

最新小学校长的述职报告范文（精选9篇）

日子总是像从指尖流过的细沙，在不经意间悄然滑落，回顾坚强地走过的这段时间，取得的成绩实则来之不易，想必我们需要写好述职报告了。那么写述职报告需要注意哪些问题呢？以下是小编帮大家整理的最新小学校长的述职报告范文（精选9篇），希望能够帮助到大家。

最新小学校长的述职报告1

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫xxx，现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20xx~20xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一：改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让

学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二:凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修

养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

三：开展业务学习，提高综合素质

一年来，我始终严格要求自己，认真学习马列主义，毛泽东思想，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信：只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读

一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20xx年10月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

四：开展安全教育活动，提高师生安全意识

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即：长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以赵良奎副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

1：开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

2:利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

3:学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

4:在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创赵堂小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

1: 没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

2: 由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为赵堂小学的管理贡献自己的青春和热忱。

最新小学校长的述职报告2

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校

园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴老师、X老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫老师、张老师、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王老师负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻

到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

最新小学校长的述职报告3

尊敬的领导：

您好！

一年来，我与各位同仁一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使学校的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职情况，简要报告如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠全体教师，围绕我校发展目标，积极探索，开拓进取。强化精细管理，进一步加强教师队伍建设

，促使教育教学质量稳步提升。一是加强学习政治理论和法律法规，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较

好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校；二是刻苦专研业务知识，工作之余，把读书当作生活的重要组成部分，通过读书学习，用先进的理论、思想武装自己的头脑，并勤于思考，注重工作反思，为探索学校的进一步发展打下理论基础。同时，我积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。

一年来，我经常深入教师、深入课堂、深入学生，听课50多节，对老师提出课堂教学改进建议，促进教师成长。我把自己看作一名普通的数学教师，积极参加学校各科教学经验工作会和班主任工作会，积极参与特别集体备课。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

多年的学校管理工作的实践使我深深体会到：要搞好学校工作，必须带领行政人员团结一致、全心全意依靠教职工，共同努力。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索符合校情的绩效考核政策，形成正确的绩效激励机制，具体做了以下工作：

1、作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，平时对工作勤于思考，提前筹划，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师进行思想沟通和个别谈心，听取大家的意见，这对学校的工作有很大的帮助。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

通过每周一次行政周会，讨论决策学校重大事项。通过教代会，根据校情完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法。切实进行校

务公开和财务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，有力地推动了学校工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥协作作用，积极开展各种活动。

利用主题班会、校园广播、国旗下讲话、“文明班”评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，促进了良好的校风、教风和学风的形成。

开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加各类活动比赛。各种活动丰富了学生的学习生活，张扬了学生的个性，锻炼了学生的能力，陶冶了学生的情操。切实落实体育“两课一操”，第二课堂活动开展得生动活泼。在各级各类竞赛中，都取得了好成绩，其中在市级以上的比赛中有10人次获得奖励。

4、积极推进高效课堂教学改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量

积极推进课堂教学改革，把课堂还给学生，让学生成为学习的主人，切实提高教学质量和办学效益。

加强教师管理，打造一支高素质的教师队伍。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，重视教师师德师风建设，树立为人师表形象。学校组织开展了教师之星和优秀教师、学生之星的评选，让正气成为学校主流。为了提高教师的业务水平，开拓视野，一年来，先后组织6批次老师外出学习。这些活动的开展，使得一批思想进步、业务精良的老师脱颖而出。

三、协调关系，利用社会资源，形成教育合力

1、学校干群关系和谐，凝聚力强。“校兴我荣，校衰我耻”，小学老师的共识，学校制度完善，依法治校，我更是把每位老师都看作是小学这个大家庭中不可缺少的一员，尊重和关注每一位教职员。根据每一个老师的情况，任人唯贤，科学分工。平时关爱教师身心健康，时时提醒大家加强锻炼，娱乐身心，保持健康的身体和良好的心态。教师之间偶尔有摩擦，我都会耐心做思想工作，让大家互相谅解，重归于好。因此，小学形成了很强的凝聚力，使各项工作得以顺利开展。

2、建立学校、家长协作关系，形成教育合力。坚持每学期召开家长会，与家长交本年度，流学生在校、在家学习、表现情况，为学生的成长打下坚实的基础。同时深入开展教师帮扶留守儿童活动，使他们和其他学生一样能健康成长。

3、教育教学成绩不断提高。

四、廉洁自律，以身作则，认真履行自身岗位职责

1、牢固树立为人民群众服务思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，进一步提高了领导班子廉洁自律的自觉性。

2、走“民主治校”之路，切实进行校务公开，执行并完善学校的规章制度，为学校发展服务，从不搞主义，不利用职务之便谋取私利，不徇私情，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

3、艰苦奋斗，勤俭办学，建设节约型学校。坚决反对铺张浪费现象，在日常办公时强调节约水电纸张，用纸要求双面打印；对各项活动及会议的安排强调厉行节约，在会场布置、会议议程、开会时间上面严格控制。

总之，小学在各级领导的正确领导之下，通过全校师生员工的共同努力，学校的各项工作成绩都在原有基础上有了较大的提高。我相信，有各级部门的正确领导和支持，有全体小人的努力进取，小学一定实现新的发展。必将一直焕发青春光彩，永远充满生机和活力。

最新小学校长的述职报告4

在上级领导的关心和支持下，在学校中层领导的协同配合下，20xx学年，我们围绕一个“中心“，为加强”两个体系建设“，实现“三个目标”而不懈努力。

现就20xx学年度的工作情况总结如下：

一、主要工作

1、本学年从学习和实践“三严三实”到“两学一做”，再到“十九大报告”，我校支部以“戴党徽，亮身份，做表率”为主要工作思路和策略，充分发挥支部的政治核心作用、战斗堡垒作用、民主监督作用和增强党员先锋模范作用。

2、本学年学校始终强调以确保校园安全为目的，坚持预防为主、防治结合、加强教育、群防群治的原则，通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面；从增强师生安全意识、强化学校安全管理入手，通过明确责任，落实措施。本学年，我校严格督促安全工作组按照教育局“安全工作评价指标”认真进行检查和整改，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

3、本学年，在德育处、少先队的精心策划，广大师生的热情参与下，校园活动如此丰富多彩。第一学期的科技体育节精彩纷呈。第二学期，我们开展了“学宪法讲宪法”主题活动，分成“主题板报”普及宪法、“升旗仪式”讲宪法、“宪法晨读”学宪法、“演讲比赛”用宪法四个板块，增强了教育的生动性、参与性，强化学生的宪法体验。我校的师生代表在街道组织的“我最喜爱的法制故事”讲演比赛中获得二等奖。此外，学校还开展了“网络安全”主题班会、推普板报竞赛、“环保活动周”、“读书节”等系列活动。当然，最精彩的莫过于“六一”文娱汇演了。各年级分别有两个节目，再加上校合唱队、舞蹈队、竖笛队、风筝社的节目，给在场的师生、家长带来了一场视觉、听觉的盛宴。

4、本学年，学校的体育运动队在街道、区级比赛中成绩依然领先，均获第一名。在海曙区田径运动会上，单是第一名就有19人次，9人次打破记录，还获得了“体育道德风尚奖”，沈金龙老师被评为“区优秀教练员”。本学年，科技组也成果斐然。在市级比赛中，有1人次获得一等奖，4人次获二等奖，4人次获三等奖。此外，学校的舞蹈队、合唱队都在区比赛中获得二等奖。这些成绩的获得离不开各位指导老师，相关教研组及学生的共同奋斗、共同拼搏。

5、本学年，学校努力克服生源不良，师资不济的困境，较好地完成了本学年的各项教学任务和目标。我们建立了两个“名师工作室”，在特级教师和市名师的指导下，促进了校本教研工作的有效开展，增强了几位年轻教师的教学能力，取得了不少成绩。比如张玲玲老师在教育部人文社会科学重点研究基地南京师范大学道德教育研究所20xx年度小学《道德与法治》教学案例评选中荣获一等奖。据悉全国共有51人获奖，其中一等奖6

人，宁波仅此1人。此外，毕佳洁老师在海曙区教师基本功比武中获得一等奖，郁露燕和胡博分获三等奖；毕佳洁和杜建伟老师的科学录像课均获得区级二等奖；钟丹薇和李佳民老师均获得区级优质课三等奖。

6、本学年，教师的科研水平也有所提高。杜建伟老师撰写的《小学中高年级学生科学前概念的分析与对策》

在《新课程》总第449期第111版上发表，

《饮料的秘密》在20xx年宁波市中小学学科德育优秀案例中荣获小学科学二等奖，《基于风筝项目的小学科学拓展性教学的探索与实践》获得区科学论文评比一等奖；吴旭斌老师撰写的《爱岗敬业，争做教师党员中的排头兵》

获宁波市委组织部“学回信、悟初心、践使命”征文三等奖，《论农村学校少先队如何应对时代挑战》获得20xx年海曙区少工委工作论文比赛二等奖，

《谈儿童诗我想的教学内容》获得20xx年海曙区小学语文学科论文比赛三等奖；李盛娜老师撰写的

《“自我教育笔记”实现学生的自省与迁善》获得20xx年宁波市“我与课改”征文评选中获一等奖，《班级中运用“希望教育”的案例分析

》获得区心理健康教育论文比赛三等奖；吕延儿老师撰写的一篇论文获宁波市美术论文三等奖；张玲玲老师撰写的《利“学具”之器，善“教学”之事》获海曙区道德与法制论文一等奖；黄辉老师撰写的《基于英语核心素养发展的高效小学英语语音教学探究》获海曙区教育局教研室英语论文比赛一等奖；周红波老师撰写的数学论文《瞻前顾后话观察——

基于人教版统编教材〈观察物体（二）〉教学思考》

获得海曙区教育局数学论文比赛一等奖；李红儿撰写的《实施开

放式教学，提高小学美术课堂教学有效性初探》获得区二等奖；钟丹薇老师撰写的《亲历数学模型建构，优化建构策略——以人教版六下“鸽巢问题”教学为例》获得20xx年海曙区小学数学教学论文三等奖。

7、本学年，学校进一步优化了学校环境，提升办学条件。投入3万余元添置了3台台式电脑、2台便携式电脑、3台空调、1台彩色喷墨打印机。投入8万元对运动场看台进行了改造，消除了一些不安全因素，提升了整个运动场的视觉美感。投入5万元对教师办公桌进行了更换。在街道城建办的大力支持下对智致楼的大量进行了安全处理，并改建了一个银耳房。这些投入有效地提升了学校的硬件设施、美化了学校的整体环境、消除了学校的不安全隐患。为学生提供了一个安全、优美、舒适的学习环境，为建设一个标准的现代化学校打下了坚实的基础。

二、存在的问题

1. 上学、放学时，家长等候区秩序较乱，尤其下雨天，低段学生的接送是个难题，也是事关校园安全的大事。

2. 师资力量还是不足，学生课业负担过重，开展学生集体活动时常常心有余而力不足。

3. 教学思想、理念比较滞后，已成为学校发展的瓶颈。

4. 教学质量还需进一步提高，尤其是学生的语数英三科学业成绩。

5. 课题研究及论文参赛的参与面不够广。

三、努力的方向

1. 继续强化师资培训和校本教研、科研

教师的专业成长与学校的优质发展密不可分，只有不断促进教师的专业成长，才能有效加速学校的优质发展。为此，下一学年，学校主将继续开展以下几项工作：

（1）专家引领，为教师专业成长导航。继续聘请特级教师和市名师担任我校语数“名师工作室”的导师，定期开展教学研讨活动；

（2）骨干支撑，促教研组成员同生共长，张玲玲老师拜名师已学有所成。学校也搭建了平台，成立了以张玲玲老师为核心的品社教研组，期待着她能把自己所学所得传授给教研组成员，实现同生共长。

（3）多元培训，夯实教师专业成长基础制定并实施了师训计划，并按照计划开展一系列校本培训活动。

（4）多读多写，为教师专业成长加油。继续为老师订阅教科研杂志、购买书籍；继续对全体教师，尤其青年教师论文撰写的篇数与质量提出要求。

2. 继续优化学校设施设备，加强学校安全管理

3. 尽量摒弃一些非教学事务，让教师有足够精力提高教学水平、提高教学质量、身心愉悦地投入到校园集体活动中。

一学年以来，经过全体师生的努力，学校取得了一些成绩，这归功于全体教职工的共同努力、辛勤工作，但我更应清醒地看到不足。学校发展的道路上肯定会布满荆棘、充满坎坷，但我相信在区教育局的正确领导

下，有全体教师的齐心协力、脚踏实地、团结协作，我们一定能克难求进，学校的发展一定会有新的突破，学校的明天一定更加美好！

最新小学校长的述职报告5

人们常说，校长是学校之魂，而我觉得校长更是学校的脊梁。在青铜峡市西北部偏远的甘城子地区工作十几年的生涯中，在我心中牢牢的刻下了这样一份责任，在十几年的教育教学乃至领导生涯中，我以辛勤执着和敢为人先的精神，以创新理念为前提，以提高教师素质为关键，使偏远的大沟小学在短短的几年时间里发生了巨大的改变，荒凉的校园变成了美丽的花园，学校校风端正，教师教风严谨，学生勤奋乐学，教育教学质量不断跃上新台阶。今天要向各位领导、老师汇报工作，在取得成绩的同时也从在不少问题，敬请各位领导、老师批评指正。

一、政治思想上，坚持正确的教育思想，不断提高自身的思想素质。

几年来，我始终牢记一位人民教师的光荣职责和神圣使命，深入贯彻“全教会”、“基教会”精神，以正确的教育思想指导自己的工作实践，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。

学校是一个大家庭，作为学校的治理者之一，我恪守着这样几条信念：

一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。

二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判定问题，公正地处理和解决问题。让校园处处布满着和谐。

三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

二、加强教育教学管理工作，不断提高自身素质

自1997年9月走上管理岗位后，我仍然坚持担任着小学毕业班的教学工作。毕业班的教学时间紧，任务重，我主动学习、不懈努力，使自己的教学成绩总是居于前列。自从担任校长后，一切的新工作，新任务，使我从单纯的上课走上了学校管理。作为一校之长，我也深深地知道，德高方为人师情挚始能服人，管理工作像一只永不停歇地陀螺，向老同志学，向同事们学，向会议学，向报纸杂志学。

为了提高内部管理效益，时刻要站在时代的前沿，以与时俱进的姿态，着力于全方位、多层次、宽领域的科学管理，建立起了一套系统、科学的管理方案。同时，完善与学校管理相匹配的管理机制，推行诸如安全卫生督察制、安全责任追究制、绩效综合考核制等。宏观调控、微观跟踪，准确导向，严格奖惩，使学校充满了生机与活力，呈现出空前的发展态势。

教学工作是学校的中心工作，每天即使再忙，也要走进课堂听课，课后与老师一起探讨，改进课堂教学。辛勤地耕耘，结出了累累果实。教师的教育教学水平大有提高：吴志宏老师由于课堂教学形式多样、实效明显，多次在全市的青年教师课堂教学竞赛中获奖，并多次担任了市教研室的观摩研讨、送课下校的教学示范活动，成为了市教研室小学语文学科重点培养的青年教師；王娟老师在不断学习中努力提高和完善自身的教学素养，担任了市教研室英语新教法的试点教学工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：[https://d.book118.com/795333212243011](https://d.book118.com/795333212243011131)
[131](#)