



医院院领导议事、 决策制度

单击此处添加副标题

汇报人：XXX



目录

单击添加目录项标题	01
议事决策原则	02
议事范围	03
决策程序	04
监督与追责	05
附则	06



01

添加章节标题



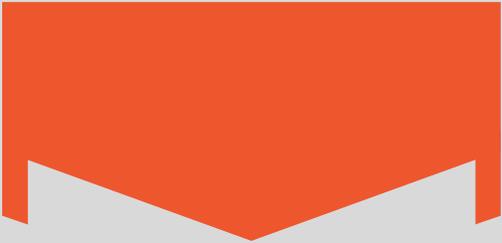


01

议事决策原则



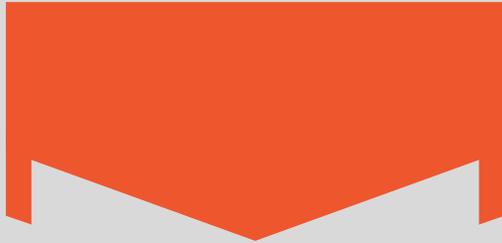
民主集中制原则



议事决策应当充分发扬民主，广泛听取意见，遵循少数服从多数的原则。



院领导应当在充分讨论的基础上，对议题进行表决，形成决策。



决策应当体现集体智慧，遵循科学、合理、可行的原则。



决策应当注重实效，及时作出决定并付诸实施。



依法决策原则

遵守法律法规：决策必须符合国家法律法规和政策规定

依法行政：决策必须依法进行，不得超越职权范围

依法监督：决策过程必须接受法律监督，确保公正、公平、公开

依法执行：决策结果必须依法执行，不得擅自改变或撤销

科学决策原则

- 遵循科学规律，尊重客观事实
- 充分考虑各方意见，民主决策
- 注重风险评估，确保决策安全
- 注重效果评估，持续改进决策



公开透明原则

■ 议事决策过程公开透明，确保公正公平

■ 议事决策过程和结果公开透明，提高决策质量和效率

■ 决策结果公开透明，接受监督和评价

■ 公开透明原则有助于提高医院管理水平和服务质量



01

议事范围



医院发展规划

医院发展战略：明确医院发展方向和目标

医院资源配置：合理配置医疗资源，提高医疗服务质量

医院人才培养：加强人才培养，提高医疗技术水平

医院科研创新：鼓励科研创新，提高医院科研实力

医院信息化建设：推进医院信息化建设，提高医疗服务效率

医院文化建设：加强医院文化建设，提高员工凝聚力和归属感

重大事项决策

医院发展规划

医疗纠纷处理

重大投资项目

医院内部管理改革

人事任免

医院对外合作与交流

重要干部任免

确定重要干部的选拔标准和条件

制定重要干部的选拔程序和流程

确定重要干部的任期和考核标准

制定重要干部的奖惩措施和激励机制

大额资金使用



医院重大投资项目



医院设备采购



医院基础设施建设



医院科研项目资助



医院人员培训和引进



医院其他重大资金支出

重大项目投资



投资金额：超过一定金额的项目

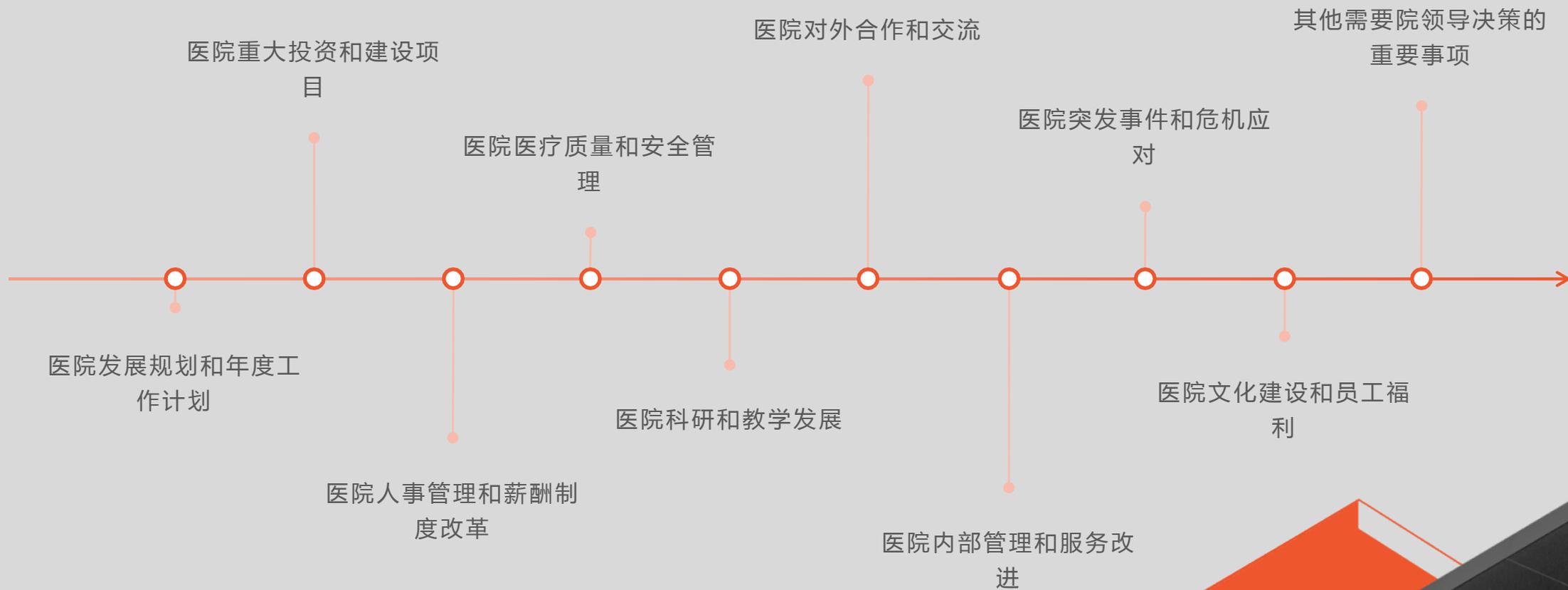
投资领域：医疗、科研、教育等

投资方式：自建、合作、收购等

投资风险：市场风险、技术风险、政策风险等



其他需要议事决策的事项





01

决策程序



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/795004130121011140>