

书山有路勤为径，学海无涯苦作舟！

2023 年中级软考《系统集成项目管理工程师》考试全真模拟易错、难点汇编叁（带答案）

（图片大小可自由调整）

一. 全考点综合测验(共 45 题)

1.

【单选题】某项目组的小组长王某和程序员李某在讨论确定一个功能模块的技术解决方案时发生激烈争执，此时 作为项目经理应该首先采用()的方法来解决这一冲突。

- A.请两人先冷静下来，淡化争议，然后在讨论问题时求同存异
- B.帮助两人分析对错，然后解决问题
- C.要求李某服从小组长王某的意见
- D.请两人把当前问题搁置起来，避免争吵

正确答案：B

本题解析：

解析

该题的选项是“ B.帮助两人分析对错，然后解决问题 ”。

2.

【单选题】某项工程需在室外进行线缆铺设，但由于连续大雨造成承建方一直无法施工，开工日期比计划晚了 2 周(合同约定持续 1 周以内的天气异常不属于反常天气)，给承建方造成一定的经济损失。承建方若寻求补偿，应当()。

- A.要求延长工期补偿
- B.要求费用补偿
- C.要求延长工期补偿、费用补偿
- D.自己克服

正确答案：A

本题解析：

解析

该题的选项为“A.要求延长工期补偿”。

- 3.
- 【单选题】某公司正在计划实施一项用于公司内部的办公自动化系统项目，由于该系统的实施涉及到公司很多内 部人员，因此项目经理打算制定一个项目沟通管理计划，他应采取的第一个工作步骤是()。
- A.设计一份日程表，标记进行每种沟通的时间
 - B.分析所有项目干系人的信息需求
 - C.构建一个文档库并保存所有的项目文件
 - D.描述准备发布的信息

正确答案：B

本题解析：

解析

该题的选项为“B.分析所有项目干系人的信息需求”。

4.

【单选题】下列关于冲突及其解决方式的描述中，不正确的是()

- A.冲突是自然的团队问题，不是某人的个人问题
- B.冲突的产生原因有项目的高压环境、责任划分不清楚、存在多个上级或者新技术的使用等
- C.冲突的解决方法有合作、强制、妥协等，但不能将冲突搁置起来，从中撤退
- D.冲突应早被发现，利用私下但直接的、合作的方式来处理冲突

正确答案：C

5.

【单选题】人们对风险事件都有一定的承受能力，当()时，人们愿意承担的风险越大。

- A.项目活动投入的越多
- B.项目的收益越大

- C.个人、组织拥有的资源越少
- D.组织中高级别管理人员相对较少

正确答案：B

6.

【单选题】计算机信息系统集成资质评定条件中规定：“对于申报信息系统集成资质二级以上资质的企业，需要已建立完备的企业质量管理体系，通过国家认可的第三方认证机构认证并有效运行一年以上”。其中“国家认可”是指经过()认可的机构。

- A.工业和信息化部指定的系统集成资质评审机构
- B.国家质量监督检验检疫总局
- C.中国合格评定国家认可委员会
- D.工业和信息化部资质认证办公室

正确答案：C

7.

【单选题】为了改进应用程序的可靠性和可维护性，并适应未来软硬件环境的变化，应主动增加新的功能以使应用系统适应各类变化而不被淘汰。为了适应未来网络带宽的需要，在满足现有带宽需求下，修改网络软件从而使之支持更大的带宽，这种软件维护工作属于()

- A.更正性维护
- B.适应性维护
- C.完善性维护

D.预防性维护

正确答案：D

8.
【单选题】配置识别是软件项目管理中的一项重要工作，它的工作内容不包括()。

- A.确定需要纳入配置管理的配置项
- B.确定配置项的获取时间和所有者
- C.为识别的配置项分配唯一的标识
- D.对识别的配置项进行审计

正确答案：D

本题解析：

解析

该题的选项为“D. 对识别的配置项进行审计”。

9.
【单选题】我国颁布的《大楼通信综合布线系统 YD/T926 》标准的适用范围是跨度距离不超过()米，办公总面积不超过 1,000,000 平方米的布线区域。

- A.500
- B.1000
- C.2000
- D.3000

正确答案：D

本题解析：

解析

通信行业标准《大楼通信综合布线系统》(YD/T926)的适用范围是跨越距离不超过 3000 米、建筑总面积不超过 100 万平方米的布线区域，区域内的人员为 50 人至 5 万人。答案是“D.3000”。

10.

【单选题】沟通过程管理的最终目标是()。

- A.严格执行沟通计划
- B.保障干系人之间有效沟通
- C.与干系人建立沟通机制
- D.正确传递项目信息

正确答案：B

11.

【单选题】发布项目章程，标志着项目的正式启动。以下围绕项目章程的叙述中，()是不正确的

- A.制定项目章程的工具和技术包括专家判断
- B.项目章程要为项目经理提供授权，方便其使用组织资源进行项目活动
- C.项目章程应当由项目发起人发布
- D.项目经理应在制定项目章程后再任命

正确答案：D

本题解析：

解析

制定项目章程的工具和技术包括专家判断。项目章程是正式批准一个项目的文档、或者是批准现行项目是否进入下一阶段的文档。项目章程应当由项目组织以外的项目发起人发布，若项目为本组织开发也可由投资人发布。发布人其在组织内的级别应能批准项目，并有相应的为项目提供所需资金的权力。项目章程为项目经理使用组织资源进行项目活动提供了授权。答案是选项

D。

12.

【单选题】在 A 公司面向传统家电制造业的网上商城技术解决方案中，重点阐述了身份认证、数

书山有路勤为径，学海无涯苦作舟！

字签名、防入侵方面的内容，体现了电子商务平台规范()的基本特征。

- A.可靠性
- B.普遍性
- C.便利性
- D.安全性

正确答案：D

13.

【单选题】客户关系管理(CRM)系统是以客户为中心设计的一套集成化信息管理系统，系统中记录的客户购买记录属于()客户数据

- A.交易性
- B.描述性
- C.促销性
- D.维护性

正确答案：A

14.

【单选题】信息技术服务标准(ITSS)定义了IT服务的核心要素由人员、过程、技术和资源组成。()要素关注“正确做事”

- A.人员
- B.过程
- C.技术
- D.资源

正确答案：B

15.

【单选题】某项目的质量管理人员在统计产品缺陷时，绘制了如下统计图，并将结果反馈至项目经理，但是由于工期紧张，下列 选项中 () 缺陷可以暂时搁置。

- A.起皱
- B.缺边
- C.划伤
- D.磕碰

正确答案：C

16.

【单选题】中间件是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务。()位于客户和服务器之间，负责负载 均衡、失效恢复等任务，以提高系统的整体性能。

- A.数据库访问中间件

- B.面向消息中间件
- C.分布式对象中间件
- D. 事务中间件

正确答案：D

本题解析：

解析

答案是“D. 事务中间件”。事务处理监控程序位于客户和服务器之间，完成事务管理与协调、负载平衡、失效恢复等任务，以提高系统的整体性能。

17.

【单选题】在大数据关键技术中，Hadoop 的分布式文件系统 HDFS 属于大数据()

- A.存储技术
- B.分析技术
- C.并行分析技术
- D.挖掘技术

正确答案：A

18.

2023年中级软考《系统集成项目管理工程师》考试全真模拟易错、难点汇编

书山有路勤为径，学海无涯苦作舟！

【单选题】某项目经理在进行成本估算时采用 ()方法，制定出如下的人力资源成本估算表

- A.类比估算
- B.自下而上的估算
- C.参数估算
- D.成本汇总

正确答案：C

19.

【单选题】针对新中标的某政务工程项目，系统集成商在进行项目内部立项时，立项内容一般不包括()。

- A.项目资源分配
- B.任命项目经理
- C.项目可行性研究
- D.准备项目任务书

正确答案：C

20.

【单选题】关于信息系统岗位人员的安全管理的描述，不正确的是：（）。

- A.对安全管理员、系统管理员、重要业务操作人员等关键岗位进行统一管理

书山有路勤为径，学海无涯苦作舟！

B.紧急情况下，关键岗位人员可独自处理重要事务或操作

C.人员离岗后，应立即中止其所有访问权限

D.业务开发人员和系统维护人员不能兼任安全管理员

正确答案：B

21.

【单选题】小王被安排担任 A 项目的兼职配置管理员，她发现所有项目组成员都跟她一样是兼职的，项目经理没有任何决策权，所有事情都需要请示总经理做决策。这是一个典型的()项目组织结构。

A.职能型

B.项目型

C.弱矩阵型

D.强矩阵型

正确答案：A

22.

【单选题】商业智能(BI)能够利用信息技术将数据转化为业务人员能够读懂的有用信息，辅助决策，它的实现方式包括三个层次，即()。

A.数据统计、数据分析和数据挖掘

B.数据仓库、数据 ETL 和数据统计

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/796205003031010045>