

八、初步施工组织计划

一、初步施工组织总体方案、施工总平面布置图、施工总体进度计划表

二、质量目标、工期目标（包括总工期、节点工期）、安全目标

三、对项目重点、难点工程的理解及施工方案工艺流程

四、保证措施

1. 质量体系与保证措施

2. 工期保证措施

3. 人员安排与保证措施

4. 安全生产保证措施

5. 环境保护措施、水土保持、施工后期的场地恢复措施

6. 支付保障措施（有关民工工资、劳务分包、材料采购、设备租赁、工程分包等的按期支付保证措施）

一. 初步施工组织总体方案、施工总平面布置图、施工总体进度计划表

1. 初步施工组织总体方案

(1) 施工现场准备

根据建设单位指定的上下水源、电源、水准点和控制桩，架设水电路和各种生产、生活用临时设施。清除现场障碍，搞好场地平整，围护好场地，注意环境卫生，确保市容整洁。认真组织测量放线，确保定位准确，做好控制桩和水准点的保护。了解工程内的地下管线及周边环境情况，以保证施工顺利进行。进场后及时进行现场布设、管线勘探等关键工作布置。以最快速度，使现场具备生产能力，使关键设备及时到位。为工程全面展开创造条件。

(2) 技术准备

由总工程师的组织有关工程技术人员熟悉工程施工设计图纸，熟悉、会审施工设计图纸，力求将图纸中的问题解决在施工前，对于图纸上的疑点及时与甲方人员沟通，进一步明确施工技术要求和质量标准。

各类施工工艺的设计、安排、试验、审核：组织项目部工程技术人员及施工管理人员勘察现场，并进行较为细致的踏勘学习熟悉图纸，进一步深化施工技术方案，使方案更可行，更具有操作性，更节省成本，提高工效。

编制和审定施工预算，为全面承包提供准确的依据。根据施工总进度计划安排，编制出详细的月、周施工进度计划，设备进场计划，劳动力调配计划，材料采购计划，实行“以日保周，以周保月”满足招标文件规定的节点工期。提出机具、材料、构件、设备和外委托计划，保证工期进度的需要。

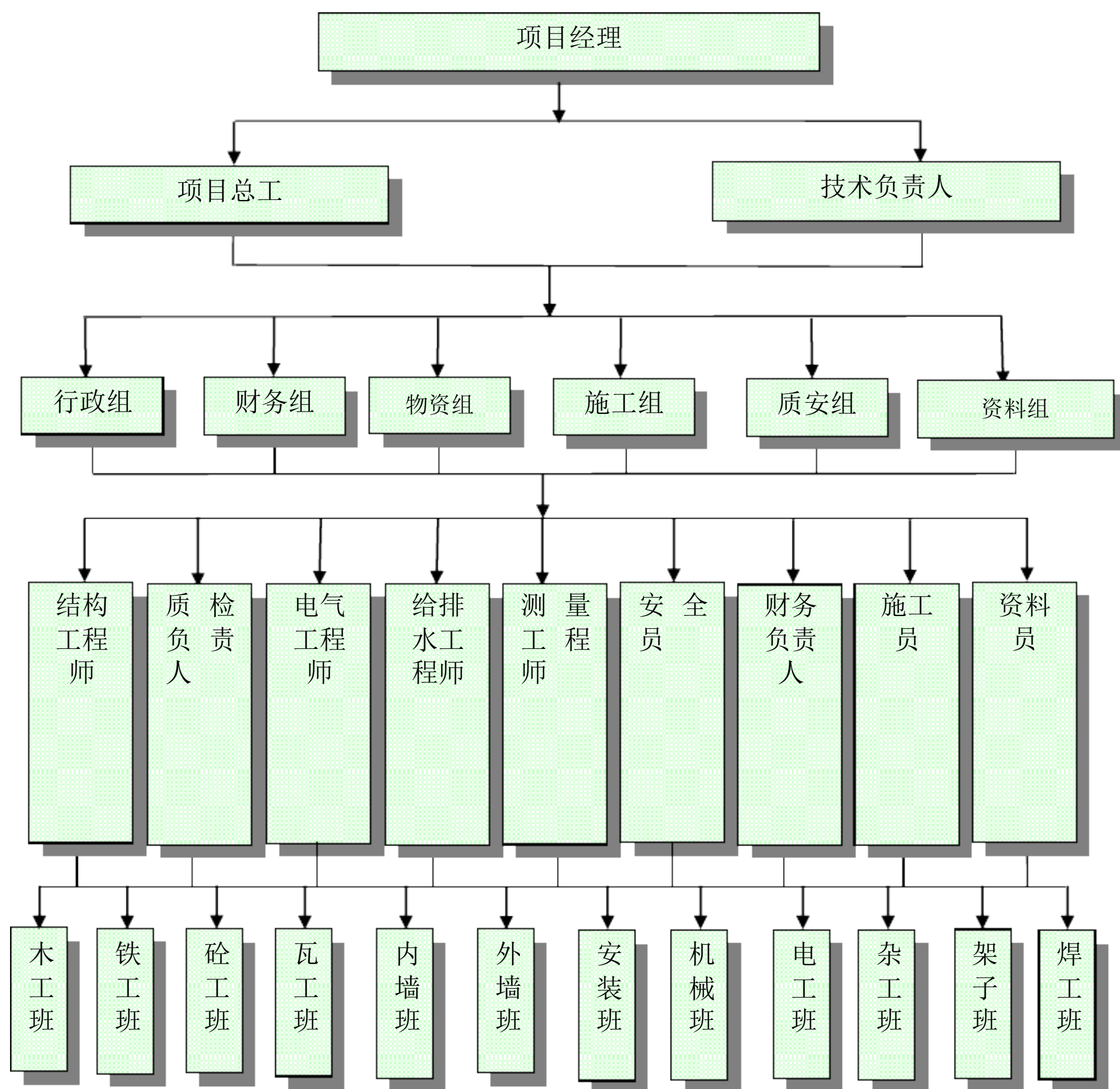
项目经理部与建设单位、设计单位办理好水准点控制桩的交接手续，并在现场建立符合施工精度要求的高程控制网，导线控制网，设置临时水准点和各种控制桩，安排专人严格保护，防止破坏，以免造成失效，影响工程精度。

根据本工程的特点制定有针对性的施工组织设计，确定合理的区域、施工流程、施工技术、质量保证、安全文明生产等具体措施。

(3) 施工组织机构

本工程将委派我公司实践经验丰富和管理水平高的同志担任项目部主要负责人，选聘技术、管理水平高的技术人员、管理人员、专业工长组建项目部（见下

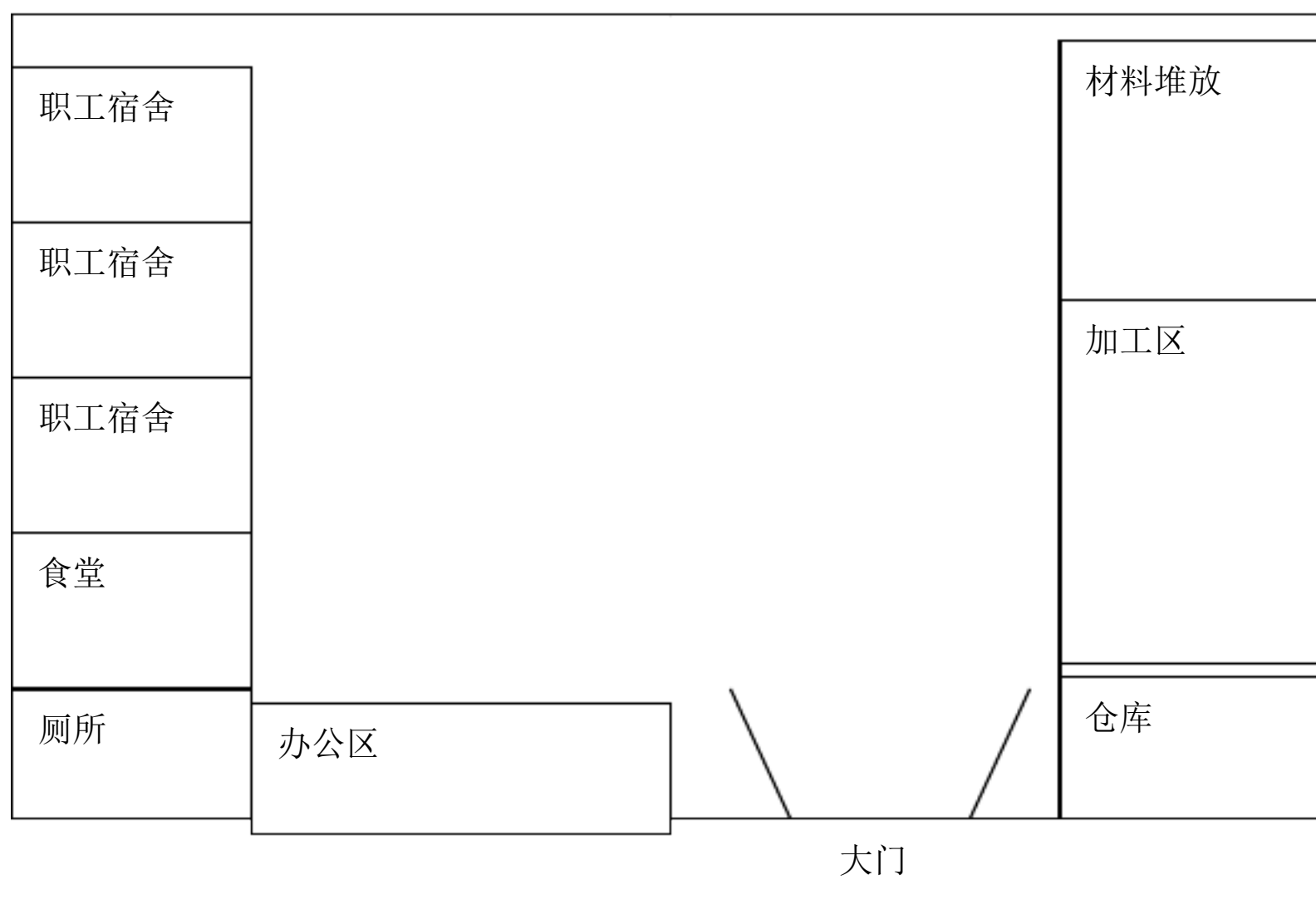
表), 负责对本工程的工期、质量、安全、成本等计划的实施。组织、协调、控制和决策, 对各生产施工要素实施全过程的动态管理。并通过计算机网络接受业主对工程建设的全程动态管理和实时监控。



2. 施工总平面布置图

- (1) 按平面规划建造现场办公室、职工宿舍、厕所、仓库、材料堆放，加工区等临建设施；
- (2) 完成场区内的道路硬化，设置施工机械停放场、水泥、砂子堆放区，钢筋加工厂，砼搅拌站，模板停放场等临设，配置必要的管理干部和操作人员；

施工现场



道路

3. 施工总进度计划表

工程概况：

建设地点：

建设规模:

招标范围: 本次招标为房建工程 F2 标的建筑安装工程及配套设施等工程的施工。

计划工期: 12 个月

为确保工期的实现, 应做到认真组织安排好分部分项工程的施工网络计划和流动步距进行流水作业。

具体时间安排详见“施工进度计划表

二. 质量目标、工期目标（包括总工期、节点工期）、安全目标

1. 质量目标:

交工验收质量评定: 合格

标段工程交工验收的质量评定: 综合评分 90 分以上

2. 工期目标:

工期目标: 本工程标段计划开工时间 2014 年 3 月 1 日, 计划交工时间 2015 年 2 月 28 日, 预计工期 12 个月。

节点工期:

基础工程计划完成: 2014 年 6 月 20 日;

主体工程计划完成: 2014 年 12 月 31 日;

装饰工程计划完成: 2015 年 1 月 15 日;

安装工程计划完成: 2015 年 2 月 15 日; 其

他工程计划完成: 2015 年 2 月 28 日;

3. 安全目标:

无工伤死亡事故, 杜绝重伤事故, 避免轻伤事故, 因工年受伤率控制在 0.5‰ 以下。消灭一切机械运输重大事故, 消灭等级火灾事故, 消灭重伤以上人身伤亡事故, 争创“安全生产文明施工示范工地”。

三. 项目重点、难点工程的理解及施工方案工艺流程

项目难点工程:

1、基础防水施工

(1) 技术准备

施工前必须有施工方案, 要有书面技术交底。必须有专业施工队伍来施工。作业队的资质合格, 操作人员必须持证上岗。

(2) 材料要求

防水层材料应有产品合格证书合性能检测报告, 材料的品种、规格、性能等应符合现行国家产品标准和设计要求, 并按规定进行见证, 现场抽样复试合格。

卷材进场必须有产品合格证及质量证明报告, 并经复试合格后方可使用。卷材防水层施工时选用的基层处理剂、接缝胶粘剂、密封材料等配套材料应与铺粘

的卷材材性相容。

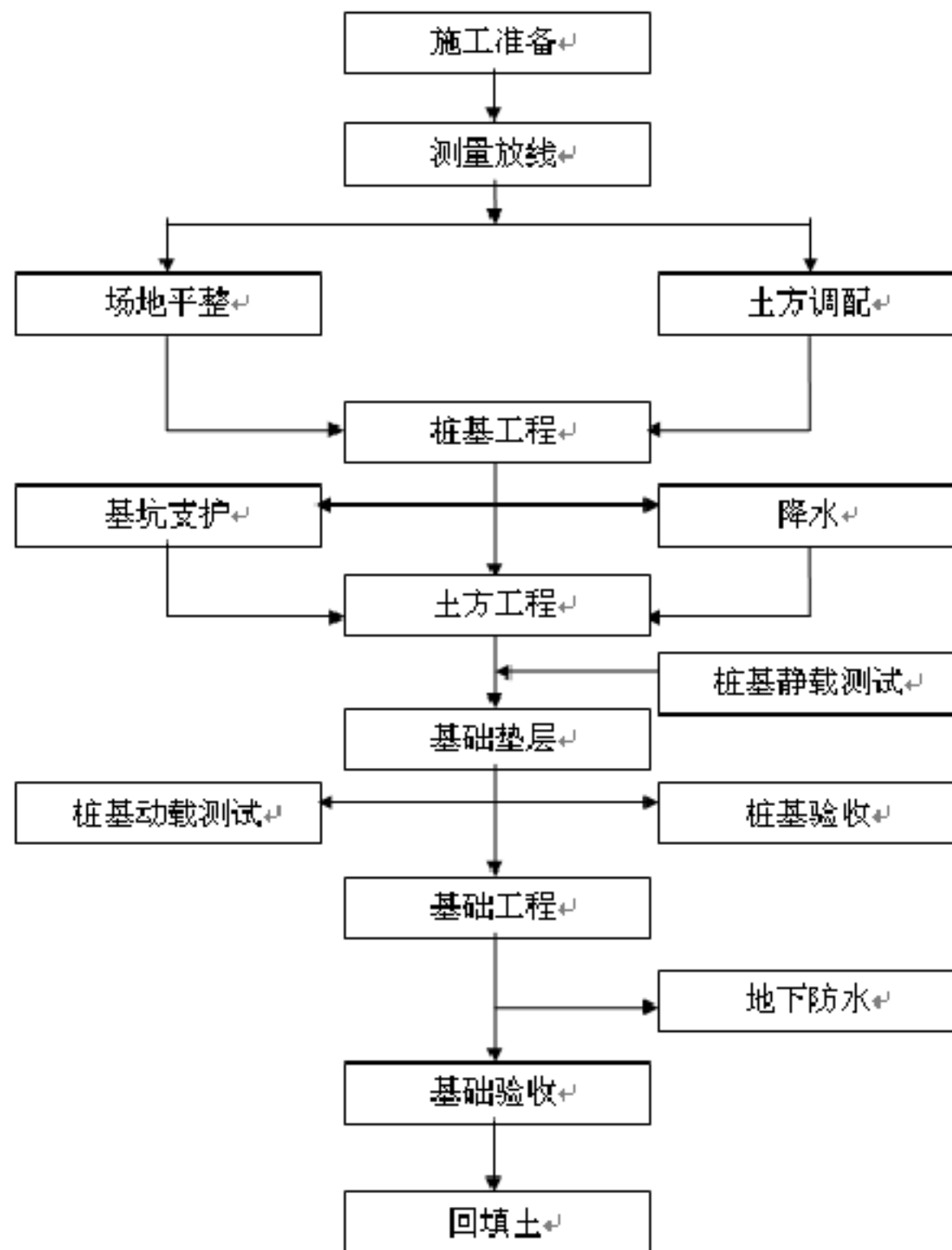
(1) 作业条件

屋面防水层施工前，应认真审核图纸做好技术交底。各道工序应建立自检、交接检和专职人员检查的“三检”制度，并有完善的检查记录。防水层施工前，应经监理单位检查验收。

防水层应由经资质审查合格的防水专业队伍进行施工。作业人员应持有当地建设行政主管部门颁发的上岗证。

铺粘防水层的基层表面，应将尘土、杂物彻底清扫干净，表面残留的灰浆硬块及突出部分应清除干净，不得有空鼓、开裂及起砂、脱皮等缺陷。设备预埋件已安装好。

(2) 基础工程主要工艺流程：



2、建筑施工垂直度及平面测量控制

测量定位工作应编制出完善的方案，以确保工程顺利实施。

(1) 配备业务精通的专职放线测量员一名，辅助人员两名，专门从事测量定位工作。采用高精度经纬仪控制垂直度和细部放样工作。

(2) 根据规划部门所指定的建筑红线对大楼进行定位，重点定出拟建建筑物纵横轴线的交点。

(3) 在每个轴线两端距建筑物 10—20m 处各设控制桩两个，待结构出地面后，在结构的边梁上将各个轴线准确标出，作为向上投测后视的依据。

(4) 测量工作要定人员定仪器进行，务必谨慎、严密、快捷。

(5) 注意事项

1) 所用测量仪器需送法定计量鉴定机构检定合格后方可使用。

2) 钢卷尺需进行尺长、拉力、温度、倾斜改正。

3) 激光经纬仪投点时要求水准气泡偏离不超过 1/5 格。

3、屋面工程

本工程屋面做法必须严格按设计要求及《屋面工程技术规范》施工。

(1) 施工程序

屋面的施工程序为：结构层→找平层→隔气层→保温层及找坡层→找平层→基层处理剂→防水层→保护层→表面处理清理。

(2) **找平层施工**：找平层为 20 厚 1:3 水泥砂浆，做找平层前，应将结构层上的基层清理干净，并洒水湿润，铺浆前刷一道素水泥浆，找平层应尽量作的薄些，以找平为原则，但保温层上的找平层必须保证 20mm，并要适当分格，分格缝不大于 6×6m。

(3) 保温层施工

保温层施工前，应按屋面排水坡水线在四周女儿墙上弹控制线，中间部位按坡水线及分水岭做灰饼，标高控制标志，然后按线及饼施工保温层，确保不积水，找坡 2%，找坡坡向准确。

(4) 防水层施工

防水施工前，基层含水率 8%，施工时在所有泛水、出屋面管道、阴阳角部位均应做附加层，泛水及类似部位卷材应沿立面连续铺贴，泛水高度不应小于 250mm，泛水收头部位要按新规范及操作规程执行，特别是出水口部位，卷材应

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/796155225041010112>