

第一章 真题赏析

一、单选题

1、某业主欲投资建造一座五星级宾馆，业主方项目管理的进度目标指的是（ ）。

- A.宾馆可以开业 B.项目竣工结算完成
C.宾馆开始盈利 D.项目通过竣工验收

2、按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括（ ）项目管理。

- A.施工总承包方 B.建设项目总承包方
C.施工总承包管理方 D.施工分包方

3、某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令，宜采用（ ）模式。

- A.线性组织结构 B.混合组织结构 C.矩阵组织结构 D.职能组织结构

4、编制项目管理工作任务分工表的目的是为了明确（ ）。

- A.项目的构成及项目之间的关系
B.各项工作任务的重要程度
C.各项任务的负责部门及配合或参与部门（或个人）
D.各项工作之间的先后关系

5、为了加快施工进度，施工协调部门根据项目经理的要求，落实有关夜间施工条件、组织夜间施工的工作，属于管理职能中的（ ）环节。

A.执行 B.检查 C.决策 D.筹划

6、建设工程项目决策阶段策划的主要任务是（ ）。

A.定义如何组织项目建设 B.定义项目开发或建设的任务和意义

C.定义如何组织项目开发 D.定义项目开发的程序和内容

7、某建设工程项目采用施工总承包管理模式，若施工总承包管理单位想承担部分工程的施工任务，则应（ ）。

A.通过投标竞争取得施工任务

B.通过项目业主委托取得施工任务

C.自行决定便可取得施工任务

D.通过施工总承包单位委托取得施工任务

8、根据我国《建筑法》，合同约定由工程承包单位采购的工程建设物资，建设单位可以（ ）。

A.指定生产厂 B.指定供应商 C.提出质量要求 D.指定具体品牌

9、按照《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006），项目管理规划为（ ）。

- A.项目管理规划策划和项目管理实施规划
- B.项目管理决策大纲和项目管理实施规划**
- C.项目管理规划大纲和项目管理实施规划
- D.项目管理决策策划和项目管理实施规划

10、编制工程项目施工组织设计时；一般将施工段的划分、施工顺序的安排列入施工组织设计的（ ）部分。

- A.施工进度计划
- B.施工总平面图
- C.施工部署和施工方案**
- D.工程概况

11、运用动态控制原理实施工程项目的进度控制，下列各项工作中应首先进行的工作是（ ）。

- A.对工程进度的总目标进行逐层分解**
- B.定期对工程进度计划值和实际值进行对比
- C.分析进度偏差的原因及其影响
- D.按照进度控制的要求，收集工程进度实际值

12、建筑施工企业项目经理是指受企业（ ）委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者

- A.董事会
- B.总工程师
- C.法定代表人**
- D.股东代表大会

13、建筑施工企业项目经理在承担工程项目施工管理工作中，相应的

管理权力有（ ）。

A.调配并管理进入工程项目的各种生产要素

B.负责组织项目经理部

C.执行项目承包合同约定的应有项目经理负责的各项条款

D.负责选择并使用具有相应资质的分包人

14、下列工程项目风险管理工作中,属于风险识别阶段的工作是()。

A.分析各种风险的损失量

B.分析各种风险因素发生的概率

C.确定风险因素

D.对风险进行监控

15、当业主方和施工方发生利益冲突或矛盾时,受业主的委托进行工程建设监理活动的监理单位应该以事实为依据,以法律和合同为准绳进行处理,这体现了监理的()。

A.服务性

B.公正性

C.科学性

D.独立性

16、建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。

A. 项目策划和项目组织

B. 项目控制和项目协调

C. 项目组织和项目控制

D. 项目策划和项目控制

17、可以接受业主方、施工方、供货方或建设项目工程总承包的委托,提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是()。

A. 项目管理咨询企业 B. 建设单位 C. 设计单位 D. 房地产公司

18、组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和（ ）。

A. 管理目标分工 B. 管理职能分工 C. 管理责任分工 D. 管理权限分工

19、在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是（ ）。

A. 管理职能分工表 B. 工作任务分工表 C. 项目结构图 D. 组织结构图

20、编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后（ ）。

A. 确定项目管理的各项工作流程
B. 分析项目管理合同结构模式
C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
D. 分析组织管理方面存在的问题

21、业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的（ ）。

A 管理工作流程 B 物质流程 C 信息处理工作流程 D 设计工作流程

22、为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制（ ）。

- A. 组织结构图 B. 任务分工表 C. 工作流程图 D. 工作一览表

23、建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定（ ）。

- A. 项目建设的总目标 B. 如何实现项目的目标
C. 项目建设的指导思想 D. 如何组织项目的建设

24、建设工程项目总承包模式下，承包人要完成的工作是（ ）。

- A. 办理项目规划许可证 B. 编制项目可行性研究报告
C. 负责项目的征地拆迁 D. 进行并负责工程设计

25、在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担。

- A. 业主 B. 分包单位 C. 施工总承包管理单位 D. 施工总承包单位

26、按照工程建设项目物资采购管理程序，物资采购首先应（ ）。

- A. 选择合格的产品供应或服务单位
B. 进行采购策划，编制采购计划
C. 明确采购的要求，采购分工和责任
D. 拟定物资采购合同

27、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006), 项目管理实施规划应包括 ()。

- A. 职业健康安全和环境管理计划
- B. 项目采购与资源管理规划
- C. 项目招标和发包工作程序
- D. 项目管理目标规划

28、运用动态控制原理进行建设工程项目投资控制, 首先进行的工作是 ()。

- A. 分析并确定影响投资控制的因素
- B. 分析投资构成, 确定投资控制的重点
- C. 收集经验数据, 为投资控制提供参考值
- D. 进行投资目标分解, 确定投资控制的计划值

29、根据国发[2003]5号文, 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理, 由 () 决定。

- A. 项目业主
- B. 建筑业企业
- C. 项目监理单位
- D. 建设行政主管部门

30、某项目经理在一栋高层建筑的施工中, 由于工作失误, 致使施工人员伤亡并造成施工项目重大经济损失, 施工企业对该项目经理的处理方式是 ()。

- A. 追究社会责任
- B. 吊销其建造师资格证书
- C. 追究经济责任
- D. 追究法律责任

31、项目人力资源管理的目的是（ ）。

- A. 调动项目参与人的积极性 B. 建立广泛的人际关系
C. 对项目参与人员进行绩效考核 D. 招聘或解聘员工

32、下列风险因素中，属于组织风险的是（ ）。

- A. 工程资金供应的条件 B. 现场防火设施的可用性
C. 施工方案 D. 业主方人员的能力

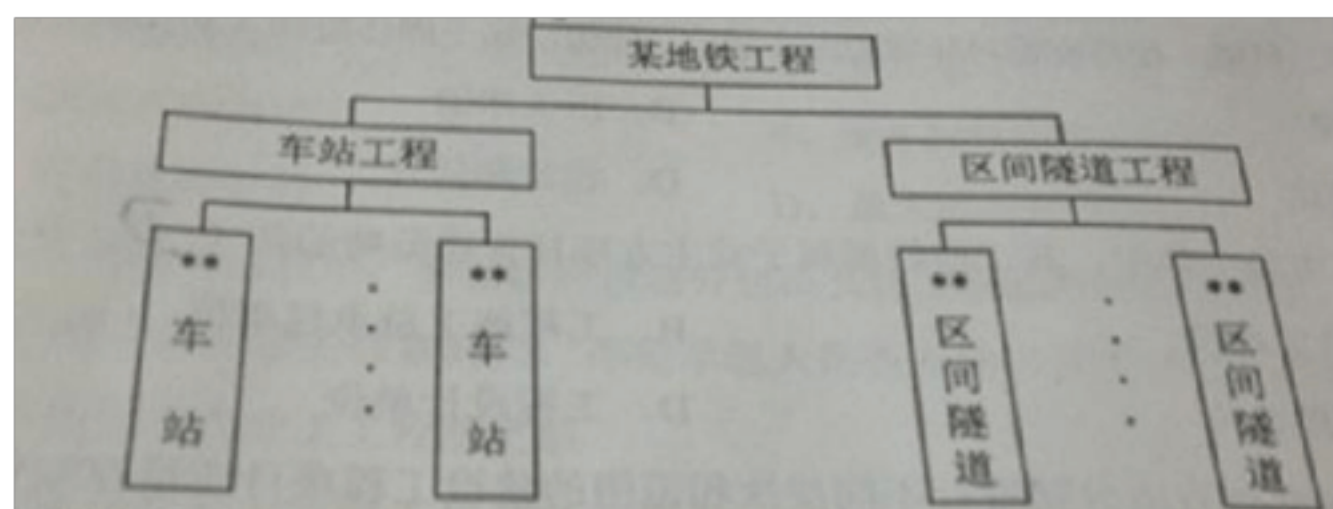
33. 根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T 50358—2005），不属于工程总承包方项目管理内容的是（ ）

- A 任命项目经理 B 组建项目部 C 确定项目建设资金 D 实施设计管理

34. 按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是（ ）

- A 业主 B 监理方 C 指定分包商 D 施工总承包管理方

35. 下列组织工具图，表示的是（ ）



A 项目结构图 B 工作流程图 C 组织结构图 D 合同结构图

36. 编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是（ ）

A 进行项目管理任务的详细分解

B 绘制工作流程图

C 明确项目管理各部门的工作任务

D 确定项目组织结构

37. 关于项目实施阶段策划的说法，正确的是（ ）

A 策划是一个封闭性的，专业性较强的工作过程

B 项目目标的分析和再论证是其基本内容之一

C 项目实施阶段策划的主要任务是进行项目实施的管理策划

D 实施阶段策划的范围和深度有明确的统一规定

38. 按照国际惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下

列专业设计事务所中，通常起主导作用的是（ ）

A 测量师事务所

B 结构工程师事务所

C 建筑师事务所

D 水电工程师事务所

39. 根据《建设工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005）。工程

总承包单位以受业主委托，按合同约定对建设工程项目的（ ）等实行

- A.决策、设计、施工
- B.决策、设计、施工、采购
- C.设计、施工、采购、试运行、运行管理
- D. 勘察、设计、采购、施工、试运行**

40. 以下关于施工总承包和施工总承包管理说法正确的是（ ）

- A 施工总承包招标和施工总承包管理的招标均可不依赖完整的施工图
- B 施工总承包管理模式下，分包合同的价格对业主是透明的**
- C 业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权是相同的
- D 施工总承包管理单位负责现场的组织协调工作，对项目目标控制不承担责任

41. 根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006），项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A 项目技术负责人
- B 企业生产经营负责人
- C 项目经理**
- D 企业技术负责人

42. 某施工企业在编制施工组织总设计时，先后进行了相关资料的收集和研究、主要工种工程

)

- A 施工总进度计划的编制
- 施工方案的拟订**
- C 资源需求量计划的编制
- D 施工总平面图的设计

43. 某施工企业承接了某住宅小区中 10#楼的土建施工任务，项目经理部针对该 10#楼编制的施工组织设计属于（）。

- A.施工组织总设计
- B.单项工程施工组织设计
- C.单位工程施工组织设计**
- D.分部工程施工组织设计

44. 应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资实际值，则可作投资计划值的是（）

- A 工程概算和工程款支付值
- B 工程概算和工程决算
- C 工程决算和工程款支付值
- D 工程概算和工程预算**

45. 根据《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》（国发[2003]5号），取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工管理，由（）决定

- A 建设行政主管部门
- B 项目业主
- C 建筑施工企业**
- D 项目监理单位

46. 关于建造师和项目经理的说法，正确的是（）

- A 取得建造师注册证书的人员即可成为施工项目经理
- B 大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的**

建造师是管理岗位，项目经理是技术岗位

D 取得建造师注册证书的人员只能担任施工项目经理

47. 下列沟通过程中的诸要素中，处于主导地位的是（）。

A.沟通主体 B.沟通客体 C.沟通环境 D.沟通渠道

48. 下列建设市场主体中，其工作性质属于业主方项目管理范畴的（）

A 设备供货单位 B 建设监理单位 C 施工总承包单位 D 工程设计单位

49. 根据《建设工程监理规范》GB50319-2000，以下属于施工阶段监理工作任务的是（）

A 检查施工单位专职安全管理人员的资格
B 检查施工单位测量、检测设备定期检验的证明文件
C 审查分包单位的资质条件
D 查验施工单位施工测量定位的结果

50. 根据《建设工程监理规范》GB50319-2000，监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准时，正确的做法是（）

A 指令施工单位征求设计人的修改意见
B 及时向监理单位报告问题的具体情况

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/787151166161010001>