

工商管理实践总结

工商管理实践总结 7 篇

总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料，它可以促使我们思考，不如静下心来好好写写总结吧。总结一般是怎么写的呢？以下是精心整理的工商管理实践总结，仅供参考，希望能够帮助到大家。

工商管理实践总结 1

一、实验目的

- 1、学习公司的注册流程；
- 2、学习公司的构架与创建；
- 3、学习公司的产品的生产与运营；
- 4、学习在资金紧张的情况下，如何合理控制现有资本，进行生产活动；
- 5、学习在保守经营的各种管理思路和市场销售方法。谨慎的进行各种资本操作，锻炼对资本运作的能力。

二、实验条件

因纳特工商管理综合实训软件 V4、0

三、实验内容

- 1、企业注册登记流程实验；
- 2、制定季度运营规划报告；

- 3、完成企业构架、产品生产；
- 4、完成市场销售、资本运作；
- 5、保守经营和风险经营。

实验报告

四、实验步骤

1、注册企业

- ①企业名称申请：安阳市康佳通讯有限责任公司；
- ②营业执照申请：生产手机等通讯设备；
- ③组织机构代码证申请；
- ④企业基本帐户开户；
- ⑤税务登记申请；
- ⑥品牌申请：康佳；

2、建立企业构架

- ①编制公司季度计划书；
- ②建立厂房：厂房 1；
- ③建立各个部门的办公室（总经理办公室、人力资源办公室、生产部门办公室等）；
- ④进行各种人才的招聘（总经理、研发人员等）；
- ⑤购买了柔性化设备；
- ⑥建立了原材料仓库 1 和成品仓库；
- ⑦进行原材料的采购（手机主板、手机显示屏等）；
- ⑧购买各种技术（全自动化生产技术、国家标准认证等）和研

发各种技术（智能手机技术、手机蓝牙技术等）；

⑨购买了产品包装（8元包装）。

3、生产运营

①开始生产产品；

②市场各种各样的市场宣传（电视媒体、网络媒体、纸质媒体等）；

③开拓渠道（超市渠道、商场渠道等）；

④交易合同；

⑤货物配送。

实验报告

4、资本运作

①尝试借贷项目；

②尝试项目外汇等。

五、实验结果

通过整体流程的操作，我成功完成了企业的注册，企业的创建，产品的生产，合同的交易，市场的开拓，市场的运作等试验结果。通过 10 个季度的经营本公司取得了如下成果：厂房数量：1 个；生产设备：1 个柔性；原料仓库：3 个；成品仓库：2 个；信用等级：AA；品牌知名度：2.3666；产品品质：0.24；利润为：1262484539.64 元。

六、体会

在现实的生活中，作为学生很少有机会接触到公司的创立，本

软件模拟了现实公司的大致注册流程，虽然软件中省略了很大一部分的实际流程，但是，在现实中存在的重要和关键流程都在。通过本次老师的讲述与实际操作，我们明白了公司的大致注册流程：企业名称申请、营业执照申请、组织机构代码证申请、企业基本帐户开户、税务登记申请、品牌申请等，同时也注意到了申请其中所要解决的重要问题。这以后，对我们进入公司，快速了解公司的基本信息或者自己创立企业提供了很大的帮助，同时也奠定了我们对公司了解的基础。

在实验过程中注意这些问题：

1、在构建公司的框架中，对于厂房的购买是要根据设备的面积来确定的，厂房的面积要能够容纳下设备，首先想好要购买什么样子的设备。厂房要与设备的面积相匹配。同时还要考虑到对于厂房的购买方式，采取购买还是租赁，根据自己的自己情况来作出决定。

2、购买设备时，要考虑到生产的效率，以及用工的人数。

3、根据产能来购买原材料，尽可能让设备达到最大产能，生产出最多的产品。原材料的购买要与设备的产能相匹配。

4、对于储存仓的购买，要根据原材料的购买数量及生产出来多少产品来决定。做到储存仓的面积要与原材料及成品所占的面积相匹配。

5、对于办公室的购买，这要考虑到购买方式，是购买还是租赁。同时要看招聘的人数，举个例子：购买过的设备需要工人是多少？最起码生产办公室能够容下那么多的人数。

6、对于包装物的购买，这个可以提高产品的品质。7 技术的购

买，这也可以提高产品的品质。

8、对于员工的招聘，考虑需要多少人来做这个事情，根据公司的整体情况来定，举个例子，对于工人的招聘。这要根据设备所需要的人数来定。招聘的人数要充分发挥他们的作用。

9、每种构架要合计所需要花费的资金，根据自己的资金储备，来合理规划开销。10 通过对规划的填写，让我认识到了一个公司的创建，如果没有一个合理的计划书是不可能随便成功的，只有当制定的计划书解决了所有的问题，那么才有很大的成功机会。

通过对企业的构架的建立，我们了解了一个企业的构成需要考虑到很多的因素，如厂房的建立，设备的购买，原料的购买等等，都需要相互结合，互相考虑，才能够完成这项大的工程。

而对于产品的生产，这是要考虑到产品的材料问题，品质问题，影响力等等，这些在现实生活里也是必须要考虑到的问题。我们通过这一系列的实验，大致了解了这个过程，虽然是模拟的，但是还是收获很大，虽然和现实差别很大，但是我们无疑通过实验能够掌握一些关于建立企业和产品生产的流程。

在进行渠道销售时，应该注意是否能够达到所要求的品质问题，不仅如此，要注意商场和超市的价格问题等等。

总之，经过这一学期的学习，学到了很多有用的知识，体会到了理论和实践相结合的重要性，为了我以后找工作打下了一定的基础。

工商管理实践总结 2

回顾我的实习生活，感触是很深的，收获是丰硕的。实习中，

我采用了看、问等方式，对 AB 公司的日常管理工作的开展有了进一步的了解，分析了公司业务开展的特点、方式、运作规律。同时，对公司的服务品牌、企业使命以及企业精神都有了初步了解。

自从走进了大学，就业问题就似乎总是围绕在我们的身边，成了说不完的话题。在现今社会，招聘会上的大字报都总写着“有经验者优先”，可还在校园里面的我们这班学子社会经验又会拥有多少呢？为了拓展自身的知识面，扩大与社会的接触面，增加个人在社会竞争中的经验，锻炼和提高自己的能力，以便在以后毕业后能真正真正走入社会，能够适应国内外的经济形势的变化，并且能够在生活和学习中很好地处理各方面的问题，我走进了一家民营企业，开始了我这个假期的社会实践。

实践，就是把我们在学校所学的理论知识，运用到客观实际中去，使自己所学的理论知识有用武之地。只学不实践，那么所学的就等于零。理论应该与实践相结合。另一方面，实践可为以后找工作打基础。通过这段时间的实习，学到一些在学校里学不到的东西。因为环境的不同，接触的人与事不同，从中所学的东西自然就不一样了。要学会从实践中学习，从学习中实践。而且在中国的经济飞速发展，又加入了世贸，国内外经济日趋变化，每天都不断有新的东西涌现，在拥有了越来越多的机会的同时，也有了更多的挑战，前天才刚学到的知识可能在今天就已经被淘汰掉了，中国的经济越和外面接轨，对于人才的要求就会越来越高，我们不只要学好学校里所学到的知识，还要不断从生活中，实践中学其他知识，不断地从各方面武装自己，

才能在竞争中突出自己，表现自己。

在实践的这段时间内，我帮忙接电话，复印资料，整理文件，开发票等，感受着工作的氛围，这些都是在学校里无法感受到的，而且很多时候，我不时要做一些工作以外的事情，有时要做一些清洁的工作，在学校里也许有老师分配说今天做些什么，明天做些什么，但在这里，不一定有人会告诉你这些，你必须自觉地去完成，而且要尽自己的努力做到最好，一件工作的效率就会得到别人不同的评价。在学校，只有学习的氛围，毕竟学校是学习的场所，每一个学生都在为取得更高的成绩而努力。而这里是工作的场所，每个人都会为了获得更多的报酬而努力，无论是学习还是工作，都存在着竞争，在竞争中就要不断学习别人先进的地方，也要不断学习别人怎样做人，以提高自己的能力！

记得老师曾经说过大学是一个小社会，但我总觉得校园里总少不了那份纯真，那份真诚，尽管是大学高校，学生还终归保持着学生的身份。而走进企业，接触各种各样的客户、同事、上司等等，关系复杂，但我得去面对我从未面对过的一切。记得在我校举行的招聘会上所反映出来的其中一个问题是，学生的实际操作能力与在校理论学习有一定的差距。在这次实践中，这一点我感受很深。在学校，理论的学习很多，而且是多方面的，几乎是面面俱到。而在实际工作中，可能会遇到书本上没学到的，又可能是书本上的知识一点都用不上的情况。或许工作中运用到的只是很简单的问题，只要套公式似的就能完成一项任务。有时候我会埋怨，实际操作这么简单，但为什么书本

上的知识让人学得这么吃力呢？这是社会与学校脱轨了吗？也许老师是正确的，虽然大学生生活不像踏入社会，但是总算是社会的一个部分，这是不可否认的事实。

但是有时也要感谢老师孜孜不倦地教导，有些问题有了有课堂上认真地消化，有平时作业作补充，我比一般人具有更高的起点，有了更多的知识层面去应付各种工作上的问题，作为一名新世纪的大学生，应该懂得与社会上各方面的人交往，处理社会上所发生的各方面的事情，这就意味着大学生要注意到社会实践，社会实践必不可少。毕竟，2年之后，我已经不再是一名大学生，是社会中的一分子，要与社会交流，为社会做贡献。

只懂得纸上谈兵是远远不及的，以后的人生旅途是漫长的，为了锻炼自己成为一名合格的、对社会有用的人才选择了会计为专业的我，在这次实践中自然比较关注这一环。虽然在实践中只是负责比较简单的部分，但能把自己在学校学到的知识真正运用出来也使我颇感兴奋！在学校上课时都是老师在教授，学生听讲，理论部分占主体，而我自己对专业知识也能掌握，本以为到了企业实践应该能够应付得来，但是在企业里并没想象中如此容易。

平时在学校，数字错了改一改就可以交上去了，但在工厂里，数字绝对不可以出错，因为质量是企业的第一生命，质量不行，企业的生产就会跟不上，而效率也会随之降低，企业就会在竞争的浪潮中失败，所谓“逆水行舟，不进则退”，企业要时时保持着这种竞争状态，才能在市场中立于不败之地，就因为这样，企业会对每一个在厂

的员工严格要求，每一个环节都不能出错，这种要求在学校的课堂上是学不到的，在学校里可能会解一道题，算出一个程式就行了，但这里更需要的是与实际相结合，只有理论，没有实际操作，只是在纸上谈兵，是不可能在这个社会上立足的，所以一定要特别小心谨慎，而且一旦出错并不是像在学校里一样老师打个红叉，然后改过来就行了，在工厂里出错是要负上责任的，这关乎工厂的利益损失。

很多在学校读书的人都说宁愿出去工作，不愿在校读书。而已在社会的人都宁愿回校读书。我们上学，学习先进的科学知识，为的都是将来走进社会，献出自己的一份力量，我们应该在今天努力掌握专业知识，明天才能更好地为社会服务。

工商管理实践总结 3

实践时间：

20xx 年 9 月

实践地点：

xx 计算机房

实践内容：

今天的模拟实践以现代化的加工装配型企业迪宝乐电子有限公司为模型，模拟企业的整体运作过程。教程分为实践目的、企业背景、企业实习三大部分，模拟企业实习包括基础数据实习和业务实习。

企业背景中介绍了迪宝乐电子有限公司的概况、市场环境、组织架构、企业各种业务流程、企业文化等内容，让我们在实习之前对模拟企业有一个全面的了解。

基础数据部分给出了基础数据的定义以及所包含的内容，重要的是反映了数据与数据之间的内在联系，给我们一个深刻认识，基础数据影响着生产运作过程和整个企业的业务。

业务实习部分包括营销、生产、品质、采购、仓库、财务、技术、人力资源、设备等职能部门的相关业务。各个部门采用营销管理模块、生产管理模块、技术管理模块等各模块业务流程图和数据流程图，都详细的说明了其处理方式、方法。各部分的知识学习后，我们还进行了相关的练习：客户信息的填写、订单的填写，理论知识的练习等，让我们能够将理论与实际操作相对应，达到理论联系实际的目的。

实践体会：

通过对本实验教程的学习，我能够体验现代企业在市场经济条件下，按销售预测和订单进行生产，引起技术研发、生产计划、品质保障、原材料供应、仓库、产品销售及相应的财务、人事、设备、动力等各个环节的变化，反映出整个企业的动态性。我通过企业模拟实习，逐步认识企业的使命，理解企业的供应、生产、销售过程，掌握物流，资金流、信息流的运行规律，深刻理解企业各职能部门的职责、业务内容以及各部门的协调和制约关系。

企业采用直线职能制组织结构，强调决策的重要性，管理的核心是有效的协调，以充分发挥管理资源的作用，逐步追求采用精良管理运用权变理论，不断完善企业管理，最终以实现企业价值最大化为奋斗目标。

在参与营销、生产、采购、财务等环节的实际操作过程中，熟悉了各职能部门是怎样独立运作，部门之间是怎样相互协调关系的。我通过举一反三，将所学知识融会贯通到经营管理中去，使我毕业后能迅速适应企业管理的需要，为承担管理工作打下坚实的基础。

工商管理实践总结 4

两个月的实习生涯很快就结束了，在这短暂的学习中，我结合自己所学，总结出了以下几点并且提出了自己的建议：

国有企业存在的问题

一，监管机制不严格

虽然国有企业福利相当好，有利于对员工进行有效的激励，但其监管制度不严格，迟到早退现象严重，很多员工认为当天下午没事干，便不来单位，在制度上造成了混乱。

二，无竞争机制，难以调动员工积极性

国有企业的工作一般很稳定，一般不降工资也不降职位，只要把本职工作完成就是任务。与私企相比，这是一大弊端，当员工工作稳定后，便缺少把工作做好做优的意识，积极性不高，难以实现企业最大价值。

三，工作人员普遍学识不够

私企一般都是通过竞争选用企业员工，优胜略汰，而国企相当一部分是本局子弟，很多是在外面找不到工作，或是学历不够，通过本企业的福利政策在本企业招工，解决工作难题。

个人建议

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/785222200343011204>