

2023 招标采购部门年终总结（通用 5 篇）

2023 招标采购部门年终总结（通用 5 篇）

招标采购部门年终总结 1

一、领导重视，各部用心配合

由于各级领导的高度重视，招标采购工作紧紧依靠和配合部门预算和国库集中收付制度改革，今年，我县用心推行招标采购资金国库直接支付。要求加大招标采购制度改革，与部门预算、国库集中收付制度改革互相促进、互相支持、互相配合的力度，但凡使用财政性资金以及财政性资金配合的资金。都务必对照政府集中采购目录，都要向财政部门上报招标采购方案，施行招标采购，未上报招标采购方案擅自自行采购的，财政核算中心拒付工程资金。

二、大力宣传招标采购法，逐步使招标采购走向正规化

我县招标采购工作紧紧围绕大力宣传和贯彻落实《招标采购法》，使招标采购各项规定深化人心，进步全社会对招标采购制度改革的认识，以扩大招标采购规模，标准招标采购管理为重点，不断完善政府的各项规章制度，促进依法行政。我们利用播送、标语等多种形式宣传《招标采购法》，按要求落实招标采购法，按规定执行招标采购法。并制定了《xx 县 20xx

年招标采购目录》和《招标采购限额标准和招标数额标准》，逐步使招标采购走向制度化、法制化轨道上来。

三、构建监视体系，表达“三公”原那么

为了使招标采购工程操作程序进入制度化、标准化的运行轨道，进一步健全招标采购监视制约机制，始终坚持“标准为重”的原那么，把好采购审批关，并严格按照招标采购程序组织实施，加强现场监视，重大工程邀请纪检监察、审计等部门全过程参与，有力保证招标采购“公开、公平、公正”，增强了招标采购透明度，防止了操作的随意性，从头上遏制了消极现象，确保招标采购成为真正“阳光采购”。

四、全县招标采购执行状况

20xx年我县招标采购实际支出xxxx万元，比去年同期xxx万元，增加xx万元。

1、从货物类采购状况看，我们采取了随到随采购的用心方法，想单位所想，急单位所急，严格按招标采购文件办事，按规定程序为单位带给最好的效劳，最好的价格，最好的产品，全年共采购次数xx次，采购金额xxx万元。

2、从效劳采购状况看：

①会议费状况，我们严格按照《xx县招标采购资金报帐程序施行方法的通知》和《xx县会议经费管理方法》要求，认真审核各类工程，继续实行“走会、看会”，实事求是，灵

敏掌握大会食、住状况，用心主动与单位配合，搞好会议期间的效劳工作。全年共召开二类以上会议 xx 次，预算数为 xx 万元，实际支出为 xx 万元，节约资金 xx 万元，节支率达 xx；

②车辆保险状况。根据文件精神，对全县行政、事业单位车辆实行统一保险，根据各单位车辆保险的实际状况与保险签订车辆保险合同，对个别单位资金有困难的，我们采取灵敏机动的方法，与保险公司协商，把保险基数降低到最低，这样，即扩大了保险公司的业务，又维护了单位的利益，今年我县行政、事业单位共保险车辆 xxx 台，保险金额 xx 万元，节支率为 xx；

③四大家车辆维修状况：我们为了确保车辆维修质量，重点审查维修厂家的信誉程度，在维修车辆时，我们采取了“货比三家”的方法，并提出合理的保养及承诺，每台车优惠 xxx。今年维修小车 xx 辆，维修金额 xx 万元，节支率 xx。

五、控购工作不能削弱，只有加强

20xx 年我县控购工作，继续按照省政府、省控购办文件精神要求，认真审核资金来，个性对企业拖欠职工工资的不预审批，对资金不落实的不预审批，凡贷款购车的不预审批，重点控制行政、事业单位的公款消费。严格按照招标采购制度，行政、事业小汽车都纳入了招标采购，全县今年购置小汽车

zz 辆，透过我们的努力，控购工作职能不能削弱，而且得到了加强。

总之，一年来，我县招标采购工作虽然获得了一些成绩，但还存在必须的差距，我们决心在新的一年里，将根据“标准操作，循序渐进，协调开展，开拓创新”思路，以标准管理为重点，力争进一步拓宽采购领域，加快工程采购步伐，加大招标采购制度专项检查力度，进步自身的政治素质和文化修养，促进我县招标采购工作安康有序的开展。从而促使大家进一步地做好招标采购这一阳光事业。

招标采购部门年终总结 2

一、工作开展状况

(1)、全面建立行为标准、公正透明、廉洁高效的集中采购机构和队伍，确保招标采购工作安康有序的运行。

坚持“公开、公平、公正和老实信誉”的宗旨，认真组织各项招标采购活动，确保广阔采购单位得到质量保证，价格合理，带给了良好的货物、工程和效劳。

严格按《中华人民共和国招标采购法》和《中华人民共和国政府招投标法》及相关规定办事，认真履行集中采购机构的职责，做到不越位，不缺位，全面实行“阳光采购”。

(2)、加强采购队伍自身建立，全面进步工作人员的思想、业务素质，以适应新形势对招标采购工作的要求。认真执

行党风廉政建立和采购人员廉洁自律“五不准”，坚决杜绝招标采购活动中的权钱交易、暗箱操作等____行为，自觉理解广阔采购单位、供应商以及社会各界的监视。与纪检、监察、审计等部门加强协作和配合，建立有效的工作机制，构成工作的整体合力，加大查处商业贿赂的力度。正确区分正常的商业往来与不正当交易行为，违纪违规行为与违法犯罪行为，实在做到依法行政，公正严明。要以治理工作为契机，加大头防止商业贿赂力度。透过对自查自纠中发现的问题和查处商业贿赂案件的剖析，深化研究问题和案件发生的深层次原因，加强迫度建立，把建立健全治理商业贿赂长效机制与深化财政管理体制等改革结合起来。加强内控制建立，强化对公务人员的教育，管理和监视，使之制度化，经常化，进步自觉抵抗各种不良诱惑的潜力实在构成用制度标准行为，按制度办事，靠制度管人的良好场面，有效防止商业贿赂行为的发生。

〔3〕、内抓管理，外树形象，结实树立效劳意识。采购中心工作涉及面广，要同各个不一样层面的人员和利益群体打交道，这就要求我们工作人员务必忠诚、勤奋、求精奉献的工作态度，坚持爱岗敬业、要有高度的工作作风，结合中心工作特点和规律，不断锻炼自我，进步自我，结实树立效劳意识。效劳是采购中心的工作核心，采购中心作为财政工作的对外窗口，我们透过各部门监视相结合，结实树立“以人为本”的思

想要求工作人员做到礼貌效劳、礼貌待人。把采购人、供应商效劳作为作为机关行风建立的大事来抓。制定了《采购中心行风建立施行方案》《采购中心效劳承诺》等相关制度。做到了用制度管人、用制度办事。

〔4〕、制定更为详细、标准的采购目录，对于货物、效劳类等实行采购市场准入制度，标准了供应商的无序竞争。并实行年检制度，对于年检不合格的供应商予以通报并作出下年度不与进入招标采购市场。为广阔采购人带给更优质、高效的效劳。

二、存在的问题

〔1〕、由于我们是区级贫困县，财政收入只能保证人员开支、保机关正常运转，属于吃饭财政。没有财力安排事业经费，单位购置物品只能千方百计想办法自筹资金或以赊销方法购置物品。影响了集中采购规模，无法降低采购本钱。

〔2〕、专项资金虽以纳入招标采购，但由于专项资金从立项到批复需要诸多环节，资金到位和工程开工不一致。因此，不能按照正常的采购程序进展操作，存在被动办理采购手续。

〔3〕、苏木〔乡镇〕今年才纳入招标采购，程序标准化还需要一段光阴，要继续加大宣传力度。进一步解决思想认识

不到位的问题，使苏木〔乡镇〕招标采购工作逐步走上标准化。

〔4〕、进一步扩大采购范围和规模。招标采购范围是采购规模的根底，采购范围是实现效益的有效途径。只有不断拓展范围，扩大规模，才能更好的节约财政资金，产生更大的经济效益和社会效益。要采取“在工程工程上找打破口，循序渐进；在效劳工程上力求新进展，用心推进”的方法，扩大招标采购的范围。加大推进财政专项资金、国债资金工程施行招标采购的力度；探究建立公共工程实行招标采购标准化管理的有效机制；凡属招标采购范围的财政性资金工程都应实行政府集中采购。

〔5〕、供应商缺席，竞争不充分。由于我旗采购规模小，市级以上供应商受供货与效劳本钱的约束，参与我旗采购市场竞争的欲望不强。因此，我旗采购市场根本都是当地的供应商，再加上采购人消费习惯和心理作用等一些特殊原因的影响，指定品牌采购的现象严重。且我旗招标采购工程一般达不到公开招标限额，采购规模较小，竞争的充分性也受到必须程度的制约。

〔6〕、要持之以恒地做好预防和治理商业贿赂工作。理论证明，实行政府集中采购，是预防和治理商业贿赂的有效途径。政府集中采购不是各部门分散采购的简单集中，而是透过

集中采购的方式使监管部门、集中采购机构、采购人、评审专家以及供应商在公开的平台共同操作，从而到达互相监视制衡的目的。这是在管理、执行、监视体制下的集中。是受“三公”机制约束的集中，也是最大限度地减少人为因素，防止暗箱操作的集中。我们必需要在贴合法律规定的状况下，尽量公开透明，构成一套程序严密、制约有效、科学合理的集中采购工作运行机制，有效防范招标采购领域商业贿赂的问题。

〔7〕、进一步加强招标采购档案管理。招标采购工程档案是招标采购的真实记录，是招标采购监视管理部门进展监视活动的重要根据。招标采购工程档案是反映招标采购活动过程及各项活动的真实记录，它记载了在进展招标采购工程活动中是如何执行《招标采购法》及有关政策的状况。招标采购部门可以透过这些记录的资料以及资料是否完好真实，作出招标采购部门工作绩效的评价，逐步建立电子档案，实现网络化采购信息共享。

〔8〕、个别单位还是存在自行采购、化整为零逃避招标采购的现象。对招标采购存在认识上的问题。招标采购作为财政支出改革的一部分，务必争取社会方方面面的重视和理解。我们要努力加强招标采购法律法规的宣传力度，努力创造良好的招标采购环境

三、招标采购工作思路

〔1〕、要继续加大宣传力度、认真贯彻《招标采购法》做到采购程序公开、采购信息公开、努力做到采购供应商满意、采购单位满意、群众满意。建立用心有效的预防商业贿赂机制，标准管理、带给优质效劳。营造“廉洁采购”、“阳光采购”、“绿色采购”。

〔2〕、营造公平、公正、和谐的招标采购环境。进一步标准采购档案管理，加强招标采购市场准入制度管理。为采购单位带给及时、准确、有效、合法的采购信息。

〔3〕、用心探究开展工程和效劳类采购活动，努力促进各项招标采购的有序进展。实在进步工作程度和效劳质量，充分发挥集中采购优势，“廉洁采购”、“阳光采购”充分体此刻今后工作始终和详细采购活动中，以促进预防商业贿赂工作的扎实进展。扩大采购资金财政直接支付力度。

〔4〕、加强监视检查，不断进步效劳质量。配合监察、审计、纪检和各部门，对采购中心工作定期进展监视监察。会同质检部门、采购人等对于货物类，如办公自动化设备等进展质量抽查和检验。加强招标采购质量的跟踪和效劳。

〔5〕、加强招标采购队伍建立，随着我旗招标采购事业的开展，招标采购工作倍受社会各界瞩目。招标采购工作任重道远，对我们今后的工作作风和业务素质提出了更高的要求。要自觉运用科学理论去研究招标采购工作施行中的新问题。树

财政资金的使用效率。以新的姿态开展礼貌的工作作风和良好窗口形象，为全旗经济建立作出新的奉献。

招标采购部门年终总结 3

一、统一部署，扎实开展招标采购专项检查工作

根据《财政部、监察部、审计署、国家预防_____局关于开展全国招标采购执行状况专项检查的通知》精神和全省招标采购专项检查电视会议要求，我们按照“明确目的，统一部署，分步施行，分级负责”的原那么，分阶段认真开展招标采购执行状况专项检查工作。

1、认真组织开展自查自纠。一是高度重视。组织各县市区财政、监察、审计和部分采购人代表、代理机构等 300 多人在各分会场参加了 5 月 6 日召开的全省招标采购执行状况专项电视会议。会后迅速成立了由市财政局长张尚贵同志为组长的专项检查领导小组，并向市委常委、常务副市长周松青同志作了专题汇报。二是层层发动。5 月 19 日召开了市直采购人专项检查发动部署会，贯彻全国、全省专项检查工作会议精神，安排本级专项检查工作重点和方案。三是精心组织。各级专项检查领导小组认真研究专项检查工作，制定详细的专项检查工作方案。市专项领导小组组长、市财政局局长张尚贵同志还亲自邀请监察、审计等部门的领导一同研究工作方案，将工

培训。在召开发动会的同时，组织开展自查自纠工作培训，统一填报口径。我们还刻制自查自纠光盘 300 张、印发宣传资料 500 多份发放给采购人和采购代理机构。据统计，全市共有 689 个采购人(其中市本级 216 个，县市区汇总 473 个)、6 个招标采购中心、3 个社会代理机构组织开展了自查自纠，占应检查面的 100%。从自查自纠汇总状况看，全市 20xx 年、20xx 年实际执行招标采购总额为 88307 万元，占部门支出总额的 21%，节约资金分别为 2301 万元和 3074 万元，资金综合节约率为 6%。

2、扎实开展重点检查。一是确定检查对象。按照采购人采购量的大与小、年初安排检查单位与审计在查单位相结合、工作好与坏、政策宣传强与弱相结合的原那么，确定了 20 多个重点检查单位。二是明确检查资料。对采购人方面，查看有无招标采购预算；是否存在躲避招标采购的行为；招标采购方案编制和执行状况；招标采购方式和程序执行状况；工程施行招标采购状况，有无躲避招标等违规行为；专项资金施行招标采购状况等等。对于采购代理机构方面，查看招标采购方式执行状况；招标采购程序执行状况；招标采购信息发布、专家抽取等环节执行状况；招标采购政策功能落实状况；招标采购受理质疑案件的答复处理状况；财务收支状况；其他有关状况。

抽调专人组成重点检查小组，全市共抽调 42 人组成 11 个重点检查小组。其中市直抽调 12 人分成三组，开展重点检查。全市共检查采购人 158 家，重点检查面到达 41%。其中市直检查 30 家，重点检查面到达 42%。

3、强化整改措施。我们将自查自纠和重点检查中发现的问题，及时反响给被查单位，帮助存在问题的单位整改，并以系统为单位，分批进展培训、上门指导。目前已对教育系统、环保系统和交通系统进展了培训。透过整改分析，结合我市招标采购工作实际，进一步完善我市招标采购管理方法、操作规程等，推进招标采购工作又好又快地开展。

二、采取有效措施，不断扩大招标采购范围和规模

1、合理制定政府集中采购目录及限额标准。去年底，我市在制定 20xx 年集中采购目录及限额标准时，在 20xx 年目录的根底上，将 1 万元以上的办公家具、学生用桌椅和床铺调整为政府集中采购目录，将图书资料、自主创新产品、节能产品等采购，部分中介效劳、财政专项资金纳入招标采购目录，探究将工程类工程纳入招标采购管理。

2、加大招标采购预算编审力度。在编制部门预算时，我们与财政局相关业务科室配合，对各单位编制招标采购预算进展严格审核，确保招标采购预算的准确性、可操作性。市直

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/80622501500010231>