

# 基于 EVA-BSC 相结合的 X 企业业绩评价体系研究

## 中文摘要

本文首先通过分析代表性业绩评价模型 EVA 与 BSC 各自的优劣势，得出了现行业绩评价体系都有缺陷这一结论。在此基础上，分析了 EVA 与 BSC 相结合的可能性，并选出 X 公司为例。通过分析 X 公司的各项数据，以及其正在使用的业绩评价体系，构建出了 EVA-BSC 相结合的业绩评价模型。该模型以 BSC 平衡记分卡为整体框架，运用 EVA 经济增加值各项指标的分析方法，从四个不同的维度对 X 企业进行分析。并借助 matlab 数学软件对数据进行整合。验算数据的合理性、一致性，最终得出结论。通过这些结论可以为 X 公司的管理者提供一定参考，有利于企业健康发展。

**关键词：**经济增加值 平衡记分卡 业绩评价

# 目录

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 引言.....                        | 1  |
| 一、 概述.....                     | 2  |
| (一) EVA 理论概述.....              | 2  |
| (二) BSC 理论概述.....              | 2  |
| (三) EVA 与 BSC 结合的可能性.....      | 3  |
| 二、 X 公司业绩评价分析.....             | 5  |
| (一) X 公司简介.....                | 5  |
| (二) X 公司业绩评价现状.....            | 5  |
| 三、 公司 EVA-BSC 业绩评价模型的设计.....   | 8  |
| (一) X 公司业绩评价模型的设计原则.....       | 8  |
| (二) 构建 EVA-BSC 业绩评价模型.....     | 8  |
| 四、 X 公司 EVA-BSC 业绩评价模型的应用..... | 11 |
| (一) EVA-BSC 业绩评价模型指标权重设置.....  | 11 |
| (二) 汇总指标分析.....                | 17 |
| 致 谢.....                       | 19 |

## 引言

当前经济环境下,我国大多数公司依旧使用着较为传统的企业业绩评价方法,但是这些传统方法已经难以适应现今的经济政策,企业管理者正迫切的寻求一种更为先进的评价体系来满足公司的需求。在国外,已经有很多新兴的研究成果面世,但考虑到我国国情特殊,直接照搬外国研究结果并不一定合适,可能还会产生新的问题。要想得到符合自身的业绩评价体系,还需要结合国情以及经济大环境下的各个行业的特点,这样才能构建出科学有效的新体系。

笔者首先分析了 EVA 与 BSC 这两种较为先进的企业业绩评价体系,在得出无论哪一种都难以单独解决问题之后,开始思考将这两者结合起来的可能性,在经过可行性分析之后,我们构建了 EVA-BSC 相结合的企业业绩评价模型的雏形。以 X 房地产公司为例,我们查阅了公司相关资料,分析了其现行业绩评价体系的优劣势,从四个维度设计评价指标并导入数据,构建起了完整的 EVA-BSC 相结合的企业业绩评价体系,并最终对 X 企业进行了评价。

我们相信,这些结果具有一定的科学依据,可以作为企业未来战略规划额参考模型,利用该模型,企业管理者可以及时发现问题,不断提升自身的经营管理水平,最终是企业稳步发展,

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文,请访问:

<https://d.book118.com/795323002344011300>