

海门市新通海沙上段岸线综合整治工程

监理工作总结报告

一、工程概况

1、工程名称：海门市新通海沙上段岸线综合整治工程

2、工程地点：本工程位于长江北岸南通开发区与海门市分界线与新江海河闸之间，长江干堤外河滩上和浅水区，距苏通大桥3公里，距海太汽渡3公里。

3、参建单位

建设单位：海门市新通海沙综合整治工程指挥部

监理单位：黑龙江黑航工程建设监理咨询有限公司

设计、施工总承包单位：长江勘测规划设计研究院有限责任公司

4、工程规模：

海门市新通海沙上段岸线综合整治工程位于长江北岸南通开发区与海门市分界线和江海河闸之间长江外滩上，工程实施后，可新增围堤长度6788米，新增陆域面积549.4万 m^2 （合8241亩），吹填工程量约为3000万 m^3 。

其中正堤2300米，西侧堤2481米，东侧堤1847米，正堤与西侧

堤圆弧段82米，正堤与东侧堤圆弧连接段78米，围堤两端分别与老大堤相接。

吹填区总量3000万 m^3 ，第一年度采砂总量为1700万 m^3 ，根据设计要求，竣工验收时 I 标、II 标和III标1围区吹填区竣工验收平均高程应不低于3.30米，III标2围区吹填区竣工验收平均高程应不低5.50米。

。

5、工期

工程合同工期：2009年12月10日开工，2011年02月28日完成全部吹填内容。

6、本地区气象、水文、地形、地貌

工程所在地区属亚热带季风气候区，所在河段为潮流河段，洪潮灾害较频繁，受风暴潮和台风大浪的影响较大。潮汐属于非正规半日潮，一个太阳日有两涨两落，日潮不等现象明显。工程区微地貌单元为长江河漫滩，属自然滩地。围滩区地形较平缓，主要为浅滩区或浅水区，地面高程一般4.6~1.5m，纵堤前缘紧贴深水区。工程区地层为第四系全新统河流相冲（淤）积型沉积物（ Q_{al}^4 ），主要由淤泥、粉质砂土壤、淤泥质粉质壤土、粉土质砂以及含细粒土砂等组成。主要工程地质问题为堤基淤泥及淤泥质土沉降变形问题、围堤的抗滑稳定问题以及抗冲刷淘蚀问题。根据《中国地震动参数区划图》（GB18306-2001），工程区地震基本烈度为6度。地震动峰值加速度为0.05g，场地地震动反应谱特征周期为0.45s。

二、监理范围

承担本工程施工阶段的监理业务。

业务内容：为控制本工程建设投资、建设工期、工程质量和安全生产，进行工程建设的合同管理和信息管理，协调有关单位之间的工作关系。

监理工作范围：本工程施工图设计所涵盖的工程内容。

施工监理阶段包括：施工准备期、施工期、交工验收期、保修期。

三、监理依据

- 1、海门市新通海沙上段岸线综合整治工程监理合同
- 2、海门市新通海沙上段岸线综合整治工程施工合同
- 3、长江水利委员会长江勘测规划设计研究院《海门市新通海沙上段岸线综合整治工程》施工技术要求和施工详图 2009年11月
- 4、《水运工程质量检验评定标准》 JTS257-2008
- 5、《水运工程测量规范》 JTJ203-2001
- 6、《砼结构工程施工及验收规范》 GB50204-92
- 7、《水运工程砼施工规范》 JTJ268-96
- 8、《堤防工程施工规范》 SL260-98
- 9、《公路路面基层施工技术规范》 JTJ034-2000
- 10、《土工合成材料应用技术规范》 GB50290-98

- | | |
|----------------------|--------------|
| 11、《水运工程土工织物应用技术规程》 | JTJ239-98 |
| 12、《建设工程监理规范》 | GB50139-2000 |
| 14、国家和地方政府颁布的有关法规和规范 | |

上述依据中，遇“施工技术要求”与有关规范有出入之处，从“施工技术要求”。

四、监理组织及主要工作

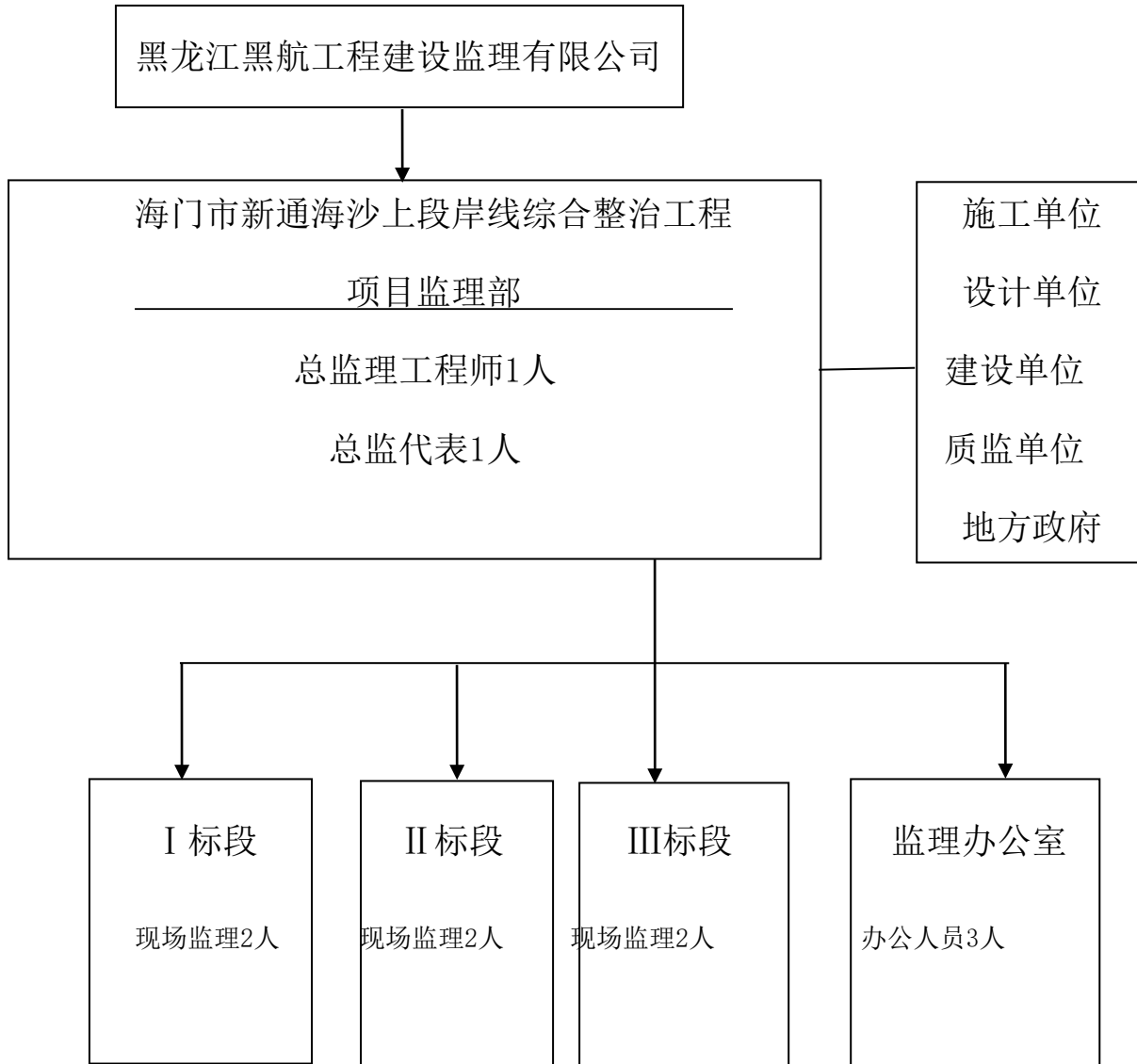
（一）监理工作施工准备阶段

1、建立监理组织机构

现场监理组织的设置是完成业主委托监理任务的重要前提。公司组建了以朱建国高级工程师为总监理工程师的项目监理部。根据工程进展情况，先后委派了11位港航工程、吹填围堰施工和监理经验的高、中级工程技术人员担任现场监理工作。监理人员组成如下

:

监理单位组织机构框图



2、工程前期，对设计图纸进行会审。召开设计交底会，由业主主持，监理单位人员及施工单位人员参加复查设计图纸，检查错误、遗漏，设计单位对施工图纸疑点进行答疑，并形成会议纪要，确保施工顺利进展。

3、审查施工单位的施工组织方案，审查施工单位提交的施工总进度计划，施工重点项目的施工方案、技术措施，审查质量、安保组织体系，共计审批施工方案34份。

4、查验施工单位的施工资质，对所有进场船舶校验船证，对所有进场机械设备进行报验审核。

5、对业主拟向工程承包方提供本测区内的6个图根GPS点按规范进行复核，对施工单位的测量放样成果进行复核，确保无误具备开工条件才下达开工令。

（二）施工监理实施阶段

1、制定工地会议制度

1)、召开第一次工地会议。由总监朱建国主持，参加会议的有：业主代表、设计代表、总承包项目经理以及有关的职能人员、分包单位负责人、监理单位总监理工程师代表、专业监理工程师及有关人员。

主要内容有：（1）人员介绍；

（2）承包商施工准备情况介绍；

（3）业主职能部门和办事程序说明；

（4）总监理工程师监理程序介绍和协调方式确定。

2)、周例会制度/月生产协调例会

制定周例会/月生产协调例会制度，每周定时召开由总监或总监代表主持，监理单位、总承包项目部及各标段项目部参加的周例会30次。

3)、专题会议制度

召开了软体排施工专题会议，监理单位、总承包项目部及各标段项目部参加。会议由监理人员记录，形成会议纪要，由总监签发，并附有参加人员签字表。

2、施工监理交底制度

召开了监理交底会议，监理单位、总承包项目部及各标段项目部参加。会议内容：向承包商进行施工监理交底，内容中心是贯彻监理规划和监理实施细则。

- (1) 有关法律、法规和技术标准；
- (2) 监理规划和监理实施细则；
- (3) 监理工作内容和有关报表的填报要求；
- (4) 监理工作的基本程序和方法等。

3、材料进场前，根据设计和规范要求，审核承包商提供生产厂家及生产许可证、资质证书、材料质保书、材料检验资料。承包商填写材料报验单，经监理工程师审核合格后，允许材料进场。承包商对进场材料在监理的见证下，持证取样并送检测单位复检。

监理单位对重要材料，以及承包商按规定检测的材料、砼试件总量的10%进行平行抽检。平行检验情况如下表所示：

材料名称	数量	材料名称	数量
320g/m ² 机织布	29	吹填砂	41
150g/m ² 编织布	90	棱体砂	7
230g/m ² 机织布	24	80g/m ² 加筋带	9
450g/m ² 无纺布	7	缝线	9
260g/m ² 机织布	2	砼试块	18
钢筋	2	碎石	2
塑料排水板	3		

4、隐蔽工程隐蔽前，施工单位根据《工程质量评定验收标准》进行自检，并将评定资料报监理工程师，施工单位对将要隐蔽的工程提前二日报监理工程师，监理工程师在规定期限内通知施工单位进行工程隐蔽检查，检查合格，签字验收。对重要部位或重要项目会同施工、设计单位共同检查。坚持执行上道工序不合格或不验收不得进行下道工序施工的原则。

5、监理工程师在施工质量检查工作中发现存在可以弥补的工程质量缺陷，应及时记入施工日志和监理日志簿中，写明部位、问题及整改意见，并通知承包商限期整改。对比较严重的质量问题根据实际情况签发监理工程师通知单，责令其整改。共发监理工程师通知单3份，监理备忘录8份，监理工作联系单6份，工程业务联系单3份。

6、监理工程师对关键部位如软体排的铺设、砂被的铺设及塑料排水板的施打过程进行了全程旁站，共计软体排旁站记录173份，砂被旁站记录108份，塑料排水板施打旁站记录120份。

7、每个标段现场监理人员分别填写监理日记，准确记录当日工程进展情况，存在问题及处理意见，及时向施工单位通报情况。监理办公室汇总各标段的监理情况和当天的文件签发情况，使项目监理部及时掌握每天的工程信息，以利工程顺利进展。

8、监理单位逐月编写《监理月报》、《年度监理工作总结》报业主。内容应以具体数字说明施工进度，资金使用等情况，还有施工质量情况、质量事故、重大安全事故、经验、存在问题等。

9、坚持“安全第一，质量为主”的方针，抓好质量、进度和造价等工作外，安全工作亦是重中之重，不到工程竣工结束那一刻，安全警钟长鸣，一刻都不能松懈。专职监理安全员每日陪同业主、总包及标段项目部一起上船检查安全工作，严禁船舶违规作业，大雾大风等恶劣天气及时通知停止水上作业，到指定地点进行避风停泊。在建设方的统一领导下，整个工程施工期间没有发生一起人身安全事故，营造了一个良好的施工环境。

五、围堰吹填工程施工情况

本工程从2010年12月10日开工至2010年6月3日吹砂结束，历时不足半年，共投入吹砂船31艘，采砂船39余艘，运砂船100余艘，经第三方测量计算，共吹砂2058.0226万方，超额完成合同吹砂任务，整个工程在十月底前全部完成。第一年度采砂项目于2010年8月13日通过江苏省水利厅组织专家组验收

六、工程采砂情况及相关监理工作

1、海门市新通海沙上段岸线综合整治工程设三个砂源区，第一砂源区位于东西向纵堤前缘500~800m处；第二砂源区位于北支口门段（海太汽渡下游），至吹填区平均距离约10.0km；第三砂源区位于北支口门段（海门港长江水厂附近），至吹填区平均距离约12.0km。主要采用吸砂船进行吸砂至驳船，然后运输至围区，用吹砂船进行泵送吹填，所有砂料全部用于吹填砂和袋装砂。采砂区控制点坐

标如下：

采区	控制点	X	Y	备注
采砂区一	A	3519079.17	597394.90	北京1954坐 标系 东经120°
	B	3518801.66	597356.49	
	C	3518203.12	602115.90	
	D	3518420.35	602144.97	
采砂区二	E	3518410.71	605951.66	
	F	3518050.53	606273.01	
	G	3521337.36	610026.84	
	H	3521760.25	609643.11	

2、采砂施工时间

本工程采砂作业时间自2009年12月10日开工，2010年06月01日结束。

3、在采砂过程中，施工单位认真组织采砂施工和运输，并通过业主、监理及总包的严格控制，经吹填结束后测量计算，吹填工程总吹砂量为2058.0226万m³，其中主堤及各类隔堤采砂232.65万m³，围区吹填采砂1825.3726万m³。

4、采砂过程监理控制

在采砂施工前，施工单位按程序向采砂主管部门申请办理施工采砂证。在采砂过程中，我部主要从以下几个方面进行控制：

(1) 在采砂施工期间必须在指定的采砂区采砂，必须在采砂区

设置浮标等控制性标志，采砂时严格按开采高程进行采砂，不得超采、滥采等违规采砂。

(2) 施工单位必须制定严格的安全措施，保证航运安全，在施工过程中，采取一切必要环保措施，尽量减少对长江河道环境的影响。

(3) 严禁施工单位随意抛弃任何开采物。

5、监理工作成效

在监管部门的监督、指导下，监理部与业主、总包严格要求施工单位在指定采砂区采砂，水上作业人员必须穿着救生衣，施工过程中注重环保意识，落实安全措施，至吹填结束无人员伤亡事故和对水域环境造成不良影响。

七、工程安全管理

(一) 施工安全应执行预防为主的原则。监理单位要尽到检查责任。

1、审查施工单位提供的施工计划、安全应急预案、保证措施及安全管理体系。

2、检查施工单位设置的专职安全员的到位情况。

3、检查施工单位安全防护用品的落实情况。

4、检查承包商与分包商签订的安全生产协议书。

5、检查施工现场的工具设备安全装置的完善情况，防护措施是否齐全，使用设备的安全操作规程是否齐全。

6、检查施工单位施工人员意外人身保险是否办理齐全。

（二）工程施工阶段

1、督促承包商在开工前对工程施工人员进行安全生产教育，建立健全安全教育制度。

2、邀请海事部门对施工船舶人员进行指导，讲解水上施工作业的安全知识。为防止和提高应对水上突发安全事件的实践能力，在海事部门的领导下，相关各方的参与，组织进行了水上安全应急救援演练，提高安全应变能力。

3、检查施工现场安全宣传牌、危险部位的警告牌是否到位。

4、检查承包商安全生产管理保证体系网络图，安全生产责任制。安全操作规程上墙。

5、检查施工作业范围的信号装置、通讯设备、防护设施是否设置到位。

6、检查施工单位水上施工安全应急预案、施工方案中安全措施的实施情况。

7、每日会同业主及总包对水上作业进行安全检查，施工船舶必须悬挂标段旗帜与标牌，严禁运砂船超载，严禁在锚地、航道及汽渡航线等敏感区域采砂作业，水上施工作业人员必须穿救生衣、戴安全帽。

8、每周参与业主召开的安全例会，对一周的安全生产情况进行总结分析，针对违反安全施工的现象进行通报批评，并要求进行改正。

9、配合海事部门、水政部门、质监站及安监局对工程安全生产情况的检查，对检查所提出的安全隐患整改要求施工单位及时落实到位。

10、船舶作业必须按水上作业的有关规定悬挂信号，挖泥船的浮筒管线，应设置指示灯。保持良好无线电通讯联络。施工期间项目部应设立无线电联系总站，保持与作业船的良好联系，施工船舶必须服从调度室的调度。

11、在大风、大雾等恶劣天气停止水上施工作业，根据海事部门的通知，提前到指定的地点进港避风。

（三）重视堤身安全稳定工作

本工程是在软弱地基土上进行围堤工程，具有一定的特殊性和复杂性，指挥部专门委托具有国家甲级资质的单位进行围堤施工期的沉降位移监测，监测结果表明：施工期加载速率合理，围堤主要以竖向沉降变形为主，纵堤外河床面未发生较大的破坏性冲刷，沉降和位移都在设计要求的范围内，未发生破坏性变形。地基土固结良好，围堤渐趋稳定，详见长江委水文局长江口水文水资源勘测局编制的《海门市新通海沙山段岸线综合整治工程围堤施工期安全监测技术总结》。

八、对工程质量的控制

1、围堤基础是整个工程的根本，监理严格要求施工单位按设计和规范要求来施工，整个堤身基础清理达到要求后才允许进行砂

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/815042231022012001>