

# 风险应对程序及预案设计研 修

制作人：魏老师

制作时间：2024年3月



# 目录

- 第1章 简介
- 第2章 风险评估
- 第3章 风险监控
- 第4章 应急预案设计
- 第5章 案例分析
- 第6章 总结

• 01

# 第一章 简介



# 风险管理概述

风险是指不确定事件发生时可能对目标造成的影响。风险管理的重要性在于有效识别、评估和应对潜在的风险，以降低损失和提高机构的抗风险能力。风险管理的目标是保护企业的利益，确保持续经营和发展。

# 风险管理程序概述

## 风险管理的基本原则

包括全面性、系统性、持续性

## 风险管理的主要步骤

包括风险规划、风险识别、  
风险分析等

## 风险管理的流程

包括风险识别、风险评估、风  
险控制等

# 风险管理预案设计概述

## 预案设计的目的

应对突发事件  
保障员工安全  
保障资产安全

## 预案设计的要素

制定流程  
指定责任人  
明确措施

## 预案设计的原则

灵活性  
可操作性  
完备性

# 风险管理与预案设计 关系

01

## 风险管理与预案设计的区别

风险管理侧重于风险的识别和管理，预案设计侧重于针对特定风险的应急措施的制定

02

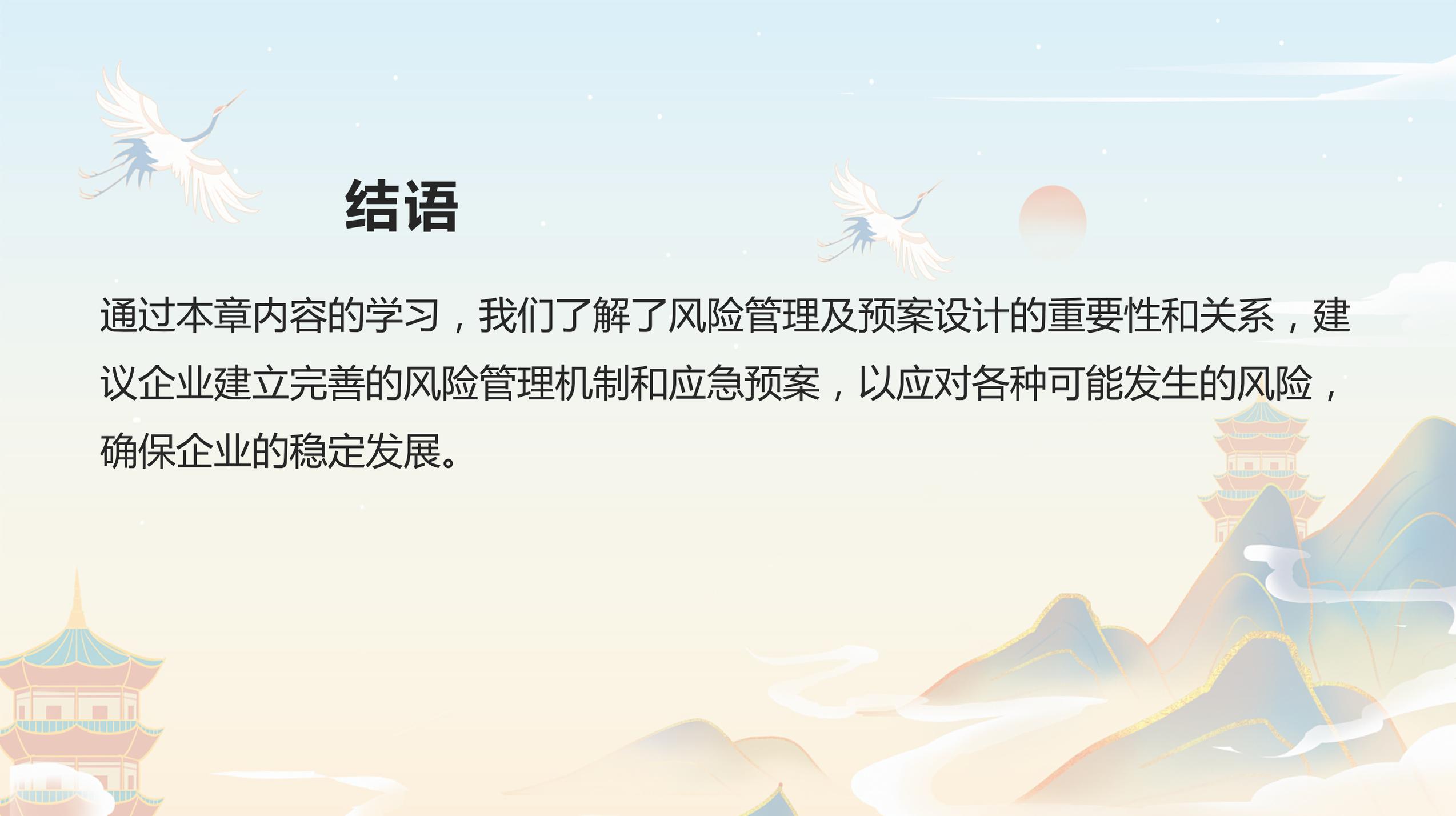
## 风险管理与预案设计的联系

两者都是为了应对风险，相互关联，相互影响

03

## 风险管理与预案设计的互补性

风险管理为预案设计提供基础数据和支持，预案设计为风险管理提供具体应对措施



## 结语

通过本章内容的学习，我们了解了风险管理及预案设计的重要性和关系，建议企业建立完善的风险管理机制和应急预案，以应对各种可能发生的风险，确保企业的稳定发展。

• 02

## 第2章 风险评估



# 风险识别

风险识别是评估风险的第一步，常用方法包括头脑风暴、专家访谈和观察等。风险识别工具有风险登记表、SWOT分析和流程图等。难点包括风险未知性和主观误判。

# 风险分析

## 定性分析

描述风险发生的可能性和影响程度

## 质性分析

基于专家判断和经验进行的风险评估

## 定量分析

将风险进行量化评估



# 风险评估

风险评估是对风险进行全面评估，包括风险的概率、影响和优先级。方法有定性评估和定量评估，输出结果用于制定风险应对预案。





# 风险控制

01

## 原则1: 风险避免

通过规避风险来源降低风险发生的可能性

02

## 原则2: 风险转移

将风险责任转嫁给第三方

03

## 原则3: 风险减轻

采取措施降低风险的影响



# 风险评估的意义

**提高风险识别能力**

利用专业工具和方法识别潜在风险

**改善决策质量**

基于全面评估的结果做出更准确的决策

**规避损失风险**

及时应对风险，避免财务和声誉损失



# 第3章 风险监控



# 风险监控措施

风险监控的目的是为了及时发现和评估可能对组织目标产生负面影响的风险因素。内容包括确定监控的范围、监控的时机和监控的方法。频率取决于风险的性质和影响程度。

# 风险监控工具

## 风险监控的工具

包括风险评估工具、风险识别工具等

## 风险监控的流程

包括风险监控计划的制定、信息收集与整理等

## 风险监控的技术

包括数据分析技术、模拟技术等



# 风险监控的效果



01

## 风险监控的作用

提供风险感知、预警和风险干预能力

02

## 风险监控的影响

影响企业的决策、运营和战略规划

03

## 风险监控的改进

通过持续改进风险监控流程和技术，提高监控效果



# 风险应对

## 风险应对的原则

预防优先  
全员参与  
持续改进

## 风险应对的方法

风险规避  
风险转移  
风险减轻

## 风险应对的策略

建立风险管理体系  
制定风险管理政策  
加强风险培训

● 04

# 第4章 应急预案设计



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/778123125020006051>