳动作业环境因素的是()。

- A. 地下水位
- B. 风力等级
- C. 施工照明
- D. 水文地质

正确答案： C

参考解析：作业环境因素主要指项目实施现场平面和空间环境条件，各种能源介质供应，施工照明、通风、安全防护设施，施工场地给水排水，以及交通运输和道路条件等因素。这些条件是否良好，都直接影响到施工能否顺利进行，以及施工质量能否得到保证。

(40.) 关于装配式建筑的质量管理，下列说法错误的是()。

- A. 装配式混凝土建筑的验收分为预制构件的质量验收和安装连接质量验收
- B. 混凝土预制构件出场时的混凝土强度不宜低于设计强度的 60%
- C. 混凝土预制构件调运，吊索水平夹角不宜小于 60° ，不应小于 45°
- D. 关于危险性较大的装配式建筑施工，相关施工机械在安装前应编制专项安装方案

正确答案： B

参考解析：混凝土预制构件出场时的混凝土强度不宜低于设计强度的 75%。

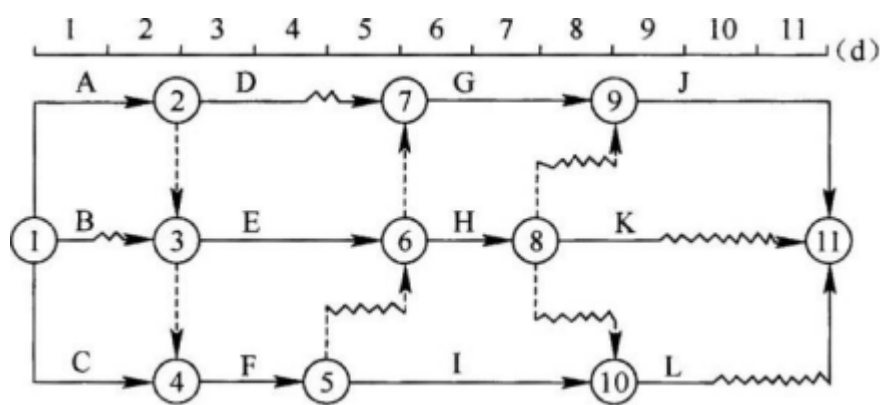
(41.) 下列属于人的不安全行为的是()。

- A. 技术上的缺陷
- B. 作业方法导致的物的不安全状态
- C. 未正确使用个人的防护用品、用具
- D. 个人防护用品缺陷

正确答案： C

参考解析：A 属于组织管理上的不安全因素；B、D 选项均为物的不安全状态。

(42.) 某分部工程双代号网络图计划如下图所示，其中工作 F 的总时差和自由时差()



- A. 均为 0
- B. 均为 1
- C. 分别为 2 和 0
- D. 分别为 1 和 0

正确答案： D

参考解析：本题考核的是双代号网络计划中时间参数的计算。工作 F 的总时差 $=11-(2+2+3+3)=1D$ ；自由时差就是该工作箭线中波形线的水平投影长度，即为 0。

(43.)根据《建设项目工程总承包管理规范》，不属于项目总承包方的工作程序中项目初始阶段的是()。

- A. 进行项目策划
- B. 编制项目计划
- C. 任命项目经理
- D. 发表项目协调程序

正确答案： C

参考解析：项目总承包方的工作程序如下（参考《建设项目工程总承包管理规范》）：

（1）项目启动：在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

（2）项目初始阶段：进行项目策划，编制项目计划，召开开工会议；发表项目协调程序，发表设计基础数据；编制计划，包括采购计划、施工计划、试运行计划、财务计划 and 安全管理计划，确定项目控制基准等。

（3）设计阶段：编制初步设计或基础工程设计文件，进行设计审查，编制施工图设计或详细工程设计文件。

（4）采购阶段：采买、催交、检验、运输、与施工办理交接手续。

（5）施工阶段：施工开工前的准备工作，现场施工，竣工试验，移交工程资料，办理管理权移交，进行竣工决算。

（6）试运行阶段：对试运行进行指导和服务。

（7）合同收尾：取得合同目标考核证书，办理决算手续，清理各种债权债务；缺陷通知期限满后取得履约证书。

（8）项目管理收尾：办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。

(44.)关于施工安全技术措施的说法，正确的是()。

- A. 施工安全技术措施要有针对性
- B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理
- C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案
- D. 施工安全技术措施可在工程开工后制定

正确答案： A

参考解析：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/778003101113007020>