

# 财务预算管理在国企经济 管理中的作用探讨

汇报人：

2024-01-13





# 目录

- 引言
- 国企经济管理中财务预算管理的现状
- 财务预算管理在国企经济管理中的作用



# 目录

- 财务预算管理在国企经济管理中的实施策略
- 国企经济管理中实施财务预算管理的效果评价
- 结论与展望



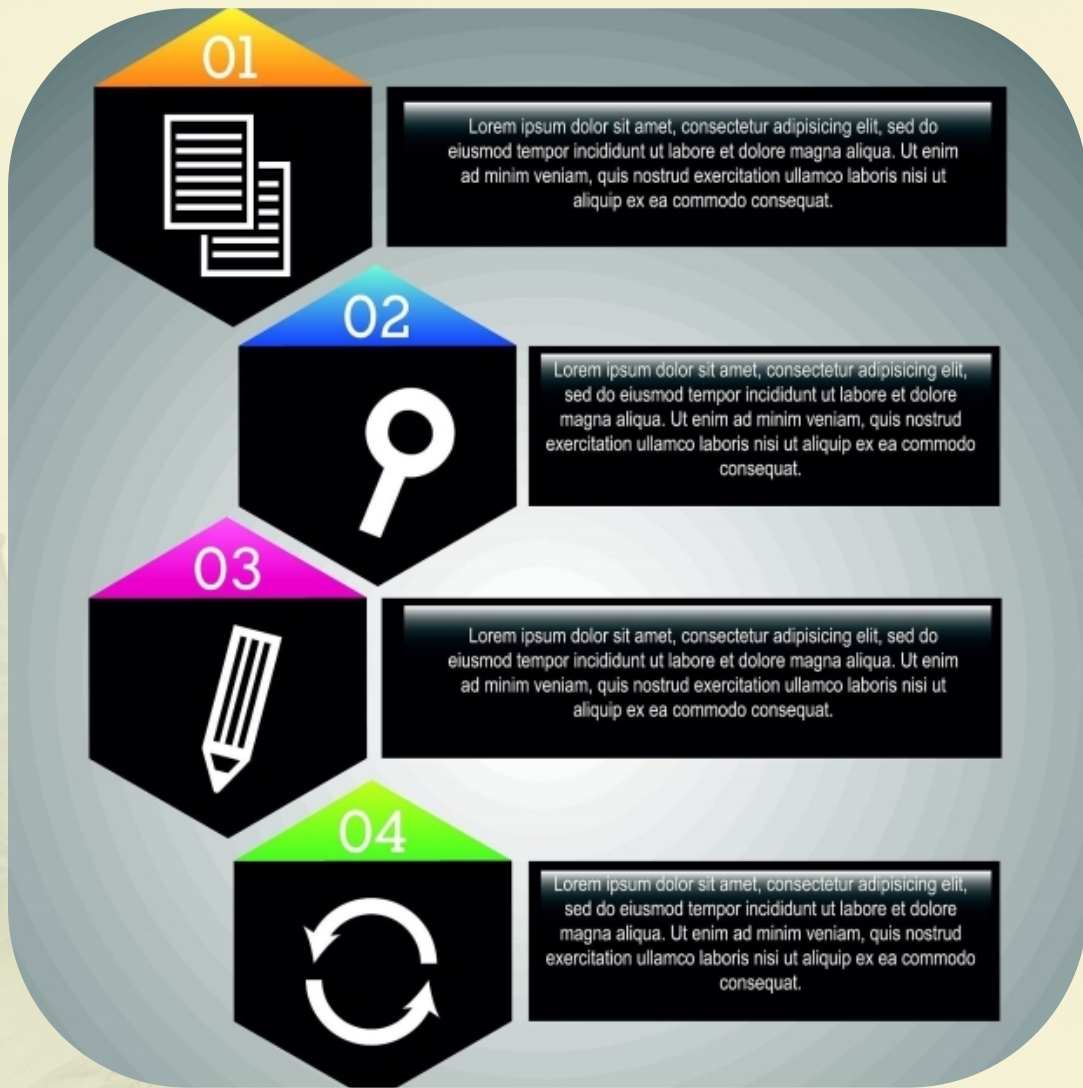


01

引言



# 背景与意义



## 国有企业改革

随着国有企业改革的深入推进，财务预算管理作为企业内部管理的重要手段，对于提高国企经济效益和市场竞争力具有重要意义。

## 财务管理转型

在新时代背景下，国企财务管理正面临从核算型向管理型、战略型转变的挑战，财务预算管理是实现这一转型的关键环节。

## 预算管理的作用

通过财务预算管理，国企可以合理配置资源、规划未来经营活动、控制成本开支、降低财务风险，进而提升整体经济效益。





# 研究目的和问题



## 研究目的

本文旨在探讨财务预算管理在国企经济管理中的作用，分析当前国企财务预算管理中存在的问题，并提出相应的优化措施。

## 研究问题

如何有效实施财务预算管理以推动国企经济管理水平的提升？财务预算管理中存在哪些问题亟待解决？如何优化财务预算管理制度以适应国企发展的需要？



02

# 国企经济管理中财务预算管理的现状



# 财务预算管理的定义和内涵



## 预算管理定义

- 预算管理是企业对未来整体经营规划的总体安排，是一项重要的管理工具，能帮助管理者进行计划、协调、控制和业绩评价。

## 内涵解析

- 预算管理涉及企业各个层面，通过预算的编制、执行、监控、调整、考核等一系列活动，确保企业经营目标的实现。





# 国企经济管理中财务预算管理的现状



01

预算管理制度改革



预算管理体系建设



国企普遍建立了较为完善的预算管理体系，包括预算编制、审批、执行、调整、考核等环节。

02

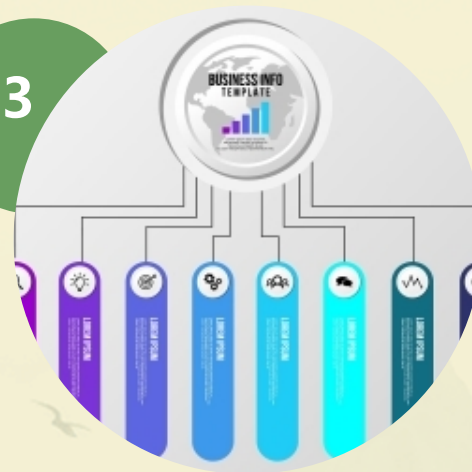


信息化应用



随着信息技术的发展，国企在预算管理方面逐步实现了信息化，提高了预算管理的效率和准确性。

03



预算与战略结合



国企在预算管理中越来越注重与战略目标的结合，使预算管理成为实现企业战略的重要手段。



# 财务预算管理存在的问题



## 预算编制方法不科学

部分国企在预算编制过程中，采用的方法过于简单或不合理，导致预算与实际存在较大偏差。

## 预算执行不力

有些国企在预算执行过程中缺乏有效的监控和调整机制，导致预算执行结果偏离预期目标。

## 预算考核不完善

部分国企在预算考核方面存在考核指标单一、考核方法不合理等问题，无法真实反映预算执行效果。





03

财务预算管理在国企经济管理中的作用





# 资源配置作用



## 优化资源配置

通过预算安排，将有限的资源优先配置给关键领域和重点项目，提高资源使用效率。

## 协调部门利益

通过预算的编制和执行，协调不同部门之间的利益关系，确保企业整体利益最大化。

## 引导投资方向

通过预算安排，引导企业资金流向符合企业战略发展方向的领域和项目。





# 决策支持作用



## 提供决策依据

财务预算为企业决策者提供全面、准确、及时的财务信息，为科学决策提供有力支持。



## 评估项目可行性

通过对项目投入产出的预算分析，评估项目的经济效益和可行性，为决策者提供参考。



## 分析预测功能

通过对历史数据的分析和对未来趋势的预测，财务预算能够帮助企业决策者把握市场机遇，规避潜在风险。





# 风险控制作用



## ● 识别潜在风险

通过预算编制和执行过程中的监控和分析，识别企业面临的潜在风险。

## ● 制定应对措施

针对识别出的风险，制定相应的应对措施和预案，降低风险对企业的影响。

## ● 风险预警机制

建立风险预警机制，及时发现并应对可能出现的风险事件，确保企业财务安全。





以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/798025115044006076>