铬矿石企业风险管理与内控

目录

前言.....3

一、流程风险的识别和评估.....3

(一)、风险清单识别法.....3

(二)、流程图法.....5

(三)、风险矩阵评估法.....5

(四)、内部威胁分析法.....6

二、内部技术风险的管理与动态性.....8

(一)、内部技术风险的管理与动态性.....8

三、人力资源风险管理过程.....9

(一)、风险识别.....9

(二)、风险评估.....10

(三)、风险应对.....11

四、战略风险的含义及分类.....13

(一)、战略风险的定义.....13

(二)、铬矿石行业企业战略风险的分类.....14

五、运营风险的含义及其主要内容.....16

(一)、战略风险.....16

(二)、流程风险.....18

(三)、人力资源风险.....20

(四)、内部技术风险.....21

六、战略制订框架.....22

(一)、战略制订框架.....22

七、人力资源的特点及管理过程.....23

(一)、人力资源本身的特点.....23

(二)、人力资源管理过程.....24

八、组织结构的基本类型.....26

(一)、组织结构的基本类型.....26

九、SWOT 分析说明.....27

(一)、优势分析(S).....27

(二)、劣势分析(W).....28

(三)、机会分析().....32

(四)、威胁分析(T).....33

十、铬矿石项目风险分析.....35

(一)、政策风险分析.....35

(二)、经济风险分析.....35

(三)、环境风险分析.....36

(四)、人才风险分析.....36

(五)、社会责任风险分析.....36

(六)、全球经济不确定性风险分析.....37

(七)、供应链风险分析.....37

(八)、网络安全风险分析.....37

十一、人力资源配置.....37

(一)、人力资源配置.....37

(二)、员工技能培训.....39
十二、战略实施的基本原则.....41
(一)、战略实施的基本原则.....41
十三、战略的建立与选择过程.....43
(一)、战略的建立与选择过程.....43
十四、法人治理结构.....44
(一)、股东权利与责任.....44
(二)、董事角色与责任.....45
(三)、高级管理人员的角色和职责.....46
(四)、监事的角色和职责.....46
十五、战略钟.....47
(一)、战略钟.....47
十六、铬矿石行业企业内外不同利益主体的影响.....49
(一)、铬矿石行业企业内外不同利益主体的影响.....49
十七、必要性分析.....50
(一)、必要性分析.....51
十八、竞争优势.....52
(一)、竞争优势.....52
十九、战略的定性评价决策方法.....54
(一)、战略的定性评价决策方法.....54

前言

铬矿石行业企业在制定和执行战略过程中，必须考虑到风险管理的重要性。有效的战略风险管理能够帮助企业在不确定性中找到发展的稳定性，并为决策者提供决策支持，增强企业的可持续发展能力。通过本文绪论的介绍，本研究将详细探讨企业战略风险管理的要点、模型以及应对措施，旨在为企业管理者提供一套实用的风险管理工具和思路。本文内容严格用于学术研究和学习交流，不可做为商业用途。

一、流程风险的识别和评估

(一)、风险清单识别法

风险清单识别法是一种系统性的风险管理方法，通过使用预先设计的清单或表格，根据铬矿石行业企业的经营流程逐一识别可能面临的各种风险因素。这种方法强调完整性，旨在详细列示潜在的风险，使管理者能够全面了解铬矿石行业企业所面临的潜在威胁。

步骤和特点：

1. 设计清单：创建一个详细而全面的风险清单，覆盖铬矿石行业企业经营流程中可能涉及的各个方面，包括市场风险、财务风险、运营风险等。

2. 调查和了解：通过与相关人员的交流或请他们填写清单，获取关于铬矿石行业企业运作中可能存在的各种风险的信息。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/806213042133010113