



国有企业大集体改制分析

汇报人：

2024-01-14



目录

- 改制背景与意义
- 改制模式与路径选择
- 资产清查与评估
- 人员安置与分流方案
- 股权设置与治理结构优化
- 财务处理与风险防范
- 总结与展望



01

改制背景与意义



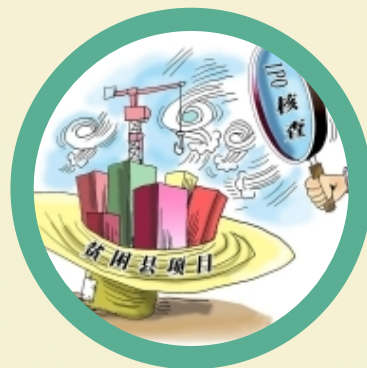


国有企业现状及问题



产权结构单一

国有企业产权结构以国家所有为主，缺乏多元化的投资主体和灵活的经营机制。



运营效率不高

由于历史原因和体制机制问题，部分国有企业存在运营效率不高、市场竞争力不强等问题。



社会责任重

国有企业承担着较多的社会责任，如就业、税收等，但部分企业存在负担过重、难以持续发展的问题。

改制目标与意义



建立现代企业制度

通过改制，建立产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度，提高国有企业的市场竞争力。

促进国有资本优化配置

通过引入战略投资者、推进员工持股等方式，促进国有资本与社会资本融合发展，实现国有资本的优化配置和保值增值。

激发企业活力

通过改制，激发企业内部活力，调动员工积极性和创造力，推动企业持续健康发展。



政策环境与支持



政府政策支持

政府出台了一系列支持国有企业改制的政策措施，如税收优惠、资金扶持等，为企业改制提供了有力保障。



法律法规保障

国家制定了相关法律法规，保障了国有企业改制的合法性和规范性，为企业改制提供了法律保障。

企业用工成本



社会资本参与

社会资本积极参与国有企业改制，为企业提供了资金、技术、市场等方面的支持，推动了企业改制进程。





02

改制模式与路径选择





常见改制模式比较



整体改制

企业整体进行股份制或公司制改革，实现产权多元化。



部分改制

企业部分资产或业务进行股份制或公司制改革，引入战略投资者。



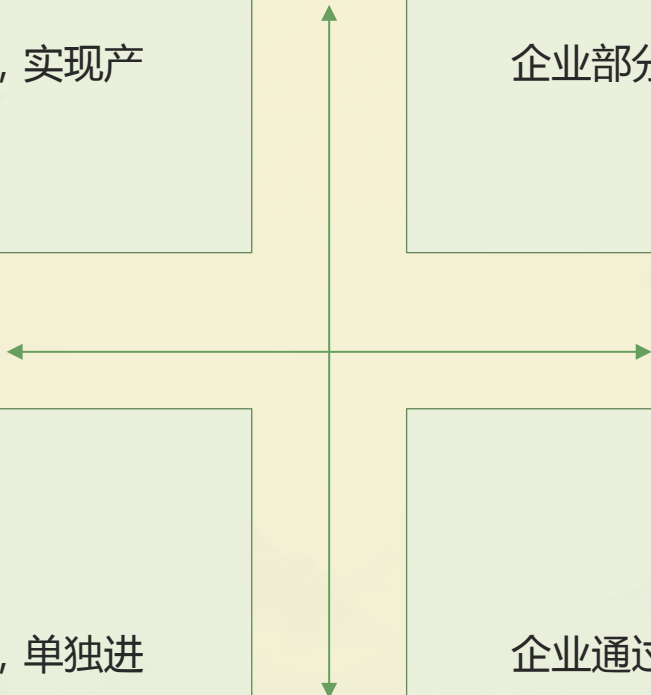
分离改制

企业将非主营业务或资产剥离出来，单独进行改制。



破产改制

企业通过破产清算程序，实现债务重组和产权重组。





路径选择与优劣势分析



路径一

直接引入战略投资者进行股份制改造。优势在于能够快速实现产权多元化和引入外部资源，劣势在于可能面临控制权丧失和企业文化冲突等问题。

路径二

先实现员工持股再进行股份制改造。优势在于能够激发员工积极性和提高企业凝聚力，劣势在于员工持股可能导致股权过于分散和管理层控制力下降。

路径三

通过上市实现公众化改制。优势在于能够拓宽融资渠道和提高企业知名度，劣势在于上市条件较为严格和监管压力较大。



典型案例剖析



案例一

中国联通混合所有制改革。中国联通通过引入战略投资者、员工持股和股权激励等措施，实现了产权多元化和治理结构优化，提高了企业竞争力和市场地位。

案例二

中国石化销售公司混改。中国石化销售公司通过引入社会资本和推进加油站业务重组等措施，实现了业务转型升级和市场化运营，提高了企业盈利能力和市场竞争力。



案例三

海尔集团员工持股计划。海尔集团通过实施员工持股计划，激发了员工积极性和创造力，提高了企业凝聚力和市场竞争力，实现了可持续发展。



03

资产清查与评估





资产清查范围及程序



资产清查范围

包括企业的固定资产、流动资产、无形资产、长期投资、在建工程、递延资产及其他资产等。

清查程序

成立资产清查小组，制定清查计划，进行实地盘点、核对账目，编制资产清查报告等。

评估方法选择及应用

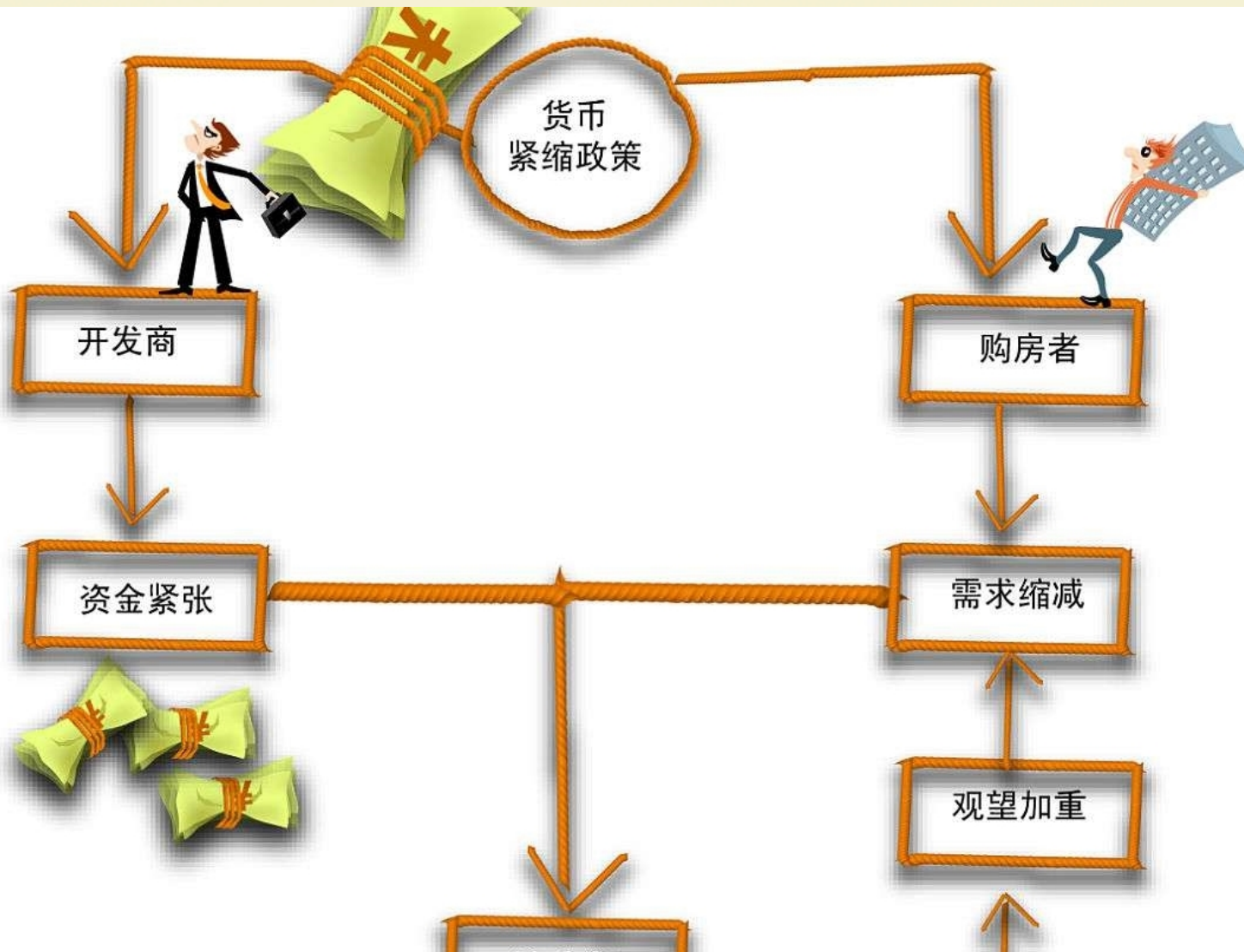
评估方法

根据资产类型不同，可采用重置成本法、现行市价法、收益现值法、清算价格法等评估方法。

方法应用

针对不同资产类型，选择相应的评估方法进行评估，确保评估结果的科学性和准确性。

金九银十中令市场尴尬的房价下滑反馈机制





评估结果分析与处理



评估结果分析

对评估结果进行分析，包括资产价值、增减变动情况、存在问题等方面。

处理措施

根据评估结果，制定相应的处理措施，如资产处置、优化资产配置、加强资产管理等。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. Below the sun, there are layers of misty, greenish-blue mountains. Several birds are depicted in flight: a large white crane with black wings and a red crest is prominent in the upper left, while several smaller birds are scattered across the sky. The overall color palette is soft and atmospheric, with a mix of red, green, blue, and yellow tones.

04

人员安置与分流方案

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/818124114143006075>