

中建二局土木工程 XX

项目策划书

〔房建专业〕

工程效果图

工程名称：

编制：

审核：

批准：

生效日期：

中建二局土木工程 XX 制

目 录

1 工程管理目标 82

- 2 工程部授权 83
- 3 工程进度 85
- 4 工程部管理团队 86
 - 4.1 工程组织构造 86
 - 4.2 工程管理团队 86
- 5 分包采购案 88
- 6 工程设计 90
- 7 物资采购案 91
- 8 施工机械、设备 92
- 9 模板架料筹划 93
- 10 监测设备 94
- 11 办公设备 95
- 12 现场临建 96
- 13 临水临电 97
- 14 现金流管理 98
- 15 税收筹划 99
- 16 筹划 100
- 17 文化风俗禁忌筹划 101

		中国建筑 工程管理表格			
		工程筹划任务表			表格编号
					CSCEC-PM-0103
工程名称及编码					
工程根本情况					
工程筹划依据					
序号	工程前期工作事项	完成程度	生成时间	联系人	联系式
1	工程中标通知书			市场部	
2	工程合同及合同谈判资料			合约部	
3	工程设计文件			市场部	
4	工程建立调查、现场调查			市场部	
5	工程投标本钱测算			合约部	
6	工程招标书			市场部	
7	工程投标书			市场部	
8	类似工程的历史数据			合约、工程	
9	其它				
工程筹划工作安排					
序号	筹划工程	要点	责任部门或人员	完成期限	实际完成
1	工程管理目标		科技、工程、平安 合约、财务、质量		
2	工程部授权		法律事务部		
3	工程进度		工程部		
4	工程部管理团队		人力资源部		
5	分包采购案		合约部		
6	工程设计		科技部		
7	物资采购案		合约部		

8	施工机械、设备		资产管理部		
9	模板架料筹划		科技部		
10	监测设备		科技部、资产管理部		
11	办公设备		科技部		
12	现场临建		科技部		
13	临水临电		科技部		
14	现金流管理		财务资金部		
15	税收筹划		财务资金部		
16	筹划		法律事务部		
17	文化风俗禁忌筹划		工程部		
18	其它		科技部		
本表发放情况					
部门	签收	部门	签收	部门	签收
工程部		平安部		财务资金部	
质量部		科技部		合约部	
法律事务部		资产管理部		市场部	
编制审核情况					
制表		审核		批准	
时间		时间		时间	

工程筹划书

1 工程管理目标


工期目标：

方案开工日期，方案竣工日期，总工期日历天

节点工期：

质量目标：	
<input type="checkbox"/> 市级 <input type="checkbox"/> 省级 <input type="checkbox"/> 级 优质工程 <input type="checkbox"/> 创杯 <input type="checkbox"/> 创班奖 <input type="checkbox"/> 局优 <input type="checkbox"/> QC 成果项	
科技目标：	
<input type="checkbox"/> 申请创造专利项 <input type="checkbox"/> 申请实用新型专利项； <input type="checkbox"/> 发表局刊论文篇 <input type="checkbox"/> 发表外刊论文篇 <input type="checkbox"/> 局级工法篇 <input type="checkbox"/> 省部级〔总公司级〕工法篇 <input type="checkbox"/> 级工法篇 <input type="checkbox"/> 级 <input type="checkbox"/> 省级 <input type="checkbox"/> 市级 <input type="checkbox"/> 局级 科技进步奖 <input type="checkbox"/> 创科技推广示工程 <input type="checkbox"/> 科技立项项 <input type="checkbox"/> 科技成果鉴定项 <input type="checkbox"/> 局级 <input type="checkbox"/> 总公司级优秀施工组织设计 <input type="checkbox"/> 局级 <input type="checkbox"/> 总公司级优秀施工方案篇	
平安目标：	
创 <input type="checkbox"/> 市级 <input type="checkbox"/> 省级 <input type="checkbox"/> AAA级 平安文明工地 <input type="checkbox"/> 创标化工地	
CI 目标：	
创中建总公司 CI <input type="checkbox"/> 示工地 <input type="checkbox"/> 金奖工地	
环境保护目标：	
<input type="checkbox"/> 创绿色施工示工程	
其他管理目标：	
<input type="checkbox"/> BIM 技术推广及应用示工程 <input type="checkbox"/>	
本钱目标：	

2 工程部授权

	中国建筑 工程管理表格	
	工程授权管理书	表格编号
		CSCEC-PM-0105

XXX〔单位〕：

根据你单位的申请〔申请号： 〕，经研究，同意你单位以 名义承建 工程。工程的日常管理由你单位按《工程管理手册》的规定进展，工程的资金、统计报量、利润按《关于以中国建筑名义承接工程的财务管理暂行方法》及其它有关规定执行，工程投标总结必须在 年 月 日前交市场与工程管理部〔或指定部门〕，工程管理总结及工程资料在工程完工后上交 部门归档。具体授权见下表及。

本授权时限为： 年 月 日至 年 月 日。

授权人： 时间：

授权单位的全权代表		被授权单位的全权代表			
签名		XX			
联系式		联系式			
具体授权容					
序号	授权分类	授权容	工作要求	部门会签及 联系人	联系式
1	行政事务面				
2	法务面				
3	资金面				
4	财务面				
5	人事面				
6	工程管理面				
7	审计监察面				

8	其它				
更改撤消记录					
授权期满收回本授权书并 检查授权执行情况的记录					


3 工程进度

序号	节点任务名称	工期	开场时间	完毕时间
1	开工			
2	施工准备方案			
3	桩基施工〔含围护桩〕			
4	土			
5	地下室出正负零			
6	主体封顶			
7	砌筑及二构造			
8	主体验收			
9	装饰装修			
10	外架及塔吊撤除			
11	分户验收			
12	竣工验收			

4 工程管理部团队

4.1 工程组织构造

4.2 工程管理团队

		中国建筑 工程管理表格					
		工程管理部主要管理人员审批表					表格编号
工程名称及编码							
工程根本情况							
拟任人员根本情况							
序号	岗位	拟任人员 XX	性别	年龄	职称	执业资格	当前岗位

1	工程经理						
2	工程商务经理						
3	工程生产经理						
4	工程总工程师						
5	工程机电经理						
6	工程质量总监						
7	工程平安总监						
8							
招标文件/合同及建立关于工程部主要人员的要求							
1、对工程经理的要求							
2、对工程部总工的要求							
3、其它要求							
有关说明事项							
评审意见							
工程管理部门意见							
工程分管领导意见							
人事分管领导意见							
制表		审核		批准			
时间		时间		时间			

5 分包采购案

序号	分包工程	分包容	分包选择权限	分包模式	分包拟进场时间
1	建筑工程	主体构造、 砌筑、抹灰、 粗装饰	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 其他	
2	安装工程	地下室电气、 给排水、通 风、空调的 预留预埋	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部 材料 <input type="checkbox"/> 其他	
3	钢构造工 程	钢柱、钢梁 加工制作与 安装	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部 材料 <input type="checkbox"/> 其他	
4	外墙保温 工程	外墙保温板、 保温砂浆、 抗裂砂浆	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部 材料 <input type="checkbox"/> 其他	
5	涂料工程	墙腻子、乳 胶漆、外墙 涂料	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部 材料	

			<input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 其他	
6	消防工程	消防	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部材料 <input type="checkbox"/> 其他	
7	人防工程	预留预埋及设备安装	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部材料 <input type="checkbox"/> 其他	
8	防水工程	地下室卷材防水、屋面卷材防水、厨房卫生间涂膜防水	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部材料 <input type="checkbox"/> 其他	
9	栏杆工程	楼梯栏杆、空调栏杆、阳台栏杆	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部材料 <input type="checkbox"/> 其他	
10	门窗工程	铝合金窗、防盗门、防火门等	<input type="checkbox"/> 公司选择 <input type="checkbox"/> 分公司选择 <input type="checkbox"/> 工程选择 <input type="checkbox"/> 业主选择 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 包工包料 <input type="checkbox"/> 劳务 <input type="checkbox"/> 包工及局部材料 <input type="checkbox"/> 其他	

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/788033122100006071>