目　录

一、　工程概况……2
二、　编制依据……2
三、　平安生产管理……3
四、　文明施工……3
五、　机电项目管理领导班子……3
六、　对周边环境的爱护……3
七、　项目管理目标……4
八、　施工部署……5
九、　施工打算工作支配……..7
十、　机电工程施工进度质量目标……9
十一、　机电工程主要分项施工方法…….10
十二、　机电工程分部分项质量目标…….42
十三、　质量管理制度…….47
十四、　质量通病的防治…….49
十五、　文明施工管理…….56
十六、　施工平安措施…….58
十七、　工程修理保养…….61

一、工程概况

工程名称：暨南高校番禺新校区一期工程首批建设项目学生一食堂施工总承包

工程地址：广州市番禺区兴业大道地段

建设单位：广州市重点公共建设项目管理办公室

设计单位：广东省建科建筑设计院

监理单位：广州市广州工程建设监理有限公司

施工单位：广东省其次建筑工程公司

建筑面积：8485㎡；建筑总高：16.9m；结构类型:框架结构

本工程给水从市政给水管网引两条 DN150 给水管与校区室外给水管网连成环；消防水源取自校区消防水池和市政给水管网，消防水池常年存水量 500 立方。

本工程电气设计内容：照明配电系统、动力配电系统、接地系统、火灾自动报警系统；弱电系统设计内容：有线电视、电话、网络、闭路电视监控等。高压电源由新校区东边建 110KV 变电站引两路 10KV 电源至本工程首层开关房；在首层设置一个变配电房，内分别设置一台 1000KVA 和 800KVA 变压器供本栋大楼用电。

本工程结合业主提出的运用要求，为满足部分负荷的运用需求，采纳多联空调系统。大楼总冷量为1336.2KW，室外机装容量为1286.5KW，结合建筑的布局、使功能及运用时间，大楼设置18台直流变频多联空调机组，室外机设在16.9米平屋面外。各层公共卫生间:换气次数≥10次/时,排风经排气扇排出室外。

二、编制依据

1.甲方供应的暨南高校番禺新校区学生一食堂的有关设计图纸

2.《电气装置工程施工及验收规范》（GB50303-2002）

3.《通风与空调工程施工及验收规范》（GB50243-2002）

4.《给水排水管道工程施工及验收规范》(GB50268-97)

5.《自动喷水灭火系统施工及验收规范》（GB50261-96）

6.《建筑机械运用平安技术规范》(JGJ33-2001)

7.其他有关规范、规程

8.广州市建筑工程施工现场平安标准管理标准

9.我公司关于项目管理的《项目管理手册》

三、平安生产管理

在施工中，始终贯彻“平安第一，预防为主”的平安生产工作方针，把平安生产纳入施工组织设计和施工管理支配中，使平安生产工作与施工生产紧密结合，保证施工人员在生产过程中的平安与健康，严防各类事故发生，以平安促生产。本工程平安生产目标：确保无重大工伤事故，轻伤频率限制在4‰。

四、文明施工

文明施工工作与工程顺当进行有着亲密的关系,同时也是体现企业综合素养和整体实力的一个重要环节。施工中，我们将把文明施工管理作为本工程施工管理的重要内容，对施工现场布置进行设计和规划，实施花园式管理，细致贯彻执行建设部、青岛市关于施工现场文明施工管理的各项规定，将施工现场建成整齐、文明、环保的文明工地。

五、机电项目管理领导班子

为确保本工程全方位的组织管理能够顺当实施,我公司将调派具有类似大型工程施工管理阅历、高素养工程技术人员和管理人员组成机电项目经理部。全面履行对业主的承诺，帮助业主进行周边居民及其他分包单位的协调，并亲密协作当地政府的工作，以确保工程顺当进行。

六、对周边环境的爱护

在施工过程中怎样解决施工对周边环境的的污染就显得尤为重要。为此我们将对施工现场地面进行绿化，保持道路的整齐。同时遵循国家环境爱护局颁布的《环境管理体系审核指南》（ISO14000标准）及GB50204标准，并按广州市建委、市环境爱护部门颁发的标准组织施工现场的环境爱护工作。将本工程建成绿色环保工程、过程精品工程，让业主满足、让社会认可供应有力保证。

七、项目管理目标

工程项目的管理是使项目按规定的质量、平安、工期和费用完成的最终产品（商品）所进行的一个全过程、全方位决策、支配、组织、指挥、限制与协调，以及教化和激励。我公司慎重向业主承诺以下目标：

1、质量目标：

机电分部分项工程一次验收合格率100%，质量评定等级为优良，并与总包共同确保达到合同目标。

2、工期目标：

依据我公司的实力及已往施工阅历，结合本工程实际状况，对施工进度支配进行了深化、细致的探讨，本着“细心策划，细心施工，为业主供应满足服务”的精神，在确保工程质量目标的前提下，争取提前完工。

3、平安目标：

确保无重大工伤事故，杜绝死亡事故；轻伤频率限制在4‰以内。

4、文明施工目标：

遵循国家、广州市建委、广州市环境爱护部门颁发的标准组织施工现场的环境爱护工作。强化施工现场科学管理，向管理要质量，要效益，为业主服务，让业主满足。本工程将作为我公司环境爱护、文明施工、创“市平安文明样板工地”。

5、环保目标：

在施工生产过程中，依据IS014001国际环保认证的要求，切实作好环境爱护工作，创“绿色、无污染工地”。

6、培训及教化目标：

实现全员的培训教化，不仅包括管理层的培训教化，更要重视施工作业层的培训教化，使全员树立坚固的质量意识，平安意识，环保意识，文明施工意识，成品爱护意识，以及相互合作、相互协作的意识，提高整体作业人员的素养。总之通过这一系列目标的确立与实施，达到建一栋大楼、树一座丰碑、交一方挚友、熬炼一支队伍的目的。

八、施工部署

1．项目管理模式

我公司高度重视暨南高校番禺新校区学生一食堂工程项目，将调集高资质并具有丰富施工阅历的优秀管理人员及技术人员组成机电项目

经理部，依据项目法细心组织施工，以全面质量管理为中心，确保实现我公司的质量方针和目标，实现对业主的承诺。

2．机电项目经理部机构职能

依据组织机构图，我们建立了岗位责任制和质量监督制度，明确分工职责，落实施工质量限制责任，各岗位各行其职，以科学、有序的状态，高效率地完成本工程的各项任务。各机构的职能具体如下：

(一) 机电项目部经理：

负责全面实施施工前的打算和施工过程的有效限制与管理,及与上级的协调协作工作，对外联络、协调工作。

(二)工程师：

帮助项目经理主抓技术管理、质量管理工作，通过加强施工全过程的管理，保证质量目标的实现。

抓好月（周）作业支配；按质量目标对各施工队进行监督与管理。负责设计图纸的深化；编制并实施施工组织设计与施工技术方案；负责对施工队的技术交底，并检查是否按交底要求施工；推广新技术、新材料、新工艺；保证技术资料与施工进度同步；组织施工过程中的质量自检，并提出自检报告，对工程质量负责；施工过程中冲突与问题的处理；参与质量事故的处理；参与隐藏验收，中间验收和交接验收；负责平安生产；负责对机械设备的管理；参与样板的审议、修改、检验、实施与首检；核定分部、分项工程质量，精确真实反映工程施工质量状况。

(三)生产副经理：

负责制定和实施工期管理措施，确保工程进度按支配实现。

(四)质检员：

负责施工现场的质量监督和质量资料管理工作,对于质量事故干脆进行调查，呈报项目经理。

(五)专业工长（指水暖工长、通风工长、电气工长）：

负责施工操作过程实施监督、检查、交底、指导、对负责的一切施工过程进行有效的监控。

(六)施工队负责人：

组织施工过程质量的自检，参与工序交接检查。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
https://d.book118.com/797144113123006115