

海信智能家居应付账款管理问题及完善对策研究

目录

一、相关理论综述.....	1
(一) 应付账款.....	1
(二) 应付账款管理.....	2
二、海信智能家居应付账款管理现状分析.....	4
(一) 海信智能家居基本情况介绍.....	4
(二) 海信智能家居应付账款管理现状.....	5
(三) 海信智能家居应付账款存在问题调研.....	9
三、海信智能家居应付账款管理存在问题分析.....	13
(一) 战略谋划不合时宜.....	13
(二) 供应商管理不完善.....	13
(三) 台账建设不完备.....	14
(四) 沟通机制不流畅.....	14
(五) 资金计划不合理.....	15
(六) 对账工作效率低.....	15
四、海信智能家居应付账款管理优化措施.....	16
(一) 精准谋划公司战略.....	16
(二) 规范供应商管理.....	16
(三) 健全台账管理体系.....	17
(四) 优化沟通管理机制.....	17
(五) 强化资金计划管理.....	18
(六) 采用 ERP 对账系统.....	19
五、结论与展望.....	19
(一) 结论.....	19
(二) 不足与展望.....	20
参考文献.....	22

一、相关理论综述

(一) 应付账款

1、应付账款的概念

应付账款是指企业因购买材料、商品或接受劳务供应等而应付给供应单位的款项，应付账款属于负债类账户，可以反映公司应当支付给供货方或者供应商的相关款项，是公司在购入供应商提供的相应的货物以及接受供应商提供的相应劳务，或者与发生业务往来的供应商或者个人所应当支付的相关款项（李明宇，张艺馨，2022）。公司可以根据购入物资的所有权的相关风险与报酬是否已转移或是否已接受相应的劳务服务来确定应付账款的支付时间。

2、应付账款的组成

应付账款由发票管理、支票管理、供应商管理以及账龄分析四个方面组成。

发票管理，在财务系统中输入发票号码，可也查询并且验证发票上的各项信息，审核货物或应税劳务、服务是否符合现实情况，单位数量单价是否准确，以此来验证买卖双方的到货情况以及物料是否与实际订单一致，并且需要保证购买方及销售方信息完整并据实无误在发票备注栏注明结算单号以及合同编号，为下一步的付款做好资料审核工作（王思聪，赵天,2021）。

供应商管理，在海信智能家居 OA 系统中运营管理模块的供应商管理中，需提供智能家电物料的供应商签订供应商管理协议，供应商需要提供供应商的开户行以及银行账号、交易信息付款方式及条件（钱晓晨,孙梦琪,周欣怡,2022）。其次，还需要供应商填写相关负责人的各项信息，比如联系人，联系电话、工作地址、工作邮箱。

支票管理，是指银行作为付款人一种付款方式，在支票管理过程中，需要对支票进行核对，核对日期、金额、用途、收款信息等（吴昊天,郑子轩,冯芷,2019），核对无误后可以通过银行进行付款，并且可以对多个付款银行进行处理，也可以选择不同的付款方式，通过支票查询然后进行打印或作废。

账龄分析，通过与海信智能家居供应商签订的订单合同以及下单日期来计算不同结算单号或不同合同编号所对应的账龄，根据账龄然后计算得出本期应付账款金额，以及开展后续工作（陈思源，楼文斌，江雨）。

（二）应付账款管理

1、应付账款管理的概念

应付账款，是指供应商向企业提供物资或应税劳务、服务等，需要企业为此向供应商提供和支付相对应的款项，是供应商允许购买物资或服务的企业在购买成功之后的规定的期限内向供应商支付贷款的一种方式，购货企业需要进行应付账款行为，因此造成资产流出（谭梓榆，韩冬梅，姚嘉,2019）。就其本质来讲，是买卖双方在购销活动中的购买物资或服务后取得货款的时间差所发生的一种负债行为。

2、应付账款管理相关理论

应付账款管理主要包括企业财务方面的战略管理、供应商管理、沟通管理、资金管理、台账管理、会计核算等相关理论，公司主要通过致力于应付账款相关理论方面的管理来防范企业的经营风险，提高资金使用效率，为应付账款管理工作奠定良好的相关基础，促进企业的健康发展（齐雪峰，彭泽，2021）。

（1）战略管理理论。在一个公司管理中，战略是一个公司对未来发展方向的计划，是指导公司全局的计划与策略，战略能够左右公司是否可以持续健康发展的重要因素，一个智能家电公司想要不断持续发展必须有明确的公司战略管理规划（程海蓝，曹星原，袁雅，2022）。

通过对海信智能家居企业战略的分析、制定、控制、执行，可以不断促使企业实现企业的目标，一个明确的战略目标，会为公司的组织、领导、控制等工作进行指导，并为一系列管理工作提供非常良好的基础（段云天，余梓萱，2022）。

（2）供应商管理理论。在应付账款管理中，供应商作为向企业提供物资、设备、服务的一方，是构成买卖双方购销活动中的非常重要的一环（叶婉仪，马紫，2020）。建立一个良好并且高效的供应商管理体系可以提高海信智能家居发票处理的及时性以及准确性，以此来提高企业的盈利能力，更好地提高企业的管理水平，使企业与供应商双方互惠共赢。

（3）资金管理理论。资金是指智能家电企业进行生产经营活动时产生的流动资金以及流动负债，资金管理既包含流动资金管理，又包含流动负债管理，应付账款属于短期负债的一种，因此应付账款管理属于流动负债管理的一环（苏沛然，钟瑾萱，许嘉，2020）。流动负债的特点是偿还期较短，并且成本较低。海信智能家居企业应当对资金进行风险与收益的评估，然后应付账款进行科学资金付款计划，保证资金的合理使用。使资金在企业满足生产经营状况的情况下，提高资金使用效率，科学的资金付款计划也可以让企业保持足够的偿还短期负债的能力（何以蓝，吕晨曦）。

（4）台账理论。供应针对应付账款业务会有相应的台账，一般情况下，台账登记需要包含订单编号、项目编号，供应商名称，净价、税额、总价等相关内容，不一定需要包含凭证号，可根据公司发生业务的实际情况进行登记，台账管理作为应付账款管理工作中的辅助账簿的一种，应全面且据实反映应付账款管理过程中需要提供的相应的信息，但不需要固定的格式，内容等（施梦帆 张

凯, 2022)。

(5) **会计核算**。在智能家电公司的应付账款管理工作中，会计核算属于应付账款管理十分重要的一环，它可以据实且全面的反映公司应付账款业务的相关经济活动的发生金额，对进行购销活动的买卖双方进行会计核算，记录卖方提供的货物与劳务应支付的相关账款，买方也应根据会计账簿进行付款（庄思敏，欧阳智宇，田若,2021）。会计核算包括日常工作中的记账，报账，对账等活动。

二、海信智能家居应付账款管理现状分析

（一）海信智能家居基本情况介绍

1、公司简介

海信智能家居公司是我国智能家电行业的代表性企业，深耕智能家电领域多年，海信智能家居在曾经在 2018-2020 年三年连续获得我国“国家智能家电企业荣誉金奖”、“国家优质纳税企业”以及入围了华润排行榜排出的“全球优质智能家电企业 500 强”。海信智能家居的发展是我国智能家电企业改革创新的缩影，因此能够在很大程度上代表着我国智能家电企业的发展状况。公司秉承“实干创造未来”的企业精神，坚持“以市场为导向，以客户为中心”的经营理念，拥有一批高素质的管理人才和高素质的专业技术队伍，吸收新创意，严把质量关口，全方位的服务跟踪，坚持做出高品质产品，本着“追求、质量、技术、精神”8 字宗旨，基于智能家电市场需求进行不断创新，使公司始终处于智能家电行业前沿，引领智能家电行业的发展。

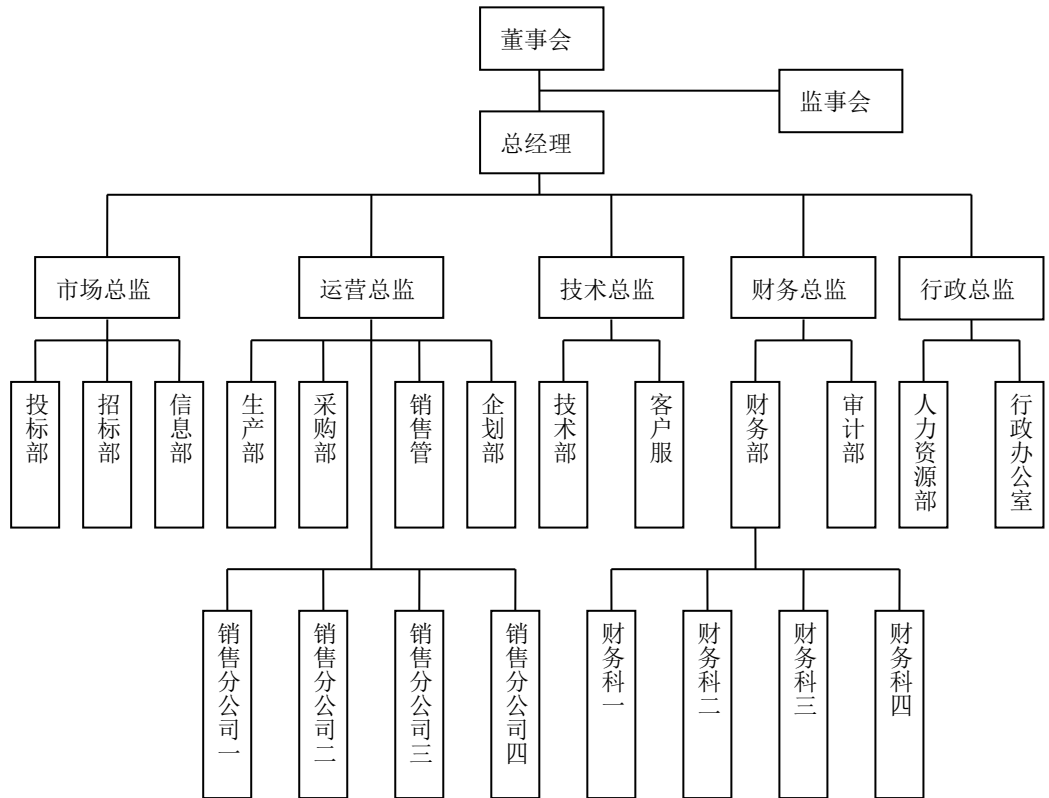


图 1 海信智能家居公司组织结构

(二) 海信智能家居应付账款管理现状

1、应付账款管理流程

海信智能家居应付账款管理流程如下：

第一步：海信智能家居的智能家电产品供应链中供应商提出付款申请，部门经理进行审核，审核通过提交给会计人员，审核不通过退回付款申请；海信智能家居的会计人员审核通过提交至财务经理，审核通过则退回至部门经理(白雪岚, 邱乐康, 2021)；财务经理审核通过。

第二步：海信财务经理审核通过后交给会计人员由会计人员制取相应的付款凭证，海信智能家居会计人员把制取付款凭证提交至财务经理。

第三步：财务经理审核付款凭证，审核通过提交至出纳人员。

第四步：由海信智能家居出纳人员办理付款业务。

第五步：有海信

出纳人员根据相应的付款方式办理付款汇款,提交至会计人员核对支付凭证。

第六步:由海信会计人员把相应的支付凭证登记账簿。

第七步:由海信会计人员编制并符合记账凭证。

第八步:由会计人员进行定期或不定期对账。

第九步:由海信会计人员登录财务系统更新财务账表。

2、公司战略现状

海信智能家居的战略目标是成为国际一流的智能家电产业链企业,避免资源浪费,提高我国智能家电行业的创新及质量水平(尤婉莹,蒋海,2022)。

海信智能家居目前实施的是按照海信目标集聚战略制定的“三步走”战略:

一、2014年年底之前拥有对智能家电产品新产线的快速构建和布局能力;

二、2015年完成对湖北和湖南地区关联智能家电产业链企业的资产注入与收购;

三、2017引入相应的金融资本,改变公司董事结构,跟随公司跨入行业领先战略。

表 2-1 海信智能家居战略环境分析

公司战略环境	分析
宏观环境	政策环境较好,顺应了国家的强制造战略,以及“互联网+”的发展;政府的高度重视;互联网经济不断发展。
行业环境	海信智能家居属于行业领头公司,拥有许多地方政策支持。

续表 2-1

行业内竞争对手	民营地方智能家电公司会与海信智能家居在各方面形成竞争关系,造成业务分流。
企业内部环境	体系制度不完善,股东制约,创新力度不够,建设维护难度大。

3、供应商管理现状

截至 2021 年 3 月,根据海信智能家居

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/818045133015006054>