

上海万德风力发电股份有限公司

商业计划书

XXXX年 11月



目 录

第一章，投资亮点

第二章，公司介绍

1 公司

2 公司股东情况：

3 公司组织机构

4 公司团队介绍

第三章，公司管理

1 企业文化

2 主要管理机制

第四章：产品与技术

1 产品介绍：

2 15兆瓦直驱永磁变速恒频风力发电机组技术介绍

第五章：产品制造

第六章：行业与市场

第七章：竞争分析

第八章：营销策略

1 市场运作模式：

2 营销组织体系：

3 营销策略：

4 营销目标

第九章：未来三年财务预测

第十章：募集资金使用计划

第十一章：风险及对策分析

第一章：【投资亮点】

● 先进的大功率风机技术

达到世界一流水平国内最高水平的 15 兆瓦直驱永磁风力发电机组技术，发电效率高运行稳定维护成本低。完全拥有自主知识产权，保证竞争力,填补了国内空白。规模化投产后，产品将畅销国内外。

● 大力的区市政府支持

大型风机产业完全符合国家产业政策，上海市多个地市争相要求项目落户，纷纷比拼支持力度。其它省市各级政府全力帮助加快项目建设进度，这为公司的发展提供了良好的外部环境。

● 强大的国际化研发团队

拥有国内外风机设计和制造技术顶尖级专家的研发团队，将持续不断地研发出更新更好的大型风机。目前已经制定好第二代和第三代技术更新方案。届时将成为世界最先进的风机技术。

● 最佳的低风险投资时机

未来十年中国风电产业都将保持高速增长，对于优秀的风电企业是一个绝好的发展时机。外国技术的封锁，反而有利于拥有自主先进技术的上海市万德公司更好地施展功夫。因此现在是投资万德公司的最好时机。

● 饱满的国内外意向订单

样机还未做好就已经有多家风场要求免费提供测试场地，产品还没出来就已经有包括香港在内的多家公司要求签订意向订单。

第二章：公司介绍

公司名称：上海万德风力发电股份有限公司 成立时间：2024年

公司宗旨：利用绿色能源，营造美好家园。

注册资本：4600万元人民币。

注册地点：上海市虹口区。

公司网站：shwandecom

主营业务：专业从事风力风光互补发电系统及部件的研究开发制造销售及技术服务

上海万德风力发电股份有限公司是经上海市政府批准成立的，是上海市人民政府和虹口区人民政府重点扶持的以风力发电为主业的高新企业。公司专业从事风力风光互补发电系统及部件的研究开发制造销售及技术服务。公司具有多个自主创新项目，是目前国内唯一一家拥有完全自主知识产权稀土永磁风力发电机设计制造技术的企业，也是全国唯一一家可提供全系列直驱式稀土永磁风力发电机组的企业。

一，公司

1 企业发展

1.1 企业经营理念

- (1) 以人为本，以高技术人才支持产品竞争，满足竞争需要；
- (2) 发扬"万德精神"--负责团队奉献创新；
- (3) 先进的发展，正确的操作思路，到位的操作措施；
- (4) 持续扩充生产能力；
- (5) 新产品研发；
- (6) 勇担责任相互尊重我们的员工客户合作伙伴；

12 企业目标定位

第一：在兆瓦级稀土永磁直驱式大功率风力发电机组研发与生产上，其技术水平要达到国内领先，国际先进的技术水平。由我公司承担的由上海市科委立项的《125MW 大功率永磁直驱变速恒频风力发电机组研制》已通过验收。

在今后 3~5 年中，其生产能力要实现在国内同类产品中占居前 3 位，争取达到首位。

第二：在中小功率风力发电独立运行系统和并网系统的研发中，要达到国际领先的技术水平，在世界同类产品的研制生产销售上居先进的水平。

目前国内最大功率（50kw×2）的离网型永磁直驱风力发电系统已在上海市宝山区江杨市场投入使用。多风机并联型风光互补提水系统也已在上海市江湾运行了 3 年多。

在今后 2~3 年中，其生产能力要实现在国内同类产品中占居首位。

第三：中功率多风机并联型独立运行的风力发电提水系统要在世界上独树一帜，成为龙头老大，占居国际市场。

13 企业中期发展目标：（2024 年-2024 年）

本公司以自主创新为企业发展动力，正在努力打造中国直驱式稀土永磁风力发电系统研发与制造中心。

直驱式永磁风力发电系统属于变速恒频方式中无齿轮箱型风力发电形式，是当代并网型风力发电技术中最先进的技术，代表了今后大型并网风力发电技术的发展趋势。其中又以稀土永磁机为永磁风力发电机中最优秀的品种。

中国的稀土永磁储量占居世界总储量的 90%，因此研究和开发高品质稀土永磁风力发电系统是风力发电技术的"顶峰"。

上海市人才济济，资金雄厚，风能资源也很丰富，非常适合建设高水平，具有自主创新能力的国家级风电技术研发和试验中心，达到国内领先，国际先进的技术水平。

2024 年—2024 年期间，我公司预计投资 505 亿元。累计年销售收入达到 466 亿元，上缴税 709 亿元，实现利润 98 亿元。

14 目标:

- (1) 以自主创新方式研制 1-15 兆瓦系列直驱式稀土永磁风力发电机组，达到国内首创，国际先进水平。
- (2) 兆瓦级系列大型风力发电机组年产量要达到 200-300 台的生产规模。
- (3) 年产 300kW 以下离网型风力发电系统及分布式电源 5000 台；年产中小型风力发电系统用控制器 5000 台；
- (4) 年产《中功率多风机并联型风光互补提水系统》100 套。
- (5) 预计年出口创汇 1000-2000 万美元。
- (6) 建设国家级稀土永磁风力发电机组研发及试验中心
- (7) 申请专利 30-50 项；
- (8) 获国家和上海市科技专题项目 5-8 项。

二公司股东情况:

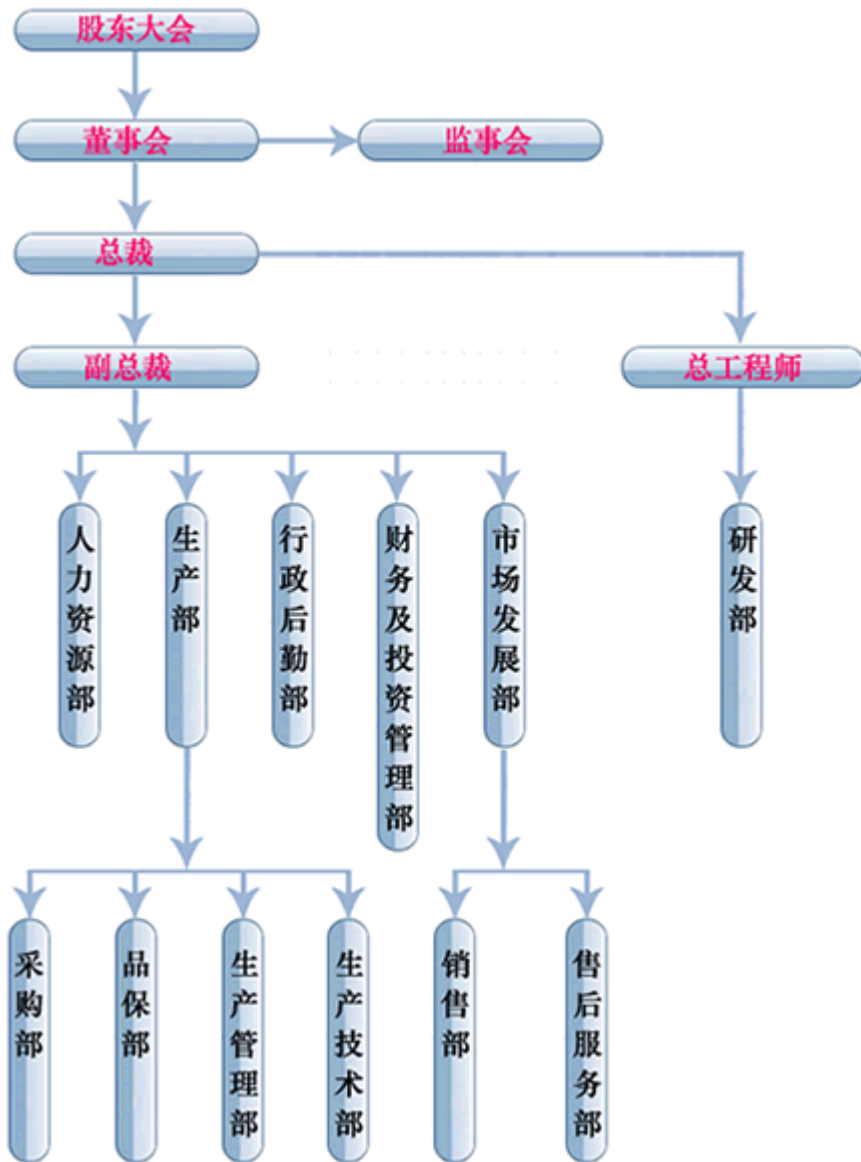
序号	发起人名称	出资金额 (万元)	认购股份数 (万股)	占股本总数 %	出资方式
1	吕先明			25%	现金
2	贾大江			15%	现金
3	李勇			15%	
4	徐国荣			25%	
5	吕海帆			25%	现金
合计		4600	4600	100	/

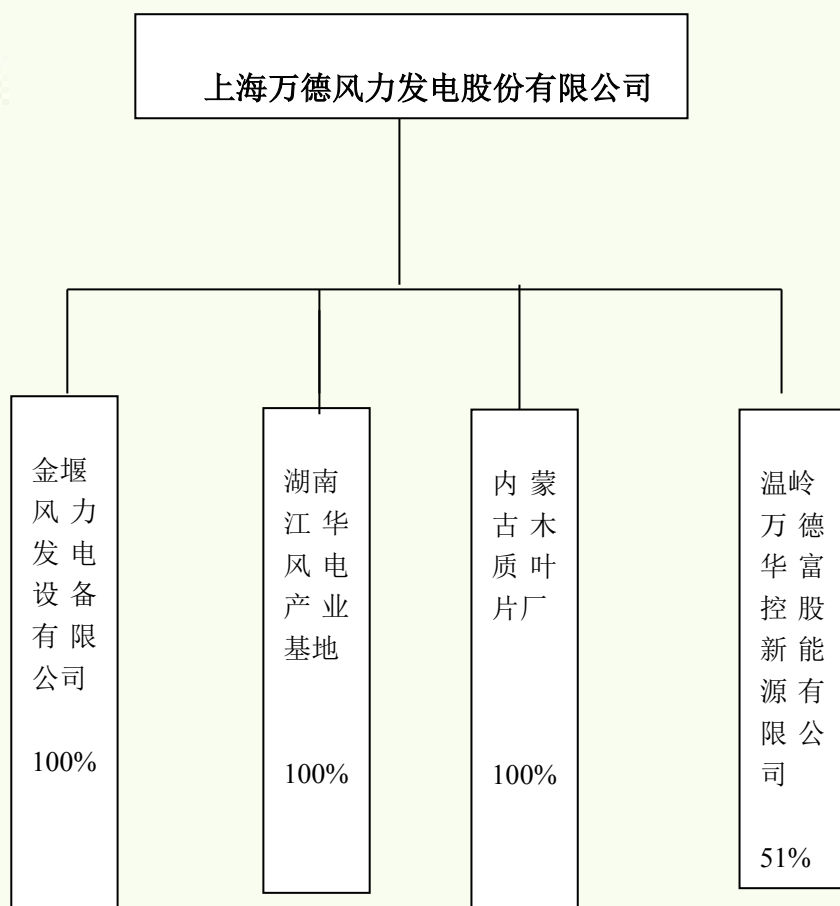
董事会:

职务	姓名	教育背景	职称	工作业绩
----	----	------	----	------

		专 业	学 历		
董事长	吕先明	电机	大学	工程师	自主创办过二个民营企业，从事电机及变压器的研制与营销，年利润超百万美元。
总 裁	李勇	经济	大学	经济师	中共党员，长期在企业领导岗位上工作，熟识企业经营管理，善于掌握市场经济脉搏，敢于创新的精神。
总工程师	贾大江	机械	大学	高级工 程师	自主研发 300W—50kW 风力发电机组共 20 多个型号。现正研发 1MW 永磁直驱风力发电机。
董 事	徐国荣	管理	大学		温州协会会长
副总， 董事	吕海帆	MBA	大学		多年销售经验

三公司组织机构：(含转投资公司)





四公司团队介绍

（一）管理团队

吕先明：董事长。

优秀中青年企业家，上海市虹口区政协委员，上海工业大学电机系毕业，工商管理硕士高级工程师。

1969年1月生，上海工业大学电机专业毕业，后就读于工商管理学院，研究生学历。毕业后一直从事电机低压电器的制造和营销工作，其经营的产品在东北电网大量使用。

1989-1993年，创办浙江省仙居县斯达工艺厂，任厂长。

1993-1999年，创办浙江省台州市实达工艺有限公司，任董事长。自行生产出口轻工机电日用百货等，出口欧美等二十多个国家和地区。

1999-2024 年，参与吉林省电力有限公司下属企业的改制，成立中德合资吉电奥特自动化有限公司，任总经理。参与东北三省两大电网的改造工程。

2024 年与其他股东创建了上海万德风力发电股份有限公司并担任总裁，2024 年 5 月起出任公司董事长。

李 勇：董事总裁

优秀企业家，中共党员，浙江省委党校毕业，大学学历，高级经济师。

1962 年 7 月生，浙江省委党校毕业，大学学历，经济师。

1998-2004 年，上海宇阳实业有限公司总经理；

2004-2024 年，上海浪潮实业有限公司董事长；

2024-至今，担任上海万德风力发电股份有限公司董事；

2024 年 5 月起担任上海万德风力发电股份有限公司总裁。

徐国荣：董事。温州协会会长。MBA。

在温州，台州地区有多处投资，多年以来从事房地产地行业，并有多年外贸出口经验。

吕海帆：副总经理。从事销售工作多年，富销售及管理经验。

(二) 研发团队

贾大江：总工程师

2024 年进入上海万德股份有限公司，任总工程师，教授级高工。

1978 年内蒙古工业大学机械制造专业毕业。现任中国风力发电标准化委员会委员，国家太阳能学会理事，上海交通大学客座教授。原水力部牧区水力科学研究所风力发电研究室主任。

自 1978 年起至今一直专业从事离网型中小功率风力发电系统的研究和推广应用工作。作为主设计师成功研制完成了功率为 300W500W1kW2kW（立轴式）20kW 和 50kW 等 20 多个规格型号的永磁风力

发电机组，并在全国各地投入使用，获得了用户的一致好评，达到国内领先，国际先进水平。



主要成果：

(a) 立轴式 2kW 风力发电机组和 FD25-03/7 型风力发电机组曾荣获水利电力部科学技术进步奖和内蒙古自治区科学技术进步奖。

(b) 2003 年—2024 年承担了国家科技部《中国西部新能源行动》计划项目《风力发电直接提水型风光互补发电综合应用系统示范项目》，2024 年 5 月项目达标并通过国家科技部验收。

(c) 2024 年 10 月担任了上海市科委 2024 年度清洁能源与节能科技专题项目课题主设计师，课题编号：05dz12024；课题名称：《大型永磁直驱风力发电机研制》。

研制成功 125MW 变速恒频直驱型风力发电机组用稀土永磁发电机，具有完全自主知识产权，国内首创。项目已验收。

(d) 2024 年担任了上海市科委 2024 年度节能和清洁能源技术研究项目课题主设计师，课题编号：07dz12024；课题名称：125MW 大功率永磁直驱变速恒频风力发电机组研制。

(e) 国标 GB/T 191151—2003《离网型户用风光互补发电系统 第 1 部分 技术条件》；和国标 GB 191152—2003《离网型户用风光互补发电系统 第 2 部分 试验方法》由我公司总工贾大江先生和总裁助理武树森先生主笔编写。

武树森：总裁助理

2024 年进入上海万德股份有限公司，任公司总裁助理，教授级高工。负责公司技术项目前期筹划和可行性研究，专利开发申报，企业技术标准编写等。

1969 年毕业于北京航空学院（北京航空航天大学）发动机设计专业。内蒙古太阳能协会“理事”。

一直在企业从事产品开发和管理工作。期间担任过呼和浩特市电子仪器二厂技术部主任技术副厂长和厂长兼书记职务。在此期间主持研制和生产中小型风力发电机组用控制器逆变器。

在 1992 年曾组建中外合资企业《内蒙古和兴软磁盘有限公司》，担任董事长兼总经理，总投资 240 万美元。由于出色的组织与策划工作，使中外合资项目顺利建成，并按期达产。

在 2003 年—2024 年随贾大江共同承担了国家科技部《中国西部新能源行动》计划项目《风力发电直接提水型风光互补发电综合应用系统示范项目》，项目达标并通过科技部验收。

2024—2024 年编写了上海市科委能和清洁能源技术研究项目《大型永磁直驱风力发电机研制》，《125MW 大功率永磁直驱变速恒频风力发电机组研制》，国家科技部计划项目《风力发电直接提水型风光互补发电综合应用系统示范项目》的可行性研究报告，均获高分。并成功立项。

主笔编写了我国离网型风光互补发电系统的国家技术标准，GB/T191151—2003 和国标 GB 191152—2003，在风电行业做出了贡献。

主笔编写了风力发电行业《离网型风力发电机组 偏航系统》的行业技术标准 JB/104021 和 JB/T104022

主笔编写了上海市为世博会绿色照



明系统制定的上海市地方技术标准《太阳能风能设备和半导体照明设备技术标准》中风力发电机组技术要求和试验方法。

完成了 33 项专利，其中四项发明专利的申请书的编写工作。



第三章：公司管理

一企业文化

- 1 经营宗旨：献人类清洁能源，还地球碧水蓝天。
- 2 经营目标：成为世界最大的风电设备制造商之一。
- 3 经营理念：整合各方资源，技术始终领先。
- 4 核心价值观：为股东创造最大价值。
- 5 经营方针：集中力量，瞄准市场，快速突破。

二主要管理机制

（一）人才激励机制

秉持人性化的管理理念，实行“事业留人情感留人利益留人”的机制，给所有员工提供了广阔的事业发展空间，在工作环境技术手段和活动经费等方面尽量满足员工需要；同时为提高员工的经济收入和物质文化生活水平，对业务骨干高新技术人才和管理精英等分别采取高薪安排住房和提供期权等方式；公司具有完善的人才培训和激励约束机制，根据个人的贡献才智和敬业精神予以晋升期权现金荣誉和其他物质奖励。

（二）财务控制机制

公司实行财务总监制，由财务总监全面控制公司的财务工作，按上市公司的要求规范公司各项财务工作。

（三）营销管理机制

公司根据市场变化情况制定灵活的营销策略及相应的销售激励机制。并建立了完善的“实现销售目标的保障体系”。

（四）生产保障机制

公司正在进行 ISO9001 质量体系认证。在总经理领导下，由管理中心协调生产销售和行政等各部门运行，并制定部门规范职责和绩效考核等制度，确保各项生产经营活动正常运行

（五）研发机制

第四章：产品与技术。

一产品介绍：

1, 公司风力发电产品概述：

我公司是中国唯一一家既从事独立运行离网型风力发电系统，又在在大功率并网型风力发电机组方面有所建树的企业。本公司产品有四大类：

- a) 1—15MW 大功率并网型风力发电机组；
- b) 10—300KW 中功率多风机并联型并网风力发电系统（分布式电源）；
- c) 300W—50KW 独立运行的中小功率风力风光互补发电系统；
- d) 2—300KW 独立运行的中功率多风机并联型风力风光互补提水系统。

我公司坚持“以人为本”和“自主创新”两大原则，形成了公司产品的四大特点：

特点一：全部产品核心部分具有完全自主知识产权，保证竞争力。

我公司中小功率系列产品的所有零件部件包括：风轮（叶片+叶轮盘）+永磁发电机+徊转体+尾舵+塔架+控制器……等，则完全是自主研发的产品，产品具有完全自主知识产权，保证了竞争力。我公司已申请或获授权工 15 项专利，其中四项发明专利。

(1) 中小功率风力发电机组国内领先，国际先进。

本公司具有自主知识产权的中小功率风力发电机组产品自 300W—50kW，共 30 多种型号。

由于中国是小风机的第一大国，虽然存在外观不精美等方面的不足，但无论品种数量质量均为世界第一。而尤以贾工设计的 300W 风力发电机

组为原型的 300—

1

300—



500W 风机是其中销量最大性能最好的。

(2) 《中功率多风机并联型风光互补提水系统》是风能应用的新创举。是国家科技型中小企业技术创新基金项目。

中功率风力发电提水是我公司的发明专利项目。我公司是全国唯一一家可提供 10KW-300KW 的中功率风力发电提水和发电产品的公司，达到国际领先水平。

系统提水时不需配蓄电池，效率高可靠性高。系统总效率在 25%以上，比普通机械风力提水机高出 1 倍左右，价格仅为同功率光伏水泵的 1/4—1/2 左右。是目前风力光伏提水系统中性能价格比最高的产品。是风能应用的新创举。

公司专利汇总表

专利类	序 号	专利名称	专利状态
发 明 专 利	1	多风机并联型风光互补提水系统	公 告 审 查
	2	多风机并联型风力发电系统	审查合格
	3	多风机并联型风光互补并网发电系统	已受理
	4	小功率电磁减速限压型风光互补发电系统	审 查 合 格
实 用 新 型	5	用于风力发电机上的钕铁硼永磁电机转子	已 获 授 权
	6	中功率多风机并联型风光互补提水系统	已获授权
	7	一种新型风力发电系统	已 获 授 权
	8	一种用于大功率永磁风力发电机的铁芯冲片	已受理
	9	一种用于永磁风力发电机的铁芯冲片	已受理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/825004201201011243>