

2021 年会计职称《中级财务管理》同步训练题(第三套)

第三章 预算管理

一、单项选择题

1. 下列关于弹性预算法的说法中，不准确的是()。
 - A. 弹性预算法是为了补充固定预算法的缺陷而产生的
 - B. 弹性预算法的编制是根据业务量、成本、利润的依存关系
 - C. 弹性预算法所依据的业务量只能是产量或销售量
 - D. 弹性预算法的适用范围大
2. 编制生产预算中的“预计生产量”时，不需要考虑的因素是()。
 - A. 预计销售量
 - B. 预计产成品期初结存量
 - C. 预计产成品期末结存量
 - D. 前期实际销量
3. 下列计算等式中，不准确的是()。
 - A. 本期生产数量=本期销售数量+期末产成品结存量-期初产成品结存量
 - B. 本期购货付现=本期购货付现部分+以前期赊购本期付现的部分
 - C. 本期材料采购数量=本期生产耗用数量+期末材料结存量-期初材料结存量

D. 本期销售商品所收到的现金=本期的销售收入+期末应收账款-期初应收账款

4. 某公司 2021 年 1~4 月份预计的销售收入分别为 100 万元、200 万元、300 万元和 400 万元，每月材料采购额按照下月销售收入的 80% 确定，采购当月付现 60%，下月付现 40%。假设没有其他购买业务，则 2021 年 3 月 31 日资产负债表“应付账款”项目金额为()万元。

A. 148

B. 218

C. 150

D. 128

5. 能够保证预算期间与会计期间相对应的预算编制方法是()。

A. 弹性预算法

B. 零基预算法

C. 定期预算法

D. 固定预算法

6. 下列不涉及现金收支的预算是()。

A. 销售预算

B. 生产预算

C. 制造费用预算

D. 直接人工预算

7. 下列各项中，属于业务预算的是()。

A. 资产负债表预算

B. 利润表预算□

C. 现金预算□

D. 销售预算□

8. 某企业预计前两个季度的销量为 1000 件和 1200 件，期末产成品存货数量一般按下季销量的 10% 安排，则第一季度的预算产量为() 件。□

A. 1020□

B. 980□

C. 1100□

D. 1000□

9. 企业按弹性预算法编制费用预算，预算直接人工工时为 100000 小时，变动成本为 60 万元，固定成本为 30 万元，总成本费用为 90 万元；如果预算直接人工工时达到 120000 小时，则总成本费用为() 万元。□

A. 96□

B. 108□

C. 102□

D. 90□

10. 某企业 2021 年第一季度产品生产量预算为 1500 件，单位产品材料用量 5 千克/件，季初材料库存量 1000 千克，第一季度还要根据第二季度生产耗用材料的 10% 安排季末存量，预算第二季度生产耗用 7800 千克材料。材料采购价格预计 12 元/千克，则该企业第一季度材料采购的金额为() 元。□

A. 78000□

B. 87360

C. 92640

D. 99360 11. 资本支出预算属于()。

A. 专门决策预算

B. 财务预算

C. 业务预算

D. 总预算

12. 某企业正在编制第四季度现金预算, 现金余缺列示金额为-17840 元, 现金筹措与使用部分列示归还借款利息 500 元, 若企业需要保留的最低现金余额为 3000 元, 银行借款的金额要求是 1000 元的整数倍, 那么企业第四季度的最低借款额为()元。

A. 22000

B. 18000

C. 21000

D. 23000

13. 下列各项中, 不属于预计利润表编制依据的是()。

A. 业务预算

B. 现金预算

C. 专门决策预算

D. 预计资产负债表

14. 现金预算的内容不包括()。

A. 可供使用现金

B. 现金支出□

C. 预计实现的利润□

D. 现金余缺□

15. 下列关于定期预算和滚动预算的说法中，错误的是()。□

A. 定期预算以不变的会计期间作为预算期□

B. 定期预算缺乏长远打算，导致一些短期行为□

C. 滚动预算将预算期与会计期间脱离开，持续补充预算逐期向后滚动□

D. 滚动预算缺乏长远打算，导致一些短期行为□

16. 预算的作用不包括()。□

A. 预算通过引导和控制经济活动，使企业经营达到预期目标□

B. 能够实现企业内部各个部门之间的协调□

C. 能够作为业绩考核的标准□

D. 能够将资源分配给获利水平相对较高的相关部门□

17. 不受现有费用项目和开支水平限制，并能够克服增量预算法缺点的是()。□

A. 弹性预算法□

B. 固定预算法□

C. 零基预算法□

D. 滚动预算法□

二、多项选择题□

1. 下列关于预算编制方法的说法中，不准确的有()。□

A. 按出发点的特征不同，编制预算的方法可分为增量预算法和定期预算法。

B. 按业务量基础的数量特征不同，可分为零基预算法和弹性预算法。

C. 按预算期的时间特征不同，可分为定期预算法和滚动预算法。

D. 按业务量基础的数量特征不同，可分为固定预算法和滚动预算法。

2. 增量预算法以过去的费用发生水平为基础，主张不需在预算内容上作较大的调整，它的编制遵循一些假定，包括()。

A. 企业现有业务活动是合理的，不需要实行调整。

B. 企业现有各项业务的开支水平是合理的，在预算期予以保持。

C. 以现有业务活动和各项活动的开支水平，确定预算期各项活动的预算数。

D. 企业现有业务活动有些是不合理的，需要实行调整。

3. 相对固定预算来说，弹性预算()。

A. 预算成本低。

B. 预算工作量小。

C. 便于评价与考核。

D. 预算范围宽。

4. 静态预算的缺点包括()。

A. 适合性差。

B. 可比性差。

C. 编制比较麻烦。

D. 透明性差

5. 在编制现金预算时，计算某期现金余缺必须考虑的因素有（ ）。

A. 期初现金余额

B. 期末现金余额

C. 当期现金支出

D. 当期现金收入

6. 现金预算的编制基础包括（ ）。

A. 利润表预算

B. 业务预算

C. 专门决策预算

D. 资产负债表预算

7. 预算工作的组织包括（ ）。

A. 决策层

B. 管理层

C. 考核层

D. 执行层

8. 下列各项预算中，属于辅助预算或分预算的有（ ）。

A. 现金预算

B. 制造费用预算

C. 专门决策预算

D. 销售预算□

9. 现金预算中，计算“现金余缺”时，现金支出包括()。□

A. 经营现金支出□

B. 归还借款本金□

C. 购买设备支出□

D. 支付借款利息□

10. 某企业本月支付当月贷款的 60%，支付上月贷款的 30%，支付上上月贷款的 10%，未支付的贷款通过“应付账款”核算。已知 7 月份贷款 20 万元，8 月份贷款为 25 万元，9 月份贷款为 30 万元，10 月份贷款为 50 万元，则下列说法准确的有()。□

A. 9 月份支付 27.5 万元□

B. 10 月初的应付账款为 14.5 万元□

C. 10 月末的应付账款为 23 万元□

D. 10 月初的应付账款为 11.5 万元□

11. 企业在调整预算时，应遵循的原则包括()。□

A. 调整的全面性，只要出现不符合常规的地方，都需要调整□

B. 调整方案理应在经济上能够实现化□

C. 调整重点应放在预算执行中出现的重要的、非正常的、不符合常规的关键性差异方面□

D. 调整事项不能偏离企业发展战略□

12. 已知 A 公司在预算期间，销售当季度收回货款 60%，下季度收回货款 30%，下下季度收回货款 10%，预算年度期初应收账款金额为 28 万元，其中包括上年第三季度销售形成的应收账款 4 万元，第四季度

销售形成的应收账款 24 万元，则下列说法准确的有()。(不考虑增值税)

- A. 上年第四季度的销售额为 60 万元
- B. 上年第三季度的销售额为 40 万元
- C. 题中的上年第三季度销售形成的应收账款 4 万元在预计年度第一季度能够全部收回
- D. 第一季度收回的期初应收账款为 24 万元

三、判断题

1. 预算必须与企业的战略或目标保持一致，这是预算最主要的特征。()
2. 企业财务管理部门负责企业预算的编制、执行、分析和考核工作，并对预算执行结果承担直接责任。()
3. 编制现金预算时，制造费用产生的现金支出就是发生的制造费用数额。()
4. 预计资产负债表中现金科目的期末数不一定等于现金预算中的期末现金余额。()
5. 直接人工预算中的预计直接人工成本总额就是现金预算中的直接人工工资支付额。()
6. 定期预算法能够保证企业的经营管理工作能够稳定而有序地实行。()
7. 滚动预算中的逐月滚动编制方法，是滚动编制的，编制时补充下月份的预算即可，不需要对中间月份的预算实行调整。()
8. 总预算包括业务预算、专门决策预算和财务预算。()

9. 增量预算法以过去的费用发生水平为基础, 主张不对预算的内容实行调整。()

10. 编制预计财务报表的准确程序是: 先编制预计资产负债表, 然后再编制预计利润表。()

11. 弹性预算法的编制方法包括公式法和列表法, 其中列表法的优点是可比性和适合性强。()

12. 专门决策预算属于长期预算。()

四、计算分析题

1. 某企业编制的 2021 年 8 月份的制造费用预算如下(金额单位: 元)

续表

要求:

(1) 填列下表中用字母表示的项目;

(2) 如果 8 月份的实际业务量为 500 小时, 计算: ①变动总成本预算数; ②固定总成本预算数; ③混合总成本预算数; ④制造费用预算数。

2. ABC 公司 2021 年度设定的每季末预算现金余额的额定范围为 50~60 万元. 其中, 年末余额已预定为 60 万元。假定当前与银行约定的单笔短期借款必须为 10 万元的整数倍, 年利息率为 6%, 借款发生在相关季度的期初, 每季末计算并支付借款利息, 还款发生在相关季度的期末。2021 年该公司无其他融资计划。

ABC 公司编制的 2021 年度现金预算的部分数据如下表所示:

2021 年度 ABC 公司现金预算金额单位: 万元

要求: 计算上表中用字母“A~I”表示的项目数值(除“G, ’ 和“I”项外, 其余各项必须列出计算过程)。

3. 某公司甲车间采用滚动预算法编制制造费用预算。已知 2021 年分季度的制造费用预算如下(其中间接材料费用忽略不计): □

2021 年全年制造费用预算金额单位: 元□

续表□

2021 年 3 月 31 日公司在编制 2021 年第二季度~2021 年第三季度滚动预算时, 发现未来的四个季度中将出现以下情况: □

(1) 间接人工费用预算工时分配率将上涨 50%;□

(2) 原设备租赁合同到期, 公司新签订的租赁合同中设备年租金将降低 20%;□

(3) 预计直接人工预算总工时见“2021 年第二季度~2021 年第三季度制造费用预算”表。假定水电与维修费用预算工时分配率等其他条件不变。□

要求: □

(1) 以直接人工预算总工时为分配标准, 计算下一滚动期间的如下指标: □

①间接人工费用预算工时分配率;□

②水电与维修费用预算工时分配率。□

(2) 根据相关资料计算下一滚动期间的如下指标: □

①间接人工费用预算总额;□

②每季度设备租金预算额。□

(3) 计算填列下表中用字母表示的项目(可不写计算过程): □

2021 年第二季度~2021 年第三季度制造费用预算金额单位: 元□

4. 风华公司是台湾的一家塑料玩具生产企业，成立于 1956 年，产品主要的市场是大陆内地，产品只消耗一种材料。2021 年第 4 季度按定期预算法编制 2021 年的企业材料预算，部分预算资料如下：□

资料一：2021 年年初的预计结存量为 12000 千克，各季度末的预计结存量数据如下表所示。□

2021 年各季度末材料预计结存量□

资料二：每季度材料的购货款于当季支付 40%，剩余 60%于下一个季度支付；2021 年年初的预计应付账款余额为 80000 元。该公司 2021 年度材料的采购预算如下表所示：□

2021 年度材料的采购预算□

要求：□

(1) 确定风华公司材料采购预算表中用字母表示的项目数值；□

(2) 计算风华公司第一季度预计采购现金支出和第四季度末预计应付账款金额。□

五、综合题□

1. 甲公司 2021 年预计资产负债表(部分)如下：□

资产负债表□

2021 年 12 月 31 日单位：万元□

预计的其他资料：□

资料 1：全年除产品销售收入以外，没有其他的收入，销售收入为 6000 万元，销售成本占销售收入的 65%，变动性销售费用 80 万元，固定性销售费用 200 万元，管理费用、财务费用合计 100 万元，所得税税率为 25%，不考虑其他税费；□

资料 2: 根据表中的资料计算出的应收账款周转率(销售收入/平均应收账款)为 12 次, 存货周转率(销售成本/平均存货)为 8 次;□

资料 3: 全年经营性现金支出合计为 5400 万元, 其中已分配股利 300 万元;购买设备支出 240 万元;□

资料 4: 投资、融资产生的现金净流量合计数为 400 万元;□

资料 5: 盈余公积计提比例为净利润的 10%, 按可供投资者分配利润的 15%分配现金股利。□

要求: □

(1) 根据资料 1 计算 2021 年的预计净利润;□

(2) 根据资料 2 计算表中的 B 和 C 的数值;□

(3) 假设该企业不计提坏账准备, 计算 2021 年的经营现金收入;□

(4) 计算 A、D、I 的数值;□

(5) 计算其他字母代表的数值。□

2. C 企业 2021 年相关预算资料如下: □

(1) 该企业 2~7 月份的销售收入分别为 300000 元、400000 元、500000 元、600000 元、700000 元和 800000 元。每月的销售收入中, 当月收到现金 60%, 下月收到现金 30%, 下下月收到现金 10%。□

(2) 各月直接材料采购金额按下一个月销售收入的 60%计算。所购材料款于当月支付现金 50%, 下月支付现金 50%。□

(3) 该企业 4~6 月份的制造费用分别为 40000 元、45000 元和 70000 元, 其中包括非付现费用每月 10000 元。4~6 月份的销售费用分别为 25000 元、30000 元和 35000 元, 每月的非付现销售费用均为 5000 元。4~6 月份的管理费用均为 50000 元, 其中非付现费用每月为 20000 元。□

(4) 该企业 4 月份购置固定资产, 需要现金 15000 元。□

(5) 该企业在现金不足时, 向银行借款(借款为 1000 元的倍数);在现金有多余时, 归还银行借款(还款也为 1000 元的倍数)。借款在期初, 还款在期末, 借款年利率为 12%, 每季末支付利息。□

(6) 该企业月末现金余额范围为 6000~7000 元。其他资料见下表:(为简化计算, 本题不考虑增值税)□

2021 年 4~6 月份现金预算单位: 元□

续表□

要求: 根据以上资料, 完成 C 企业 2021 年 4~6 月份现金预算的编制工作。□

3. A 公司是一家零售商, 正在编制 12 月份的预算, 相关资料如下。□

(1) 预计今年 11 月 30 日的资产负债表如下: □

单位: 万元□

(2) 销售收入预计: 今年 11 月 200 万元, 12 月 220 万元;明年 1 月 230 万元。□

(3) 销售收现预计: 销售当月收回 60%, 次月收回 38%, 其余 2%无法收回(坏账)。□

(4) 采购付现预计: 销售商品的 80%在前一个月购入, 销售商品的 20%在当月购入;所购商品的进货款项, 在购买的次月支付。□

(5) 预计 12 月份购置固定资产需支付 60 万元;全年折旧费 216 万元;除折旧外的其他管理费用均须用现金支付, 预计 12 月份为 26.5 万元;12 月末归还一年前借人的到期借款 120 万元。□

(6) 预计销售成本率 75%。□

(7) 预计银行借款年利率 10%, 还款时支付利息。□

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/825210010300011120>