# 施工组织设计

(一)工程总序

（二）施工方案和技术方法

（三）质量管理体系和方法

（四）安全管理体系和方法

（五）环境保护和水土保持管理体系和方法

（六）工程进度计划和方法

（七）资源配置计划

# (一)工程总序

## 1 工程说明

此次计划工程维修关键内容为水源井更新改造，充足利用现有浇灌设 备，累计改造机电井100眼，其中：浅机井86眼，岩心井14眼。

## 1.2 编制依据

1、此次投标书依据“汶上县农田水利设施维修项目 维修改造浅机井86眼，岩心井14眼”招标文件提供施工图纸，并进行实地踏勘，依据现场实际施工情况和济宁市相关市政工程施工质量、文明、安全施工及综合治理等相关部门要求。

2、此次投标书选择相关规范：

1）根据国家现行建设工程施工规范质量评定标准和济宁市质监部门相关要求。

## 1.3 编制标准

本施工组织方案编写标准是：依据我企业实际情况，主动响应招标文件中各项要求，进行科学、合理安排和组织。

施工组织设计根据业主提出要求，和招标文件要求，把工程建设成使业主满意高质量工程作为标准编制，具体表现在以下多个标准：

1、以设备保工艺、以工艺保质量标准。

坚持以优异施工设备确保优异施工工艺，以优异施工工艺确保施工质量，从根本上确保质量目标实现。

2 确保工期标准。

依据招标文件中要求工期，编制本工程施工计划，并以此为前提配置施工队伍、机械设备、材料等，确保工期目标实现。

3 均衡生产、突出关键标准。

在合理安排工期、搞好工序衔接前提下，优先安排关键部位和段落施工，并在现场管理、施工技术和物资供给等方面关键保障，确保按计划工期完工；其它工程根据均衡施工标准，认真组织施工。

4 统筹兼顾、合理安排标准。

结合施工现场实际情况，合理安排施工次序和部署施工场地，优化施工工艺，正确处理工程建设和环境保护和周围交通关系，最大程度地降低施工对当地环境和交通影响。认真保护好当地自然景观和生态环境，认真做好防护工作，抓好标准化管理，搞好安全文明施工，树立企业良好形象。

5 因地制宜、灵活机动标准。依据季节特点，从实际出发，采取对应施工方法，合理组织施工，优化施工队伍配置，保持良好施工状态。

6 科学分段、同时施工标准。依据各项工程作业量和技术特点，安排各专业施工队平行流水施工，确保各工序之间合理衔接。

## （二）施工方案和技术方法

**1、施工总说明**

依据本工程施工特点，结合我单位对同类工程施工经验，在本工程实施中拟采取下列组织方法：成立项目经理部，实施项目法施工，实施项目经理负责制，项目经理对本工程实施全方面管理。项目经理部设工程、质检、材供、生产、安全等管理部门。在满足施工进度和技术质量要求前提下，合理组织和安排施工队伍，选调含有钻井、管道安装和土建工程施工经验管理人员和技术工种组成骨干施工队伍，依据工程特征和专业分工，项目部拟组建二支施工队即管道安装和土建施工队，然后按工种分成若干班组进行平行施工。

**2、施工方法**

2.1 技术要求

1）正确进行井位放线；2）钻井进入砂砾石层（含水层）时，应实测含水层厚度；3）管井施工完成后，通知监理人员验收；4）进管安装（含水层），应严格根据水利施工规范进行安装，确保漏水层厚度；5）洗井完成后，进行深度、出水量试验；

2.2 机井钻进

依据给定永久控制坐标和水准点，根据钻井项目总平面图要求，引至各施工现场，在施工区域设置测量控制网，控制网要避开建筑物、构筑物，土方机械操作及运输线路并有保护标志，打井前应设 50m×

50m 方格网，在各方格点上设控制桩并测出各控制桩处自然地表、标高，作为计算挖、填方工程量和施工控制依据，依据施工总平面图进行建筑平面轴线定位测量和校核，设置控制订位轴线桩和水平桩，放出基坑边线，边线、标高、轴线应进行复核，无误后，方可进行下步工作。安装钻井前，应将钻井基础整好，扎实。根据选择钻井，依次安装钻，泥浆机，搅拌机等多种机械设备必需安装水平、周正、牢靠。

设备安装完成，要检验钻孔中心、转盘中心，在钻进过程中不得转移，钻塔应和高压电线保持安全距离，通常为塔高 2 倍，必需时采取安全方法。安装护孔管，护孔管内径通常比开孔钻头大 50-100mm，下入浓度尽可能降低岩层和护孔管间隙用粘土或粘土球填好扎实。

管井施工所需管材，滤料、粘土（球）及其它物料按设计要求准备好，立即运到井场。

（1）安装钻机

①安装钻机，应将钻机基础平好、扎实，遇有软硬不均情况，应该进行处理，在地势低洼、易受河水、雨水冲灌地域施工，应修筑钻井基台。

②承包人应依据协议要求针对选择钻机种类、型号、数量、采取对应安装方法。

（2）开钻前准备工作

①根据选择钻机，依次安装钻机、泥浆机、搅泥机、抽泥机等，多种机械设备必需安装水平、周正、牢靠。

②设备安装完成、要检验钻孔中心，转盘中心、开车、使三者在一条垂直线上。

③认真搞好多种安全设施，机器运转部分安装防护罩，皮带传动部分要设安全罩或防护拦杆，雷雨季节施工要安装避雷针，电动机等设备外壳应接地线。

④安装护孔管，下入护孔管口径、深度，依据岩层个体情况和井孔开孔尺度而定，护孔管内径通常比井开孔钻头大 50-100mm,其下入深度应在不透水层或潜水位以下 1m,下入长度通常为 2-10m，下入护孔管时应尺量降低岩层和护孔管间隙，应该用粘土或粘土球填好扎实。

⑤安装钻具、安装钻杆、水笼头，接高压胶皮管，方钻杆和钻头，并将方钻杆卡于转盘中心。

在钻进整个过程中，承包人应依据不一样深度，不一样性质地层，采取对应钻头类型，钻进技术参数及操作方法，严格根据相关农用机井钻进技术要求进行施工。

2.3 井管安装

购置正规预制厂生产能满足本工程使用合格井管，须附产品合格证，承包人选择预制厂，须经监理工程师同意。

井管应无残缺、断裂和弯曲等缺点。钻井管每米弯曲不得超出 3mm；井管上下口平面应垂直于井管轴线；井管外径偏差不得超出±5mm；采取提吊法下管，井管连接做到对正接直，封闭严密，

接头处强度必需满足下管安全和成井质量要求。

（1）砼井管安装方法

在安装过程中必需满足井管质量、技术和安全要求，选择以下安装方法：

钢丝绳托盘下管法

所需设备托盘、销钉、绞车、钢丝绳等必需满足施工安全要求。

操作方法

下管时，如采取四根兜底绳、钢筋混凝土制或木制托盘，先将四根吊绳重用钢丝绳分别缠绕于绞车上，在其另一端编好钢丝绳套，分别从托盘四个穿绳孔插入，使四个绳套同心重合对准托盘销钉孔。

将销钉表面涂上黄油，插入销钉孔，销住四根兜底绳。

销钉要伸到穿绳孔以下 15cm 左右，浅了易脱销，深了不易拔出。

把销好兜底绳托盘放于预先安置在孔口上垫板上，即可开始安装井管，安装井管时，先将托盘上沿涂上灰砂沥青，以后使井管垂直插入托盘插口，在接口处缠 3-4 圈塑料薄膜，用 6-8 根竹篾均匀地围在接头处，假如是木托盘应将竹篾下部穿孔，钉在托盘上，再用 8 号铅丝于接口上下各绑 3-5 道，使井管和托盘连接牢靠。

将中心绳放松 8-10m，盘旋塞进井管内，以防意外抽动中心绳拔出销钉，起吊托盘和沉淀管，待兜底绳吃力后，将垫板抽掉，再渐渐下降，把托盘和第一根井管送入钻孔内，至井管上口超出基台 1m 左右，停止下降，开始安装第二根井管，如此往复，直到将井管下完。

**注意事项**

仔细检验绞车、钢丝绳、进管、手盘销钉、中心钢丝绳质量，使之合乎要求，下管时要保持井管在井孔中心，并缓缓降下，四根钢丝绳下降速度必需一致，井管在井孔内应注意避免倾斜，每个接头必需接好，检验合格后始得下入，下入井孔全部井管，必需经过敲击判定，将最好井管放在下部，绝不许可井管全部重量超出井管抗压强度。操作绞车人员，必需精力集中听从指挥，在停止下降井管时，必需紧紧刹住车带，不得离开刹车把，不然轻易发生事故，井管接口，必需严密、牢靠，预防不符合取水要求地下水流入井内污染井水。

2.4 填砾和管外封闭

滤料按标准要求严格筛选，不合格颗粒含量不得超出 15%，滤料除按设计备妥外，还要准备一定余量。填砾时必需连续、均匀、速度合适，严防棚堵，立即测量填砾调度，核实数量。封管外封闭采取半干粘土球，粘土球选择优质粘土制成，投入前应取井孔内泥浆做试验，粘土球投入速度合适。

（1）填砾

①填砾是管井建造中一个关键步骤，填砼规格、砾料质量、填砾方法均直接影响井质量。

②填砾规格要求，承包人应严格根据水利电力部部颁标准《农用机井技术规范》SD188-86 进行施工。

滤料粒径 DSO=(8-10)d。

用上式计算时，含水层颗粒均匀系数 n<3，倍比系数取小值，n>3 时，倍比系数取大值，中粗砂含水层填砾厚度大于 100mm，细砂以下含水层填砾厚度大于 150mm.

③填砾厚度要求：水利电力部标要求：中、粗砂含水层，填砾含水层，填砾厚度大于 100mm；细砂以下含水层，填筑厚度大于 150mm。

④填砾质量要求：水利电力部标要求：滤料应选择磨圆度好硅质砾石。所以填砾质量必需符合下述要求：

a.填砾形状以近圆形卵石或砂粒为宜，不能采取碎石作填砾。

b.填砾持地坚硬，其化学成份在水中不易起化学改变为理想。

c.填入砾石必需经过严格筛分，其合格率必需大于 90%。

d.填入砾石不得含土过多，或含有其它杂质。

⑤填入砾石方法

依据本工程特点特选择管外填砾法：

快速填砾法：在不需进行分组、分段抽水管井中使用此法，选在井管口安好防喷水管。开始填砾速度不要太快，等孔中有水返出后再加紧填砾速度。通常约 30mm 投入 10m3 砾石。若孔口不返水，说明砾石已超出滤水管最上端。

慢速填砾法（分层填砾法）：在需要进行分组、分段抽水试验井孔采取，或在一个井中有二个以下含水层均需取用时采取，砾石要渐渐填入，不可一次填入过，要随填随测，预防超出设计高度，有二个以上含水层时，应将两个含水层之间隔水层分为二段，下段为隔水层厚度 4/5，填入和下部含水层对应规格砾石，上段为 1/5，填入上部含水层对应要求砾石。

循环水填砾法：填砾前，先在井管内下入回转钻杆，密封井管口，开泵送水，当返出孔口泥浆粘度为 18S 左右时，即采取边送水边填砾方法填入砾石。当砾石面超出滤水管后即出现憋泵现象，此法能够顺利地填入砾石，避免发生砾石架阻不能填至计划位置现象发生。

2.5 洗井

井管安装完成后，采取机动固定式 1.2m3, 10 压力空气压缩机对管井中泥土、细砂、泥浆等全部清洗，确保管井达成正常出水量。

钻井时施工要求：钻机施工时应注意检验，发觉问题立即纠正，纠正措施可将钻提升开始偏斜处慢进校正。注意钻机操作是否正常，倘有异动、摇摆困难，可能是钻头碰到不均匀土质，边软边硬，碰撞摇动所致。这么一样要放慢速度，使钻机有充足时间削去硬土然后再正常钻进。

注意泥块影响钻头。如转速高，钻进快，泥浆比重大，削出泥块未成浆，产生阻力大，就有可能使钻机超负荷而损坏，或抽水齿轮磨损，钻管折断等危险，发觉时应立即调整泥浆比重。

钻孔过程中应严格控制护筒内外水位差，必需使孔内高于地下水位。

发觉轻微坍孔现象时，应立即提起钻头。调整泥浆比重和孔内水头。如严重坍方或遇砂类土层，应投入粘土重新再钻，并注意勿触撞孔壁。坍壁和钻进速度和土质相关，如土质好，钻进速度快，时间短则通常极少坍孔，故施工过程中，应灵活掌握钻进速度。

2.6 机具、物资及人员准备

施工人员在工程测量、放样之前应依据协议和已同意设计，对机井平面部署及对内外交通等进行深入了解和研究，方便进行机井施工现场部署。施工测量应遵照相关规范要求严格实施。施工机械、施工工具、设备应按协议要求种类、型号、数量逐项配置齐全。机械、设备检验，机具修配工厂均应及进筹建，工地必需有足够检验、修配能力。施工进度应依据施工程序、分工段、工种前后次序进行合理安排。依据设计要求负责清除机井区域内全部树木、树桩、树根、杂草、垃圾、废碴和监理工程师认为其它有碍物。砍伐成林树木和现场清理出有商业价值材料应归建设单位全部。在烧毁无使用价值清理物时，应注意防火，承包人应为燃烧引发后果自负。

## （三）质量管理体系和方法

**1、质量目标：**

质量是企业永恒专题，也是我企业建设专题，为全方面实现业主提出质量目标，在施工过程中，我企业将一直坚持“百年大计，质量第一”标准，视工程质量为企业生命，认真依据招标文件所明确各项施工技术规范要求和各项质量验收评定标准去组织实施,我门质量目标是合格工程。

**2、建立质量确保体系**

建立完善质量确保体系，在本工程中，本企业将严格按国际标准(1S09000)要求建立质量确保体系，以确保各质量体系要素在运行过程中处于全方面，全过程受控状态。

**3、建立质量责任制**

建立以项目经理为首质量岗位责任制。在质量责任制基础上，签署质量确保书，明确岗位质量职能、责任及权限，定时开展质量统计分析活动，掌握工程质量动态，控制各分部分工程质量。

树立质量意识，落实“谁管生产，谁管质量；谁施工，谁负责质量；谁操作，谁确保质量”标准。实施质量“一票否决权”，并采取风险工资制等经济手段来辅助工程质量岗位责任制实施。

**4、质量确保方法**

为实现达优目标，我们将采取以下方法：

4.1 加强队伍思想建设，提升全员质量意识

坚持把“百年大计，质量第一”宣传教育工作贯穿于施工全过程，认真搞好工地质量宣传，严禁技术交底、工序交换工作，并用现场分析会、观摩会短期培训、建立样板引路等多个形式，不停强化全体职员质量意识，使广大职牢靠树立“质量第一，信誉第一，下道工序是用户，为用户服务”思想。

在现场指挥管理人员、技术人员、施工队伍配置上，坚持精兵强将上战场方针，在施工中严格工序控制，以四高标准完成该工程，即高起点、高标准、高质量、高速度，确保工程质量创全优。

4.2 制订创优规化，完善确保体系

工程开工前，依据设计要求和我企业实际，制订以分项工程创优保单位工程创优计划，将计划分解到项目部、施工队、施工班组及个人，并实施质量指标和个人收入挂钩措施，增强每个人责任感和自觉性。同时，为确保各项计划目标真正落到实处，健全完美质量确保体系(见附图)并开展 QC 小组活动，为创优提供组织确保。

4.3 健全组织，加强领导

企业将在该工程设置项目经理部，成立以项目经理为组长全方面质量领导小组，配专职质量检验员，各班组设置质量监督员，形成自上而下质量检验工作网络，给予质量检验员验工计价否决权，行政领导必需尊重她们意见，使工程质量在施工全过程中一直处于受控状态。

4.4 严格制度，狠抓落实

制度落实是创优达标关键路径，在质量管理工作中，我们一定要坚持落实八项制度：即：A、工程测量复核制度　B、隐蔽工作检验签证制度；C、质量责任挂牌制度；D、质量评定奖罚制度；E、质量定时检验制度；F、质量汇报制度；G、验工质量签证制度；H、关键工程把关制度，努力做到质量管理工作规范化、制度化。

在定时检验，坚持做到企业每半月检验一次，项目经理部每七天检验一次，对每次检验工程质量情况立即总结通报，奖优罚劣，上报施工队及项目经理部，使工程质量得到有效控制，建立健全各级质检人员岗位责任制和工作职责标准，岗位责任制是考评工作和奖罚依据，项目经理部、施工队、各施工班组要逐层签署质量包保责任奖。

4.5 抓好标准化作业，规范化施工工作

严格按设计图纸、施工技术规范，及 IS09000 系列标准要求进行施工，每个分项工程施工前，全部要技术交底，在熟悉质量标准后做出样板工程，再全方面展开施工，各工序衔接全部要按标准要求交接，上道工序不合格，下道工序不准施工，达不到标准工程坚持返工重来，直抵达标为止。

4.8 主动做到施工中协作配合工作

在业主领导下和设计、质监单位真诚合作，共同把好质量关是我们传统，在施工全过程中，教育全部施工人员尊重和服务业主，质监部门和监理监督指导。

4.9 建立内部监理制度

设置专职内部质量监理工程师，各班组设有质量管理员，各级质检人员在内部监理工程师指导下，按规范在施工中检验质量，并实施监理工程师指导。

4.10 工程质量检验和评审

各施工班组应立即、正确、真实地进行预检、隐检、观察和试验工作，以质量量小组为关键作好班组质量检验及工程使用功效测试。

企业每个月对工程进行一次工程质量综合考评。工程项目部每个月四次对工程质量全方面检验，施工员、各班组长每个月进行现场质量检验，以杜绝质量隐患发生。

由专职资料员负责工程资料搜集，归档及保管，实事求是地进行质量资料整理。

主动配合甲方、监理单位、质检部门做好工程质量评定。

若我企业中标，将经过严格质量管理，依据质量标准和本企业《质量确保手册》，开展全方面质量管理活动；编制项目《质量计划》、《质量确保制度》、《过程精品实施计划》，并把质量职能分解，严格根据计划实施，确保每一道工序全部是优质，以过程精品铸精品工程。

质量确保体系和制度推行全方面质量管理，建立三级质量确保体系，实施总工程师负责和一票否决权制度。质量管理首先开展质量先期控制，项目经理部成立材料试验室，每个专业施工队，设试验测组，负责日常试验、检测工作，形成一个工程质量检测网络。目前工程质量问题，贵在“严”字，重在“落实”，关键是“标准化”。

抓工程质量首要是“严”字当头，专职人员要做到四处从严出发，实施“一票否决制”。该返工重做一定要返工，直至合格为止。做到层层工序谁施工谁负责质量，真正使工程施工质量得到有效控制。

本工程质量目标是：验收合格率 100%，优良率达 90%以上；创本系统优质工程。具体方法以下：

（ 1 ）从组织机构上确保：

建立、健全三级质量确保体系，具体做法是企业组织定时检验外，在项目经理部设置专门安全质量检验室，安全质量室直接对总工程师负责，各施工队有专职员程师，在施工班有质量监督呐，形成一个有组织相互监督、制约整体，从而确保在每一道工序上对创优工作落实。

（２）从制度上健全机制；

由总工程师组织各专业工程师按技术规范要求，完善各专业、各工序多种规程和条例，加强对上岗人员专业技能和质量意识培训教育，使每个职员责任分明。

（３）从检验试验设备上确保：

为了确保质量，必需有一套完整检验、试验设备，在项目经理部设试验室，负责整个标段材料检测和部分关键工程项目标试验检测工作，这些试验检测结果大全部是为开工作准备性指导或对施工队试验检测作校正。在施工队建立小型专业试验组，试验人员全部有５年以上实际工作经验。经过试验工作来提升工程质量检测手段。

（４）建立奖罚制度，坚持以工程施工质量优劣，作为考评各级人员最基础关键指示，“优质优价”，奖罚分明。

（５）加强质量意识教育，搞好技术交底：

每道工序开工和各专业人员进场上岗前，全体参战人员全部必需经岗前培训和进行专业技术交底，由专业工程师负责实施，使上岗前人人做到心里有数。施工期间定时培训，达成人人懂技术、会管理，形成一个重视质量，会管会抓施工质量施工集体。

（６）认真立即协调好施工相互干扰，避免返工影响施工质量。由项目经理根据施工进度和网络图安排施工次序。

（７）以项目总工程师为首组织攻关活动，开展预想活动，把质量问题克服在苗头上。对于工程施工难点，必需组织专门技术小组研究攻关，在技术上攻破难关，确保质量。

（８）依据相关要求：凡受监理公路工程项目，全部应实施《政府监督、社会监理、企业自检》质量确保体系。承包人除应接收政府交通主管部门管理和监督检验，和监理单位和监理人员监理外，企业关键是搞好自检。

为了认真落实“百年大计，质量第一”方针，坚持“管施工必需管质量”和“谁主管谁负责”标准，利用全方面质量管理手段，加强质量确保工作领导和管理，建立领导和群众，专职和兼职相结合齐抓共管全员管理、全过程管理、全方面管理质量确保体系。我单位在历程年施工实践中，已建立和健全了一套比较完整以自检为主工程施工质量管理机构、检验制度等一系列质量确保体系，而且配置自检人员全部是有施工经验，含有工程师职称、熟悉规范和设计、责任心强、勇于坚持标准技术人员担任，确实做好施工质量管理工作和监督检验工作。

１）施工质量管理机构确保体系

（a）本单位对施工质量实施三级管理。企业设质量检验科和试验中心、项目经理部设质检室及工地试验室、施工队设质检组和试验组。

（b）职员质量管理机构图

２） 职员质量教育和培训确保体系：

经过举行不一样层次培训班，进行全员教育，学习 ISO9000 质量管理和质量确保体系国际标准和中国多年公布和国际标准接轨中国质量管理确保系列标准（GB/T19000），不停提升全员质量意识,并根据标准要求建立和健全较为完善各项质量体系使我们各项工程施工过程处于受控状态，确保工程施工质量。

本质量确保方法，适适用于对全部属于本标段范围内工程进行全方面质量管理和控制。若我方中标本协议段工程，我们将严格根据设计图纸、协议、规范和相关规程、规范、标准等要求，确定施工工艺和方法，编制工程施工程序及作业指导书，制订具体确保质量方法和实施计划，并严格监督实施。

“质量第一，用户至上”是我方多年来立足之本，“以质量求生存，以质量求发展”是我方一切活动宗旨，“信守协议、提倡科学、崇尚效率、追求完善”是我方承诺。

我方多年来，负担了多项大型工程，采取优异技术设备和科学管理方法，建立了严格质量确保体系和完善质量确保制度，以高质量、高效率、高标准完成了施工任务，取得了良好社会效益，赢得了良好信誉，受到了业主发评。若我方中标承建本工程，将继续发扬“重质量、守信用”传统，统筹安排，周密组织，配置优异器材设备，深入强化科学管理，高质量、高标准地完成本工程施工任务，为此，我们将采取以下质量确保方法：

1、内部质量监理是我单位上级质管部门直接指派人员，有权独立于项目之外直接管理本项目标质量，不受项目约束。对本项目实施内部质量监理监察制。

2、质检人员配置

质安部配置专职质量检验员，对各项目进行质量监督、检验和验收工作，负责对施工过程中出现不符合项目提出纠正、返工、停工等处理意见并强令实施。

各施工作业队设置专职和兼职质检员，归属质安部领导。负责本施工队施工质量检验，做好天天施工质量统计。

3、质量确保具体方法

（1）、管理方法

①、管理标准

项目经理是项目质量计划和质量控制体系落实责任人。经过选择、培训、交流实践取得每个人所在岗位所必需知识和能力。项目经理用行动承诺把质量置于优先考虑地位，而且要求质量目标被每个人所接收。

经过引导，确立质量目标，实施奖惩制度等手段，使每个人对质量问题有持久主动性。项目经理对质量相关工作常常进行监督和检验，对大家主动性和主动精神立即作出响应。

经过正式委派，明确分工，使每个人对各自责任清楚了解。

②、人力物力资源分配

每个岗位配置足够有经验职员，并辅以必需顾问和指导，把有能力人员立即提拔到关键岗位上去。安排必需培训，提供足够经费。

为全部工作人员在从事和质量相关工作时，配置必需设备、装置和多种技术手段。

③、监督检验方法

建立项目部内部评审制度，项目经理组织项目相关人员每个月进行自检，检验结果将在项目经理办公会上公布。

（A）制订明确质量目标，提升全员质量意识

我方质量方针为：强化管理，信守协议，质量第一，用户至上。质量目标是：合格工程，单位工程检验合格率达 100%。质量承诺是：激励全体职员精益求精，追求完美，为落实质量方针，实现质量目标作不懈努力。

为实现质量目标，施工队伍进场后，我方将依据本工程各项要求和工程实际情况，认真进行质量意识教育，做到人人明白质量要求和技术要求，清楚质量标准和目标，并结合分部、分项及单元工程技术交底，按工程施工进度计划要求，常常性地进行质量意识教育。树立全方面质量意识，落实“谁管谁生产，谁管质量，谁施工，谁负责质量，谁操作，谁确保质量”标准 。

采取项目法施工，实施目标管理，进行目标分解，把工程质量落实到各部门及人员，从项目到各部门、班组，层层落实，明确责任，制订方法，从上到下层层开展，使全体职员在施工生产全过程中用从严求实工作质量，精心操作工序，确保工程质量，实现质量目标。充足发挥项目各级管理人员主动性，并在该项目实施工程质量岗位责任制，并采取奖惩制度经济手段来辅助质量岗位责任制落实。提升工程施工质量。

实施各级领导层层把关，建立质量奖惩制度，在人员、机械等技术力量配置和物资保障上满足施工质量标准要求。

(B)、建立严格质量确保方法

确保工程质量是施工最基础前提，也是施工企业生命，所以施工企业确保工程质量不仅是对业主负责，也是对企业本身自律。为了确保工程质量，我方将在开工之前，依据工程质量建设需要，建立起系统完善质量管理制度，并在施工过程中严格实施。

建立开工前技术、质量交底制度。技术、质量交底工作，是施工过程基础管理中一项不可缺乏关键工作内容，交底必需采取书面签证确定形式。每项工程开工前，必需由主管工程师向全体施工人员进行技术交底，讲清该项工程设计要求、技术标准、定位方法、几何尺寸、功效作用及和其它项目标关系、施工方法和注意事项等。每个工序开工前由施工队主管工程师向施工班组进行技术交底，使全体人员在根本明白了施工对象情况下投入施工。

加强质量教育及技术培训本投标人接到中标通知书后，立即组织投入本标段人员，针对性地认真学习《技术规范》，并认真做好质量教育工作，开展群众性 QC 活动，提升质量意识，使全体人员树立质量第一、用户至上、预防为主见解。

建立质量计划制度。每一单项工程开工前，各施工队均要按施工计划和设计要求制订对应质量计划，明确技术难度，材料计划、检验、标识，工程试验，质检关键及注意事项等问题，经项目总工程师同意后实施。

坚持技术复核、隐藏工程验收签证制度。技术复核应在施工组织设计中编制技术复核计划，明确复核内容、部位、复核人员及复核方法。凡属隐蔽工程项目，首先由班、队、项目部逐层进行自检，自检合格后，应会同监理工程师一起复检，检验结果填入验收及质量评定表格，由双方签字，并由监理工程师签发隐蔽工程验收证实。

建立严格原材料、成品和半成品进场验收制度。对采购进场原材料及成品、半成品要由质检部组织进行验收。参与验收人员包含质量、技术、物资及使用单位相关人员。

建立原材料采购制度。原材料采购需制订采购计划。采购计划应按施工部门提出施工总进度计划、施工计划、施工图纸和技术要求制订。

工程材料（包含施工用料）和设施采购文件包含以下内容：

（1）项目名称、工程使用部位、规格、数量、时间及价格要求；

（2）施工协议要求质量确保规范、标准；

（3）工程招标技术说明书要求；

（4）运输和交货条件；

（5）质量判定和检验方法

质检部资料室应将工程质量文件和统计汇编成册，完工时随完工文件移交业主。我方同时保留一份完整文件统计，并按要求存入档案。

## （四）安全管理体系和方法

**（一）、安全生产确保制度**

1、企业依据本行业具体情况，

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/808046015064006060