

饭疏食，饮水，曲肱而枕之，乐亦在其中矣。不义而富且贵，于我如浮云。——《论语》

第一章 自测习题

一、填空题

- 1.工业化生产的服装，又称为（成衣），是解决人们穿衣的要紧手腕。
- 2.成衣生产通常采用的方式有（成衣化）、（半成衣化）、（定做）和（家庭制作）四种。
- 3.传统的生产概念是指产品的（ ）进程，即（ ）生产。
- 4.现代生产概念是指（ ）的进程，包括物质型生产和（ ）劳动。
- 5.近代生产治理的历史是始于（ ）的发明，其进展的原动力是（ ）。
- 6.服装生产治理的方式是打算（P）、（ ）、检查（C）、（ ）。
- 7.生产治理的四个职能是打算、（ ）、（ ）和和谐。
- 8.泰勒在《科学治理原理》一书中充分强调提高劳动生产率的重要性和可能性。科学治理的中心问题是（ ）。

二、不定项选择题

- 1.生产治理是企业经营活动的一个重要组成部份，六个大体要素中除资金、市场与信息外，另四个要素为（ ）。 A. 人 B. 材料 C. 加工方式 D. 机械设备
- 2.生产治理系统的软化要素要紧包括（ ）。
A. 人员组织 B. 生产打算 C. 库存操纵 D. 质量治理
- 3.现代生产是指产出产品或效劳产品包括有形产品和无形产品（效劳），产品还包括思想、观念等社会行为。（ ） A. 正确 B. 不正确
- 4.在大多数的服装企业中存在的三个要紧职能是（ ）。
A. 制造、生产和运作 B. 生产、营销和财务 C. 生产、会计和营销
D. 生产、制造和财务 E. 以上都不是
- 5.物质型生产是可存储的物质产品，资本密集，可计量，以（ ）作为绩效评判依据。
A. 本钱 B. 质量 C. 交货期 D. 以上都不是
- 6.服装生产中，生产要素不包括（ ）。 A. 员工 B. 生产资料 C. 生产对象 D. 信息

英雄者，胸怀大志，腹有良策，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。——《三国演义》

7. 以下哪项不属于效劳型生产特点()。

- A. 生产率难以确信 B. 质量标准难以成立 C. 效劳进程可与消费进程分离
- D. 与顾客接触 E. 纯效劳不能通过库存调剂

8. 制造型企业与效劳型企业在治理的重点上不存在什么不同。() A. 正确 B. 不正确

9. 生产治理的内容不包括()。 A. 打算 B. 组织 C. 操纵 D. 融资

一、填空题 1. 成衣 2. 成衣化、半成衣化、定做、家庭制作 3. 制造、物质型 4. 投入—转换—产出、

效劳型 5. 英国蒸汽机，产业革命 6. 实施(D)、改良(A) 7. 组织、指挥 8. 提高劳动生产率

二、不定项选择题 1. ABCD 2. ABCD 3. A 4. B 5. D 6. A 7. D 8. B 9. D

三、名词说明

1. 成衣化生产：工业化标准生产方式。在我国，成衣化服装通常以“GB / T 1335 服装号型”为基准，结合样式工艺特点，由流水线作业工人分工序批量完成服装制作。

不飞则已，一飞冲天；一鸣则已，一鸣惊人。——《韩非子》

2. 生产：传统的生产是指产品的制造进程，即物质型生产。现代生产概念是指投入—转换—产出的进程，包括物质型生产和效劳型劳动，把传统生产向前伸与后延两个方向进行扩展。

3. 物质型生产：是指在指产品的制造进程。是可存储的物质产品，资本密集，可计量，以质量、本钱、交货期作为绩效评判依据。

4. 效劳型生产：不是物质产品，而是无形的产品“效劳”，其特点不可存储，难以计量，质量不易气宇，生产率也不易测定，一样以顾客的中意作为绩效评判依据。

5. 生产治理：是有关生产活动方面一切治理工作的总称。它由质量、本钱、生产打算、生产组织、生产调度与操纵等治理系统组成。

6. 生产系统的软化要素：是指在必然的结构要素的框架结构的基础上，起支撑和操纵系统运行作用的要素。

四、简答题

1. 服装生产企业有什么特点？ 1. 答：服装生产企业是劳动密集型企业，投资少、生效快，产品品种多、更新快，服装企业生产的产品是技艺结合的半手工产品。

2. 服装生产方式有哪几种？成衣化生产方式有何优缺点？

答：生产方式有成衣化、半成衣化、定做、家庭制作四种。

成衣化服装生产的特点如下。

- (1) 能利用专业科学知识；
- (2) 可有效地利用人、物、机械(确信工艺标准和生产治理技术)；
- (3) 寻求完善的机械化和自动化(以运算机应用为主，推行自动化、机械化)；
- (4) 能进行工业化持续生产；
- (5) 质量好且价钱适合。

3. 我国成衣生产特点如何？

答：(1) 服装工业已处于变革时期，生产类型由大量量、少品种、长周期向小批量、多品种、短周期方向进展。

- (2) 服装生产采用的面料、辅料多样化，新技术、新材料普遍地应用。
- (3) 重视服装品牌进展，企业向集团化规模经营过渡。
- (4) 生产中机械化、专业化作业程度慢慢提高。
- (5) 生产治理要紧靠体会，生产工序多，工艺编排较为复杂。
- (6) 慢慢成立服装信息网，搜集国际服装流行信息。

5. 服装生产治理的因素有哪些？

答：服装生产治理的大体要素(1) 人(men)——服装企业作业人员除数量的要求外，还应考虑技术程度尽力程度(工作态度)等；(2) 材料(material)——面、辅料的物理性能、配伍性、加工的难易等；(3) 加工方式(method)——

工艺标准的制定：质量标准、查验标准、工时定额等；（4）机械设备(machine)——服装加工机械，如裁剪机、缝纫机、蒸烫机和种服装加工用辅助器具；（5）资金(money)——生产资金的周转，生产本钱费用等；（6）市场与信息(market and information)——消费市场需求动向，生产进程中的信息反馈等。

11. 简述服装生产治理的原那么。

答：（1）讲求经济效益，（2）坚持以销定产，（3）实行科学治理，（4）组织均衡生产，（5）实施可持续进展战略。

12. 简述生产治理的进展历程。

答：（1）科学治理时期，（2）福特流水生产线，（3）霍桑实验时期，（4）治理科学，（5）运算机技术与MRP，（6）JIT、TQC和工厂自动化，（7）质量治理和TQM，（8）供给链治理。

一、填空题（服装企业生产类型1—4）

1. 服装生产企业按同意生产任务的方式分为（ ）和（ ）两种类型企业。

2. 定货型生产企业生产治理的重点是抓（ ），按（ ）组织生产进程各环节的衔接平稳，保证如期交货。

3. 预测型生产企业生产治理的重点是抓（ ）、（ ）、（ ）之间的衔接，按（ ）组织生产进程各环节之间的平稳，保证全面完成任务。

4. 物质型生产是可存储的物质产品，资本密集，可计量，以质量、（ ）、（ ）作为绩效评判依据。

5. 服装企业的治理层可分为（ ）、（ ）和基层治理三层。三个层次之间是（ ）关系、治理和被治理的关系，三个层次各有分工。

6. 直线制组织结构适用于企业规模（ ）、人员（ ）、产品（ ）的服装企业。

7. 现代的企业生产活动，对信息的依托程度愈来愈高，而对信息处置的要求及时、（ ）、适用、（ ）四个方面。

8. 信息的传递能够通过（ ）、（ ）和传统的纸介质等方式，此刻的信息传递更多的大体上通过（ ）进行。

二、不定项选择题

1. 服装企业的生产类型按企业生产产品的数量和品种数，一样可分为（ ）。

A. 大量生产 B. 批量生产 C. 多品种小批量生产 D. 备货型生产

2. 无论什么类型的生产企业，服装生产进程完全一样（ ）。A. 正确 B. 不正确

3. 以下哪项不属于大量生产类型？（ ）

A. 飞机制造 B. 军服服装制造 C. 快餐 D. 中小学教育

4. 多品种小批量生产的优势（ ）。

天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。——《周易》

- A. 生产周期短
- B. 效率高
- C. 本钱低
- D. 可“以不变应万变”
- E. 工时定额准

- 5.服装企业人力资源治理中（ ）原那么，即通过人员配备，最大限度地调动人的踊跃性和制造性。 A. 鼓励 B. 竞争 C. 开发 D. 优化
- 6.服装企业人力资源治理中（ ）原那么，即通过科学选聘、合理组合，实现人员配备的最优化，要择优选拔，要适才适用，要用人所长，人材互补。
- A. 鼓励 B. 竞争 C. 开发 D. 优化
- 7.现代的企业生产活动，对信息的依托程度愈来愈高，而对信息处置的要求要求归纳起来为（ ）四个方面。 A. 及时 B. 准确 C. 适用 D. 经济
- 8.服装企业通过信息化建设能够及时把握服装企业所需要的信息资源，一样以为，信息大体包括（ ）。A. 衣饰流行信息 B. 企业信息 C. 市场信息 D. 经济信息
- 9.信息的传递能够通过（ ）等方式传播，但此刻的信息的传递大体上通过网络进行。
- A. 传统的纸介质 B. C. 网络 D.

一、填空题 1. 定货型、 预测型				2. 抓交货期、期				3. 供、产、销、量				4. 质量、本钱、																							
交货期				5. 高层治理、中层治理				上下级				6. 小、少、不复杂				7. 准确				经济				8. 网											
网络				网络				9. 厂址				环境				10. 物料流向图法				物料运量比较法				生产活动相关图法											
二、不定项选择题 1. ABC				2. B				3. A				4. D				5. A				6. D				7. ABC D				8. BC				9. ABC D			

三、名称说明

1. 预测型生产：是指在没有接到定单时按已有的标准产品或产品系列进行的生产，生产的目的是为了补充成品库存。
2. 定货型生产：是指按用户的定单进行生产。用户可能对产品提出各类要求，通过协商，以协议和合同的形式确认对产品性能、质量、数量和交货期的要求，然后组织设计和生产。
3. 服装生产进程：是指从投料开始，通过一系列的服装加工，直至成品生产出来的全进程。
4. 服装企业组织结构：是服装企业组织内的全数成员为实现组织目标，在治理工作中进行分工协作，通过职务、职责、职权及彼此关系组成的结构体系。
8. 直线制组织：指没有职能机构，从最高治理层到最基层，实行直线垂直领导。
9. 职能制组织：是在服装企业内设置假设干职能部门，并都有权在各自业务范围内向下级下达命令，各基层组织都同意各职能部门的领导。
10. 批量定制：通过产品结构和制造进程的重组，运用现代信息技术、柔性制造技术等手腕，把定制生产问题转化为批量生产问题，以大量量生产的本钱和速度，为单个客户或小批量多品种市场定制任意数量的产品。

四、简答题

- 1.简述服装企业的整个运作进程。

答：不同的服装企业有不同的组织结构、生产形态和目标治理，但其生产进程是大体一致的。服装企业的生产运作大体上由以下九道要紧生产单元和环节组成：（1）服装设计，（2）纸样与工艺设计，（3）生产预备，（4）生产与工作安排，（5）裁剪，（6）缝制，（7）熨烫定型，（8）成衣品质操纵，（9）后处置。

9. 比较服装企业常常利用三种组织构架的优缺点？

答：三种要紧组织结构的比较如下表所示。

项目	组织结构的优点	组织结构缺点	适用企业类型
直线制结构	1. 命令统一 2. 权责分明 3. 组织稳定	1. 缺乏横向联系 2. 权利过于集中 3. 对变化反应慢	小企业
职能式结构	1. 高专业化管理 2. 轻度分权管理 3. 培养选拔人才	1. 多头领导 2. 权责不明	专业化组织
直线—职能式结构	1. 命令统一 2. 权责分明 3. 分工清楚 4. 稳定性高 5. 积极参谋	1. 缺乏部门间交流 2. 直线与参谋冲突 3. 系统缺乏灵敏性	大中型企业

三种组织结构所共有的缺点是：或多或少带有集权主义偏向，在组织中分权程度是低的。正是由于这种低的分权度，使得组织成员缺乏责任感、自律意识、决策权限，从而造成组织缺乏创新精神与鼓励创新的动力。

10. 人力资源治理的大体要求如何？

答：服装企业人力资源治理的要求。

（1）人与事的科学配合（2）要择优选拔人材（3）要用人所长（4）要人材互补、优化组合。在组织中，需要各类各样的人材（5）要公平竞争（6）要有效鼓励（7）要令人材全面进展。

五、综合分析题

请从必然性和可能性两方面论述服装企业什么缘故大量生产方式正慢慢丧失优势，多品种小批量生产已成为必然趋势。

饭疏食，饮水，曲肱而枕之，乐亦在其中矣。不义而富且贵，于我如浮云。——《论语》

答题要点：（1）必然趋势：需求的多样化，新品种层出不穷，企业间竞争猛烈，电子技术的进展。（2）多品种小批量生产本身的特点决定：生产品种多样性，生产进程复杂型，生产能力适应性，生产打算的变更性，生产治理的动态性。

一、填空题

- 1.服装物料治理是对服装生产活动中所需要的各类物料的（ ）、（ ）、（ ）等各项治理工作的总称。
- 2.物料治理组织一样可将物料治理的组织分为（ ）、（ ）、（ ）、（ ）等几种形式。
- 3.良好的物料治理应具有的五大职能是（ ）、（ ）、（ ）、（ ）和（ ）。
- 4.组成物料采购打算的其中七个要素是（ ）、（ ）、（ ）、（ ）和（ ）、（ ）（ ）。
- 5.采购方式可分为（ ）和（ ）两种方式。
- 6.采购定价的方式有（ ）、（ ）、（ ）、（ ）等多种方式，要依照采购的需要与市场供给情形而定。
- 7.招标是买方以公告方式，召请供给商按期前来报价，并以（ ）的方式选定供给商。
- 8.物料的仓务治理一样包括物料的（ ）、（ ）、（ ）、（ ）、（ ）及废料处置等内容。
- 9.一样来讲，存量操纵工作要紧确信（ ）、（ ）和（ ）三方面内容。
- 10.ABC 库存分类治理法中，A 类物料是操纵的重点，要进行（ ），B 类物料要实施（ ），C 类物料，虽品种繁多，但占用的资金不多，可用（ ）进行治理。

二、不定项选择题

- 1.物料验收入库工作中要通过验下班作，要把好入库三关，即（ ）、质量关、单据关等。
A. 数量关 B. 类别关 C. 价钱关 D. 技术标注关
- 2.产品类组织是一种专业化治理模式，适用于（ ）的服装企业。
A. 规模较大、品种较多 B. 规模较小、品种较多
C. 规模较小、品种较少 D. 不限制
- 3.服装企业中的物料消耗一样由（ ）部份组成。
A. 产品的有效消耗 B. 加工工艺性消耗 C. 裁剪消耗 D. 非工艺性消耗
- 4.缺货会使生产停顿，造成损失。为了幸免或尽可能减少缺货损失，企业有必要成立必然的保险库存量，存量越多越好。（ ）
A. 正确 B. 不正确
- 5.关于效劳业来讲，库存是指拟提供顾客的（ ）。
A. 无形商品 B. 技术 C. 有形商品 D. 有形商品和消耗品
- 6.定货总本钱=（ ）×一次定货批量。
A. 定货次数 B. 定货量 C. 物料本钱 D. 缺货本钱
- 7.应用 ABC 治理法进行库存操纵，采用的操纵模式是（ ）。
A. 预期库存 B. 零库存 C. 补充库存 D. 减少库存
- 8.缺货本钱的高低取决于（ ）。
A. 平均库存量 B. 总需求量 C. 每次定货量 D. 平安库存量
- 9.预期库存能起到的作用是（ ）。
A. 避免缺货、提高效劳水平 B. 节省开支、降低本钱
C. 保证生产、销售进程顺利进行 D. 提高生产均衡性、调剂季节需求
- 10.“零库存”只能是一种理想的治理境遇，在实际生产中总需有必然的库存。（ ）
A. 正确 B. 不正确

一、填空题 1. 供给、利用、贮存 2. 功能类组织、地域类组织、产品类组织、内外分工式组

乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。——《孟子》

织 3. 适时、适质、适量、适价、适应 4. 采购对象、采购数量、采购价钱、采购时刻、需求
部门、采购地址、采购条件 5. 集中采购、分散采购 6. 议价、比价、招标、询价现购

7. 发布标价 8. 查验、收料、发料、存储、清点 9. 最高的存货量，最低的存货量，再定货存
量 10. 严格操纵、一样操纵、简便的方式

二、选择题 1. A 2. A 3. ABD 4. B 5. D 6. A 7. C 8. D 9. D 10. A

三、名称说明

- 1. 物料治理：是以经济合理的方式治理生产所需用的一切原材料、配件和工具，使生产活动顺利进行，达到预定的目标。
- 2. 物料消耗定额：服装生产物料消耗的组成是指企业从取得物料如面料、辅料、配件等开始，到制成成品为止的整个进程中物料消耗的去向。
- 3. 工艺性消耗：指在加工产品进程中由于铺布、裁剪等操作产生原材料的消耗，如裁剪后剩余的边角料、碎料等。
- 4. 库存：指服装企业用于生产和或效劳所利用的和用于销售的贮存物料。
- 5. ABC 分类法：ABC 库存分类治理法确实是对库存物料依照 ABC 库存分类法，按其价钱高低、用量大小、重要程度、采购难易进行分类，以分清主次，抓住重点，别离采取不同的操纵和治理的方式。
- 6. 库存操纵：又称库存治理，是对生产和经营全进程的各类物料产品和其他资源进行治理和操纵，使其维持在经济、合理的水平上。
- 7. 物料本钱：购买或生产该物料所花费的费用。它等于物料的单价×年需求量。
- 8. 定货本钱：又称采购本钱。用于对外定货，指每次定货或采购所发生的全数费用。
- 9. 经济定货批量：年库存总本钱最低时的定货批量。
- 10. 库存保管本钱：又称贮存本钱、保留本钱，是指贮存、保管物料所发生的各项费用。

四、简答题

2. 物料采购的方式有哪几种？

答：采购方式可分为两种：一种是集中采购，另一种分散采购。集中采购是指企业的采购由总公司的采购部负责，分公司直接向总公司申请物料，而不能自行采购；分散采购是公司各部门自行负责本身所需物料的采购事宜。

5. 物料分类的方式有哪些？

答：物料分类是依照必然的标准，如大体性质、用途等将物料进行有系统的排列，让性质、用途相近的归并成类。一样按 ABC 分类

其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。——《论语》

，确实是对企业库存的物料按其价钱高低，用量大小、重要程度、采购难易分为 ABC 三类，实行分类治理。ABC 分类法依照这些情形，将重要性强、较难采购的占全数存货数量 25%、物料而其价值占总本钱 70%的物料称为 A 类物料；第二，将占全数存货量 25%的物料而其价值占总本钱的 25%的物料归为 B 类物料，其余存货量占总数量的 50%，而其价值占总本钱的 5%，而且容易采购的归入 C 类物料。

6. 物料编号的方式有几种？

答：物料编号的方式有以下五种：(1) 英文字母法，(2) 数字法，(3) 编号法，(4) 暗示法，(5) 混合法。

一、填空题

- 1.服装生产进程的第一时期是（ ）。
- 2.服装裁剪方式要紧有（ ）和（ ）两种。
- 3.排料的效率受（ ）、（ ）、（ ）等因素的阻碍。
- 4.裁剪方案必需包括（ ）、（ ）两个方面的内容。
- 5.排料长度会受（ ）、（ ）两方面的限制。
- 6.排料时所需要的资料有（ ）、（ ）、（ ）、（ ）和（ ）等。
- 7.在排料图上必需说明（ ）、（ ）、（ ）、（ ）、（ ）、（ ）、（ ）和（ ）等有关资料。
- 8.排料图的制作方式有（ ）、（ ）、（ ）三种。
- 9.排料图的复制方式有（ ）、（ ）、（ ）、（ ）和（ ）等。
- 10.一样拉布法要紧有（ ）、（ ）、（ ）、（ ）四种。
- 11.裁剪大量量服装时常常利用的裁剪机是（ ）。

二、不定项选择题

- 1. 样衣生产和大货生产最大的区别是（ ）。
A. 全能工人与专业工人 B. 整件完成与分科生产 C. 单件与批量
- 2. 最正确裁剪方案的条件是（ ）。
A. 排料图张数最少 B. 床数最少 C. 排料图张数最少、床数最少和面料的利用率最高 D. 排料图张数最少和床数最少
- 3. 裁剪分派方案常采用的分派方式是（ ）。
A. 单码 B. 混码
- 4. 利用率与裁剪服装的数量无关（ ）。
A. 正确 B. 不正确

臣心一片磁针石，不指南方不肯休。——文天祥

5. 灯心绒面料采用的拉布方式是（ ）。
- A. 单程同向铺料 B. 单程双面铺料 C. 双程双面铺料 D. 双程单面铺料
- 6.大量量裁剪时，应利用哪一种裁剪设备？（ ）
- A. 圆刀式裁剪机 B. 带刀式裁剪机 C. 直刀式裁剪机 D. 电脑裁剪机

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/778127124115007036>