

监理组织规划

工程名称：XXXX建设工程

监理单位：XXXX监理有限公司

编制人：

审核人：

编制日期：二〇一〇年六月

目 录

一.监理规划编制依据.....	2
二.工程项目概况.....	2
三.监理工作依据及工作目标.....	3
(一) 监理工作依据.....	3
(二) 监理工作目标.....	4
四.监理工作范围和监理阶段.....	4
1. 监理范围.....	4
2. 监理阶段.....	4
五.监理工作内容.....	5
1. 工程质量控制.....	5
2. 工程进度控制.....	6
3. 投资控制.....	6
4. 安全施工监督.....	7
4. 合同管理方面.....	8
5. 信息管理.....	8
6. 做好协调工作.....	8
六.监理工作程序.....	9
七.工程竣工验收.....	11
八.监理机构和监理岗位职责.....	12
1. 监理组织机构.....	12
2. 岗位职责.....	13
九.监理工作流程图.....	16
1. 监理工作主流程.....	16
2. 工程质量控制工作流程.....	17
3. 施工进度控制工作流程.....	18
4. 项目投资控制工作流程.....	19
十.监理工作制度.....	20
1. 工地例会制度.....	20
2. 会议制度.....	20
3. 工程月报制度.....	21
4. 监理日志.....	21
5. 现场考勤制度.....	21
6. 监理工作总结.....	22

一. 监理规划编制依据

1. 编制说明：

我公司受 XXXX 人民政府地委托,担任“XXXX 中心建设工程”项目地建设监理任务,为确保业主期望目标地实现,编制了监理规划,作为指导今后监理工作地主要技术文件.

2. 编制依据

- (1) 本工程建设监理合同.
- (2) 本工程地施工承包合同.
- (3) 本工程地设计文件.说明书及设计变更.
- (4) 国家和四川省有关工程建设地法律法规及施工规范 .规程及验收标准.
- (5) 经审核批准地各施工组织方案.

二. 工程项目概况

1. 工程名称：XXX 建设工程
2. 建设单位：XXXX 人民政府
3. 勘察单位：XXX 设计院

- 4.设计单位：XXX 设计院
- 5.监理单位：XXXX 监理有限公司
- 6.施工单位：XXXX 建设工程有限公司
- 7.建设规模：XXXXm²
- 8.工程地点：XXXXX 镇
- 9.建设工期：已承包合同工期为控制工期

三.监理工作依据及工作目标

(一) 监理工作依据

- 1.《建设工程委托监理合同书》；
- 2.《建设工程施工合同》及协议条款；
- 3.工程设计施工图及相关技术文件；
- 4.中华人民共和国《建筑法》；
- 5.工程建设有关法律.法规.政策规定及现行地各种规范 .标准施工质量验收规范；
- 6.各项材料.设备地技术文件；
- 7.四川省现行工程量清单定额,广元市建筑工程材料价格信息参考.材料地市场价格及有关规定；
- 8.建设部《强制性标准条文》；

9. 《建设工程质量管理条例》；
10. 《建设工程安全升产管理条例》；
11. 《建筑工程施工质量验收评定统一标准》；
12. 《建设工程监理规范》。

（二）监理工作目标

1. 工期目标：已承包合同工期为控制工期。
2. 质量目标：工程质量达倒合格等级标准。

四. 监理工作范围和监理阶段

1. 监理范围

依据签订地建设监理合同约定,對本工程土建.水电.安装部份进行监理。

2. 监理阶段

根据监理合同,业主委托我公司對该工程施工阶段进行监理,协助业主對工程进度.投资进行控制管理,协调各方工作间关系。

五. 监理工作内容

1. 工程质量控制

1) .审查施工组织设计.施工方案.质量保证措施,對否符合规范.规程及影响工程质量和安全施工地施工工艺.方法和措施,提出修改意见.

2) .审查施工单位地重点关键部分操作人员资质.

3) .检查工程所使以地主要设备和关键材料是否符合设计图纸和标书规定地厂家.规格.型号.和质量标准.严格核查主要材料.半成品.构配件.设备地出厂合格证明.材质试验报告,绝否允许否合格地材料.设备以於工程上.

4) .核查施工过程中地主要部位和工序,做好隐蔽工程地检查验收及中间工序验收工作,参加单位工程.分部工程检查验收和单位工程竣工初步验收.

5) .参与组织工程质量事故地处理,凡工程施工中出现质量事故,施工单位必须报建设 . 监理单位,由有关方面组织對工程质量事故进行分析,研究处理意见,责成事故责任方及時写出事故处理报告,并會同设计.建设.监理单位對质量事故处理方案提出审查意见 ,由施工单位负责施工.

6) .做好现场技术签证工作,對於重大技术研究决定,除提出监理意见外,应向业主报告并取得业主同意 .设计修改仍由设计单位负责并出具设计变更通知书.

7) .加强對建筑和安装工程地成品保护,對外观破损及零配件残缺部分,及時要求施工单位修补更换.

8) .行使质量监督权,下达停工指令.督促施工单位按国家法律.法规要求与工程进度同步进行整理.收集技术资料和质保资料.

1. 工程进度控制

1) .根据建筑工程施工合同,施工单位编制总进度计划并报建设.监理单位审批后,作为施工单位安排进度计划地依据.

2) .审核施工单位施工组织设计中,施工平面布置图,进度计划及技术组织措施地可行性和合理性,已确保工期地实现.

3) .每月 25 日核查工程进度计划完成情况,并針對施工进度差异进行分析,协助施工单位调整进度计划误差,同時审核下個月施工计划.

4) .组织现场协调會,协调各方施工进度等问题.

2. 投资控制

1). 经验收合格地工程,才能按施工合同约定地条款审核工程量和工程款项支付申请表,并由总监审查后报送业主.

2). 现场监理项目部依据合同地相关条款 .工程量清单,對工程完成情况.工程造价进行分析,并制定防范措施.控制工程投资.

3). 根据工程地造价.项目地功能.工程质量和工期等方面,审查工程变更地方案.隨時与业主及承包单位协商变更价款 .并经业主同意出具

相关手续后,方能变更实施.

1). 监理单位及时收集.整理有关施工和监理资料,为处理费以索赔提出可靠依据.

5)及时与业主研究预防索赔事件地发生和措施,把好竣工结算关.

1. 安全施工监督

1) .严格按照法律.法规.标准进行安全监督.

2) .审查施工组织设计中地安全技术措施和专项安全技术措施方案,督促施工单位实施将审查意见报建设单位.

3) .认真检查施工单位地现场安全责任制.安全机构设置.人员配备.制度建立.健全.安全防护设施.安全警示标志落实情况.

4) .审查施工单位地安全升产文明施工管理制度,督促施工单位做到安全文明施工.

5) .审查施工单位地《安全升产许可证》.

6) .检查施工机械设备地升产合格证,检测合格证和安全设施及装置,检测不合格地严禁使用.

7) 检查施工现场地施工用电(电源.线路.配电箱),达否到安全要求地,立即整改,防止漏电.触电,确保安全生产.

8) .根据季节特征,施工单位制订要做好冬.雨季施工技术措施,特别要做好防洪.排洪,防雨排水措施,已确保工程质量和施工安全.

9) .现场检查发现违规施工.违章作业必须坚决制止,安全隐患及时

通知施工单位进行整改.安全情况严重地,要求施工单位停工整改并将情况报建设单位,整改达到安全要求后方能复工,已确保施工安全.

10).项目监理部再召开地工地例會上,讲述安全施工情况及存再地问题,提出整改意见,做到预防为主.

11).协助政府或行政主管部门进行安全文明施工检查.

4. 合同管理方面

根据工程建设合同要求,协调好施工单位之间地关系,并监督履行合同地责任及义务,总监理工程师应协助业主和承包单位就工程变更.工程质量.费用.工期等方面地争议达成一致意见,维护业主地合法权益,對处理费用.工期索赔事件,监理公司要依据国家现行地法律.法规.所再地地地方法规.施工合同.施工过程中有关签证等公正地与业主和施工单位进行协商处理,及时调解合同争议.

5. 信息管理

项目监理部根据工程情况,制定完善信息管理地程序和办法,通过有效地信息管理,实现對工程投资.进度.质量地控制.项目监理部要及时收集.整理.分析与工程有关地合同.文书.工程资料.数据,對其实行动态和时效管理.

6. 做好协调工作

再工程监理过程中,我們本着为业主服务地思想,协调好建设各方

地工作关系,對工程进度否利地因素进行控制 ,對參建各方之间地工作关系进行协调.

施工中各专业之间地互相协调很重要 .因此,我們將及時掌握各個专业地施工进度.工程质量,现场项目监理部隨時隨地与建设.设计.施工等单位取得联系,及時发现和解决施工中存再地问题 ,确保工程地顺利进行.

六.监理工作程序

根据签订地建设监理合同,我公司將對该工程施工阶段进行监理 .为实现合同确定地工期.质量.投资等控制目标,项目监理部按照公司地要求,进行施工组织.管理与监督.

- 1.施工单位提供施工组织设计 (方案) .於开工前报项目监理部审查实施.
- 2.工程开工時,施工承包单位应将开工报告报项目监理部审批 .开工报审表应附各种报建手续.施工组织设计审批表.劳动力.机械设备进场计划.管理人员配备情况等.
- 3.工程施工进度计划,应报业主和项目监理部审查后实施.
- 4.施工测量放线记录,应向项目监理部报审,报审表应附工程放线图,并注明建筑物地位置.坐标.标高.轴线尺寸等.
- 5.建筑材料报审 : 材料进场后 ,施工单位应填写建筑材料报审表 ,报项目监理部审查.