

一建建设工程项目管理-一级建造师《建设工程项目管理》彩蛋押题 2268
单选题（共 70 题，共 70 分）

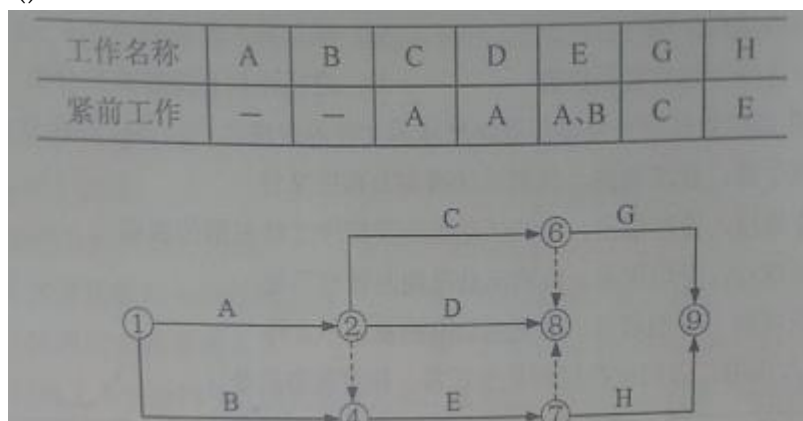
(1.)编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后()。

- A. 确定项目管理的各项工作流程（江南博哥）
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

正确答案： C

参考解析：工作任务分工表编制步骤是，项目管理任务分解→明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务→编制工作任务分工表。

(2.)根据下列逻辑关系表绘制的双代号网络图如下图所示，其存在的错误是()。



- A. 节点编号不对
- B. 逻辑关系不对
- C. 有多个终点节点
- D. 有多个起点节点

正确答案： C

参考解析：本题考查的是双代号网络计划。选项 C 错误，图中有⑧和⑨两个终点节点。

(3.)某工程网络计划中，工作 M 的总时差为 5 天，自由时差为 3 天。在计划执行情况检查中，发现只有工作 M 的实际进度拖后了 4 天，则关于工作 M 实际进度的说法，正确的是()。

- A. 使总工期拖后 1 天，使后续工作最早开始时间拖后 1 天
- B. 不影响总工期，也不影响后续工作的正常进行
- C. 使总工期拖后 1 天，但不影响后续工作的正常进行
- D. 不影响总工期，但使后续工作最早开始时间拖后 1 天

正确答案： D

参考解析：本题主要考查的是双代号网络计划图的计算。

总时差是指一项工作在不影响总工期的前提下所具有的机动时间，如果一项工作拖延没有超过总时差则不会影响总工期，如果超过总时差则总工期拖延的天数为超过总时差的天数。自由时差是指一项工作在不影响其紧后工作最早开始时间的条件下，本工作可以利用的机动时间，如果一项工作拖延没有超过自由时差则不会影响紧后工作，如果拖延超过自由时差则紧后工作拖延的时间为超过自由时差的天数。

本题中由于工作 M 的实际进度拖后了 4 天，尚未超过总时差，因此不影响总工期；但超过了自由时差 1 天，因此会使后续工作最早开始时间拖后 1 天。

综上所述，本题正确选项为 D 项。

(4.) 下列项目风险管理工作中，属于风险应对的是（ ）。

- A. 收集与项目风险有关的信息
- B. 监控可能发生的风险并提出预警
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 向保险公司投保难以控制的风险

正确答案： D

参考解析：项目风险响应指的是针对项目风险的对策进行风险应对。常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。对难以控制的风险，向保险公司投保是风险转移的一种措施。

(5.) 关于建设工程现场职业健康安全卫生措施的说法，不正确的是（ ）。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过 16 人, 宿舍内床铺不得超过 2 层
- B. 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户，严禁通铺
- C. 施工现场应该设置专职或者兼职保洁员，负责卫生清扫和保洁
- D. 施工区必须配备开水炉

正确答案： D

参考解析：生活区应设置开水炉、电热水器或饮用水保温桶；施工区应配备流动保温水桶。

(6.) 针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标实现的施工成本分析是（ ）。

- A. 分部分项工程成本分析
- B. 月（季）度成本分析
- C. 年度成本分析
- D. 竣工成本的综合分析

正确答案： C

参考解析：2023/2022 教材 P109

本题考察的是年度成本分析的重点内容。年度成本分析的重点是针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现

(7.) 下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（ ）。

A. 进行技术经济分析

- B. 加强施工调度
- C. 寻求合同索赔的机会
- D. 进行风险分析

正确答案： A

参考解析： 本题考查的是施工成本管理的措施

组织措施	人员、分工、流程、会议、编制成本控制计划、施工采购计划、定额管理与任务单管理、施工调度
技术措施	技术经济分析、施工方案、施工机械、材料运用
经济措施	风险分析；落实签证，偏差分析及未完工程预测，编制资金使用计划
合同措施	合同相关+索赔

(8.) 安全预警活动的四个环节，前后顺序正确的是()。

- A. 监测、识别、诊断、评价
- B. 识别、监测、诊断、评价
- C. 监测、识别、评价、诊断
- D. 识别、监测、评价、诊断

正确答案： A

参考解析： 2023 教材 P226 、2022 教材 P227

监测 、识别 、诊断 、评价这四个环节预警活动,是前后顺序的因果联系.

(9.) 项目目标动态控制工作包括：①确定目标控制的计划值，②分解项目目标，③收集项目目标的实际值，④定期比较计划值和实际值，⑤纠正偏差，正确的工作流程是()。

- A. ①-③-②-⑤-④
- B. ②-①-③-④-⑤
- C. ③-②-①-④-⑤
- D. ①-②-③-④-⑤

正确答案： B

参考解析： (1) 第一步，项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值。(2) 第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制：①收集项目目标的实际值，如实际投资，实际进度等；②定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值和实际值的比较；③通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。(3) 第三步，如有必要，则进行项目目标的调整

(10.) 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，不属于承包人的责任和义务是()。

- A. 办理建设工程施工许可证

- B. 按照合同约定完成竣工资料的立卷及归档
- C. 编制施工组织设计
- D. 负责施工场地及周边环境生态的保护工作

正确答案： A

参考解析：办理建设工程施工许可证属于发包人的责任和义务，所以选 A。

(11.)根据《建设工程施工专业分包合同》，下列说法正确的是()。

- A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
- B. 分包人可直接致函发包人或工程师
- C. 就分包范围内的有关工作，承包人可以随时向分包人发出指令
- D. 分包合同与总包合同相应部分的价款存在连带关系

正确答案： C

参考解析：由于发包人与分包人并无合同关系，所以发包人与分包人并不能直接建立关系。应由承包人向分包人提供具备施工条件的施工场地，分包人也只能致函承包人，所以 A、B 错误；分包合同与总包合同相应部分的价款无任何连带关系，D 错误。

(12.)招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标文件，此为()。

- A. 要约
- B. 要约邀请
- C. 承诺
- D. 承诺生效

正确答案： B

参考解析：2023 教材 P261 、2022 教材 P262

招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约邀请；

(13.)关于工程网络计划中关键工作判别的说法，正确的是()。

- A. 与紧前工作之间时间间隔为零的工作是关键工作
- B. 总时差最小的工作为关键工作
- C. 与紧后工作之间时间间隔为零的工作是关键工作
- D. 最迟开始时间与最早开始时间之差最大的工作是关键工作

正确答案： B

参考解析：2023/2022 教材 P150 页 /2021/2020 教材 P146 页

(1)关键工作：总时差最小的工作是关键工作。(2)关键线路的确定按以下规定：从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔为零的线路为关键线路。

(14.)施工项目成本核算的表格核算法，用来进行工程项目()核算。

- A. 施工各岗位成本的责任
- B. 施工的直接成本

- C. 施工过程中出现的债权债务
- D. 分包完成和分包付款

正确答案： A

参考解析：因为表格核算具有操作简单和表格格式自由等特点，因而对工程项目内各岗位成本的责任核算比较实用。故用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制，用会计核算法进行工程项目成本核算，两者互补，相得益彰，确保工程项目成本核算工作的开展。所以 A 正确。

(15.)关于施工总承包单位安全责任的说法，正确的是()。

- A. 总承包单位对施工现场的安全生产负总责
- B. 总承包单位的项目经理是施工企业安全生产的第一负责人
- C. 业主指定的分包单位可以不服从总承包单位的安全生产管理
- D. 分包单位不服从管理导致安全生产事故的，总承包单位不承担责任

正确答案： A

参考解析：建设工程实行总承包的，由承包单位对施工现场的安全生产负总责并自行完成工程主体结构的施工。企业的法定代表人是安全生产的第一负责人，项目负责人是施工项目安全生产的主要负责人，所以 B 项错误。指定分包也要服从总包的管理，所以 C 项错误。分包单位不服从管理导致安全生产事故的，由分包单位承担主要责任，总承包和分包单位对分包工程的安全生产承担连带责任。所以 D 项错误。

(16.)关于单代号网络计划绘图规则的说法，正确的是（）。

- A. 不允许出现虚工作
- B. 箭线不能交叉
- C. 不能出现双向箭头的连线
- D. 只能有一个起点节点，但可以有多多个终点节点

正确答案： C

参考解析：A 项错误，单代号网络计划可以出现虚工作。B 项错误，正确说法是箭线不宜交叉。D 项错误，单代号网络计划只能有一个起点节点和一个终点节点。

(17.)关于物资采购交货日期的说法，正确的是（）。

- A. 供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准
- B. 采购方提货的，以采购方收货戳记的日期为准
- C. 凡委托运输部门送货的，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
- D. 凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

正确答案： C

参考解析：2023 教材 P276 、2022 教材 P277

交货日期的确定可以按照下列方式：（1）供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准。（2）采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

(3) 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

(18.) 关于建设工程项目策划的说法，正确的是()。

- A. 工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施
- B. 旨在为项目建设的决策和实施增值
- C. 工程项目策划是一个封闭性的工作过程
- D. 其实质就是知识组合的过程

正确答案： B

参考解析：“工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施”错误，建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值；

“旨在为项目建设的决策和实施增值”正确；

“工程项目策划是一个封闭性的工作过程”错误，工程项目策划是一个开放性的工作过程；

“其实质就是知识组合的过程”错误，工程项目策划的过程是专家知识的组织和集成，以及信息的组织和集成的过程，其实质是知识管理的过程。

(19.) 某企业在通过质量体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了撤销认证的决定。关于该企业重新申请认证的说法，正确的是()。

- A. 一年后方可重新提出认证申请
- B. 不能再重新提出认证申请
- C. 半年后方可重新提出认证申请
- D. 三个月后方可重新提出认证申请

正确答案： A

参考解析：当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

(20.) 业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的()。

- A. 管理工作流程
- B. 物质流程
- C. 信息处理工作流程
- D. 设计工作流程

正确答案： A

参考解析：2023/2022 教材 P28。

工作流程组织包括：管理工作流程组织（如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程）；信息处理工作流程组织（如与生成月度进度报告有关的数据处理流程）；物质流程组织（如钢结构深化设计工作流程，弱电工程

物资采购工作流程，外立面施工工作流程）。

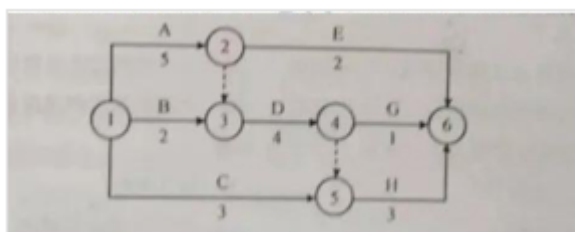
(21.)关于设备采购合同，合同价款的支付一般分三次，其中第一次支付的是()。

- A. 10%的预付款
- B. 25%的预付款
- C. 10%的定金
- D. 25%的定金

正确答案： A

参考解析：合同价款的支付一般分三次：（1）设备制造前，采购方支付设备价格的 10%作为预付款；（2）供货方按照交货顺序在规定的时间内将货物送达交货地点，采购方支付该批设备价的 80%；（3）剩余的 10%作为设备保证金，待保证期满，采购方签发最终验收证书后支付。

(22.)某项目网络计划如图所示（时间单位:天），关于 D 工作的说法，正确的是()。



- A. 工作 D 只能出现在关键线路上
- B. 工作 D 只能出现在非关键线路上
- C. 工作 D 可以出现在非关键线路上
- D. 工作 D 总时差不为零

正确答案： C

参考解析：2023/2022 教材 P152

D 工作分别经过线路 ADG，ADH，BDG，BDH，其中 ADH 为关键线路，其余 3 条为非关键线路。故 AB 选项说法错误，C 选项说法正确；D 工作是属于关键工作，总时差为 0，D 选项错误。

(23.)根据《中华人民共和国招标投标法》及相关法规，对必须招标的项目，招标人行为符合要求的是（）。

- A. 委托两家招标代理机构，设置两处报名点接受投标人报名
- B. 就同一招标项目向潜在投标人提供有差别的项目信息
- C. 以特定行业的业绩、奖项作为加分条件
- D. 限定或者指定特定的品牌

正确答案： A

参考解析：

招标人有下列行为之一的，属于以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人：（1）就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差别的项目信息。

（2）设定的资格、技术、商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行无关。（3）依法必须进行招标的项目以特定行政区域或者特定行业的业绩、奖项作为加分条件或者中标条件。（4）对潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准。（5）限定或者指定特定的专利、商标、品牌、原产地或者供应商。（6）依法必须进行招标的项目非法限定潜在投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式。（7）以其他不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人。

(24.) 某工程承包人于 2021 年 7 月 15 日递交了竣工验收申请报告，8 月 10 日竣工验收合格，8 月 18 日发包人签发了工程接收证书。根据《建设工程施工合同（示范文本）》通用条款，该工程的缺陷责任期、保修期起算日分别为（）。

- A. 7 月 15 日、8 月 10 日
- B. 8 月 10 日、8 月 18 日
- C. 7 月 15 日、8 月 18 日
- D. 8 月 18 日、8 月 10 日

正确答案： A

参考解析：缺陷责任期自工程实际竣工日期起计算。而工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期。工程保修期从工程竣工验收合格之日起算。

(25.) 下列关于职业健康安全与环境管理体系的说法正确的是（）。

- A. 项目负责人是安全生产的第一负责人
- B. 建设单位在开工前需办理有关安全的各种审批手续
- C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D. 施工单位需自开工报告批准之日起 15 日内将保证安全施工的措施报有关管理部门备案

正确答案： B

参考解析：企业的法定代表人是安全生产的第一负责人，A 说法错误。内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价，判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等，C 说法错误。建设单位需自开工报告批准之日起 15 日内将保证安全施工的措施报有关管理部门备案，D 说法错误。

(26.) 关于双代号网络图中节点编号的说法，正确的是（）。

- A. 起点节点的编号为 0
- B. 每一个节点都必须编号
- C. 箭头节点编号要小于箭尾节点编号
- D. 各节点应连续编号

正确答案： B

参考解析：

双代号网络图中，节点应用圆圈表示，并在圆圈内编号，起点节点编号为1。一项工作应当只有唯一的一条箭线和相应的一对节点，且要求箭尾节点的编号小于其箭头节点的编号，即 $i < j$ 。网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。起点节点的编号在整个网络计划中编号应最小。

(27.) 质量控制体系运行的核心机制是()。

- A. 动力机制
- B. 约束机制
- C. 反馈机制
- D. 持续改进机制

正确答案： A

参考解析：动力机制是质量控制体系运行的核心机制。

(28.) 某工程施工过程中，承包人通知监理人检查，合格后对某隐蔽部位进行了覆盖，后业主有疑义，监理人指示承包人再次揭开检查，经检查该隐蔽部位质量不符合合同要求。根据《建设工程施工合同（示范文本）》，由此增加的费用和（或）工期延误应由()承担。

- A. 发包人
- B. 监理人
- C. 承包人
- D. 分包人

正确答案： C

参考解析：承包人覆盖工程隐蔽部位后，发包人或监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检查，承包人应遵照执行，并在检查后重新覆盖恢复原状。经检查证明工程质量符合合同要求的，由发包人承担由此增加的费用和（或）延误的工期，并支付承包人合理的利润；经检查证明工程质量不符合合同要求的，由此增加的费用和（或）延误的工期由承包人承担。

(29.) 下列关于项目实施阶段策划的论述，不正确的是()。

- A. 项目实施阶段策划是在项目立项之后展开的
- B. 项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 项目实施阶段策划是为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方
- 案
- D. 项目目标的分析和论证是项目实施阶段策划的内容之一

正确答案： D

参考解析：D 错误：实施阶段策划的基本内容包括：①项目实施的环境和条件的调查与分析；②项目目标的分析和再论证；③项目实施的组织策划；④项目实施的管理策划；⑤项目实施的合同策划；⑥项目实施的经济策划；⑦项目实施的技术策划；⑧项目实施的风险策划。D 选项“项目目标的分析和论证属于项目决策阶段策划的基本内容”。

(30.) 下列建设项目信息中，属于经济类信息的是()。

- A. 工作量控制信息
- B. 合同管理信息
- C. 质量控制信息
- D. 风险

正确答案： A

参考解析：经济类信息包括投资控制信息和工作量控制信息。

(31.)关于工期延误，下列说法错误的是()

- A. 非承包商原因造成关键线路延误都是可索赔延误
- B. 关键线路上任何工作（或工序）的延误都会造成总工期的推迟
- C. 共同延误是交叉延误的一种特例
- D. 非关键线路延误是不可索赔延误

正确答案： D

参考解析：非关键线路上的工作一般都存在机动时间，其延误是否会影响到总工期的推迟取决于其总时差的大小和延误时间的长短。如果延误时间少于该工作的总时差，业主一般不会给予工期顺延，但可能给予费用补偿；如果延误时间大于该工作的总时差，非关键线路的工作就会转化为关键工作，从而成为可索赔延误。

(32.)下列关于横道图进度计划的表述，错误的是()。

- A. 适用于手工编制计划
- B. 工序之间的逻辑关系可以设法表达，易表达清楚
- C. 没有经过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键线路和时差
- D. 计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大

正确答案： B

参考解析：横道图计划表中的进度线（横道）与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意图。但是，横道图进度计划法也存在一些问题，如：①工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚，B错误。②适用于手工编制计划。③没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。④计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。⑤难以适应大的进度计划系统。

(33.)建设工程项目的总进度目标是在项目的()阶段确定的。

- A. 决策
- B. 实施
- C. 设计
- D. 施工

正确答案： A

参考解析：

建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。

(34.)在工程项目竣工验收阶段，项目监理机构的主要工作任务有()。

- A. 督促施工单位及时整理各种文件和资料，并提出意见
- B. 对工程主要部位、主要环节及技术复杂工程进行检查
- C. 组织工程验收，并签署竣工验收意见
- D. 在质量责任缺陷期间，监督和检查质量问题的处理结果

正确答案： A

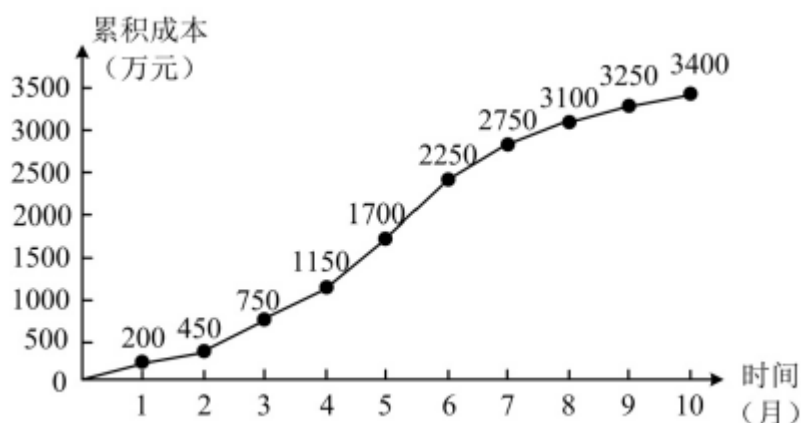
参考解析：竣工验收阶段建设监理工作的主要任务：（1）督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，并提出意见。

（2）审查施工单位提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告。

（3）组织工程预验收，参加业主组织的竣工验收，并签署竣工验收意见。

（4）编制、整理工程监理归档文件并提交给业主。

(35.)某项目按施工进度编制的施工成本计划如下图，则7月份计划成本是()万元。



- A. 500
- B. 350
- C. 2750
- D. 2250

正确答案： A

参考解析：6月累计成本为2250万元，7月累计成本为2750万元，故7月计划成本为2750-2250=500万元。

(36.)建设工程项目实施阶段策划是为了把项目决策付诸实施而形成的()项目实施方案。

- A. 实施性
- B. 指导性
- C. 计划性
- D. 建议性

正确答案： B

参考解析： 2023/2022 教材 P32

建设工程项目实施阶段策划是在建设项目立项之后，为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。

(37.) 下列引发工程质量事故的原因，属于技术原因的有()。

- A. 七无工程、三边工程引发的事故
- B. 检验制度不严密
- C. 盲目追求利润偷工减料
- D. 地质情况估计错误

正确答案： D

参考解析：选项 A、C 属于社会、经济原因；选项 B 属于管理原因；选项 D 属于技术原因。技术原因：指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误。

(38.) 工作流程组织不包括()。

- A. 管理工作流程组织
- B. 信息处理工作流程组织
- C. 物质流程组织
- D. 检查工作流程组织

正确答案： D

参考解析：本题考查的是工作流程组织在项目管理中的应用。工作流程组织包括：管理工作流程组织、信息处理工作流程组织、物质流程组织。一单项选择题

(39.) 建设周期一年以上的工程项目，采用变动总价合同时，应考虑引起价格变化的因素不能包括()。

- A. 银行利率的调整
- B. 外汇汇率的影响
- C. 人工工资的上涨
- D. 国家政策改变引起的工程费用上涨

正确答案： A

参考解析：在工程施工承包招标时，施工期限一年左右的项目一般实行固定总价合同，通常不考虑价格调整问题，以签订合同时的单价和总价为准，物价上涨的风险全部由承包商承担。但是对建设周期一年半以上的工程项目，则应考虑下列因素引起的价格变化问题：

- (1) 劳务工资以及材料费用的上涨。
- (2) 其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化。
- (3) 外汇汇率的不稳定。
- (4) 国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

(40.) 关于政府质量监督性质与权限的说法，正确的是()。

- A. 政府质量监督机构有权对供货方的质量行为实施监督检查
- B. 政府质量监督机构应对质量检测单位的工程质量行为进行监督

- C. 政府质量监督依据政府机关的相关政策法规
- D. 工程质量监督的具体工作必须由当地人民政府建设主管部门实施

正确答案： B

参考解析：政府质量监督的性质属于行政执法行：是主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。

(41.) 以下选项中，不属于项目管理规划大纲的编制依据的有()。

- A. 项目文件、相关法律法规和标准
- B. 类似项目经验资料
- C. 实施条件调查资料
- D. 项目团队能力和水平

正确答案： D

参考解析：项目管理规划大纲的编制依据：（1）项目文件、相关法律法规和标准；

（2）类似项目经验资料；

（3）实施条件调查资料。

(42.) 工程项目管理信息系统中，合同管理的功能不包括()。

- A. 合同基本数据查询
- B. 合同执行情况统计分析
- C. 合同辅助起草
- D. 合同计价形式的确定

正确答案： D

参考解析：合同管理的功能：（1）合同基本数据查询；

（2）合同执行情况的查询和统计分析；

（3）标准合同文本查询和合同辅助起草等。

(43.) 为实现项目的进度目标，应充分重视()。

- A. 尽早确定总进度目标
- B. 健全项目管理的组织体系
- C. 工程质量目标的论证
- D. 大量采用计算机辅助进度计划

正确答案： B

参考解析：组织是目标能否实现的决定性因素，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系。

(44.) 下列施工质量控制工作中，属于施工技术准备工作质量控制的是()。

- A. 建立施工质量控制网
- B. 设置质量控制点
- C. 制定施工场地质量管理制度
- D. 实行工序交接检查制度

正确答案： B

参考解析：施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作，这类工作内容繁多，主要在室内进行。A 属于施工准备工作的测量控制；C 属于施工准备工作的平面图控制；D 属于工序施工质量控制。

(45.)关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是()。

- A. 可根据工程进展需要实时编制
- B. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害预防的安全措施
- C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

正确答案： C

参考解析：选项 A，施工安全技术措施必须在工程开工前制定。

选项 B，施工安全技术措施包括针对自然灾害预防的安全措施。

选项 D，安全技术措施中必须包含施工总平面图。

选项 C 正确，结构复杂，危险性大、特性较多的分部分项工程，应编制专项施工方案和安全措施。

(46.)根据《质量管理体系基础和术语》（GB/T19000-2016），质量控制的定义是()。

- A. 质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
- B. 工程建设参与者为了保证工作项目质量所从事工作的水平和完善程度
- C. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所做的系统检查
- D. 来达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

正确答案： A

参考解析：质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动，这些活动主要包括：设定目标、测量检查、评价分析、纠正偏差。

(47.)某分部工程商品混凝土消耗情况如下表，则由于混凝土量消耗增加导致的成本增加为()元

项目	单位	计划	实际
消耗量	M³	300	320
单价	元/m³	430	460

- A. 9200
- B. 9600
- C. 18200
- D. 8600

正确答案： D

参考解析：用差额算法： $(320-300) \times 430=8600$

(48.)根据《项目管理知识体系指南（PMBOK 指南）》第六版，项目经理应具备的技能包括()。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/796003210203011024>